

Beteiligungsbericht 2024 zum Stichtag 31.12.2024





**Herausgeber:
Stadt Gelsenkirchen
Die Oberbürgermeisterin
Referat 3 - Verwaltungskoordination**

Bitte richten Sie Ihre Anfragen und Anregungen an:
Stadt Gelsenkirchen
Referat 3 - Verwaltungskoordination
Hans-Sachs-Haus
Ebertstraße 11
45875 Gelsenkirchen

Leonie Kröner, Telefon: 0209 169-4354, E-Mail: leonie.kroener@gelsenkirchen.de
Gabriele Kuhn, Telefon: 0209 169-3981, E-Mail: gabriele.kuhn@gelsenkirchen.de
Jürgen Sauerland, Telefon: 0209 169-2102, E-Mail: juergen.sauerland@gelsenkirchen.de
Dirk Wachter, Telefon: 0209 169-2942, E-Mail: dirk.wachter@gelsenkirchen.de
Martin Wente, Telefon: 0209 169-8520, E-Mail: martin.wente@gelsenkirchen.de
Carsten Wittwer, Telefon: 0209 169-2081, E-Mail: carsten.wittwer@gelsenkirchen.de

Telefax: 0209 169-3716

Internet: <https://www.gelsenkirchen.de/de/Rathaus/Informationen/Beteiligungsberichte.aspx>



INHALTSVERZEICHNIS

| | | |
|---|------|-----|
| Abkürzungsverzeichnis | 5- | 6 |
| Rechtsgrundlagen wirtschaftlicher und nichtwirtschaftlicher Betätigung | 7- | 8 |
| Übersichten | | |
| • Änderungen im Beteiligungsportfolio | 9- | 10 |
| • Wirtschaftliche Aktivitäten - Gesamtdarstellung - | 11- | 16 |
| • Spartendarstellung der mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen | 17- | 18 |
| • Leistungs- und Finanzbeziehungen/Frauenquote | 19- | 20 |
| • Vergütungsübersichten | 21- | 48 |
| • Unmittelbare Beteiligungen - Kapitalanteile - | 49- | 52 |
| • Public Corporate Governance Kodex (PCGK) – Entsprechungserklärungen - | 53- | 88 |
| Einzeldarstellungen | | |
| • Eigengesellschaften | | |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 91- | 98 |
| ❖ GELSEN-LOG. | 99- | 104 |
| ❖ GELSEN-NET | 105- | 110 |
| ❖ emschertainment GmbH | 111- | 116 |
| ❖ Stadtwerke Gelsenkirchen Netz GmbH | 117- | 122 |
| ❖ Nordsternpark Pflege GmbH | 123- | 128 |
| ❖ Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH | 129- | 134 |
| ❖ Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH | 135- | 140 |
| ❖ Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH | 141- | 146 |
| ❖ Emscher Lippe Energie GmbH | 147- | 152 |
| ggw GmbH | 153- | 160 |
| Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH | 161- | 166 |
| Musiktheater im Revier GmbH | 167- | 172 |
| Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gGmbH | 173- | 178 |
| • Beteiligungsgesellschaften | | |
| Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG | 181- | 188 |
| Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH | 189- | 194 |
| Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH | 195- | 200 |
| Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH | 201- | 206 |
| Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH | 207- | 212 |
| Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH | 213- | 218 |
| GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH | 219- | 226 |
| Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH | 227- | 234 |
| Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG | 235- | 240 |
| WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH | 241- | 246 |
| Vestische Straßenbahnen GmbH | 247- | 252 |
| ecce - european centre for creative economy GmbH | 253- | 258 |
| IGA Metropole 2027 gGmbH | 259- | 266 |
| Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH | 267- | 272 |
| Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH | 273- | 278 |
| Ruhr:HUB GmbH | 279- | 284 |
| Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr GmbH | 285- | 290 |
| Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH | 291- | 296 |



| | | |
|--|------|-----|
| • Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen | | |
| GELSENDIENSTE | 299- | 304 |
| GELSENKANAL | 305- | 312 |
| SeniorenHäuser der Stadt Gelsenkirchen | 313- | 318 |
| Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe | 319- | 326 |
| Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung - GeKita | 327- | 332 |
| • Verein | | |
| Neue Philharmonie Westfalen e.V. | 335- | 340 |
| • Anstalt des öffentlichen Rechts | | |
| Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen | 341- | 346 |
| Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Münsterland-Emscher-Lippe-AöR | 347- | 352 |
| Erläuterungen zu den Kennzahlen | 353- | 356 |
| Anlage - Auszug aus der Gemeindeordnung NRW | 357- | 366 |
| Public Corporate Governance Kodex für die Stadt Gelsenkirchen | 367- | 376 |



Abkürzungsverzeichnis

| | |
|-------------------|--|
| a. D. | außer Dienst |
| AG | Aktiengesellschaft |
| AGG | Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH |
| Bestandserh. | Bestandserhöhung |
| betriebl. | betriebliche |
| BM | Bürgermeister/Bürgermeisterin |
| BO | Bochum |
| BoGeBahn | Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH |
| BOGESTRA | Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG |
| BOT | Bottrop |
| BR | Bezirksregierung Münster |
| DBG | Deutsche Bundesgartenschau-Gesellschaft mbH |
| DO | Dortmund |
| DU | Duisburg |
| ecce | european centre for creative economy GmbH |
| e. V. | eingetragener Verein |
| e. G. | eingetragene Genossenschaft |
| ELE | Emscher Lippe Energie GmbH |
| EW | Emscher Wassertechnik GmbH |
| FMR | Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH |
| FW GE | Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH |
| GAFÖG | GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH |
| GD | GELSENDIENSTE |
| GeKita | Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung – GeKita Gelsenkirchen |
| GE | Gelsenkirchen |
| GE GmbH | Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH |
| GELSEN-LOG. | Gelsenkirchener Hafen-, Logistik- und Servicegesellschaft mbH |
| GELSEN-NET | GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH |
| GK | GELSENKANAL |
| gkd-el | Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe |
| GLA | Gladbeck |
| GO NRW | Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen |
| GW | GELSENWASSER AG |
| HVV | Holding für Versorgung und Verkehr GmbH |
| IGA 2027 | IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH Essen |
| IGBCE | Industriegesellschaft Bergbau, Chemie, Energie |
| i. L. | in Liquidation |
| KAG | Kommunalabgabengesetz |
| KBS | Deutsche Rentenversicherung Knappschaft-Bahn-See |
| KiBiz | Kinderbildungsgesetz |
| KiföG | Kinderförderungsgesetz |
| KKG | Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH |
| LEG | Landesentwicklungsgesellschaft NRW GmbH |
| LMLN | last mile logistik netzwerk gmbh |
| LWL | Landschaftsverband Westfalen-Lippe |
| LWG NRW | Landeswassergesetz NRW |
| MVA | Müllverbrennungsanlage |
| MdB | Mitglied des Bundestages |
| MdL | Mitglied des Landtages |
| MH | Mülheim an der Ruhr |
| MHKW Essen-Karnap | Müllheizkraftwerk Essen-Karnap |
| MiR | Musiktheater im Revier GmbH |
| NKF | Neues Kommunales Finanzmanagement |
| NPW | Neue Philharmonie Westfalen e.V. |
| NSP | Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH |
| NSPP | Nordsternpark Pflege GmbH |
| NZW | Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH |



| | |
|-----------------|--|
| OB | Oberbürgermeister/Oberbürgermeisterin |
| ÖPNV | Öffentlicher Personennahverkehr |
| PBefG | Personenbeförderungsgesetz |
| PG | Produktgruppe |
| RAG | RAG Montan Immobilien GmbH |
| RE | Recklinghausen |
| RN | Revierpark Nienhausen GmbH |
| RVR | Regionalverband Ruhrgebiet |
| RWE D AG | RWE Deutschland AG |
| RWW mbH | RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft |
| Schalke Stadion | FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG |
| SEG KG | Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG |
| SEGV GmbH | Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH |
| SG | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH |
| SG Netz | Stadtwerke Gelsenkirchen Netz GmbH |
| SGP | Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH |
| SMG | Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH |
| SP / SH | Senioren- und Pflegeheime / SeniorenHäuser der Stadt Gelsenkirchen |
| StV | Stadtverordnete/Stadtverordneter |
| VEST | Vestische Straßenbahnen GmbH |
| VG | Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH |
| VkA | Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH |
| VRR | Verkehrsverbund Rhein-Ruhr |
| WHG | Wasserhaushaltsgesetz |
| WiN EL | WiN EMSCHER-LIPPE Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH |
| WIT | Witten |
| WPG | Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH |
| WPGP | Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gemeinnützige GmbH |



Rechtsgrundlagen wirtschaftlicher und nichtwirtschaftlicher Betätigung - 11. Teil der Gemeindeordnung NRW - GO NRW -

Der Gesetzgeber unterscheidet die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinden in Unternehmen und die nichtwirtschaftliche Betätigung in Einrichtungen.

| | |
|-----------------|--|
| Unternehmen | Die wirtschaftliche Betätigung wird definiert als Betrieb von Unternehmen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnte (§ 107 Abs. 1 GO NRW). |
| Einrichtungen | <p>Nicht als wirtschaftliche Betätigung im Sinne der GO NRW gilt dagegen der Betrieb von</p> <ul style="list-style-type: none">• Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,• Einrichtungen auf den Gebieten der Erziehung, Bildung oder Kultur, Sport oder Erholung sowie Gesundheits- und Sozialwesen,• Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen.• Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder der Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens. <p>Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen (§ 107 Abs. 2 GO NRW).</p> |
| Voraussetzungen | <p>Nach dieser Abgrenzung zwischen der wirtschaftlichen Betätigung in Unternehmen und der nichtwirtschaftlichen in Einrichtungen werden in der GO NRW zahlreiche Voraussetzungen formuliert, die zu beachten sind, wenn die Gemeinde Gesellschaften in privater Rechtsform (z. B. GmbH, AG) gründen bzw. sich daran beteiligen will. So müssen Unternehmen Angelegenheiten der örtlichen Gemeinschaft wahrnehmen und ein dringender öffentlicher Zweck muss vorliegen. Bei einem Tätigwerden außerhalb der Energieversorgung, der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebs von Telekommunikationsnetzen darf die Gemeinde nur tätig werden, wenn der öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.</p> |



Bei einer wirtschaftlichen Betätigung außerhalb des Gemeindegebietes dürfen die berechtigten Interessen der betroffenen Gebietskörperschaft nicht verletzt werden.

Vor einer Gründung oder Beteiligung sind in einer Marktanalyse die Chancen und Risiken des wirtschaftlichen Engagements und die Auswirkungen auf das Handwerk und die mittelständische Wirtschaft darzustellen.

Bei Einrichtungen muss ein wichtiges Interesse an der Gründung oder Beteiligung der Gemeinde vorliegen.

Darüber hinaus sind weitere Voraussetzungen zu beachten, die das Ziel haben, die wirtschaftlichen Risiken der gemeindlichen Betätigung zu begrenzen, ihr einen angemessenen Einfluss auf die Gesellschaften zu sichern und die dem Gesellschafterschutz dienen (§§ 108, 112 und 113 GO NRW).

Wirtschaftsgrundsätze

Nach § 109 GO NRW sind die Unternehmen und Einrichtungen auf Wirtschaftsgrundsätze verpflichtet. Danach sind sie so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, dass die öffentliche Zwecksetzung nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen Gewinne erzielen, um die technische und wirtschaftliche Entwicklung zu ermöglichen, und sie sollen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaften. Soweit die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird, sind Gewinne an den städtischen Haushalt abzuführen.

Eigenbetriebe, Anstalten des öffentlichen Rechts

Neben den privaten Rechtsformen (z. B. GmbH, AG) sieht die GO NRW noch weitere Organisationsformen für die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinden vor. Zu nennen sind die wirtschaftlichen Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit (Eigenbetriebe, § 114 GO NRW) und die rechtsfähigen Anstalten des öffentlichen Rechts (§ 114 a GO NRW).

Anlage

Der vollständige Text des 11. Teils der GO NRW ist als Anlage diesem Beteiligungsbericht beigelegt.



Änderungen im Beteiligungsportfolio

Im Berichtsjahr 2024 gab es Veränderungen bei den unmittelbaren und mittelbaren Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen:

Die Stadtwerke Gelsenkirchen haben den Anteil der ELE in Höhe von 49 % der ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen am 12. Dezember 2024 mit wirtschaftlicher Wirkung zum 1. Januar 2024 erworben. In diesem Zusammenhang erfolgte die Umfirmierung in Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH (**SGP**).

Die Gremien der Deutschen Rentenversicherung Knappschaft Bahn See (DRV KBS) und der Knappschaft Kliniken beschlossen alle medizinischen Leistungen der Knappschaft Kliniken unter einer Marke, der „Knappschaft Kliniken“ zusammenzufassen. Die Umsetzung betrifft die Kommunikation der zahlreichen Einheiten der Knappschaftskliniken (z. B. Krankenhausträgergesellschaften, Knappschaft Kliniken Solution GmbH, Knappschaft Kliniken Akademie GmbH) und hat einen Effekt auf alle Erscheinungsformen der Marke (Online-Präsenz, Geschäftsausstattung, Beschilderung etc.) sowie auf die Namen der Krankenhausträgergesellschaften. Die Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH agiert nunmehr seit dem 01.01.2025 unter dem Namen Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH (**KKG**). In diesem Zusammenhang hat der Rat der Stadt am 15.02.2024 beschlossen, sich an der Knappschaft Kliniken MVZ Nord GmbH durch anteilige Stammkapitalerhöhung in Höhe von 25 T€ mit 33,3 % zu beteiligen. Ein Vertreter der Stadt Gelsenkirchen nimmt das Stimmrecht im Rahmen der Wahlperiode 2020/2025 wahr.

Der Rat der Stadt Gelsenkirchen hat am 12.12.2024 der Übernahme des hälftigen Geschäftsanteils der RAG Montan Immobilien GmbH an der Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH (**NZW**) mit einem Nennwert von rd. 13 T€ rückwirkend zum 01.01.2024 gebilligt. Die notarielle Beurkundung des Vorgangs erfolgte am 19.12.2024.





Wirtschaftliche Aktivitäten der Stadt Gelsenkirchen

| Eigengesellschaften | Beteiligungsgesellschaften | Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen | Verein | Anstalt des öffentlichen Rechts |
|---|--|--|----------------------------------|---------------------------------|
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH ggw GmbH Stadterneuerungs-Gesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH Musiktheater im Revier GmbH Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gemeinnützige GmbH | Unmittelbare Beteiligungen Mittelbare Beteiligungen | GELSENDIENSTE GELSENKANAL SeniorenHäuser der Stadt Gelsenkirchen Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung - GeKita | Neue Philharmonie Westfalen e.V. | Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen |

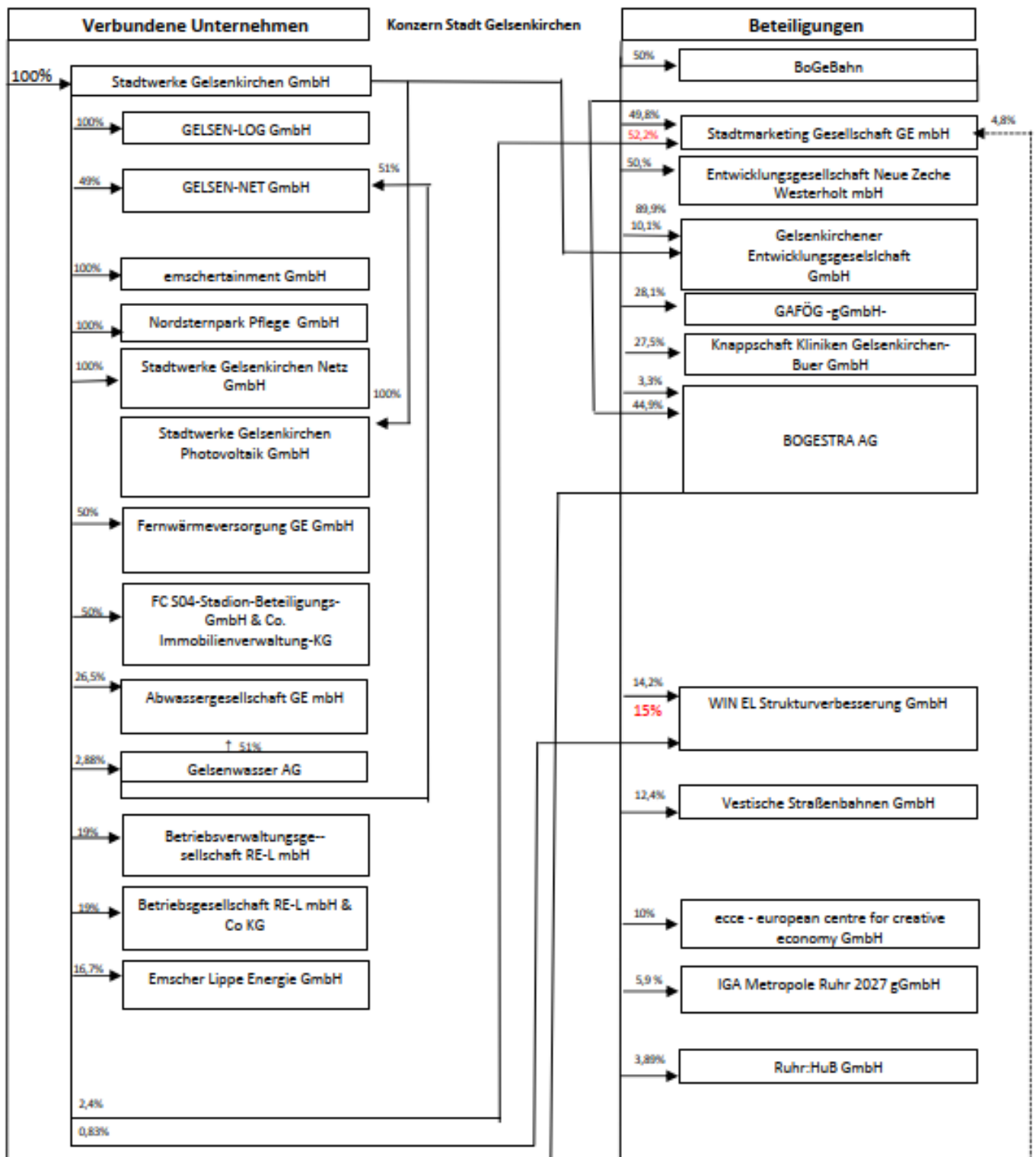
Anmerkung

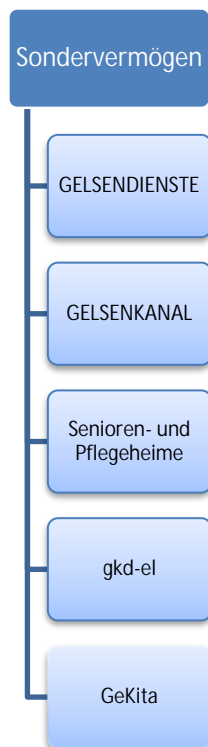
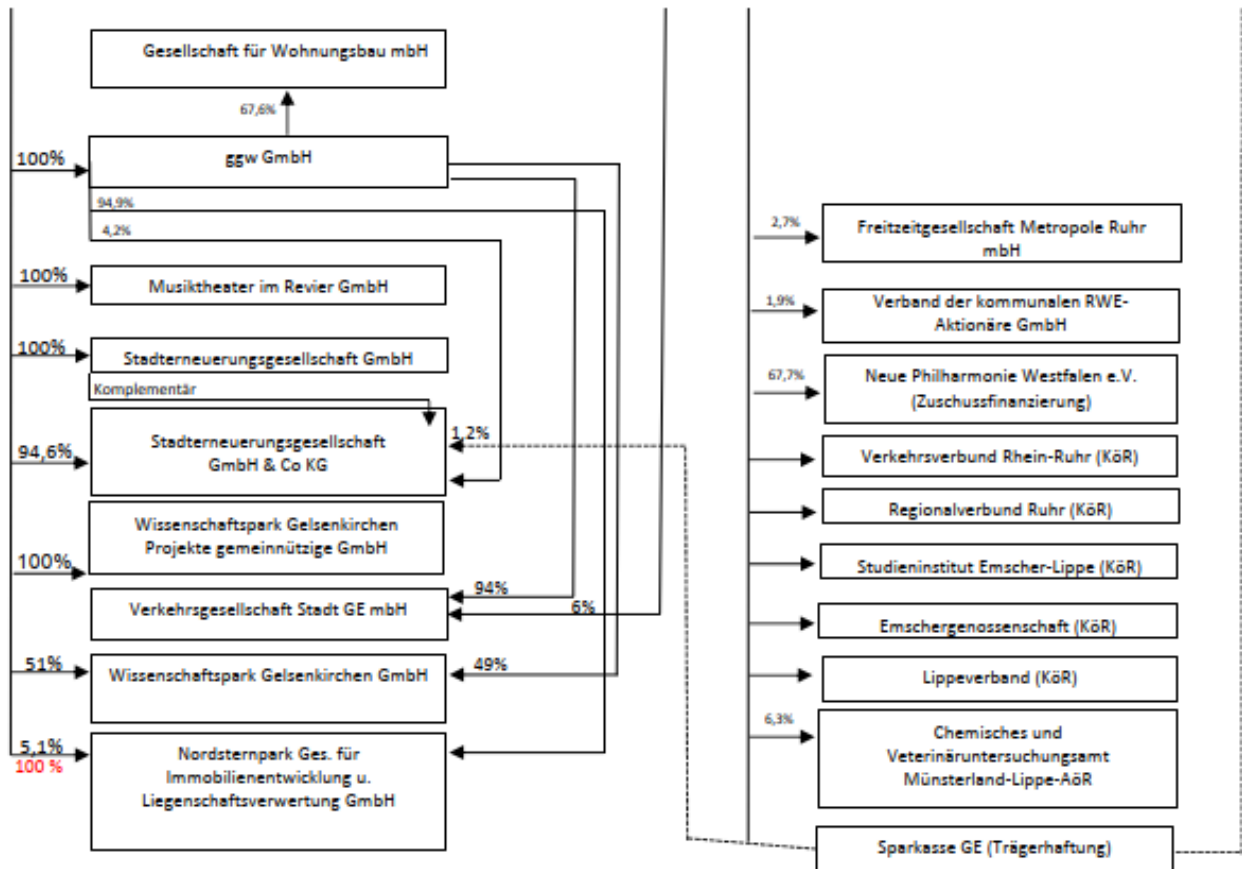
§ 117 GO NRW regelt die Anforderungen an den Beteiligungsbericht.

Die Gliederung der kommunalen Finanzanlagen (einschließlich der verselbständigten Aufgabenbereiche) ist durch die Rechtsvorschriften des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF) geregelt und ergibt sich aus § 42 Abs. 3 Ziffer 1.3 der Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW).

Die dort verwandten Begrifflichkeiten unterscheiden sich von den in diesem Bericht verwandten Begriffen. Zur Übersicht über die im Regelfall zu übertragenden Begriffe soll folgende Legende dienen:

| NKF-Gesetz | Beteiligungsbericht |
|------------------------|-------------------------------------|
| Verbundene Unternehmen | Eigengesellschaften |
| Beteiligungen | Beteiligungsgesellschaften |
| Sondervermögen | Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen |







Unmittelbare Beteiligungsgesellschaften

| | |
|---------|--|
| 94,60 % | Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG |
| 89,90 % | Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH |
| 51,00 % | Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH |
| 50,00 % | Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH |
| 50,00 % | Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH |
| 49,81 % | Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH |
| 28,10 % | GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH |
| 27,50 % | Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH |
| 14,20 % | WiN Emscher-Lippe Agentur Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH |
| 12,40 % | Vestische Straßenbahnen GmbH |
| 10,00 % | ecce - european centre for creative economy GmbH |
| 5,90 % | IGA Metropole 2027 gGmbH |
| 5,10 % | Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH |
| 3,89 % | Ruhr:HUB GmbH |
| 3,40 % | Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG* |
| 2,70 % | Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH |
| 1,90 % | Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH |

*Die Stadt Gelsenkirchen ist mittelbar über die BoGeBahn mit rd. 22,45 % sowie unmittelbar mit rd. 3,36 %, insgesamt mit rd. 49,12 % an der BOGESTRA beteiligt.

Mit Ratsbeschluss vom 13.12.2001 wurde ein Wertpapierdarlehens- und ein Stimmbindungsvertrag mit der HVV Bochum bzw. der Stadt Bochum genehmigt, mit dem 23,31 % der Aktien der Stadt Gelsenkirchen für einen Zeitraum von 5 Jahren (01.01.2002 bis 31.12.2006) auf die HVV Bochum zur Erhaltung der körperschaftssteuerlichen Organschaft nach § 14 KStG (50,01 % Anteil der HVV) übertragen wurden. Damit wird der direkte Anteil der Stadt Gelsenkirchen für diesen Zeitraum fiktiv von rd. 26,67 % auf rd. 3,36 % reduziert. Die Stadt Gelsenkirchen erhält einen jährlichen finanziellen Ausgleich in Höhe der durch die Änderung der Steuergesetzgebung ab 2002 reduzierten Steuererstattungen. Über einen Stimmbindungsvertrag mit der Stadt Bochum wird die Einflussnahme der Stadt Gelsenkirchen auf die BOGESTRA über die BoGeBahn weiterhin sichergestellt. Stimmbindungsvertrag und Wertpapierleihe sind zuletzt mit Ratsbeschluss vom 19.10.2017 über die Laufzeit der Direktvergabe beschlossen worden.



Mittelbare städt. Beteiligungen

- Quote der unmittelbaren Beteiligungen mindestens 25 Prozent

| | |
|----------|---|
| 100,00 % | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (siehe Seite 16) |
| | |
| 100,00 % | ggw GmbH |
| | 94,9 % Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH |
| | 94,0 % Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH |
| | 67,6 % Gesellschaft für Wohnungsbau mbH |
| | 49,0 % Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH |
| | 4,2 % Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG |
| | 1,2 % Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH |
| | 1,0 % AVW Assekuranzvermittlung der Wohnungswirtschaft GmbH |
| | |
| | |
| 50,00 % | Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH |
| | 44,91 % Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG |
| | |
| | |
| 27,50 % | Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH |
| | 33,3 % Knappschaft Kliniken MVZ Nord GmbH |
| | 5,0 % Knappschaft Kliniken Service GmbH |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |



Beteiligungen der Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Gelsenkirchen

| | Stammkapital in € | davon Anteil der SG in % |
|--|----------------------------|-------------------------------------|
| Gelsenkirchener Logistik-, Hafen- und Servicegesellschaft mbH | 1.279.000 | 100,00 |
| emschertainment GmbH | 103.000 | 100,00 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen Netz GmbH | 25.001 | 100,00 |
| Nordsternpark Pflege GmbH | 25.000 | 100,00 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH | 25.000 | 100,00 |
| Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH | 30.000 | 50,00 |
| GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH | 34.678 | 49,00 |
| Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH | 5.000.000 | 26,50 |
| Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Emscher-Lippe mbH | 30.000 | 19,00 |
| Betriebsgesellschaft Radio Emscher-Lippe mbH & Co. KG | 100.000 | 19,00 |
| Emscher Lippe Energie GmbH | 12.000.000 | 16,70 |
| Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH | 74.740 | 10,10 |
| Gelsenwasser AG | 103.125.000 | 2,88 |
| Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH | 104.400 | 2,40 |
| WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH | 306.775 | 0,83 |
| | | |
| | Kommandit- kapital in € | Kommandit- anteil der SG in % |
| FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH und Co. Immobilienverwaltungs-KG | 40.000.000 | 50,00 |



Spartendarstellung der mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen

| Versorgung/Entsorgung | Seiten | |
|--|---------------|-----|
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 91- | 98 |
| GELSEN-LOG. (Beteiligung über SG) | 99- | 104 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen Netz GmbH (Beteiligung über SG) | 117- | 122 |
| Nordsternpark Pflege GmbH (Beteiligung über SG) | 123- | 128 |
| Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH (Beteiligung über SG) | 129- | 134 |
| Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH (Beteiligung über SG) | 141- | 146 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH (Beteiligung über SG) | 135- | 140 |
| Emscher Lippe Energie GmbH (Beteiligung über SG) | 147- | 152 |
| GELSENDIENSTE (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung) | 299- | 304 |
| GELSENKANAL (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung) | 305- | 312 |
| Verkehr | | |
| Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH | 273- | 278 |
| Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH | 195- | 200 |
| Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG | 235- | 240 |
| Vestische Straßenbahnen GmbH | 247- | 252 |
| Stadtentwicklung/Bauen und Wohnen | | |
| Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH | 267- | 272 |
| ggw GmbH | 153- | 160 |
| Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH | 161- | 166 |
| Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG | 181- | 188 |
| IGA Metropole 2027 gGmbH | 259- | 266 |
| Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH | 213- | 218 |
| Wissenschaft/Strukturpolitische Beteiligungen | | |
| Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH | 189- | 194 |
| Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gemeinnützige GmbH | 173- | 178 |
| Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH | 207- | 212 |
| GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH | 219- | 226 |
| WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH | 241- | 246 |
| Ruhr:HUB GmbH | 279- | 284 |
| Dienstleistungen | | |
| emshertainment GmbH (Beteiligung über SG) | 111- | 116 |



| | | |
|--|------|-----|
| Datentechnologie | | |
| GELSEN-NET (Beteiligung über SG) | 105- | 110 |
| Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung) | 319- | 326 |
| | | |
| Gesundheit/Soziales | | |
| Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH | 227- | 234 |
| SeniorenHäuser der Stadt Gelsenkirchen (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung) | 313- | 318 |
| Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung – GeKita (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung) | 327- | 332 |
| Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Münsterland-Emscher-Lippe-AöR | 347- | 352 |
| | | |
| Stadtmarketing/Tourismus | | |
| Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH | 201- | 206 |
| | | |
| Finanzbeteiligungen/Strategische Engagements | | |
| Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH | 291- | 296 |
| | | |
| Freizeit/Kultur | | |
| Musiktheater im Revier GmbH | 167- | 172 |
| Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH | 285- | 290 |
| Neue Philharmonie Westfalen e.V. | 335- | 340 |
| european centre for creative economy GmbH | 253- | 258 |
| | | |
| Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen | 341- | 346 |



Übersicht der Leistungs- und Finanzbeziehungen im Vollkonsolidierungskreis in T€

| gegen- über | | SG | ggw | MIR | SEG | WPG | NSP | GD | GK | SP | gkd-el | Ge- Kita |
|----------------|-------------------|-------|--------|--------|-----|-------|-------|---------|--------|-----|--------|-------------|
| SG | Forderungen | | | | | | | 180 | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | 72 | | | | | 53 | | | 8 | |
| | Erträge | | 88 | 17 | | | | 4.806 | 1 | | | |
| | Aufwendungen | | 90 | 7 | | 1 | | 127 | | | 175 | |
| ggw | Forderungen | 72 | | | | 1.926 | 7.546 | | 1 | | | |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | 171 | | | | | |
| | Erträge | 90 | | | 47 | 228 | 756 | | 1 | | | |
| | Aufwendungen | 137 | | | | 5 | 724 | 11 | | 9 | | |
| MIR | Forderungen | | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | | 1 | | | | |
| | Erträge | 6 | | | | | | | | | | |
| | Aufwendungen | 230 | | | | | | 5 | | | 3 | |
| SEG | Forderungen | 2 | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | | | | | | |
| | Erträge | 3 | | | | | | | | | | |
| | Aufwendungen | | 56 | | | | | | | | | |
| WPG | Forderungen | | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | 1.926 | | | | | | | | | |
| | Erträge | | 5 | | | | | | | | | 2 |
| | Aufwendungen | | 228 | | | | | 2 | | | | |
| NSP | Forderungen | | 171 | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | 7.546 | | | | | | | | | |
| | Erträge | | 724 | | | | | 3 | | | | |
| | Aufwendungen | | 756 | | | | | | | | | |
| GD | Forderung | 53 | 12 | 1 | | | | | 12 | 1 | 12 | 234 |
| | Verbindlichkeiten | 30 | | | | | | | | | | |
| | Erträge | 122 | 11 | 14 | | 2 | | | 37 | 8 | 33 | 4.314 |
| | Aufwendungen | 5.028 | | | | 2 | 3 | | | | 6 | |
| GK | Forderungen | | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | | 6 | | | 4 | |
| | Erträge | | | | | | | | | | | |
| | Aufwendungen | | | | | | | 6 | | | 4 | |
| SH | Forderungen | | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | 72 | | | | | | | | | |
| | Erträge | | 9 | | | | | | | | | |
| | Aufwendungen | | | | | | | 8 | | | | |
| gkd-el | Forderungen | 10 | | | | | | | | 2 | | 843 |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | | 4 | | | | |
| | Erträge | 211 | | | | | | | 4 | 4 | | 966 |
| | Aufwendungen | | | | | | | 4 | | | | |
| GeKita | Forderungen | | | | | | | | | | | |
| | Verbindlichkeiten | | | | | | | 234 | | | 843 | |
| | Erträge | | | | | | | | | | | |
| | Aufwendungen | | | | | 3 | | 4.310 | | | 966 | |
| Stadt | Forderungen | 956 | 408 | 14 | 1 | | 3 | 3.011 | 176 | 61 | 303 | 3.998 |
| | Verbindlichkeiten | 329 | 409 | 8 | 170 | 85 | 1 | 4.269 | 325 | 0 | 133 | 48 |
| | Erträge | 5.836 | 10.049 | 351 | 264 | 183 | 307 | 3.527 | 7.539 | 583 | 783 | 17.052 |
| | Aufwendungen | 3.224 | 6.217 | 18.017 | 20 | 371 | 13 | 102.855 | 79.604 | 246 | 22.362 | 86.183 |

Der Konzernabschluss wird gemäß Ratsbeschluss vom 26.06.2025 nicht mehr erstellt.



Angaben zur Frauenquote gemäß § 12 Abs. 6 LGG NRW zum Stichtag 31.12.2024

| Gesellschaft | Anzahl der Gremienmitglieder | -davon geborene* | - davon weiblich | - Frauenquote % |
|-------------------------|------------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| SG | 18 | | 5 | 28 |
| GELSEN-NET | 8 | 2 | 1 | 13 |
| AGG | 6 | | 1 | 17 |
| SGP | 7 | | 1 | 14 |
| ELE | 18 | | 5 | 28 |
| ggw | 9 | 3 | 3 | 50 |
| GE GmbH | 9 | 2 | 3 | 43 |
| MiR | 10 | | 7 | 78 |
| SEG KG | 6 | | 2 | 33 |
| VG | 7 | 2 | 2 | 29 |
| WPG | 9 | | 1 | 11 |
| WPGP | 5 | | 1 | 20 |
| BoGeBahn | 12 | | 5 | 42 |
| SMG | 10 | | 5 | 50 |
| NZW | 15 | | 4 | 27 |
| GAFÖG (Beirat) | 10 | | 3 | 30 |
| KKG | 15 | | 5 | 33 |
| BOGESTRA | 12 | | 5 | 42 |
| WiN EL | 10 | | 1 | 10 |
| VEST | 15 | | 2 | 13 |
| ecce | 19 | | 7 | 37 |
| IGA 2027 | 18 | | 7 | 39 |
| NSP | 9 | | 1 | 11 |
| FMR | 20 | | 8 | 40 |
| VkA | 12 | | 2 | 17 |
| GD | 29 | | 7 | 24 |
| GK | 28 | | 3 | 11 |
| SH | 27 | | 13 | 48 |
| gkd-el | 27 | | 9 | 33 |
| GeKita | 8 | | 6 | 75 |
| Ruhr:HUB | 11 | | 2 | 18 |
| Sparkasse Gelsenkirchen | 15 | | 3 | 20 |
| CVUA-MEL | 10 | | 6 | 60 |

*Die geborenen Mitglieder werden bei der Berechnung der Quote gem. § 12 Abs. 5 LGG nicht eingerechnet.



Vergütungen der Aufsichtsratsmitglieder / Sitzungsteilnehmenden und Vorstands-/Geschäftsführungsvergütungen

Die nachfolgenden Vergütungsübersichten beziehen sich grundsätzlich auf die Unternehmen, über die auch im Beteiligungsbericht 2024 berichtet wird.

Nicht zu allen Unternehmen sind jedoch Vergütungsdaten in den Vergütungsübersichten aufgeführt. So wird die Geschäftsführung bei einigen städtischen Beteiligungsgesellschaften im Rahmen von sog. Geschäftsbesorgungsverträgen wahrgenommen. Sofern Geschäftsführer bzw. Geschäftsführerinnen die Geschäftsführung nur zeitanteilig neben einem anderen Angestelltenverhältnis wahrnehmen, wird nur die Vergütung für die Geschäftsführungstätigkeit angegeben. In einigen Fällen übt die Geschäftsführung ihre Tätigkeit auch nebenberuflich aus und erhält von der Gesellschaft keine Vergütung. Für einige Minderheitsbeteiligungen liegen zudem keine Vergütungsdaten vor.

Die Vergütungsvereinbarungen der Vorstands- und Geschäftsführervergütungen werden grundsätzlich folgendermaßen dargestellt:

- Gehaltsanteile fix (Jahresfestvergütungen gemäß Vertrag),
- Tantieme/erfolgsbezogene Vergütung (Variable Vergütungen),
- Geldwerte Vorteile und Sachleistungen (die unter anderem die Überlassung eines Dienstwagens oder auch eine Beteiligung des Arbeitgebers an ÖPNV-Kosten beinhalten können),
- Jahresgehalt (Summe aus Jahresfestvergütung und variabler Vergütung), sowie
- Altersvorsorge (Aufwand für vertragliche Altersversorgung).

Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder, die auf Vorschlag des Rates der Stadt Gelsenkirchen im Aufsichtsrat vertreten sind bzw. die durch diesen entsandt wurden, wird in einer Gesamtübersicht dargestellt. Bisher wurden die Vergütungsdaten in den Einzelberichten zu den Gesellschaften abgebildet.



Bei den gezahlten Sitzungsgeldern können die genannten Beträge sowohl die Vergütung für ordentliche/außerordentliche Aufsichtsratssitzungen als auch die Vergütung für die Teilnahme an weiteren Sitzungen, z. B. von Unterausschüssen des Aufsichtsrats umfassen.

Einige Gesellschaften verfügen über keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden z. B. durch den Aufsichtsrat der Muttergesellschaft wahrgenommen.



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|---|
|-------------|------|--------------------------|---|

| | | | |
|---|--------------------------|---|------------|
| SG | Markus Karl | StV, erster stellv. Vorsitzender | 5.150,00 |
| | Axel Barton | StV, Vorsitzender | 6.400,00 |
| | Andrea Beermann | SG*, zweite stellv. Vorsitzende, bis 06.2024 | 2.475,00 |
| | Andreas Batzel | StV | 3.500,00 |
| | Daniel Böhm | SG*, bis 06.2024 | 1.850,00 |
| | Sven Brambrink | SG*, seit 07.2024 | 1.650,00 |
| | Christa Fisch | SG*, seit 07.2024 | 1.650,00 |
| | Martin Gatzemeier | StV | 3.500,00 |
| | Kerstin Grieb-Kammoua | SG*, seit 07.2024 | 1.650,00 |
| | Lukas Günther | StV | 3.100,00 |
| | Anne Heselhaus | Stadt GE | 2.900,00** |
| | Dennis Hoffmann | StV | 3.100,00 |
| | Ute Janssen | SG*, bis 06.2024 | 1.650,00 |
| | Andrea Langguth | SG*, zweite stellv. Vorsitzende, seit 07.2024 | 3.725,00 |
| | Simon Nowack | Stadt GE | 3.100,00** |
| | Hartmut Preuß | StV | 3.500,00 |
| | Andreas Rensing | SG*, bis 06.2024 | 1.850,00 |
| | Christian Scheil | SG*, bis 06.2024 | 1.850,00 |
| | Benjamin Schwarzenberger | SG*, seit 07.2024 | 1.650,00 |
| | Florian Urban | SG*, seit 07.2024 | 1.650,00 |
| | Taner Ünalgan | StV | 3.100,00 |
| | Karin Welge | OB GE | 3.927,00** |
| | Luidger Wolterhoff | Stadt GE | 3.700,00** |
| *Arbeitnehmersvertreter/-in | | | |
| **Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsmandates zu ihrem Hauptamt gehört. | | | |

| | |
|-------------------|--|
| GELSEN-LOG | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. |
|-------------------|--|

| | | | |
|-------------------|-----------------------|------------------|--------|
| GELSEN-NET | Henning Deters | GW, Vorsitzender | 800,00 |
| | Manfred Ackermann | SG | 650,96 |
| | Dr. Joachim Basler | GW | 747,40 |
| | Dr. Bernhard Schaefer | GW | 800,00 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|--|-----------------|-------|---------|
| | Sascha Kurth | StV | 208,22 |
| | Dr. Dirk Waider | GW | 747,40 |
| | Karin Welge | OB GE | 952,00* |
| | Taner Ünalgan | StV | 800,00 |
| *Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsmandates zu ihrem Hauptamt gehört. | | | |

| | | | |
|-----------|---|--|--|
| et | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | | |
|-----------|---|--|--|

| | | | |
|----------------|---|--|--|
| SG Netz | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | | |
|----------------|---|--|--|

| | | | |
|-------------|---|--|--|
| NSPP | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | | |
|-------------|---|--|--|

| | | | |
|-------------------------------------|-----------------------|--|--------|
| FW Gelsenkirchen (Beirat) | Manfred Ackermann | SG, Vorsitzender | 200,00 |
| | Matthias Ohl | Iqony Fernwärme GmbH, stellv. Vorsitzender | 200,00 |
| | Matthias Kuhles | Iqony Fernwärme GmbH | 200,00 |
| | Christoph Heidenreich | Stadt GE | 200,00 |
| | Manfred Peters | StV | 200,00 |

| | | | |
|------------|---------------------------|--|----------|
| SGP | Markus Karl | StV, Vorsitzender | 1.250,00 |
| | Dr. Bernd-Josef Brunsbach | ELE, stellv. Vorsitzender, bis 12.2024 | 750,00 |
| | Lutz Adels | ELE, bis 12.2024 | 850,00 |
| | Lukas Günther | StV | 400,00 |
| | Michael Ortmann | EVNG, bis 12.2024 | 850,00 |
| | Karin Welge | OB GE | 833,00 |
| | Burkhard Wüllscheidt | StV | 850,00 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|------------|--|-------|--|
| AGG | Jörg-Christian Grübener | GW | |
| | Harald Förster | SG | |
| | Dr. Randolph Coburg | EW | |
| | Dr. Mathias Dierkes | GW | |
| | Karin Welge | OB GE | |
| | Markus Karl | StV | |
| | Der Aufsichtsrat erhält für das Geschäftsjahr 2024 eine Gesamtvergütung von 5.700 EUR. | | |

| | | | |
|---|---|-----------------------------------|----|
| ELE | Bettina Weist | OB GLA, Vorsitzende | |
| | Bernd Böddeling | E.ON, erster stellv. Vorsitzender | |
| | Katja Sochau | ELE*, zweite stellv. Vorsitzende | |
| | Axel Barton | StV | |
| | Sophie Bohnau | ELE* | |
| | Jochen Brunnhofer | Stadt BOT | |
| | Michael Gerdes | MdB, StV BOT | |
| | Dr. Jürgen Grönner | Westnetz, seit 01.05.2024 | |
| | Tobias Lüdiger | ELE* | |
| | Annette Peters | SVP, bis 30.04.2024 | |
| | Mirjam Rossel | E.ON | |
| | Prof. Dr. Achim Schröder | Westenergie | |
| | Dr. Franz-Josef Schulte | RWW | |
| | Dr. Ulf Schwane | Westnetz | |
| | Timo Tomala | ELE* | |
| | Ramazan Turgut | ELE* | |
| | Wolfgang Wedekind | StV GLA | |
| | Karin Welge | OB GE | ** |
| | Gregor Zabach | ELE* | |
| | Aufsichtsratsvergütungen sind im Geschäftsjahr in Höhe von 108 T€ angefallen. | | |
| *Arbeitnehmervertreter/-in | | | |
| **Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsratsmandates zu ihrem Hauptamt gehört. | | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|--|-----------------------|--------------------------------|-----------|
| ggw | Lukas Günther | StV, Vorsitzender | 7.200,00 |
| | Werner Wöll | 2. BM GE, stellv. Vorsitzender | 5.550,00 |
| | Karin Welge | OB GE | 3.500,00* |
| | Christoph Heidenreich | Stadt GE | 4.100,00* |
| | Luidger Wolterhoff | Stadt GE | 3.100,00* |
| | Martina Rudowitz | 1. BM GE | 3.700,00 |
| | Ingrid Wüllscheidt | StV | 3.300,00 |
| | Friedhelm Rikowski | StV | 3.500,00 |
| | Ali-Riza Akyol | StV | 3.500,00 |
| | Malte Stuckmann | StV | 200,00 |
| *Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsmandates zu ihrem Hauptamt gehört. | | | |

| | | | |
|-------------|---|--|--|
| SEGV | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SEG KG wahrgenommen. | | |
|-------------|---|--|--|

| | | | |
|------------|-------------------|-------------------------------|--------|
| MiR | Klaus Hermandung | StV, Vorsitzender | 50,50 |
| | Martina Rudowitz | 1. BM GE, stellv. Vorsitzende | 25,00 |
| | Susanne Cichos | StV | 50,50 |
| | Alexander Eberle | Arbeitnehmersvertreter | 60,00 |
| | Adrianna Gorczyk | StV | 50,50 |
| | Anne Heselhaus | Stadt GE | 25,50 |
| | Kathrin Hütten | Arbeitnehmersvertreterin | 121,20 |
| | Jeannette Wanders | Arbeitnehmersvertreterin | 121,20 |
| | Taner Ünalgan | StV | 25,50 |

| | | | |
|---------------|-----------------------|---------------------------|-----------|
| SEG KG | Christoph Heidenreich | Stadt GE | 1.250,00* |
| | Werner Wöll | 2. BM GE, Vorsitzender | 1.850,00 |
| | Stephanie Olbering | Sparkasse | 1.450,00 |
| | Harald Förster | ggw | 950,00 |
| | Franziska Schwinge | StV | 1.250,00 |
| | Roberto Randelli | StV | 1.000,00 |
| | Norbert Emmerich | StV | 1.100,00 |
| | Manfred Peters | StV, stellv. Vorsitzender | 1.550,00 |
| | Friedhelm Rikowski | StV | 150,00 |
| | Nezahat Kilinc | StV | 150,00 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

*Die Sitzungsgelder des Stadtbaurates werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsmandates zu seinem Hauptamt gehört.

| | | | |
|-----------|---|---------------------------|--|
| VG | Christoph Heidenreich | Stadt GE, Vorsitzender | |
| | Leonie Kröner | Stadt GE | |
| | Dimitri Springer | BOGESTRA, seit 01.01.2024 | |
| | Harald Förster | ggw | |
| | Silke Wessendorf | StV, stellv. Vorsitzende | |
| | Ralf Robert Hundt | StV | |
| | Nils-Peder Dobratz | StV | |
| | Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung. | | |

| | | | |
|------------|-----------------|------------------------|--------|
| WPG | Simon Nowack | Stadt GE, Vorsitzender | 180,00 |
| | Werner Wöll | 2. BM GE | 180,00 |
| | Michael Maaßen | StV | 180,00 |
| | Lukas Günther | StV | 120,00 |
| | Alfred Brosch | StV | 150,00 |
| | Stephanie Kurth | StV | 40,00 |
| | Niklas Witzel | Bezirksverordneter | 180,00 |
| | Susanne Cichos | StV | 180,00 |

| | | | |
|-------------|----------------|---------------------------------|--------|
| WPGP | Simon Nowack | Stadt GE, Vorsitzender | |
| | Michael Maaßen | StV, stellv. Aufsichtsratsvors. | 100,00 |
| | Alfred Brosch | StV | 100,00 |
| | Niklas Witzel | Bezirksverordneter | 100,00 |
| | Susanne Cichos | StV | 60,00 |

| | | | |
|-----------------|------------------------|--|----------|
| BoGeBahn | Aydogan Arslan | BOGESTRA* | 1.860,00 |
| | Bernd Dreisbusch | ver.di* | 2.160,00 |
| | Thomas Eiskirch | OB BO, Vorsitzender, bis 23.08.2024 | 3.200,00 |
| | Martina Foltys-Banning | StV BO | 2.160,00 |
| | Udo Lochmann | BOGESTRA* | 2.160,00 |
| | Alexandra Medzech | BOGESTRA* | 2.160,00 |
| | Kevin Miers | BOGESTRA, stellv. Vorsitzender* | 2.940,00 |
| | Gabriele Schmidt | ver.di* | 1.860,00 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|---|
|-------------|------|--------------------------|---|

| | | | |
|--|------------------------|-------------------------------------|----------|
| | Karin Welge | OB GE, Vorsitzende, seit 23.08.2024 | 2.810,00 |
| | Roberto Randelli | StV | 2.160,00 |
| | Reiner Rogall | StV BO | 2.160,00 |
| | Dr. Christina Bartnick | StV | 2.010,00 |
| | | *Arbeitnehmervertreter/-in | |

| | | | |
|------------|---|-----------------------------|--|
| SMG | Karin Welge | OB GE | |
| | Lukas Günther | StV | |
| | Atila Öner | StV | |
| | Laura Ann Rosen | StV | |
| | Franziska Schwinge | StV, bis 04.07.2024 | |
| | Adrianna Gorczyk | StV, seit 04.07.2024 | |
| | Bernhard Lukas | SPK GE | |
| | Hans-Jürgen Muß | Elektro Muß, bis 27.05.2024 | |
| | André Berger | Edataunited, bis 16.12.2024 | |
| | Karin Fuchs | Vivawest | |
| | Katrin Feiertag | REWE Feiertag | |
| | Ingo Abrahams | Volksbank Ruhr Mitte | |
| | Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung von der Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH. | | |

| | | | |
|-------------|----------------------------|---------------------------|--|
| NZW | Professor Kunibert Wachten | RWTH Aachen | |
| | Nora Scholpp-Roux | EGLV | |
| | Ricarda Dyga | RAG | |
| | Thomas Middelmann | RAG | |
| | Thomas Rehfeuter | RAG | |
| | Simon Nowack | Stadt GE | |
| | Christoph Klug | StV | |
| | Alfred Brosch | StV | |
| | Thomas Klasmann | StV | |
| | Matthias Müller | BM Stadt Herten | |
| | Stefanie Neumann | Stadt Herten | |
| | Jürgen Steinert | Bezirksverordneter Herten | |
| | Bernhard Felling | StV Herten | |
| | Bernd Rudde | Bezirksverordneter GE | |
| Anne Reuter | StV Herten | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|---|-------------------|---------------------|--|
| | Dominic Schneider | StV, ständiger Gast | |
| Die Mitglieder des Beirats erhielten keine Bezüge von der Gesellschaft. | | | |

| | | | |
|----------------|--------------------|---------------------------|----------|
| GE GmbH | Manfred Leichtweis | StV, Vorsitzender | 5.800,00 |
| | Markus Karl | StV, stellv. Vorsitzender | 4.550,00 |
| | Axel Barton | StV | 3.300,00 |
| | Alfred Brosch | StV | 3.300,00 |
| | Anne Heselhaus | Stadt GE | 2.900,00 |
| | Patrick Jedamzik | StV | 3.300,00 |
| | Christoph Klug | StV | 3.300,00 |
| | Sophie Malsch | StV | 3.300,00 |
| | Karin Welge | OB GE | 3.689,00 |

| | | | |
|---|--------------------|---|--|
| GAFÖG (Beirat) | Michael Grütering | Arbeitgeberverband Emscher-Lippe | |
| | Antje Röckemann | Ev. Kirchenkreis GE | |
| | Egbert Streich | Kreishandwerkerschaft Emscher-Lippe-West | |
| | Hans Hampel | DGB Bezirk Emscher Lippe GE | |
| | Christin Siebel | MdL | |
| | Atila S. Öner | IntuV Ruhrstadt e.V. | |
| | Dr. Stefan Gärtner | Institut für Arbeit und Technik | |
| | Andreas Schwarz | StV GLA | |
| | Matthias Buschfeld | StV BOT | |
| | Patricia Neuhaus | Stadt GE | |
| Die Mitglieder des Beirats erhalten für Ihre Tätigkeit keine Vergütung. | | | |

| | | | |
|------------------------------|------------------------|-------------------------------|--|
| KKB (vormals BKB) | Andreas Schlüter | KKG | |
| | Christian Bauer | KKG | |
| | Andrea Henze | Stadt GE, stellv. Vorsitzende | |
| | Andreas Gülker | KBS | |
| | Volker Menne | KBS | |
| | Michael Kolorz | KKB | |
| | Frank Sommer | KBS | |
| | Uwe Penth | RAG | |
| | Thomas Steinberg | IGBCE | |
| | Manfred Peters | StV | |
| | Dr. Christina Bartnick | StV | |
| | Ingrid Wüllscheidt | StV | |
| | Nezahat Kilinc | StV | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|--|---|-------------------------|--|
| | Christa Puczich | Arbeitnehmervertreterin | |
| | Dr. Frank Niemann | Arbeitnehmervertreter | |
| | Fabian Grothues | Vivawest | |
| | Die Aufwandsentschädigungen des Aufsichtsrats beliefen sich auf 43.000 EUR. | | |

| | | | |
|-----------------|------------------------|---|----------|
| BOGESTRA | Aydogan Arslan | BOGESTRA* | 3.360,00 |
| | Bernd Dreisbusch | ver.di* | 2.460,00 |
| | Thomas Eiskirch | OB BO, Vorsitzender, seit 23.08.2024 | 3.710,00 |
| | Martina Foltys-Banning | StV BO | 2.460,00 |
| | Udo Lochmann | BOGESTRA* | 3.060,00 |
| | Alexandra Medzech | BOGESTRA* | 2.460,00 |
| | Kevin Miers | BOGESTRA, stellv. Vorsitzender* | 4.140,00 |
| | Reiner Rogall | StV BO | 3.060,00 |
| | Gabriele Schmidt | ver.di* | 1.860,00 |
| | Karin Welge | OB GE, Vorsitzende, bis 23.08.2024 | 4.100,00 |
| | Roberto Randelli | StV | 3.060,00 |
| | Dr. Christina Bartnick | StV | 2.610,00 |
| | | *Arbeitnehmervertreter/-in | |

| | | | |
|---|---------------------|-------------------------------|--|
| WIN EL (Präsidium) | Karin Welge | OB GE, stellv. Vorsitzende | |
| | Bodo Klimpel | LR Kreis RE, Vorsitzender | |
| | Dr. Jochen Grütters | IHK Nord Westfalen | |
| | Bernd Tischler | OB BOT | |
| | Marcel Mittelbach | BM Waltrop | |
| | Andreas Bothe | Regierungspräsident | |
| | Markus Schlüter | RVR | |
| | Thomas Harten | Handwerkskammer Münster | |
| | Mark Rosendahl | DGB-Region Emscher Lippe | |
| | Tobias Stockhoff | BM Dorsten | |
| Die Mitglieder des Präsidiums erhalten keine Vergütung. | | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|-------------|----------------------------|---|----------|
| VEST | Bodo Klimpel | LR, Kreis RE, Vorsitzender | 7.350,00 |
| | Harald Nübel | Kreistagsmitglied RE, stellv. Vorsitzender | 5.550,00 |
| | David Borek | Vestische* | 5.550,00 |
| | Thomas Biersky | Vestische* | 3.750,00 |
| | Dietmar Diek | Vestische* | 3.750,00 |
| | Bernd Goerke | Kreistagsmitglied RE | 3.700,00 |
| | Georg Gunnemann | Kreistagsmitglied RE | 3.700,00 |
| | Jörg Jedfeld | Kreistagsmitglied RE | 3.750,00 |
| | Anna-Lena Karl | StV | 3.750,00 |
| | Hans Antonius Knoblauch | Kreistagsmitglied RE | 3.750,00 |
| | Tobias Köller | Kreistagsmitglied RE | 3.650,00 |
| | Silke Krieg | Kreistagsmitglied RE | 3.700,00 |
| | Rüdiger Lehr | StV BOT | 3.750,00 |
| | Thomas Sankalla | Vestische* | 3.750,00 |
| | Norbert Stritzel | Vestische* | 3.750,00 |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | | |

| | | | |
|-----------------------------|----------------------------|------------------------------------|--|
| ecce (Kuratorium) | Jörg Stüdemann | Stadt DO, Vorsitzender | |
| | Heinz Herbert Dustmann | IHK DO | |
| | Prof. Dr. Tessa Flatten | Technische Universität DO | |
| | Heike Marzen | Wirtschaftsförderung Stadt DO | |
| | Stefanie Reichart | RVR, stellv. Vorsitzende | |
| | Lothar Gräfingholt | StV BO | |
| | Jörg Obereiner | Kreis EN | |
| | Axel Jakob Scherer | RVR | |
| | Andrea Lamest | Stadt GE | |
| | Sophie Malsch | StV | |
| | Mughtar Al Ghusain | Stadt Essen | |
| | Thomas Kufen | OB Stadt Essen | |
| | Dietmar Dieckmann | Stadt BO | |
| | Barbara Jeßel | StV BO | |
| | Apostolos Tsalastras | Stadt OB | |
| | Andreas Völker | StV OB | |
| | Prof. Dr. Andreas Jacob | Folkwang Universität der Künste | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|---|------------------------|--|--|
| | Dr. Nicola Hülkamp | Ministerium für Kultur und Wissenschaft des Landes NRW | |
| | Dr. Michael Reitemeyer | Ministerium für Kultur und Wissenschaft des Landes NRW | |
| Die Mitglieder des Kuratoriums haben im Geschäftsjahr keine Bezüge von der Gesellschaft erhalten. | | | |

| | | | |
|---------------------|--------------------------|---|--------|
| IGA 2027 | Christoph Heidenreich | Stadt GE | 300,00 |
| | Karola Geiß-Netthöfel | Regionaldirektorin RVR, Vorsitzende, bis 31.03.2024 | |
| | Garrelt Duin | Regionaldirektor RVR, Vorsitzender, seit 01.04.2024 | |
| | Christa Becker-Lettow | RVR | 200,00 |
| | Andrea Demming-Rosenberg | Stadt DU | 100,00 |
| | Hans-Christian Eckhardt | DBG | 300,00 |
| | Peter Haumann | Kreistagsmitglied RE, bis 30.11.2024 | |
| | Frank Heidenreich | Stadt DU | 200,00 |
| | Eva Kähler-Theuerkauf | DBG | 300,00 |
| | Eleonore Lubitz | Stadt Schwelm | 300,00 |
| | Susanne Meyer | Stadt DO | 200,00 |
| | Ulrich Oberste-Padtberg | RVR | 400,00 |
| | Arnold Reeker | Stadt Lünen | 400,00 |
| | Ingrid Reuter | Stadt DO | 300,00 |
| | Jochen Sandner | DBG, bis 31.03.2024 | |
| | Olaf Schade | LR EN | 300,00 |
| | Dr. Achim Schloemer | DBG, seit 01.04.2024 | |
| | Helmut Selders | DBG | 300,00 |
| | Jens Toschläger | Stadt Bergkamen | 300,00 |
| | Gerrit Tranel | Kreis RE, seit 01.12.2024 | |
| Sabine von der Beck | RVR | 400,00 | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|------------|---------------------|------------------------|--------|
| NSP | Simon Nowack | Stadt GE, Vorsitzender | 230,07 |
| | Werner-Klaus Jansen | StV | 230,07 |
| | Bernhard Lukas | Sparkasse GE | 273,78 |
| | André Berger | e data united GmbH | 153,38 |
| | Bernd Engemann | THS | 230,07 |
| | Christian Scholz | Müller-BBM GmbH | 153,38 |
| | Ingrid Wüllscheidt | StV | 76,69 |
| | Ezzedine Zerria | StV | 76,69 |
| | Lars Dworzak | StV | 76,69 |
| | Ralf Lehmann | StV | 153,38 |
| | Manfred Rose | StV | 153,38 |

| | | | |
|----------------------|--------------------------------|--|--|
| Ruhr: HUB | Heike Marzen | Wirtschaftsförderung Stadt OB, stellv. Vorsitzende bis 04.09.2024, Vorsitzende seit 05.09.2024 | |
| | Ralf Meyer | WirtschaftsEntwicklungs- Gesellschaft Bochum mbH, Vorsitzender bis 04.09.2024 | |
| | Jannis Heuner | WirtschaftsEntwicklungs- Gesellschaft Bochum mbH, bis 04.09.2024, seit 05.09.2024 Geschäftsführer | |
| | Thomas Wollinger | WirtschaftsEntwicklungs- Gesellschaft Bochum mbH, stellv. Vorsitzender seit 05.09.2024 | |
| | Yvonne Braukhoff | WirtschaftsEntwicklungs- Gesellschaft Bochum mbH, seit 05.09.2024 | |
| | Siegfried Grabenkamp | Essener Systemhaus, bis 02.05.2024 | |
| | Andre Boschem | Essener Wirtschaftsförderungs- gesellschaft mbH | |
| | Friedrich-Wilhelm Corzilius | Wirtschaftsförderung Stadt Dortmund | |
| | Ekkehard Thomas | Business Metropole Ruhr GmbH, seit 01.04.2024 | |
| | Dr. Rasmus Beck | Duisburg Business & Innovation GmbH | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|--|---|---|--|
| | Kay Zellmann | Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH | |
| | Jörg Kemna | Business Metropole Ruhr GmbH | |
| | Michael Rüscher | Duisburg Business & Innovation GmbH | |
| | Simon Nowack | Stadt GE | |
| | Martin Harter | Stadt Essen | |
| | Die Mitglieder des Aufsichtsrates haben im Geschäftsjahr keine Bezüge von der Gesellschaft erhalten. | | |

| | | | |
|---------------|----------------------------|--------------------------|--------|
| FMR | Markus Schlüter | RVR, Vorsitzender | 700,00 |
| | Martina Schmück-Glock | RVR | 560,00 |
| | Susanne Brambora-Schulz | RVR | 140,00 |
| | Tanja Maurer | RVR | 560,00 |
| | Christoph Purps | RVR | 700,00 |
| | Nicole Moenikes | RVR | 420,00 |
| | Uwe Waßmann | RVR | 560,00 |
| | Hanna Sander | RVR | 420,00 |
| | Martina Lilla-Oblong | RVR | 700,00 |
| | Christian Krampitz | RVR | 420,00 |
| | Heiko Blumenthal | StV DU | 560,00 |
| | Philipp Welsch | StV BO | 700,00 |
| | Gabriele Günzel | StV WIT | 560,00 |
| | Daniel von Geister | StV BOT | 700,00 |
| | Dirk Rubin | StV OB | 700,00 |
| | Tim Richter | Kreistagsmitglied EN | 420,00 |
| | Björn Föhse | StV Essen | 560,00 |
| | Thomas Boos | RVR | 700,00 |
| | Dietmar Thieser | RVR | 700,00 |
| | Silke Ossowski | StV, stellv. Vorsitzende | 700,00 |
| Alfred Brosch | StV | 700,00 | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|----|----------------------|--|--------|
| GD | Annelie Hensel | StV, Vorsitzende | 259,20 |
| | Julian Siempelkamp | StV, erster stellv. Vorsitzender | 106,90 |
| | Olaf Bier | StV | 298,75 |
| | Diethelm Striemer | StV | 212,40 |
| | Manfred Rose | StV | 180,30 |
| | Laura Ann Rosen | StV | 53,10 |
| | Michael Knöß | StV | 153,00 |
| | Ralf Lehmann | StV | 58,00 |
| | Thomas Irmer | StV | 31,80 |
| | Tobias Obernyer | StV | 112,50 |
| | Enxhi Seli-Zacharias | StV | 63,60 |
| | Judith Zimmermann | StV | 32,10 |
| | Mabel-Mara Platz | Bezirksverordnete | 261,50 |
| | Jan-Philip Schaaf | Bezirksverordneter | 174,78 |
| | Christoph Klug | StV | 64,30 |
| | Dirk Galinski | Bezirksverordneter | 104,80 |
| | Dagmar Seidel | beratendes Mitglied, sachkundige Einwohnerin | 272,80 |
| | Klaus Dieter Wyrwa | beratendes Mitglied, sachkundiger Einwohner | 125,90 |
| | Peter Reichmann | beratendes Mitglied, sachkundiger Einwohner | 122,40 |
| | Silke Ossowski | StV | 163,15 |
| | Reinhard Ostermann | StV | 178,20 |
| | Thorsten Pfeil | StV | 58,00 |
| | Aydin Kilinc | beratendes Mitglied, Integrationsratsmitglied | 103,15 |
| | Nezahat Kilinc | StV | 58,70 |
| | Ezzedine Zerria | StV | 220,80 |
| | Esad Tatoglu | sachkundiger Bürger | 256,70 |
| | Michael Maaßen | StV | 162,80 |
| | Werner-Klaus Jansen | StV | 287,90 |
| | Nils-Peder Dobratz | StV | 292,10 |
| | Alfred Brosch | StV | 306,45 |
| | Martina Reichmann | beratendes Mitglied | 65,40 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|----|-----------------------|---|--------|
| GK | Taner Ünalgan | StV, Vorsitzender | 204,00 |
| | Roberto Randelli | StV, erster stellv. Vorsitzender | 54,30 |
| | Atilla Öner | StV, zweiter stellv. Vorsitzender | 105,60 |
| | Merve Demirel | sachkundige Bürgerin | 65,70 |
| | Tolga Gebes | sachkundiger Bürger | 61,20 |
| | Sascha Maierhofer | beratendes Mitglied | 28,50 |
| | Tomas Grohé | Bezirksverordneter | 61,80 |
| | Cevdet Duran | beratendes Mitglied | 0,00 |
| | René Hiller | Personalrat | 0,00 |
| | Marcus Herdecke | sachkundiger Bürger | 129,00 |
| | Ralf Robert Hundt | StV | 89,70 |
| | Jan-Lukas Kirchhoff | sachkundiger Bürger | 489,60 |
| | Manfred Leichtweis | StV | 102,00 |
| | Bernd Lumma | StV | 57,00 |
| | Ute Libuda | StV | 52,20 |
| | Olaf Bier | StV | 53,40 |
| | Silke Ossowski | StV | 207,60 |
| | Reinhard Ostermann | StV | 0,00 |
| | Nils-Peder Dobratz | StV | 204,00 |
| | Bernd Rudde | Bezirksverordneter, sachkundiger Bürger | 192,60 |
| | Thomas Siedler | Personalrat | 0,00 |
| | Annelie Hensel | StV | 51,00 |
| | Malte Stuckmann | StV | 102,00 |
| | Albert Ude | sachkundiger Bürger | 251,70 |
| | Norbert Emmerich | StV | 117,60 |
| | Frank Winkelkötter | StV | 204,00 |
| | Werner Wöll | 2. BM GE | 204,00 |
| | Burkhardt Wüllscheidt | StV | 51,00 |
| | Dennis Hoffmann | StV | 78,00 |
| | Elsbeth Schmidt | StV | 51,00 |
| | Diethelm Striemer | StV | 51,00 |
| | Ralf Zacharias | Personalrat | 0,00 |
| | Jacqueline Gilbers | beratendes Mitglied ohne Stimmrecht | 66,00 |
| | Ursula Krapp | sachkundige Einwohnerin, bis 16.05.2024 | 0,00 |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|---|
|-------------|------|--------------------------|---|

| | | | |
|--|---------------|-------------------------------------|------|
| | Günter Wagner | beratendes Mitglied ohne Stimmrecht | 0,00 |
|--|---------------|-------------------------------------|------|

| | | | |
|----------------|-------------------------|--|--------|
| SH | Elsbeth Schmidt | StV, Vorsitzende | 127,50 |
| | Daniel Siebel | StV, erster stellv. Vorsitzender | 127,50 |
| | Anna-Lena Karl | StV, zweite stellv. Vorsitzende | |
| | Ralf Hauk | StV | 76,50 |
| | Hannah Huesmann Trulsen | StV, seit 10.10.2024 | 25,50 |
| | Isabell Lowitzki | StV, bis 30.09.2024 | 25,50 |
| | Michael Maaßen | StV | 76,50 |
| | Nils Ruczinski | StV | 51,00 |
| | Alfred Brosch | StV | 127,50 |
| | Werner-Klaus Jansen | StV | 127,50 |
| | Michael Schmitt | StV | 25,50 |
| | Dr. Christina Bartnick | StV | 102,00 |
| | Ludger Vauken | sachkundiger Bürger | 306,00 |
| | Thorsten Pfeil | StV | |
| | Doreen Kosak-Izberovic | sachkundige Bürgerin | |
| | Christian Rupnik | sachkundiger Bürger | 61,20 |
| | Franziska Schwinge | StV | 127,50 |
| | Ingrid Wüllscheidt | StV | 51,00 |
| | Jens Olfers | sachkundiger Bürger | 244,80 |
| | Isabell Scharfenstein | Bezirksverordnete, bis 12.12.2024 | 61,20 |
| | Anna-Helene Schürmann | Bezirksverordnete, sachkundige Bürgerin, seit 12.12.2024 | |
| | Nesrin Akyol | sachkundige Bürgerin, seit 12.12.2024 | |
| | Merve Demirel | sachkundige Bürgerin, bis 10.10.2024 | 244,80 |
| | Eda Nur Yücel | sachkundige Bürgerin, von 10.10.24 bis 12.12.2024 | 61,20 |
| Bettina Peipe | StV | 102,00 | |
| Olaf Meulenber | Personalrat | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|---|
|-------------|------|--------------------------|---|

| | | | |
|--|--------------------|--|--------|
| | Carsten Otto | Personalrat | |
| | Ralf Zacharias | Personalrat, bis 04.07.2024 | |
| | Alice Janke | Personalrätin, seit 04.07.2024 | |
| | Klaus Dieter Wyrwa | sachkundiger Einwohner, beratendes Mitglied | 306,00 |
| | Martina Reichmann | sachkundige Einwohnerin, beratendes Mitglied | |
| | Jovana Kartal | Ausschussmitglied, Integrationsratsmitglied | 306,00 |

| | | | |
|---------------|--------------------|------------------------------|-------|
| gkd-el | Karin Welge | OB GE, Vorsitzende | |
| | Martina Rudowitz | 1. BM, stellv. Vorsitzende | 25,50 |
| | Axel Barton | StV | 76,50 |
| | Lukas Günther | StV, bis 04.07.2024 | |
| | Olaf Bier | StV, seit 04.07.2024 | 51,00 |
| | Silke Ossowski | StV | 76,50 |
| | Manfred Leichtweis | StV | 51,00 |
| | Taner Ünalgan | StV | 51,00 |
| | Roberto Randelli | StV | 51,00 |
| | Markus Karl | StV | 51,00 |
| | Sascha Kurth | StV | 51,00 |
| | Monika Kutzborski | StV | 76,50 |
| | Julian Siempelkamp | StV | 76,50 |
| | Laura Ann Rosen | StV | 51,00 |
| | Norbert Emmerich | StV | 76,50 |
| | Tobias Obernyer | StV | 76,50 |
| | Jan-Hendrik Preuß | StV | 76,50 |
| | David Fischer | StV | 76,50 |
| | Adrianna Gorczyk | StV | 76,50 |
| | Peter Tertocha | StV | 51,00 |
| | Susanne Cichos | StV | 51,00 |
| | Ali-Riza Akyol | StV | 25,50 |
| | Martin Gatzemeier | StV | 76,50 |
| | Olaf Meulenberg | Personalrat, bis 04.07.2024 | |
| | René Hiller | Personalrat, seit 04.07.2024 | |
| | Iris Jockschat | Personalrätin | |
| | Christian Bies | Personalrat | |
| | Cornelia Keisel | StV, beratendes Mitglied | 76,50 |
| | Jan Specht | StV, beratendes Mitglied | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|---------------|-------------------|--|--------|
| GeKita | Monika Kutzborski | StV, Vorsitzende | 127,50 |
| | Silke Ossowski | StV, stellv. Vorsitzende | 102,00 |
| | Ralf Lehmann | StV | 127,50 |
| | Nezahat Kilinc | StV | 127,50 |
| | Birgit Lucht | StV | |
| | Norbert Emmerich | StV | 102,00 |
| | Stephan Tondorf | Bezirksverordneter, sachkundiger Bürger | 306,00 |
| | Indra Garbe | sachkundige Bürgerin | 244,80 |
| | Celina Jacobs | sachkundige Bürgerin | |

| | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|----------|--|
| NPW (Kuratorium) | Annelie Hensel | StV | |
| | Anne Heselhaus | Stadt GE | |
| | Es werden keine Vergütungen gezahlt. | | |

| | | | |
|------------|---------------------|---|----------|
| VKA | Thomas Westphal | OB DO, Vorsitzender, bis 31.12.2023, stellv. Vorsitzender, seit 01.01.2024 | 1.536,00 |
| | Wolfgang Spelthahn | LR DN, Vorsitzender, seit 01.01.2024, stellv. Vorsitzender, bis 31.12.2023 | 1.536,00 |
| | Wolfgang Spelthahn | LR DN, stellv. Vorsitzender, bis 31.12.2023 | |
| | Thomas Gäng | Stadtsparkasse OB | |
| | Dr. Olaf Gericke | LR WAF | |
| | Thomas Hendele | LR ME | |
| | Gerhard Grabenkamp | Stadt Essen | |
| | Dr. Georg Lunemann | Landschaftsverband Westfalen-Lippe | |
| | Burkhard Mast-Weisz | OB RS | |
| | Guntram Pehlke | Dortmunder Stadtwerke AG, bis 13.12.2023 | |
| | Karin Rodeheger | BM Oelde | |
| | Dr. Karl Schneider | LR HSK | |
| | Manfred Schnur | LR COC, bis 31.10.2023 | |
| | Heike Heim | Dortmunder Stadtwerke AG, seit 13.12.2023 | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|---|
|-------------|------|--------------------------|---|

| | | | |
|--|------------------|---------------------------|--|
| | Dr. Peter Enders | LR AK, seit 13.12.2023 | |
| Nur Herr Thomas Westphal und Herr Spelthahn erhalten für ihre Funktion als Vorsitzende eine Aufwandsentschädigung. | | | |

| | | | |
|--|------------------------|--------------------------------------|------------|
| Sparkasse GE (Verwaltungs- rat) | Karin Welge | OB GE, Vorsitzende | 11.300,00* |
| | Axel Barton | StV, erster stellv. Vorsitzender | 5.700,00 |
| | Sandra Bartrow | Sparkasse** | 5.700,00 |
| | Peter Biehl | Sparkasse** | 2.500,00 |
| | Bernd Brössel | Sparkasse** | 2.500,00 |
| | Alfred Brosch | StV | 400,00 |
| | Susanne Cichos | StV | 200,00* |
| | Sascha Kurth | StV, zweiter stellv. Vorsitzender | 5.100,00 |
| | Peter Tertocha | StV | 5.700,00 |
| | Silke Ossowski | StV | 5.500,00* |
| | Daniel Siebel | StV | 2.600,00 |
| | Christoph Klug | StV | 2.300,00* |
| | Marc Meinhardt | StV | 1.900,00 |
| | Monika Kutzborski | StV | 200,00 |
| | Christioph Meermann | Sparkasse** | 4.700,00 |
| | Hartmut Preuß | StV | 2.500,00 |
| | Martin Schmidt | Sparkasse** | 2.500,00 |
| | Julian Siempelkamp | StV | 2.100,00 |
| | Stefan Stöhr | Sparkasse** | 200,00 |
| *zzgl. gesetzlicher Umsatzsteuer | | | |
| **Personalvertreter/-in | | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|-------------|------|--------------------------|--|
|-------------|------|--------------------------|--|

| | | | |
|--|-------------------------|---|--|
| CVUA-MEL (Verwaltungsrat) | Michael Hülsenbusch | Land NRW, MLV, Vorsitzender, bis 30.06.24 | |
| | Dr. Andrea Bokelmann | Land NRW, MLV, Vorsitzende, seit 01.07.24 | |
| | Dr. Sibylle Pawlowski | Land NRW, LAVE | |
| | Emilio Pintea | Stadt BOT | |
| | Andrea Henze | Stadt GE | |
| | Cornelia Wilkens | Stadt MS | |
| | Dr. Elisabeth Schwenzow | Kreis BOR | |
| | Ulrich Helmich | Kreis COE | |
| | Dr. Siegfried Gerwert | Kreis RE | |
| | Peter Freitag | Kreis ST | |
| | Petra Schreier | Kreis WAF | |
| Die Mitglieder des Verwaltungsrates erhalten für ihre Tätigkeit keine Vergütung. | | | |



| Beteiligung | Name | Zugehörigkeit / Funktion | Grundvergütung Sitzungsgelder bzw. Aufwandsentschädigung in EUR |
|--------------------|-------------|---------------------------------|--|
|--------------------|-------------|---------------------------------|--|



Vorstands- und Geschäftsführervergütungen 2024

Vergütungen der Unternehmensleitungen kommunaler Mehrheitsbeteiligungen sowie der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen der Stadt Gelsenkirchen für das Jahr 2024:

| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/ Wechsel | Gehaltsanteile fix | Tantieme/ erfolgsbez. | Jahresgehalt | Altersvorsorge Aufw. | Geldwerter Vorteil/ Dienstw. T€ | Sachleistungen |
|-----------------------|------|-------------------|--------------------|-----------------------|--------------|----------------------|---------------------------------|----------------|
| | | | T€ | T€ | T€ | T€ | T€ | T€ |

| | | | | | | | | |
|-----|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| AGG | Bernd Mensing | | | | | | | |
| | Dr. Frank Obenaus | | | | | | | |
| | Ulrich Stachowiak | | | | | | | |
| | Dr. Agnes Janda | | | | | | | |

Die Geschäftsführung übt ihre Tätigkeit nebenberuflich aus und erhält von der Gesellschaft keine Vergütung.

| | | | | | | | | |
|----------|--------------------------|---------------|--|--|-----------|--|--|--|
| CVUA-MEL | Dr. Thorsten Stahl | | | | 96.408,80 | | | |
| | Dr. Barbara Tschirdewahn | bis 30.06.24 | | | 34.432,56 | | | |
| | Dr. Anya Schmellekamp | seit 01.07.24 | | | 30.265,88 | | | |
| | Christian Struck | seit 01.07.24 | | | 42.742,60 | | | |

| | | | | | | | | |
|---------|--------------------------|---------------|--|--|-----------|--|--|--|
| GE GmbH | Christoph Heidenreich | seit 01.01.24 | | | | | | |
| | Bernd Mensing | seit 02.05.24 | | | | | | |
| | Bastian Alexander Scholz | seit 01.11.24 | | | 24.000,00 | | | |

Die Herren Heidenreich und Mensing haben im Geschäftsjahr 2024 keine Vergütung für die Geschäftsführertätigkeit erhalten.

| | | | | | | | | |
|-----|-------------------|---------------|--|--|--|--|--|--|
| KKB | Stefan Grave | bis 30.06.24 | | | | | | |
| | Daniela Derscheid | seit 01.01.24 | | | | | | |

Gemäß § 286 Abs. 4 HGB wurde auf die Angabe über die Vergütung der Geschäftsführer verzichtet.

| | | | | | | | | |
|----------|-----------------------|--|--|--|----------|--|--|--|
| BoGeBahn | Christoph Heidenreich | | | | 2.400,00 | | | |
| | Dr. Eva Maria Hubbert | | | | 2.400,00 | | | |



| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/ Wechsel | Gehaltsanteile fix T€ | Tantieme/ erfolgsbez. T€ | Jahresgehalt T€ | Altersvorsorge Aufw. T€ | Geldwerter Vorteil/ Dienstw. T€ | Sachleistungen T€ |
|-----------------------|------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|
|-----------------------|------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|

| | | | | | | | | |
|----------|---------------------|---------------|------------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|
| BOGESTRA | Andreas Kerber | bis 30.04.24 | 90.792,00 | 26.386,00 | 117.178,00 | | 2.454,00 | 7.943,00 |
| | Dr. Thomas Schaffer | seit 01.09.24 | 96.667,00 | | 96.667,00 | 24.167,00 | 2.075,00 | 3.530,00 |
| | Jörg Filter | | 278.059,00 | 26.386,00 | 304.445,00 | | 9.096,00 | 13.605,00 |

| | | | | | | | | |
|------|------------------|--|--|--|-----------|--|--|--|
| ecce | Christian Weyers | | | | 21.127,00 | | | |
|------|------------------|--|--|--|-----------|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|-----|---------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| ELE | Dr. Bernd-Josef Brunsbach | | | | | | | |
| | Manfred Ackermann | | | | | | | |

Gemäß § 286 Abs. 4 HGB wurde auf die Angabe über die Vergütung der Geschäftsführer verzichtet.

| | | | | | | | | |
|-----|-------------------|--------------|--|--|--|--|--|--|
| SGP | Manfred Ackermann | | | | | | | |
| | Bernhard Meyer | bis 28.02.25 | | | | | | |

Die Geschäftsführung erhält für ihre Tätigkeit keine Vergütung von der Gesellschaft.

| | | | | | | | | |
|----|---------------------|--------------|--|--|--|--|--|--|
| et | Dr. Helmut Hasenkox | bis 30.09.25 | | | | | | |
|----|---------------------|--------------|--|--|--|--|--|--|

Der Geschäftsführer ist nicht bei et angestellt und erhält von der Gesellschaft keine Bezüge.

| | | | | | | | | |
|-----|--------------|--|--|--|------------|----------|----------|--------|
| FMR | Jürgen Hecht | | | | 180.249,96 | 6.000,00 | 4.165,56 | 528,00 |
|-----|--------------|--|--|--|------------|----------|----------|--------|

| | | | | | | | | |
|------------------|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|
| FW Gelsenkirchen | Thomas Grimberg | | | | | | | |
|------------------|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|

Gemäß § 286 Abs. 4 HGB wurde auf die Angabe über die Vergütung des Geschäftsführers verzichtet.

| | | | | | | | | |
|-------|--------------|--|-----------|-----------|------------|--|----------|--|
| GAFÖG | Folker Gebel | | 80.000,00 | 20.000,00 | 100.000,00 | | 9.260,94 | |
|-------|--------------|--|-----------|-----------|------------|--|----------|--|

| | | | | | | | | |
|----|-------------------|--------------|------------|--|------------|-----------|----------|--|
| GD | Dr. Daniel Paulus | bis 31.12.24 | 156.324,77 | | 156.324,77 | 12.115,18 | 4.976,40 | |
|----|-------------------|--------------|------------|--|------------|-----------|----------|--|

| | | | | | | | | |
|--------|------------|--|--|--|-----------|--|--|--|
| GeKita | Holle Weiß | | | | 98.442,16 | | | |
|--------|------------|--|--|--|-----------|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|-----|----------------|--|------------|-----------|------------|------------|-----------|----------|
| ggw | Harald Förster | | 191.720,00 | 42.600,00 | 234.320,00 | 116.736,81 | 10.086,00 | 3.939,63 |
|-----|----------------|--|------------|-----------|------------|------------|-----------|----------|



| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/Wechsel | Gehaltsanteile fix T€ | Tantieme/erfolgsbez. T€ | Jahresgehalt T€ | Altersvorsorge Aufw. T€ | Geldwerter Vorteil/Dienstw. T€ | Sachleistungen T€ |
|-----------------------|------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|
|-----------------------|------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|

| | | | | | | | | |
|----|-------------------|--|--|--|-----------|--|--|--|
| GK | Ulrich Stachowiak | | | | 97.235,53 | | | |
| | Dr. Agnes Janda | | | | 5.400,00 | | | |

| | | | | | | | | |
|--------|---------------------|--|--|--|------------|--|--|--|
| gkd-el | Manfred vom Sondern | | | | 110.228,74 | | | |
|--------|---------------------|--|--|--|------------|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|---|---------------|--|--|--|--|--|--|--|
| GELSEN-LOG. | Bernd Mensing | | | | | | | |
| Der Geschäftsführer ist nicht bei GELSEN-LOG. angestellt und erhält von der Gesellschaft keine Vergütung. | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--|-------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| GELSEN-NET | Thomas Dettenberg | | | | | | | |
| | Carsten Wick | | | | | | | |
| Die Gesamtbezüge betragen im Geschäftsjahr 2024 504.000 EUR. | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|----------|---------------|--|--|--|------------|--|--|--|
| IGA 2027 | Nina Frense | | | | 6.240,00 | | | |
| | Horst Fischer | | | | 139.142,64 | | | |

| | | | | | | | | |
|----------------------------------|---------------|--|--|--|------------|--|--|--|
| MiR (Geschäftsjahr 2023/2024) | Tobias Werner | | | | 138.791,19 | | | |
|----------------------------------|---------------|--|--|--|------------|--|--|--|

| | | | | | | | | |
|-----|----------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| NPW | Marc Stefan Sichel | | | | | | | |
| | Christoph Tesche | | | | | | | |
| | Karin Welge | | | | | | | |
| | Mike Sebastian Janke | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--|---------------|--|--|--|--|--|--|--|
| NSP | Michaela Hahn | | | | | | | |
| Die Geschäftsführerin erhält keine Vergütung von der Gesellschaft. Die Geschäftsführertätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw zum 01.01.2009 geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages. | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|-----------------|--|--|--|--|--|--|--|
| NSPP | Wilhelm Weißels | | | | | | | |
| Gemäß § 286 Abs. 4 HGB wurde auf die Angabe über die Vergütung des Geschäftsführers verzichtet. | | | | | | | | |



| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/Wechsel | Gehaltsanteile fix T€ | Tantieme/erfolgsbez. T€ | Jahresgehalt T€ | Altersvorsorge Aufw. T€ | Geldwerter Vorteil/Dienstw. T€ | Sachleistungen T€ |
|---|----------------------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| NZW | Bernd Lohse | | | | 101.012,81 | | | |
| Ruhr:HUB | Svenja Tietje | bis 11.09.24 | | | 107.807,40 | | 1.540,80 | |
| | Jannis Heuner | seit 01.07.24 | | | 23.000,33 | | | |
| SEG KG | Helga Sander | | | | 78.901,44 | 12.000,00 | 2.029,44 | |
| | Tobias Clermont | | | | 129.999,96 | | 11.652,48 | |
| | Mario Hofmann | bis 30.04.24 | | | 2.000,00 | | | |
| | Irja Hönekopp | seit 27.05.24 | | | 3.500,00 | | | |
| SG | Harald Förster | | 43.068,00 | 70.000,00 | 113.068,00 | 63.304,00 | | |
| | Manfred Ackermann | | | | | | | |
| Herr Ackermann ist auch Geschäftsführer der ELE. Es erfolgt eine anteilige interne Verrechnung zwischen den Gesellschaften. | | | | | | | | |
| SG Netz | Bernd Mensing | | | | | | | |
| Der Geschäftsführer ist nicht bei der Gesellschaft angestellt und erhält von der Gesellschaft keine Vergütung. | | | | | | | | |
| SMG | Wilhelm Weißels | bis 05.06.25 | | | 6.456,00 | | | |
| | Markus Schwardt-mann | | | | 6.456,00 | | | |
| SH | Marc Dissel | bis 31.03.24 | | | 22.476,74 | | | |
| | Peter Schmidt | seit 01.04.24 | | | 75.182,94 | | | |
| Sparkasse Gelsenkirchen | Bernhard Lukas | | 377.271,00 | 37.228,00 | 414.499,00 | 502.229,00 | 7.334,88 | 460,73 |
| | Stefanie Olbering | | 324.933,00 | 32.062,00 | 356.995,00 | 364.090,00 | 9.112,32 | 501,24 |
| | Michael Klotz | | 324.933,00 | 16.031,00 | 340.964,00 | 361.734,00 | 4.103,52 | 0,00 |
| VEST | Martin Schmidt | | 215.934,03 | 44.096,46 | 260.030,49 | | 15.974,40 | |



| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/Wechsel | Gehaltsanteile fix T€ | Tantieme/erfolgsbez. T€ | Jahresgehalt T€ | Altersvorsorge Aufw. T€ | Geldwerter Vorteil/Dienstw. T€ | Sachleistungen T€ |
|-----------------------|------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|
|-----------------------|------|------------------|--------------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------|

| | | | | | | | | |
|---|------------|--|--|--|--|--|--|--|
| VG | Sonja Hinz | | | | | | | |
| Die Geschäftsführerin erhält keine Vergütung von der Gesellschaft. Die Geschäftsführertätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages. | | | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|----------------------------------|----------------|---------------|--|--|-----------|--|--|--|
| VKA (Geschäftsjahr 2023/2024) | Udo Mager | bis 30.06.24 | | | 62.529,76 | | | |
| | Ingolf Graul | | | | 62.529,75 | | | |
| | Detlef Raphael | seit 01.07.24 | | | | | | |

| | | | | | | | | |
|--------|--------------------|---------------|--|--|-----------|--------|----------|--|
| WiN EL | Dr. Babette Nieder | seit 01.02.24 | | | 98.047,82 | | | |
| | Joachim Beyer | bis 14.02.24 | | | 15.946,02 | 717,57 | 1.021,34 | |

| | | | | | | | | |
|-----|-----------------|--|--|--|-----------|--|--|--|
| WPG | Wolfgang Jung | | | | 40.700,00 | | | |
| | *Stefan Eismann | | | | | | | |

*Der Geschäftsführer für den Fachbereich Hausbewirtschaftung erhält keine Vergütung von der Gesellschaft. Die Geschäftsführungstätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw zum 01.04.2017 geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages.

| | | | | | | | | |
|------|---------------|--|--|--|-----------|--|--|--|
| WPGP | Wolfgang Jung | | | | 92.000,00 | | | |
|------|---------------|--|--|--|-----------|--|--|--|



| Kurzbez. Gesellschaft | Name | Zeitraum/ Wechsel | Gehaltsanteile fix T€ | Tantieme/ erfolgsbez. T€ | Jahresgehalt T€ | Altersvorsorge Aufw. T€ | Geldwerter Vorteil/ Dienstw. T€ | Sachleistungen T€ |
|-----------------------|------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|
|-----------------------|------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|



| Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen | Stamm-/ Grundkapital in € | Anteile | | Seite |
|--|---------------------------------|---------|--|-------|
| | | % | Anteilseigner | |
| SG | 28.500.000 | 100 | Stadt | 91 |
| ggw | 37.000.000 | 100 | Stadt | 153 |
| SEGV GmbH | 25.000 | 100 | Stadt | 161 |
| MiR | 150.000 | 100 | Stadt | 167 |
| WPGP | 25.000 | 100 | Stadt | 173 |
| SEG KG | 11.180.000 | 94,6 | Stadt | 181 |
| | | 4,2 | ggw | |
| | | 1,2 | Sparkasse Gelsenkirchen | |
| GE GmbH | 740.000 | 89,9 | Stadt | 213 |
| | | 10,1 | SG | |
| WPG | 512.000 | 51 | Stadt | 189 |
| | | 49 | ggw | |
| BoGeBahn | 5.113.000 | 50 | Stadt | 195 |
| | | 50 | Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum | |
| SMG | 104.400 | 49,8 | Stadt | 201 |
| | | 2,4 | SG | |
| | | 4,8 | Sparkasse GE | |
| | | 2,4 | Vivawest Wohnen GmbH | |
| | | 2,4 | BP Gelsenkirchen GmbH | |
| | | 2,4 | ELE | |
| | | 2,4 | Volksbank Ruhr Mitte eG GE | |
| | | 2,1 | FC Schalke 04 | |
| | | 9,6 | übrige Gesellschafter | |
| | | 21,7 | Gesellschaftseigene Anteile | |
| NZW | 75.000 | 50,0 | Stadt | 207 |
| | | 50,0 | Stadt Herten | |



| Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen | Stamm-/ Grundkapital in € | Anteile % Anteilseigner | Seite |
|--|---------------------------|--|-------|
| GAFÖG | 83.200 | 28,1 Stadt 12,5 Stadt Bottrop 9,4 Stadt Gladbeck 50,0 übrige private Gesellschafter | 219 |
| KKG | 2.000.000 | 27,5 Stadt 72,5 KBS (ehemals Bundesknappschaft) | 227 |
| BOGESTRA | 15.360.000 | 3,4 Stadt 44,9 BoGeBahn 50,3 Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum 1,5 BOGESTRA | 235 |
| WIN EL | 306.775 | 14,2 Stadt 37,5 übrige Städte 48,3 übrige Gesellschafter 0,0 frei gewordene Anteile | 241 |
| VEST | 11.209.000 | 12,4 Stadt 76,9 Kreis Recklinghausen 10,7 Stadt Bottrop | 247 |
| ecce | 25.000 | 10,0 Stadt 30,0 Stadt Dortmund 10,0 Stadt Essen 10,0 Stadt Bochum 20,0 Businessmetropole Ruhr GmbH Essen 10,0 Folkwang Universität 10,0 Stadt Oberhausen | 253 |



| Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen | Stamm-/ Grundkapital in € | Anteile | | Seite |
|--|---------------------------------|---------|---|-------|
| | | % | Anteilseigner | |
| CVUA-MEL | 256.000 | 6,3 | Stadt Gelsenkirchen | 347 |
| | | 50,0 | Land Nordrhein-Westfalen | |
| | | 6,3 | Kreis Borken | |
| | | 6,3 | Kreis Coesfeld | |
| | | 6,3 | Kreis Recklinghausen | |
| | | 6,2 | Kreis Steinfurt | |
| | | 6,2 | Kreis Warendorf | |
| | | 6,2 | Stadt Bottrop | |
| | | 6,2 | Stadt Münster | |
| IGA 2027 | 25.000 | 5,9 | Stadt | 259 |
| | | 50,2 | Regionalverband Ruhr | |
| | | 13,1 | Stadt Dortmund | |
| | | 10,7 | Stadt Duisburg | |
| | | 4,3 | Kreis Recklinghausen | |
| | | 1,4 | Stadt Lünen | |
| | | 1,4 | Stadt Bergkamen | |
| | | 13,0 | (DBG) Deutsche Bundesgartenschau- Gesellschaft mbH | |
| NSP | 1.000.000 | 94,9 | ggw | 267 |
| | | 5,1 | Stadt | |
| Ruhr:HUB | 36.414 | 3,9 | Stadt | 279 |
| | | 22,1 | Wirtschaftsentw.Gesellschaft BO GmbH | |
| | | 22,1 | Wirtschaftsförderung Dortmund | |
| | | 22,1 | EWG GmbH | |
| | | 3,9 | Gesellsch. für Wirtschaftsf. Duisburg mbH | |
| | | 22,1 | Mülheim & Business GmbH | |
| | | 3,8 | Wirtschaftsförderung Metropole Ruhr GmbH | |



| Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen | Stamm-/ Grundkapital in € | Anteile | | Seite |
|--|---------------------------------|---------|---|-------|
| | | % | Anteilseigner | |
| FMR | 440.300 | 2,7 | Stadt | 285 |
| | | 64,1 | RVR | |
| | | 8,2 | Stadt Duisburg | |
| | | 7,2 | Stadt Bochum | |
| | | 4,3 | Stadt Witten | |
| | | 4,1 | Stadt Bottrop | |
| | | 4,1 | Stadt Oberhausen | |
| | | 2,8 | Ennepe Ruhr Kreis | |
| | | 2,7 | Stadt Essen | |
| VkA | 127.823 | 1,9 | Stadt | 291 |
| | | 98,1 | Städte, Kreise, kommunale Gesellschaften, kommunalnahe Versicherungen und Geldinstitute | |

| Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen | Stamm-/ Grundkapital in € | Anteile | | Seite |
|--|---------------------------------|---------|-----------------------------|-------|
| | | % | Anteilseigner | |
| GELSENDIENSTE | 2.200.000 | 100 | Stadt | 299 |
| GELSENKANAL | 500.000 | 100 | Stadt | 305 |
| SH | 500.000 | 100 | Stadt | 313 |
| gkd-el | 50.000 | 100 | Stadt | 319 |
| GeKita | 25.000 | 100 | Stadt | 327 |
| NPW | 4.526 | - | Zuschussfinanzierung 2021 | 335 |
| | | | Stadt 67,3 % | |
| | | | Stadt Recklinghausen 21,7 % | |
| | | | Kreis Unna 11,0 % | |
| Sparkasse GE | 235 Mio. | | Anstaltsträgerschaft | 341 |

**Gemeinsamer Entsprechungsbericht des Aufsichtsrates
und der Geschäftsführung der**

Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH

zum Public Corporate Governance Kodex der Stadt Gelsenkirchen

für das Geschäftsjahr 2024

Die Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH ist den Regelungen des Public Corporate Governance Kodex der Stadt Gelsenkirchen im Geschäftsjahr 2024 grundsätzlich nachgekommen.

Abweichungen vom Kodex ergaben sich gemäß dem Beschluss des Aufsichtsrates vom 07. September 2011 in den Punkten 1.4.1 (Behandlung des Jahresabschlusses im Rat), 2.8 (D&O-Versicherung Aufsichtsrat) und 3.5 (D&O-Versicherung Geschäftsführung).

Gelsenkirchen, den 25. Juni 2025

Aufsichtsrat

Geschäftsführung

Axel Barton

Manfred Ackermann

Harald Förster

Corporate Governance Bericht der ggw GmbH für das Geschäftsjahr 2024

Präambel

Die ggw GmbH (ggw) unterstützt die Ziele des Public Corporate Governance Kodexes (PCGK) der Stadt Gelsenkirchen.

Der PCGK beinhaltet die Zuständigkeiten der Gesellschafterin, des Aufsichtsrates sowie der Geschäftsführung und zeigt deren grundsätzliche Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die Umsetzung von Maßnahmen und deren Kontrolle auf. Die Umsetzung der entsprechenden Regelungen des Kodexes soll dem Ziel dienen, die Transparenz, die Effizienz und die Nachprüfbarkeit von Prozessen in den kommunalen Unternehmen zu erhöhen. So soll das Vertrauen der Öffentlichkeit, der Gesellschafterin, der Kunden und der Mitarbeiter in die Leitung und die Überwachung des Unternehmens gefördert werden.

1 Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der Gesellschaft besteht in Übereinstimmung mit § 8 (1) des Gesellschaftsvertrages aus neun Mitgliedern, die durch die Stadt Gelsenkirchen entsandt werden. Der Aufsichtsrat berät und überwacht die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind, eingebunden. Für nach den Regelungen des Gesellschaftsvertrages zustimmungspflichtige Geschäfte wurden die entsprechenden Beschlüsse des Aufsichtsrates eingeholt.

Für das Berichtsjahr wurde kein Interessenkonflikt von einem Mitglied des Aufsichtsrates angezeigt. Eine Ausübung von Beratungsaufgaben und Organfunktionen von Aufsichtsratsmitgliedern bei Wettbewerbern ist nicht bekannt.

Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und hält mit dem Geschäftsführer regelmäßig Kontakt. Über wichtige Ereignisse, die für die Lage und die Entwicklung des Unternehmens von Bedeutung sind, wird der Aufsichtsratsvorsitzende unverzüglich vom Geschäftsführer informiert.

2 Geschäftsführer

Der Geschäftsführer wird durch die Gesellschafterversammlung bestellt. Der Geschäftsführer leitet die Geschäfte der Gesellschaft in eigener Verantwortung. Die Festlegung von Unternehmenszielen vor dem Hintergrund des öffentlichen Auftrags und die strategische Ausrichtung sowie die Steuerung und Überwachung der operativen Einheiten zählen zu seinen Aufgabengebieten. Ein Interessenskonflikt bestand nicht.

3 Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates und des Geschäftsführers

Ausführungen und Einzelheiten zu den Bezügen der Mitglieder des Aufsichtsrates und des Geschäftsführers sind im Anhang der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2024 aufgeführt. Die Stadt Gelsenkirchen wird im Rahmen der Umsetzung des PCGK eine regelmäßige Überprüfung der Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates vornehmen.

4 Erläuterungen zu den Abweichungen des PCGK

Die Gesellschaft berichtet im Folgenden über die unternehmensspezifischen Abweichungen von den Handlungsempfehlungen des PCGK der Stadt Gelsenkirchen, die den Aufsichtsrat oder die Geschäftsführung betreffen.

Zuständigkeiten und Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag (Ziffer 2.1.3)

Die Zuständigkeiten und Wertgrenzen sind in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat und in der Geschäftsanweisung für den Geschäftsführer enthalten. Dies hat den Vorteil, dass Anpassungen der Bestimmungen in den Geschäftsordnungen durch Beschlussfassung der Kontrollorgane – ohne weiteren administrativen Aufwand wie bei einer Änderung des Gesellschaftsvertrages – herbeigeführt werden können.

Anzahl der Aufsichtsratsmandate (Ziffer 2.2.5)

Nach dem PCGK sollen nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate durch ein Mitglied des Aufsichtsrates wahrgenommen werden. Über die Anzahl der wahrgenommenen Aufsichtsratsmandate der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder gibt eine entsprechende stadtseitige Aufstellung Auskunft, auf die an dieser Stelle verwiesen wird.

Überprüfung der Zuständigkeiten und Wertgrenzen (Ziffer 2.2.6)

Im Gesellschaftsvertrag oder in der Geschäftsordnung bestehen keine Vereinbarungen über eine regelmäßige Überprüfung der Zuständigkeiten oder Wertgrenzen. Überprüfungen und Anpassungen können jedoch jederzeit durch Gremienbeschlüsse vorgenommen werden. Im Hinblick auf die Anpassung von Wertgrenzen für zustimmungspflichtige Geschäfte ist zuletzt im Geschäftsjahr 2017 eine Beschlussfassung durch den Aufsichtsrat erfolgt. In der Aufsichtsratssitzung vom Dezember 2024 wurde in einem Sachstandbericht der Geschäftsführung ausführlich über das Thema Wertgrenzen und Geschäftsanweisung berichtet. Eine Anpassung dieser war zur gegebenen Zeit nicht erforderlich.

Wahl Wirtschaftsprüfer (Ziffer 2.3.4)

Die Geschäftsführung prüft und verhandelt die Honorarvereinbarung mit den Wirtschaftsprüfern für die Prüfung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses. Die Beauftragung der Prüfungsgesellschaft erfolgt erst nach zustimmender Kenntnisnahme des Aufsichtsrates, seiner Empfehlung an die Gesellschafterversammlung und die Beschlussfassung dieser über die Wahl der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Ein Prüfungsausschuss ist aufgrund der Größe des Unternehmens nicht eingerichtet und erforderlich.

Übertragung von Stimmrechten abwesender Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.6.2)

Gemäß § 8 (2) des Gesellschaftsvertrages werden die Mitglieder des Aufsichtsrates und ihre persönlichen Vertreter nach jeder Neuwahl des Rates der Stadt auf dessen Vorschlag durch die Gesellschafterversammlung gewählt. Eine Regelung zur Übertragung des Stimmrechtes ist nicht vereinbart. Im Rahmen der bisher praktizierten Vorgehensweise nahm der persönliche Vertreter eines Aufsichtsratsmitgliedes im Falle einer Verhinderung an den Aufsichtsratssitzungen teil und übte das Stimmrecht aus. Da sich diese Vorgehensweise ohne Beanstandungen in der Vergangenheit bewährt hat, behält die Gesellschaft diese Regelung bei. Im Geschäftsjahr 2024 haben an den fünf stattgefundenen Aufsichtsratssitzungen insgesamt zehn Mitglieder des

Aufsichtsrates ihre Teilnahme an einer Aufsichtsratssitzung entschuldigen lassen. Es haben keine persönliche Vertreter an der Aufsichtsratssitzung teilgenommen, bzw. das Stimmrecht ausgeübt.

Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.7.1)

In der Geschäftsordnung des Aufsichtsrates in der Fassung vom 03. März 2023 ist unter §8 (3) festgehalten, dass die Vergütung regelmäßig, spätestens zur Hälfte der Amtszeit, überprüft werden soll. Eine Beschlussfassung zur Anpassung der Aufsichtsratsvergütungen durch den Aufsichtsrat ist in der Sitzung vom 21. Juni 2023 erfolgt. Der nächste Beschluss über die Höhe der Aufwandsentschädigung erfolgt binnen eines Jahres nach der Neuwahl des Aufsichtsrates durch die Gesellschafterversammlung. Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.8)

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung (Ziffer 3.5)

Diese Handlungsempfehlungen sind aus den Bestimmungen des AktG abgeleitet und auf die GmbH übertragen worden. Allerdings gilt der Selbstbehalt nach AktG nur für die Mitglieder des Vorstandes (übertragen auf die GmbH: der Geschäftsführung). Mitglieder des Aufsichtsrates einer Aktiengesellschaft sind ausdrücklich von Selbsthalten ausgenommen.

Die ggw wird keinen Selbstbehalt für die Mitglieder des Aufsichtsrates vereinbaren, da die Umsetzung dieser Handlungsempfehlung die Mitglieder des Aufsichtsrates der Gesellschaft eindeutig und unangemessen schlechter stellen würde, als die Aufsichtsratsmitglieder von Aktiengesellschaften.

Die Handlungsempfehlung zur Vereinbarung eines Selbsthaltes für die Geschäftsführung wird bei der ggw nicht umgesetzt. Die D&O-Versicherung wurde für die Geschäftsführung und für die Prokuristen der Gesellschaft sowie für die Mitglieder des Aufsichtsrates abgeschlossen. Beim Versicherungsschutz der D&O-Versicherung wird keine Unterscheidung zwischen der Geschäftsführung und den Prokuristen vorgenommen. Das AktG und der PCGK unterscheiden allerdings bei Selbsthalten zwischen Geschäftsführung und Prokuristen. Für Geschäftsführer sind Selbsthalte vorgesehen, während für die Prokuristen keine gesetzlichen Bestimmungen zu Selbsthalten bestehen. Dies führt zu einem unverhältnismäßig hohen und unangemessenen Haftungsrisiko für die Geschäftsführung.

Des Weiteren ist zu berücksichtigen, dass die Regelungen im AktG auf das Entgeltsystem der Vorstände von Aktiengesellschaften abstellen. In der Regel bestehen die Vorstandsbezüge aus einem fixen Sockelbetrag und aus einem - teilweise um ein Vielfaches höheren - erfolgsabhängigen variablen Anteil. Der Selbstbehalt gemäß AktG bezieht sich auf die feste jährliche Vergütung, die bei einem Geschäftsführer einer kommunalen GmbH den ganz überwiegenden Teil des Entgeltes ausmacht.

Die Bestimmungen des AktG zu Selbsthalten sind nicht ohne unangemessene Benachteiligung der Organmitglieder und Führungskräfte auf eine GmbH übertragbar. Somit werden diese Handlungsempfehlungen des PCGK bei der ggw nicht umgesetzt.

Interne Revision (Ziffer 3.2.3)

Aufgrund der Unternehmensgröße hat die ggw keine eigenständige Stelle der internen Revision eingerichtet. Die Aufgaben der internen Revision werden durch Geschäftsführung und Prokuristen bzw. durch die Abteilungsleiter wahrgenommen. Zur Durchführung von Revisionsaufträgen können auch externe Unternehmen beauftragt werden. Diese Zuordnung hat sich über Jahre ohne Beanstandung durch die Gesellschafterin oder durch die Wirtschaftsprüfung als zweckmäßig erwiesen.

Bestellung des Geschäftsführers (Ziffer 3.6.1)

Abweichend zu den Handlungsempfehlungen des PCGK verlängert sich der Anstellungsvertrag des Geschäftsführers ein Jahr vor Ablauf der Vertragsdauer der erstmaligen Berufung automatisch, sofern die Gesellschafterversammlung einer solchen Verlängerung nicht widerspricht.

Gelsenkirchen, 31. März 2025

Harald Förster
(Geschäftsführer)

Corporate Governance Bericht der Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH, Gelsenkirchen, für das Geschäftsjahr 2024

Präambel

Die Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH (Nordsternpark GmbH) unterstützt die Ziele des Public Corporate Governance Kodexes (PCGK) der Stadt Gelsenkirchen.

Der PCGK beinhaltet die Zuständigkeiten der Gesellschafterin, des Aufsichtsrates sowie der Geschäftsführung und zeigt deren grundsätzliche Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die Umsetzung von Maßnahmen und deren Kontrolle auf. Die Umsetzung der entsprechenden Regelungen des Kodexes soll dem Ziel dienen, die Transparenz, die Effizienz und die Nachprüfbarkeit von Prozessen in den kommunalen Unternehmen zu erhöhen. So soll das Vertrauen der Öffentlichkeit, der Gesellschafterin, der Kunden und der Mitarbeiter in die Leitung und die Überwachung des Unternehmens gefördert werden.

1 Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der Gesellschaft besteht aktuell in Übereinstimmung mit § 12 des Gesellschaftsvertrages aus neun Mitgliedern, die von der Stadt Gelsenkirchen entsandt werden. Im Berichtsjahr gab es keine Veränderungen im Aufsichtsrat.

Der Aufsichtsrat berät und überwacht die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind, eingebunden. Für die nach § 11 des Gesellschaftsvertrages zustimmungspflichtigen Geschäfte wurden die entsprechenden Beschlüsse des Aufsichtsrates eingeholt.

Herr Andre Berger, Herr Bernd Engemann und Herr Christian Scholz haben leitende Funktionen bei den im Nordsternpark ansässigen Unternehmen edataunited, VIVAWEST bzw. Müller BBM inne und haben daher in der Vergangenheit zum Teil an bestimmten Beschlussfassungen nicht teilgenommen. Im Berichtsjahr haben keine Interessenkonflikte im Sinne von Ziffer 2.9.3 vorgelegen.

Darüber hinaus ist eine Ausübung von Beratungsaufgaben und Organfunktionen von Aufsichtsratsmitgliedern bei Wettbewerbern nicht bekannt.

Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und hält mit dem Geschäftsführer regelmäßig Kontakt. Über wichtige Ereignisse, die für die Lage und die Entwicklung des Unternehmens von Bedeutung sind, wird der Aufsichtsratsvorsitzende unverzüglich vom Geschäftsführer informiert.

2 Geschäftsführung

Die Geschäftsführung wird durch die Gesellschafterversammlung bestellt. Die Geschäftsführung leitet die Geschäfte der Gesellschaft in eigener Verantwortung. Die Festlegung von Unternehmenszielen vor dem Hintergrund des öffentlichen Auftrags

und die strategische Ausrichtung sowie die Steuerung und Überwachung der operativen Einheiten zählen zu den Aufgabengebieten. Ein Interessenskonflikt bestand nicht.

3 Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates und des Geschäftsführers

Ausführungen und Einzelheiten zu den Bezügen der Mitglieder des Aufsichtsrates und der Geschäftsführung sind im Anhang der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2024 aufgeführt. Die Stadt Gelsenkirchen wird im Rahmen der Umsetzung des PCGK eine regelmäßige Überprüfung der Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates vornehmen.

Die Nordsternpark GmbH trägt weiterhin keine Kosten im Rahmen der Gestellung der Geschäftsführung.

4 Erläuterungen zu den Abweichungen des PCGK

Die Gesellschaft berichtet im Folgenden über die unternehmensspezifischen Abweichungen von den Handlungsempfehlungen des PCGK der Stadt Gelsenkirchen, die den Aufsichtsrat oder die Geschäftsführung betreffen.

Zuständigkeiten und Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag (Ziffer 2.1.3)

Der § 11 des Gesellschaftsvertrages enthält eine Übersicht der Geschäfte, die einer Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen. Dem Aufsichtsrat sind die wesentlichen Geschäftsvorgänge zur Beschlussfassung vorzulegen. Im Gesellschaftsvertrag ist eine Wertgrenze hinsichtlich der Aufnahme von Kontokorrentkrediten enthalten. Es hat sich in der Vergangenheit bewährt, dass der Aufsichtsrat über die wesentlichen Geschäftsvorfälle – unabhängig von einer Wertgrenze – informiert und zur Beschlussfassung gebeten wird, so dass von der bisherigen Vorgehensweise nicht abgewichen wird.

Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.2.3)

Es besteht keine Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat. Aufgrund der umfassenden Regelungen im Gesellschaftsvertrag wird von der Einführung einer Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat abgesehen.

Anzahl der Aufsichtsratsmandate (Ziffer 2.2.5)

Nach dem PCGK sollen nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate durch ein Mitglied des Aufsichtsrates wahrgenommen werden. Über die Anzahl der wahrgenommenen Aufsichtsratsmandate der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder gibt eine entsprechende stadtseitige Aufstellung, auf die an dieser Stelle verwiesen wird.

Überprüfung der Zuständigkeiten und Wertgrenzen (Ziffer 2.2.6)

Im Gesellschaftsvertrag bestehen für zustimmungspflichtige Geschäfte keine Wertgrenzen, mit Ausnahme der Aufnahme von Kontokorrent bis zu einer Höhe von 50 T €. Eine regelmäßige Überprüfung wird aufgrund der Geringfügigkeit nicht umgesetzt. Unabhängig davon, werden dem Aufsichtsrat sämtliche wesentliche Sachverhalte zur Beschlussfassung vorgelegt.

Wahl Wirtschaftsprüfer (Ziffer 2.3.4)

Die Geschäftsführung prüft und verhandelt die Honorarvereinbarung mit den Wirtschaftsprüfern für die Prüfung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses. Die Beauftragung der Prüfungsgesellschaft erfolgt erst nach zustimmender Kenntnisnahme des Aufsichtsrates, seiner Empfehlung an die Gesellschafterversammlung und die Beschlussfassung dieser über die Wahl der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Ein Prüfungsausschuss ist aufgrund der Größe des Unternehmens nicht eingerichtet.

Geschäftsführerverträge (Ziffer 2.3.6)

Die Gestellung der Geschäftsführung erfolgt im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der ggw. Ein Ausarbeiten und Einhalten der Geschäftsführungsverträge durch den Vorsitz des Aufsichtsrates ist demnach nicht notwendig.

Übertragung von Stimmrechten abwesender Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.6.2)

Gemäß § 12 Nr. 8 des Gesellschaftsvertrages können abwesende Aufsichtsratsmitglieder an den Beschlussfassungen teilnehmen, indem sie ihre schriftliche Stimmabgabe durch ein anderes Aufsichtsratsmitglied überreichen lassen. Eine Regelung zur Übertragung des Stimmrechtes ist nicht vereinbart. Im Rahmen der bisher praktizierten Vorgehensweise nahm der persönliche Vertreter eines Aufsichtsratsmitgliedes im Falle einer Verhinderung an den Aufsichtsratssitzungen teil und übte das Stimmrecht aus. Da sich diese Vorgehensweise ohne Beanstandungen in der Vergangenheit bewährt hat, behält die Gesellschaft diese Regelung bei. In 10 Fällen haben Mitglieder des Aufsichtsrates im Berichtsjahr ihre Teilnahme an einer Aufsichtsratssitzung entschuldigen lassen. Es haben keine persönlichen Vertreter an den Sitzungen teilgenommen und auf das Überreichen schriftlicher Stimmabgaben wurde verzichtet. Die Beschlussfähigkeit war in allen Aufsichtsratssitzungen gegeben.

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.8)

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung (Ziffer 3.5)

Diese Handlungsempfehlungen sind aus den Bestimmungen des AktG abgeleitet und auf die GmbH übertragen worden. Allerdings gilt der Selbstbehalt nach AktG nur für die Mitglieder des Vorstandes (übertragen auf die GmbH: der Geschäftsführung). Mitglieder des Aufsichtsrates einer AG sind ausdrücklich von Selbstbehalten ausgenommen.

Die Nordsternpark GmbH wird keinen Selbstbehalt für die Mitglieder des Aufsichtsrates vereinbaren, da die Umsetzung dieser Handlungsempfehlung die Mitglieder des Aufsichtsrates der Gesellschaft eindeutig und unangemessen schlechter stellen würde, als die Aufsichtsratsmitglieder von Aktiengesellschaften.

Die Handlungsempfehlung zur Vereinbarung eines Selbstbehaltes für die Geschäftsführung der Nordsternpark GmbH wird nicht umgesetzt. Für die Umsetzung dieser Regelung mangelt es an der Bemessungsgrundlage, da die Geschäftsführung der Nordsternpark GmbH keine persönliche Vergütung erhält.

Der Versicherungsschutz der Nordsternpark GmbH ist über die entsprechende Versicherung der ggw gegeben. Deren D&O-Versicherung deckt ohne Selbstbehalt sowohl die Risiken für den Aufsichtsrat als auch für die Geschäftsleitung ab.

Die Bestimmungen des AktG zu Selbstbehalten sind nicht ohne unangemessene Benachteiligung der Organmitglieder und Führungskräfte auf die Nordsternpark GmbH übertragbar und somit als Regelung im Rahmen des PCGK nicht umsetzbar.

Geschäftsordnung Geschäftsführung (Ziffer 3.1.1)

Die Geschäftsführungsstellung erfolgt im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der Gesellschafterin ggw unter der Beschlussfassung der Gesellschafterversammlung. Sowohl im Geschäftsbesorgungsvertrag als auch im Gesellschaftsvertrag sind umfassende Regelungen zu zustimmungspflichtigen Geschäften dokumentiert. Die bisherige Vorgehensweise der Geschäftsführung bedarf keiner Geschäftsordnung.

Interne Revision (Ziffer 3.2.3)

Eine eigenständige Stelle der internen Revision besteht aufgrund der Unternehmensgröße nicht. Die Geschäftsführung und Prokuristen nehmen die Aufgaben der internen Revision wahr. Diese Zuordnung hat sich über Jahre ohne Beanstandung durch die Gesellschafterin oder durch die Wirtschaftsprüfung als zweckmäßig erwiesen.

Geschäftsführervergütung (Ziffer 3.3.1)

Die Geschäftsführung erhält keine Bezüge von der Gesellschaft. Die Geschäftsführungstätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages. Die Leistungsentgelte aus diesem Vertrag gehen vollständig der ggw zu.

Bestellung der Geschäftsführung (Ziffer 3.6.1)

Da die Bestellung der Geschäftsführung der Nordsternpark GmbH im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der ggw erfolgt, richten sich die weiteren Bestellungen der Geschäftsführung nach der Laufzeit des zugrunde liegenden Geschäftsbesorgungsvertrages. Es besteht kein Vertragsverhältnis zwischen dem entsprechenden Mitarbeiter der ggw und der Nordsternpark GmbH. Der Geschäftsbesorgungsvertrag mit der ggw hat aktuell eine Laufzeit bis zum 31. Dezember 2026 und verlängert sich danach automatisch um jeweils zwei Jahre, sofern der Vertrag nicht von einer der beiden Parteien beendet wird.

Gelsenkirchen, 31. März 2025

Michaela Hahn
(Geschäftsführerin)

**Gemeinsamer Entsprechungsbericht des Aufsichtsrates und der Geschäftsführung der Musiktheater im Revier GmbH
zum Public Corporate Governance Kodex der Stadt Gelsenkirchen**

Geschäftsjahr 2024/2025

Stand: 02.12.2025

Hinweis: Der Entsprechungsbericht bezieht sich nur auf die tatsächlichen Regelungen des Kodexes, die Formulierungen der Präambel sind ausgespart.
Auf die unterschiedlichen Hierarchien der Formulierungen ist zu achten:

Muss: Zwingende Selbstverpflichtung

Soll: Empfehlung, Abweichung ist im Entsprechungsbericht zu begründen

Sollte/Kann: Anregung, Abweichung kann ohne Begründung erfolgen

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|---|---|---|
| 1 | Gesellschafter | | |
| 1.1 | Grundsätzliches | | |
| 1.1.1 | Die Gesellschafterversammlung ist oberstes Organ der Gesellschaft. Die Gesellschafter nehmen ihre Gesellschafterrechte grundsätzlich in der Gesamtheit der Gesellschafter durch Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung wahr. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.1.2 | Bestimmte Rechte und Aufgaben sind den Gesellschaftern gesetzlich zugeordnet (Änderung des Gesellschaftsvertrags, Einforderung von Nachschüssen, Auflösung der Gesellschaft) bzw. müssen ihnen im Gesellschaftsvertrag einer kommunalen GmbH vorbehalten sein (Feststellung des Jahresabschlusses und Ergebnisverwendung, Abschluss und Änderung von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 AktG, Übernahme neuer Aufgaben von besonderer Bedeutung im Rahmen des Unternehmensgegenstands, Errichtung, Erwerb und Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen). | Zuständigkeit Gesellschafter. Im Gesellschaftsvertrag sind Regelungen zur Feststellung des Jahresabschlusses und zur Ergebnisverwendung getroffen worden. Weitere sind nicht erforderlich. | Zuständigkeit Gesellschafter. Im Gesellschaftsvertrag sind Regelungen zur Feststellung des Jahresabschlusses und zur Ergebnisverwendung getroffen worden. Weitere sind nicht erforderlich. |
| 1.1.3 | Weitere grundsätzliche Rechte und Kompetenzen sind die Weisungsbefugnis gegenüber der Geschäftsführung, Überwachung der Geschäftsführung und strategische Steuerung, deren Verhältnis und Ausgestaltung gegenüber den daneben bestehenden, gleichlautenden Befugnissen des Aufsichtsrats festgelegt werden muss. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.1.4 | Die Gesellschafter legen den Gegenstand des Unternehmens – als erste strategische Ausrichtung – im Hinblick auf den öffentlichen Auftrag der Gesellschaft fest. Dieser stellt für die Geschäftsleitung und die Aufsichtsratsmitglieder eine unabdingbare Handlungsleitlinie dar und steht nicht zu deren Disposition. Der Gegenstand des Unternehmens | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|--|---|---|
| | wird bei der Gründung der Gesellschaft im Gesellschaftsvertrag niedergeschrieben und kann nur mit Zustimmung des Rates der Stadt Gelsenkirchen geändert werden. | | |
| 1.1.5 | Die Unternehmenspolitik der Mehrheitsbeteiligungen hat die Zielsetzungen der Stadt Gelsenkirchen zu berücksichtigen. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.1.6 | Die Geschäftspolitik der Beteiligungsgesellschaften sollte sich den Zielsetzungen und den Optimierungs- und Konsolidierungsbestrebungen der Stadt Gelsenkirchen unterordnen. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.1.7 | Die Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsleitung unter Angabe der Tagesordnung einberufen. | Regelung entspricht dem Gesellschaftsvertrag. | Regelung entspricht dem Gesellschaftsvertrag. |
| 1.1.8 | Bei den von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen alle Angelegenheiten, die der Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung obliegen und von grundsätzlicher strategischer Bedeutung sind, vorab im Rat der Stadt Gelsenkirchen bzw. dem zuständigen Ausschuss behandelt werden. | Zuständigkeit Gesellschafter. Die Feststellung des Jahresabschlusses erfolgt unter dem Vorbehalt der Ratszustimmung. | Zuständigkeit Gesellschafter. Die Feststellung des Jahresabschlusses erfolgt unter dem Vorbehalt der Ratszustimmung. |
| 1.2 | Die Stadt Gelsenkirchen als Gesellschafterin | | |
| 1.2.1 | Die Stadt Gelsenkirchen ist Gesellschafterin der Beteiligungsgesellschaften. Der Rat der Stadt ist das Hauptorgan der Stadt. In der Gesellschafterversammlung kann jedoch nicht der Rat der Stadt in seiner Gesamtheit als Gesellschafter tätig werden, sondern er wird durch vom Rat bestellte Personen vertreten. Die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen üben ihre Funktion auf der Grundlage der Beschlüsse des Rates aus. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.2.2 | Das Referat Verwaltungskoordination ist für alle Fragen der städtischen Beteiligungsgesellschaften zuständig. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.3 | Aufgaben der Gesellschafter | | |
| 1.3.1 | Die Gesellschafter sollen auf der Basis des Unternehmensgegenstands grundsätzliche strategische Zielvorgaben für die Gesellschaft definieren. Neben den wirtschaftlichen Zielen sollen dabei auch Ziele und Erwartungen im Rahmen des öffentlichen Auftrags klar und messbar formuliert werden. Der Stand der Strategieumsetzung soll mindestens einmal im Jahr zwischen Gesellschaftern und Geschäftsführung erörtert werden. | Im Rahmen der Aufsichtsratssitzungen / Gesellschafterversammlung findet regelmäßiger Austausch statt. | Im Rahmen der Aufsichtsratssitzungen / Gesellschafterversammlung findet regelmäßiger Austausch statt. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|---|--|--|
| 1.3.2 | Eine Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsführung unter Angabe der Tagesordnung einberufen. | Zuständigkeit Gesellschafter bzw. GF. Zur Gesellschafterversammlung wird i.d.R. mindestens zweimal jährlich durch den GF eingeladen. | Zur Gesellschafterversammlung wird i.d.R. mindestens zweimal jährlich durch den GF eingeladen. |
| 1.4 | Maßnahmen zur Transparenzsteigerung | | |
| 1.4.1 | Die Jahresabschlüsse der von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen in öffentlicher Sitzung durch den Rat der Stadt vor Feststellung in der Gesellschafterversammlung beraten werden. | Zuständigkeit Gesellschafter. Die Beschlüsse werden den Vorgaben entsprechend gefasst. | Zuständigkeit Gesellschafter. Die Beschlüsse werden den Vorgaben entsprechend gefasst. |
| 1.4.2 | Bei der Beschlussfassung der Gesellschafterversammlung über die Entlastung des Aufsichtsrats soll kein Vertreter der Stadt Gelsenkirchen mitwirken, der selbst Mitglied des Aufsichtsrats ist. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 1.4.3 | Die im Beteiligungsbericht veröffentlichte Darstellung jedes Beteiligungsunternehmens sollte in angemessener Form im Internet öffentlich zugänglich gemacht werden. | Der Jahresabschluss wird im HR und im Amtsblatt veröffentlicht. | Der Jahresabschluss wird im HR und im Amtsblatt veröffentlicht. |
| 2 | Aufsichtsrat | | |
| 2.1 | Grundsätzliches | | |
| 2.1.1 | Der Aufsichtsrat ist das Kontroll- und Überwachungsgremium der Gesellschaft. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 2.1.2 | Bei allen Gesellschaften mit beschränkter Haftung, die in der Regel nicht mehr als 500 Arbeitnehmer beschäftigen, steht es den Gesellschaftern grundsätzlich frei, durch Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag einen (fakultativen) Aufsichtsrat zu bilden. Hierbei sind die Mitglieder des Aufsichtsrates und ihre persönlichen Vertreter – soweit sie bestellt sind – mittels Entsendung durch die Gesellschafter oder durch Wahl in der Gesellschafterversammlung bestellt. Der Aufsichtsrat ist das wichtigste Überwachungs- und Kontrollorgan. Die Aufsichtsratsmitglieder sind für die Ausübung ihres Mandats persönlich verantwortlich. | Der Gesellschaftsvertrag der MiR GmbH schreibt einen Aufsichtsrat vor. Laut GO schlägt die Belegschaft die AN-Vertreter für den Aufsichtsrat vor. | Der Gesellschaftsvertrag der MiR GmbH schreibt einen Aufsichtsrat vor. Laut GO schlägt die Belegschaft die AN-Vertreter für den Aufsichtsrat vor. |
| 2.1.3 | Im Gesellschaftsvertrag soll zudem bestimmt werden, dass Geschäfte und Rechtshandlungen von grundsätzlicher Bedeutung der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen. Hierzu gehören Entscheidungen oder Maßnahmen, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage des Unternehmens grundlegend verändern. In einem Katalog der zustimmungspflichtigen Geschäfte können im Gesellschaftsvertrag weitere Maßnahmen der Geschäftsführung der vorherigen Zustimmung durch | Es sind keine Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag festgelegt. | Es sind keine Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag festgelegt. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|--|--|--|
| | den Aufsichtsrat unterworfen werden. Die Wertgrenzen des Zuständigkeitskataloges bzw. weitere Zuständigkeitsfragen sollen ebenfalls im Gesellschaftsvertrag geregelt werden. Der Aufsichtsrat kann darüber hinaus weitere Zustimmungserfordernisse festlegen. | | |
| 2.2 | Aufgaben | | |
| 2.2.1 | Aufgabe des Aufsichtsrats ist es, die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig zu beraten und zu überwachen. Gegenstand der Überwachung sind insbesondere Ordnungsmäßigkeit, die Zweckmäßigkeit und die Wirtschaftlichkeit der Geschäftsführung. Er ist in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen einzubinden. | Es finden unregelmäßig mehrmals jährlich persönliche Gespräche statt. | Es finden unregelmäßig mehrmals jährlich persönliche Gespräche statt. |
| 2.2.2 | Der Aufsichtsrat achtet im Rahmen seiner Überwachungsfunktion darauf, dass die operativen Ziele einschließlich der Zielsetzungen des jährlichen Wirtschaftsplanes, die die Gesellschaft verfolgt, den strategischen Zielen der Stadt Gelsenkirchen nicht entgegenstehen. | Die operativen Ziele sind im Wirtschaftsplan beschrieben. Über diesen wird in der Aufsichtsratssitzung diskutiert. | Die operativen Ziele sind im Wirtschaftsplan beschrieben. Über diesen wird in der Aufsichtsratssitzung diskutiert. |
| 2.2.3 | Der Aufsichtsrat soll sich eine Geschäftsordnung geben. | Eine Geschäftsordnung ist vorhanden. | Eine Geschäftsordnung ist vorhanden. |
| 2.2.4 | Jedes Aufsichtsratsmitglied sollte durch seine eigene persönliche und fachliche Qualifikation dafür sorgen, dass es seine Aufgabe und Verantwortlichkeit im Sinne dieser Public Corporate Governance erfüllen kann. Die Stadt Gelsenkirchen und das Unternehmen unterstützen die Fort- und Weiterbildung durch geeignete Maßnahmen. | Die Auswahl der Aufsichtsratsmitglieder obliegt dem Rat der Stadt sowie der Belegschaft (für die AN-Vertreter). | Die Auswahl der Aufsichtsratsmitglieder obliegt dem Rat der Stadt sowie der Belegschaft (für die AN-Vertreter). |
| 2.2.5 | Jedes Aufsichtsratsmitglied achtet darauf, dass ihm für die Wahrnehmung seiner Mandate genügend Zeit zur Verfügung steht. Außerdem sollen insgesamt nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate in Gesellschaften wahrgenommen werden. Dies gilt nicht für die Oberbürgermeisterin/den Oberbürgermeister und die Beigeordneten. | Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. | Zuständigkeit Aufsichtsrat Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. |
| 2.2.6 | In regelmäßigen Abständen sollen vom Aufsichtsrat die Wertgrenzen für die unter einem Zustimmungsvorbehalt stehenden Arten von Geschäften und Rechtshandlungen auf ihre Zweckmäßigkeit und Praktikabilität überprüft werden. | Siehe 2.1.3. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. Siehe 2.1.3 |
| 2.2.7 | Der Aufsichtsrat soll regelmäßig die Effizienz seiner Tätigkeit überprüfen. Die Berichterstattung über die Ergebnisse und Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Tätigkeit des Aufsichtsrates sollte in Form eines Leistungsberichts an die Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen erfolgen. | Der vom PCGK geforderte Leistungsbericht wird jährlich erstellt. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|--|---|--|
| 2.2.8 | Die kommunalen Vertreter in den Aufsichtsräten haben die Umsetzung der im Gesellschaftsvertrag festgelegten Zielsetzung sowie den öffentlichen Zweck sorgfältig zu überprüfen und die Ausübung der Geschäftstätigkeit ggf. kritisch zu hinterfragen. | Es finden mindestens zweimal jährlich Aufsichtsratssitzungen statt. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.3 | Aufgaben und Befugnisse des Aufsichtsratsvorsitzenden | | |
| 2.3.1 | Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und leitet dessen Sitzungen. | So ist es. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.3.2 | Der Aufsichtsratsvorsitzende soll mit der Geschäftsführung, insbesondere mit dem Vorsitzenden bzw. Sprecher der Geschäftsführung, regelmäßig Kontakt halten und mit ihr die Strategie, die Geschäftsentwicklung und das Risikomanagement des Unternehmens beraten. | Siehe 2.2.1. | Siehe 2.2.1. |
| 2.3.3 | Der Aufsichtsratsvorsitzende ist über wichtige Ereignisse, die für die Beurteilung der Lage und Entwicklung sowie für die Leitung des Unternehmens von wesentlicher Bedeutung sind, unverzüglich durch die Geschäftsführung zu informieren. Der Aufsichtsratsvorsitzende soll sodann den Aufsichtsrat unterrichten und erforderlichenfalls eine außerordentliche Aufsichtsratssitzung einberufen. | Siehe 2.2.1. | Siehe 2.2.1. |
| 2.3.4 | Sofern kein Prüfungsausschuss eingerichtet wurde, erteilt der Aufsichtsrat, bzw. der Vorsitzende dem Abschlussprüfer den Prüfungsauftrag und trifft mit ihm die Honorarvereinbarung. Hierbei soll der Aufsichtsratsvorsitzende von der Möglichkeit, eigene Prüfungsschwerpunkte für die Abschlussprüfung festzulegen, Gebrauch machen und Empfehlungen des Referates Verwaltungskoordination berücksichtigen. Spätestens nach fünf Jahren soll ein Wechsel des Jahresabschlussprüfers stattfinden. | Aufgrund der Betriebsgröße und der Übersichtlichkeit sind bisher keine Prüfungsschwerpunkte festgelegt worden. Aus ablauforganisatorischen Gründen (Einführung neues Vergabeverfahren) erfolgte der Wechsel des Jahresabschlussprüfers einmalig nach sechs Jahren (nach Ende der Spielzeit 2021.22). | Zuständigkeit Aufsichtsrat. Aufgrund der Betriebsgröße und der Übersichtlichkeit sind bisher keine Prüfungsschwerpunkte festgelegt worden. Aus ablauforganisatorischen Gründen (Einführung neues Vergabeverfahren) erfolgte der Wechsel des Jahresabschlussprüfers einmalig nach sechs Jahren (nach Ende der Spielzeit 2021.22). |
| 2.3.5 | Der Aufsichtsratsvorsitzende soll auf die Einhaltung der Verschwiegenheitsregelung durch alle Mitglieder des Aufsichtsrats achten (§§ 394, 395 Aktiengesetz i. V. m. § 52 GmbH-Gesetz). | So ist es. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.3.6 | Der Aufsichtsratsvorsitzende ist für die Ausarbeitung und Einhaltung der Geschäftsführerverträge zuständig. Die wesentlichen Vertragsinhalte (insbesondere die Vergütungsstruktur einschl. Versorgungsregelung) sind vom Aufsichtsrat zu beschließen. Die Festlegung der konkreten Vergütung für den Geschäftsführer kann im Rahmen des festgelegten Vergütungssystems einem Personalausschuss übertragen werden. | Die GF-+-GI-Verträge wurden von der Beteiligungssteuerung erarbeitet. | Die GF-+-GI-Verträge wurden von der Beteiligungssteuerung erarbeitet. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|----------|--|--|--|
| 2.4 | Bildung von Ausschüssen Der Aufsichtsrat kann abhängig von den spezifischen Gegebenheiten des Unternehmens und der Anzahl seiner Mitglieder fachlich qualifizierte Ausschüsse bilden, die der Effizienzsteigerung der Aufsichtsratsarbeit und der Behandlung komplexer Sachverhalte dienen sollen. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden berichten regelmäßig an den Aufsichtsrat über die Arbeit der Ausschüsse. | Auf Grund der Betriebsgröße waren bisher keine Ausschüsse notwendig. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.5 | Zusammensetzung des Aufsichtsrats | | |
| 2.5.1 | Bei der Benennung sollte seitens des Rates der Stadt darauf geachtet werden, dass dem Aufsichtsrat jederzeit Mitglieder angehören, die über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen und hinreichend unabhängig sind. Ferner sollten die Tätigkeit des Unternehmens und potenzielle Interessenkonflikte berücksichtigt werden. Frauen sollten in angemessener Zahl berücksichtigt werden. | Zuständigkeit des Rates der Stadt GE. | Zuständigkeit Gesellschafter bzw. Aufsichtsrat. Zuständigkeit des Rates der Stadt GE. |
| 2.5.2 | Eine unabhängige Beratung und Überwachung der Geschäftsführung durch den Aufsichtsrat wird auch dadurch ermöglicht, dass dem Aufsichtsrat kein ehemaliges Mitglied der Geschäftsführung angehören soll. | So ist es. Siehe auch 2.5.1. | Zuständigkeit Gesellschafter und Aufsichtsrat. Siehe auch 2.5.1. |
| 2.5.3 | Das Aufsichtsratsmitglied hat eine Erklärung darüber abzugeben, ob es Beratungsaufgaben oder Organfunktionen bei Wettbewerbern des Unternehmens ausübt. | Entfällt, wegen des besonderen Unternehmenszwecks. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. Entfällt, wegen des besonderen Unternehmenszwecks. |
| 2.6 | Vertretungsmöglichkeit im Aufsichtsrat | | |
| 2.6.1 | An den Aufsichtsratssitzungen sollen die Mitglieder regelmäßig teilnehmen. Falls Vertreter bestellt sind, sind diese nur im Verhinderungsfall zuzulassen. Falls ein Mitglied des Aufsichtsrats in einem Geschäftsjahr an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen hat, soll dies in einem Bericht des Aufsichtsrats an die Gesellschafter vermerkt werden. | Siehe ggf. den Leistungsbericht. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.6.2 | Abwesende Aufsichtsratsmitglieder in fakultativen Aufsichtsräten (vgl. 2.1.2) sollen nur dadurch an der Beschlussfassung des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse teilnehmen können, dass sie ein anderes ordentliches Aufsichtsratsmitglied zur Stimmabgabe schriftlich bevollmächtigen (Stimmvollmacht), oder dass sie ihre schriftliche Stimmabgabe durch eine andere zur Teilnahme berechnigte Person überreichen lassen (Stimmbotschaft). | Entfällt. Es sind Vertreter bestellt. | Entfällt. Es sind Vertreter bestellt. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|---|---|---|
| 2.7 | Vergütung | | |
| 2.7.1 | Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder soll der Verantwortung und dem Tätigkeitsumfang der Aufsichtsratsmitglieder sowie der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens Rechnung tragen. Die Vergütung soll regelmäßig überprüft werden. | Die Vergütung entspricht dem Sitzungsgeld des Rates. | Zuständigkeit Gesellschafterversammlung bzw. Aufsichtsrat. |
| 2.7.2 | Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrates sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB. | So ist es. Siehe Prüfungsbericht. | So ist es. Siehe Prüfungsbericht. |
| 2.7.3 | Die vom Unternehmen an die Mitglieder des Aufsichtsrats gezahlten Vergütungen oder gewährten Vorteile für persönlich erbrachte Leistungen, insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen, sollen gesondert und individualisiert im Anhang zum Jahresabschluss angegeben werden. | Die AR-Mitglieder erhalten neben den Vergütungen, die individualisiert im Anhang ausgewiesen werden, die Möglichkeit, die Vorstellung des MiR im Rahmen ihrer Aufgaben zu besuchen. | Die AR-Mitglieder erhalten neben den Vergütungen, die individualisiert im Anhang ausgewiesen werden, die Möglichkeit, die Vorstellung des MiR im Rahmen ihrer Aufgaben zu besuchen. |
| 2.8 | Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat Schließt die Gesellschaft für den Aufsichtsrat eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Aufwandsentschädigung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung | Es besteht eine D&O Versicherung für den AR. | Es besteht eine D&O Versicherung für den AR. |
| 2.9 | Interessenskonflikte | | |
| 2.9.1 | Jedes Mitglied des Aufsichtsrats ist dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Gleichzeitig sollen die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsratsgremien die besonderen Interessen der Stadt, insbesondere die Beschlüsse der städtischen Ausschüsse bzw. des Rates, berücksichtigen. | Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.9.2 | Kein Aufsichtsratsmitglied darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen, noch Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen. | Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.9.3 | Jedes Aufsichtsratsmitglied hat Interessenkonflikte, insbesondere solche, die aufgrund einer Beratung oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Geschäftspartnern der Gesellschaft entstehen können, dem Aufsichtsrat gegenüber offen zu legen. Der Aufsichtsrat hat in seinem Bericht an die Gesellschafterversammlung über aufgetretene Interessenkonflikte und deren Behandlung zu | Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. | Zuständigkeit Gesellschafterversammlung bzw. Aufsichtsrat. Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|-------------|--|---|---|
| | informieren. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds führen zur Beendigung des Mandats. | | |
| 2.9.4 | Beratungs- und sonstige Dienstleistungs- und Werkverträge eines Aufsichtsratsmitglieds, die mit der Gesellschaft abgeschlossen werden, bedürfen der Zustimmung des Aufsichtsrates. | Bisher gibt es keine Verträge. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.10 | Verschwiegenheitspflicht | | |
| 2.10.1 | Die Aufsichtsratsmitglieder unterliegen grundsätzlich der Verschwiegenheitspflicht. Ist im Ausnahmefall ein Bericht an Dritte zulässig, muss dabei gewährleistet sein, dass bei den Berichten die Vertraulichkeit gewahrt ist. | Liegt in der Verantwortung der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder. | Zuständigkeit Aufsichtsrat. |
| 2.10.2 | Aufsichtsratsmitglieder, die auf Veranlassung der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsrat gewählt oder entsandt worden sind, unterliegen hinsichtlich der Berichte, die sie der Stadt Gelsenkirchen zu erstatten haben, keiner Verschwiegenheitspflicht. Für vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- oder Geschäftsgeheimnisse, gilt dies nicht, wenn ihre Kenntnis für die Zwecke der Berichte nicht von Bedeutung ist. | So ist es. | Zuständigkeit Gesellschafterversammlung bzw. Aufsichtsrat. |
| 3 | Geschäftsführung | | |
| 3.1 | Grundsätzliches | | |
| 3.1.1 | Die Geschäftsführung kann aus einer oder mehreren Personen bestehen und einen Vorsitzenden oder Sprecher haben. Die Geschäftsführung wird in der Regel durch die Gesellschafterversammlung bestellt und abberufen. Bei mehreren Personen soll eine Geschäftsordnung die Geschäftsverteilung und die Zusammenarbeit in der Geschäftsführung, insbesondere der Vertretung, regeln. Die Geschäftsordnung muss vom Aufsichtsrat genehmigt werden. | Es gibt derzeit einen GF. Es existiert eine vom Aufsichtsrat genehmigte Geschäftsordnung. | Es gibt derzeit einen GF. Es existiert eine vom Aufsichtsrat genehmigte Geschäftsordnung. |
| 3.1.2 | Die Geschäftsführer führen die Geschäfte der Gesellschaft, sie haben in den Angelegenheiten der Gesellschaft die Sorgfalt eines ordentlichen Kaufmanns anzuwenden. Die Geschäftsführer vertreten die Gesellschaft entweder jeweils allein, gemeinschaftlich oder zusammen mit einem Prokuristen gerichtlich und außergerichtlich. | Entspricht den Regelungen im Gesellschaftsvertrag. | Entspricht den Regelungen im Gesellschaftsvertrag. |
| 3.1.3 | Die Geschäftsführung soll sich auf die vollständige Umsetzung des Unternehmensgegenstands und des öffentlichen Auftrags konzentrieren. | So ist es. | So ist es. |
| 3.2 | Aufgaben und Zuständigkeit | | |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|----------|--|--|--|
| 3.2.1 | Die Geschäftsführung soll ihre Beratungspflichten zur Entwicklung strategischer Zielvorgaben gegenüber der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen und dem Aufsichtsrat aktiv wahrnehmen. | Siehe 1.3.1. | Siehe 1.3.1. |
| 3.2.2 | Die Geschäftsführung sorgt für ein angemessenes Risikomanagement und Risikocontrolling einschließlich eines wirksamen internen Revisions- /Kontrollsystems im Unternehmen. | Eine interne Revision ist aufgrund der Betriebsgröße nicht eingerichtet worden. Nach Ansicht von mehreren WP-Unternehmen ist dieses auch nicht erforderlich. Das Risikomanagement ist implementiert. | Eine interne Revision ist aufgrund der Betriebsgröße nicht eingerichtet worden. Nach Ansicht von mehreren WP-Unternehmen ist dieses auch nicht erforderlich. Das Risikomanagement ist implementiert. |
| 3.2.3 | Die interne Revision sollte als eigenständige Stelle wahrgenommen werden. | Siehe 3.2.2. | Siehe 3.2.2. |
| 3.2.4 | Die Geschäftsführung soll ein Berichtswesen implementieren. Sie informiert den Aufsichtsrat und das Referat Verwaltungskoordination oder die dafür zuständige Stelle der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements (Quartalsbericht). Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein. | Zuständigkeit GF. | Es werden Monatsabschlüsse erstellt. Die stadtseits geforderten Quartalsberichte werden ebenfalls pünktlich abgegeben. Es existiert ein Risikomanagementsystem. |
| 3.2.5 | Die Geschäftsführung stellt den Jahresabschluss und Lagebericht gemäß den Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches (HGB) für große Kapitalgesellschaften und den Vorschriften des Haushaltsgrundsatzgesetzes (HGrG) auf. | Entspricht dem Gesellschaftsvertrag. | Entspricht dem Gesellschaftsvertrag. |
| 3.2.6 | Die Geschäftsführung soll den Jahresabschluss rechtzeitig vor der Behandlung im Aufsichtsrat mit dem Referat Verwaltungskoordination abstimmen, damit insbesondere Auswirkungen auf den kommunalen Haushalt möglichst frühzeitig berücksichtigt werden können. | Zuständigkeit GF. | So ist es. |
| 3.2.7 | Außerdem soll die Geschäftsführung der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen aktiv bei der Erstellung des Beteiligungsberichts und des Gesamtabschlusses unterstützen, indem sie frühzeitig die benötigten Daten zur Verfügung stellt. | Zuständigkeit GF. | So ist es. |
| 3.2.8 | Die Geschäftsführung soll sich bei ihren Entscheidungen auch an den gesamt kommunalen Zielen orientieren und damit der öffentlichen Verantwortung Rechnung tragen. | Zuständigkeit GF. | So ist es. |
| 3.2.9 | Die Geschäftsführung hat dafür zu sorgen, dass die sonstigen Aufwendungen des Unternehmens, insbesondere für Beratungen, Reprä- | Zuständigkeit GF. | Es wird grundsätzlich in allen Bereichen wirtschaftlich und sparsam gearbeitet. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|------------|--|---|---|
| | sentationen und Sponsoring, Fachexkursionen, Aufmerksamkeiten sowie für Veranstaltungen unter dem Gesichtspunkt der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit vertretbar sind. | | |
| 3.3 | Vergütung | | |
| 3.3.1 | Ein variabler (leistungsbezogener) Anteil der Geschäftsführervergütung soll vom Aufsichtsrat unter Einbeziehung von etwaigen Konzernbezügen in angemessener Höhe festgelegt werden. Kriterien für die Angemessenheit der Vergütung bilden insbesondere die Aufgaben des Geschäftsführungsmitglieds, seine Leistung sowie die wirtschaftliche Lage, der langfristige Erfolg und die Zukunftsaussichten des Unternehmens unter Berücksichtigung seines kommunal geprägten Vergleichsumfelds. Die variablen Vergütungsbestandteile sollen auf den langfristigen Erfolg des Unternehmens ausgerichtet sein. Sie sollen vor Beginn eines Geschäftsjahres in einer Zielvereinbarung niedergelegt werden. | Gemäß Ergänzungsvereinbarung zum Anstellungsvertrag zwischen der MiR GmbH und dem GF wurde eine variable Vergütung (Tantieme) vereinbart. | Zuständigkeit Gesellschafterversammlung bzw. Aufsichtsrat. Gemäß Ergänzungsvereinbarung zum Anstellungsvertrag zwischen der MiR GmbH und dem GF wurde eine variable Vergütung (Tantieme) vereinbart. |
| 3.3.2 | Geschäftsführungsmitglieder dürfen Nebentätigkeiten, insbesondere Aufsichtsratsmandate außerhalb des Unternehmens, nur mit Zustimmung des Aufsichtsrats übernehmen. | Der GF ist in keinem Aufsichtsrat. | Der GF ist in keinem Aufsichtsrat. |
| 3.3.3 | Die Vergütung der Mitglieder der Geschäftsführung sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB. Außerdem soll vermerkt werden, ob seitens der Gesellschafter Pensionszusagen bestehen. | Ist im Prüfungsbericht so dargestellt worden. | Ist im Prüfungsbericht so dargestellt worden. |
| 3.4 | Interessenkonflikte | | |
| 3.4.1 | Geschäftsführungsmitglieder unterliegen während ihrer Tätigkeit für das Unternehmen einem umfassenden Wettbewerbsverbot. | Der GF übt keine Nebentätigkeit aus. | Der GF übt keine Nebentätigkeit aus. |
| 3.4.2 | Geschäftsführungsmitglieder und Mitarbeiter dürfen im Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit weder für sich noch für andere Personen von Dritten Zuwendungen oder sonstige Vorteile fordern oder annehmen oder Dritten ungerechtfertigte Vorteile gewähren. | Zuständigkeit GF. | So ist es. |
| 3.4.3 | Die Geschäftsführungsmitglieder sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Kein Mitglied der Geschäftsführung darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen und Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen. | So ist es. | So ist es. |
| 3.4.4 | Jedes Geschäftsführungsmitglied soll Interessenkonflikte, insbesondere wenn Befangenheitsgründe entsprechend § 31 Abs. 1 und 2 GO | Es gibt keine Interessenkonflikte. | Es gibt keine Interessenkonflikte. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|----------|---|--|--|
| | NRW vorliegen, dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offenlegen und die anderen Geschäftsführungsmitglieder hierüber informieren. Alle Geschäfte zwischen dem Unternehmen und den Geschäftsführungsmitgliedern sowie ihnen nahestehenden Personen oder ihnen persönlich nahestehenden Unternehmungen haben branchenüblichen Standards zu entsprechen. Wesentliche Geschäfte sollen der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen. | | |
| 3.5 | Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung Schließt die Gesellschaft für die Geschäftsführung eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Vergütung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung. | Für die Geschäftsführung wurde im Geschäftsjahr 2024/25 erstmals eine D&O-Versicherung abgeschlossen, die – entsprechend der im PCGK enthaltenen Handlungsempfehlung – einen Selbstbehalt vorsieht. Bei der Vereinbarung eines Selbstbehalts handelt es sich um eine Handlungsempfehlung, von der andere kommunale Gesellschaften der Stadt Gelsenkirchen abweichen. | Im Geschäftsjahr 2024/25 wurde erstmals eine D&O-Versicherung für den Geschäftsführer abgeschlossen, die einen Selbstbehalt enthält. |
| 3.6 | Dauer der Bestellung und der Anstellung | | |
| 3.6.1 | Eine Bestellung zum Geschäftsführer sollte in der Regel für fünf Jahre erfolgen. In Fällen erstmaliger Berufung in eine Geschäftsführung soll die Vertragsdauer in der Regel unter fünf Jahren liegen. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Vertragszeit jeweils in der Regel höchstens für fünf Jahre, ist zulässig. Sie bedarf eines erneuten Gesellschafterbeschlusses, sofern dieser nach dem Gesellschaftsvertrag für die Bestellung zuständig ist, der frühestens ein Jahr vor Ablauf der bisherigen Vertragszeit gefasst werden kann. Über die Verlängerung ist jedoch spätestens drei Monate vor Ablauf der Vertragszeit zu entscheiden. | Die GF-+-GI-Verträge wurden von der Beteiligungssteuerung erarbeitet. | Die GF-+-GI-Verträge wurden von der Beteiligungssteuerung erarbeitet. |
| 3.6.2 | Die Altersgrenze für Geschäftsführungsmitglieder soll den Vorgaben des gesetzlichen Renteneintrittsalters entsprechen. | Zuständigkeit Gesellschafter. | Zuständigkeit Gesellschafter. |
| 3.7 | Zusammenwirken von Geschäftsführung und Aufsichtsrat | | |
| 3.7.1 | Geschäftsführung und Aufsichtsrat arbeiten zum Wohle des Unternehmens unter Beachtung der Erfüllung des öffentlichen Zwecks und des wirtschaftlichen Unternehmenserfolgs als auch des Gesamtinteresses der Stadt Gelsenkirchen eng und vertrauensvoll zusammen. | So ist es. | So ist es. |

| Lfd. Nr. | Regelungen | Bemerkungen des Aufsichtsrates | Bemerkungen der Geschäftsführer |
|----------|---|--|--|
| 3.7.2 | Die ausreichende Information des Aufsichtsrats ist gemeinsame Aufgabe von Geschäftsführung und Aufsichtsrat. | Siehe 2.2.1. | Siehe 2.2.1. |
| 3.7.3 | Die Geschäftsführung informiert den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements. Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein (Quartalsbericht). | Es finden turnusmäßig im Frühjahr und im Dezember AR-Sitzungen statt. Hier wird der AR umfassend informiert. | Es finden turnusmäßig im Frühjahr und im Dezember AR-Sitzungen statt. Hier wird der AR umfassend informiert. |
| 3.7.4 | Darüber hinaus soll der Aufsichtsrat zeitnah unterrichtet werden, wenn unabsehbare, erfolgsgefährdende und vom Betrag her wesentliche Mehraufwendungen oder Mindererträge oder Mehrausgaben bei größeren Investitionen zu erwarten sind. | Siehe 2.2.1. | Siehe 2.2.1. |
| 3.7.5 | Der Aufsichtsrat soll die Informations- und Berichtspflichten der Geschäftsführung nach Art und Umfang näher festlegen. Berichte der Geschäftsführung an den Aufsichtsrat sind in der Regel in schriftlicher Form zu erstatten. Entscheidungsnotwendige Unterlagen werden den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Sitzung zugeleitet. | Bisher gibt es keine formellen Anforderungen des Aufsichtsrates in Sachen Berichterstattung. | Bisher gibt es keine formellen Anforderungen des Aufsichtsrates in Sachen Berichterstattung. |
| 3.7.6 | Gute Unternehmensführung setzt eine offene Diskussion zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat voraus. Die umfassende Wahrung der Vertraulichkeit ist dafür von entscheidender Bedeutung. | So ist es. | So ist es. |
| 3.7.7 | Alle Organmitglieder stellen sicher, dass die von ihnen eingeschalteten Mitarbeiter die Verschwiegenheitspflicht in gleicher Weise einhalten. | So ist es. | So ist es. |
| 3.7.8 | Die Geschäftsführung bereitet die Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse vor und nimmt regelmäßig an den Aufsichtsratssitzungen teil. Der Aufsichtsrat kann bei Bedarf ohne die Geschäftsführung tagen. | Entspricht den Regelungen im Gesellschaftsvertrag. | Entspricht den Regelungen im Gesellschaftsvertrag. |
| 3.7.9 | Die Gewährung von Krediten des Unternehmens an Mitglieder der Geschäftsführung und des Aufsichtsrats sowie ihre Angehörigen bedarf der Zustimmung des Aufsichtsrats. | Bisher gab es keine Kredite. | Bisher gab es keine Kredite. |
| 3.7.10 | Geschäftsführung und Aufsichtsrat sollen in einem gemeinsamen Bericht dem Referat Verwaltungskoordination jährlich über die Corporate Governance des Unternehmens berichten. Hierzu gehört insbesondere die Erläuterung eventueller Abweichungen von den Empfehlungen dieses Kodex. Dabei kann auch zu Kodexanregungen („Sollte/Kann-Vorschriften“) Stellung genommen werden. | Siehe Leistungs- und Entsprechungsbericht. | Siehe Leistungs- und Entsprechungsbericht. |

Gelsenkirchen, per 03.12.2024


Aufsichtsratsvorsitzender


Geschäftsführer

Corporate Governance Bericht der Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH für das Geschäftsjahr 2024

Präambel

Die Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH (im folgenden Verkehrsgesellschaft) unterstützt die Ziele des Public Corporate Governance Kodexes (PCGK) der Stadt Gelsenkirchen.

Der PCGK beinhaltet die Zuständigkeiten der Gesellschafterin, des Aufsichtsrates sowie der Geschäftsführung und zeigt deren grundsätzliche Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die Umsetzung von Maßnahmen und deren Kontrolle auf. Die Umsetzung der entsprechenden Regelungen des Kodexes soll dem Ziel dienen, die Transparenz, die Effizienz und die Nachprüfbarkeit von Prozessen in den kommunalen Unternehmen zu erhöhen. So soll das Vertrauen der Öffentlichkeit, der Gesellschafterin, der Kunden und der Mitarbeiter in die Leitung und die Überwachung des Unternehmens gefördert werden.

1 Gesellschafter

Die ggw GmbH ist die Mehrheitsgesellschafterin der Verkehrsgesellschaft und hält 94 % der Geschäftsanteile. Die ggw GmbH wird zu 100% durch die Stadt Gelsenkirchen gehalten. Durch diesen Verbund ist auch die Verkehrsgesellschaft eine Beteiligungsgesellschaft der Stadt Gelsenkirchen und erkennt den PCGK selbstverpflichtend an.

Die Organe der Gesellschaft ist die Gesellschafterversammlung, der Aufsichtsrat und die Geschäftsführung.

Die Gesellschafterversammlung ist oberstes Organ der Gesellschaft und nimmt Ihre Rechte und Aufgabe durch Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung wahr. Grundsätzliche Rechte, Aufgaben und Kompetenzen sind in § 11 des Gesellschaftsvertrages im Einzelnen aufgeführt. Im Jahr 2024 wurde die Gesellschafterversammlung ein Mal einberufen.

2 Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat ist das Kontroll- und Überwachungsgremium der Gesellschaft. Gemäß § 7 des Gesellschaftsvertrages besteht der Aufsichtsrat aus sieben Mitgliedern. Mitglieder des Aufsichtsrates sind die Oberbürgermeisterin, der Vorstand für Planen, Bauen, Umwelt und Liegenschaften sowie drei weitere vom Rat der Stadt gewählte Mitglieder. Jeweils die ggw GmbH und die Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahn AG entsenden ein Mitglied. Die Mitglieder bleiben bis zur Niederlegung Ihres Amtes oder bis zu Ihrer Abberufung durch den Entsendenden im Amt. Im Berichtsjahr gab es keine Veränderungen im Aufsichtsrat.

Der Aufsichtsrat berät und überwacht die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind, eingebunden. Für die nach § 9 des Gesellschaftsvertrages zustimmungspflichtigen Geschäfte wurden die entsprechenden Beschlüsse des Aufsichtsrates eingeholt.

Im Berichtsjahr ist der Aufsichtsrat zu zwei ordentlichen Sitzungen zusammengekommen. Die Mitglieder des Aufsichtsrates haben keine Bezüge erhalten.

3 Geschäftsführung

Die Geschäftsführung wird grundsätzlich gemäß § 6 des Gesellschaftsvertrages durch den Aufsichtsrat bestellt. Die Geschäftsführung leitet die Geschäfte der Gesellschaft in eigener Verantwortung. Die Festlegung von Unternehmenszielen vor dem Hintergrund des öffentlichen Auftrags und die strategische Ausrichtung sowie die Steuerung und Überwachung der operativen Einheiten zählen zu den Aufgabengebieten. Ein Interessenskonflikt bestand nicht.

Im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der ggw GmbH erfolgt die Bestellung des Geschäftsführers/ der Geschäftsführerin durch die Geschäftsbesorgerin. Bei Bedarf stellt die ggw im Rahmen der Wahrnehmung der Aufgaben der Geschäftsleitung weitere qualifizierte Mitarbeiter*innen als Prokuristen der Verkehrsgesellschaft.

Die Geschäftsführerin erhält keine Bezüge von der Gesellschaft.

4 Erläuterungen zu den Abweichungen des PCGK

Die Gesellschaft berichtet im Folgenden über die unternehmensbedingten Abweichungen zu den Handlungsempfehlungen des PCGK der Stadt Gelsenkirchen, die den Aufsichtsrat oder die Geschäftsführung betreffen

Zuständigkeiten und Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag (Ziffer 2.1.3)

Der § 9 des Gesellschaftsvertrages enthält eine Darstellung der Geschäfte, die einer Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen. Wesentliche Geschäftsvorgänge sind dem Aufsichtsrat zur Beschlussfassung vorzulegen. Im Gesellschaftsvertrag sind keine Wertgrenzen hinsichtlich zustimmungspflichtiger Geschäfte erfasst. Regelungen zu Wertgrenzen, die die Vermögens- Finanz oder Ertragslage des Unternehmens verändern sind in der Geschäftsordnung des Geschäftsführers/ der Geschäftsführerin enthalten. Die bisherige Vorgehensweise, den Aufsichtsrat über die wesentlichen Geschäftsvorfälle, unabhängig einer Wertgrenze, zu informieren, wird weiter fortgeführt.

Anzahl der Aufsichtsratsmandate (Ziffer 2.2.5)

Nach dem PCGK sollen nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate durch ein Mitglied des Aufsichtsrates wahrgenommen werden. Über die Anzahl der wahrgenommenen Aufsichtsratsmandate der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder gibt es eine entsprechende stadtseitige Aufstellung, auf die an dieser Stelle verwiesen wird.

Überprüfung der Zuständigkeiten und Wertgrenzen (Ziffer 2.2.6)

Im Gesellschaftsvertrag bestehen für zustimmungspflichtige Geschäfte keine Wertgrenzen. Wertgrenzen sind in der Geschäftsordnung für die Geschäftsführung erfasst. Einer Zustimmung des Aufsichtsrates bedarf es nicht, sofern die Angelegenheiten im Rahmen des Wirtschaftsplanes genehmigt wurden. Eine regelmäßige Überprüfung wird demnach nicht umgesetzt. Unabhängig davon, werden dem Aufsichtsrat sämtliche wesentliche Sachverhalte zur Beschlussfassung vorgelegt.

Erteilung Prüfungsauftrag Wirtschaftsprüfer (Ziffer 2.3.4)

Die Geschäftsführung prüft und verhandelt die Honorarvereinbarung mit den Wirtschaftsprüfern für die Prüfung des handelsrechtlichen Jahresabschlusses. Die Beauftragung der Prüfungsgesellschaft erfolgt erst nach zustimmender Kenntnisnahme des Aufsichtsrates, seiner Empfehlung an die Gesellschafterversammlung und die Beschlussfassung dieser über die Wahl der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft. Ein Prüfungsausschuss ist aufgrund der Größe des Unternehmens nicht eingerichtet. Der Prüfungsauftrag wird gemeinsam und maßgeblich durch die Organe der ggw GmbH vergeben.

Geschäftsführerverträge (Ziffer 2.3.6)

Die Gestellung der Geschäftsführung erfolgt im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der ggw. Ein Ausarbeiten und Einhalten der Geschäftsführungsverträge durch den Vorsitz des Aufsichtsrates ist demnach nicht notwendig.

Übertragung von Stimmrechten abwesender Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.6.2)

Der Aufsichtsrat ist gemäß § 8 des Gesellschaftsvertrages beschlussfähig, wenn sämtliche Mitglieder zur Sitzung ordnungsgemäß eingeladen sind und mindestens vier seiner Mitglieder, einschließlich des/der Vorsitzenden oder seiner/seiner Stellvertreterin/Stellvertreters anwesend sind. Eine Regelung zur Übertragung des Stimmrechtes ist nicht vereinbart. Im Rahmen der bisher praktizierten Vorgehensweise nahm der persönliche Vertreter eines Aufsichtsratsmitgliedes im Falle einer Verhinderung an den Aufsichtsratssitzungen teil und übte das Stimmrecht aus. Da sich diese Vorgehensweise ohne Beanstandungen in der Vergangenheit bewährt hat, behält die Gesellschaft diese Regelung bei. Die Beschlussfähigkeit war in allen Aufsichtsratssitzungen gegeben.

Vergütung des Aufsichtsrates (Ziffer 2.7)

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Bezüge von der Gesellschaft. Dies steht in einem angemessenen Verhältnis zu den Aufgaben der Aufsichtsratsmitglieder und zur Lage der Gesellschaft.

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.8) und Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung (Ziffer 3.5)

Diese Handlungsempfehlungen sind aus den Bestimmungen des AktG abgeleitet und auf die GmbH übertragen worden. Allerdings gilt der Selbstbehalt nach AktG nur für die Mitglieder des Vorstandes (übertragen auf die GmbH: der Geschäftsführung).

Mitglieder des Aufsichtsrates einer AG sind ausdrücklich von Selbstbehalten ausgenommen.

Die Verkehrsgesellschaft wird keinen Selbstbehalt für die Mitglieder des Aufsichtsrates vereinbaren, da die Umsetzung dieser Handlungsempfehlung die Mitglieder des Aufsichtsrates der Gesellschaft eindeutig und unangemessen schlechter stellen würde, als die Aufsichtsratsmitglieder von Aktiengesellschaften.

Die Handlungsempfehlung zur Vereinbarung eines Selbstbehaltes für die Geschäftsführung der Verkehrsgesellschaft wird nicht umgesetzt. Für die Umsetzung dieser Regelung mangelt es an der Bemessungsgrundlage, da die Geschäftsführung der Verkehrsgesellschaft keine persönliche Vergütung erhält.

Der Versicherungsschutz der Verkehrsgesellschaft ist über die entsprechende Versicherung der ggw gegeben. Deren D&O-Versicherung deckt ohne Selbstbehalt sowohl die Risiken für den Aufsichtsrat als auch für die Geschäftsleitung ab.

Die Bestimmungen des AktG zu Selbstbehalten sind nicht ohne unangemessene Benachteiligung der Organmitglieder und Führungskräfte auf die Verkehrsgesellschaft übertragbar und somit als Regelung im Rahmen des PCGK nicht umsetzbar.

Interne Revision (Ziffer 3.2.3)

Eine eigenständige Stelle der internen Revision besteht aufgrund der Unternehmensgröße nicht. Die Geschäftsführung und Prokuristen nehmen die Aufgaben der internen Revision wahr. Diese Zuordnung hat sich über Jahre ohne Beanstandung durch die Gesellschafterin oder durch die Wirtschaftsprüfung als zweckmäßig erwiesen.

Geschäftsführervergütung (Ziffer 3.3.1)

Die Geschäftsführung erhält keine Bezüge von der Gesellschaft. Die Geschäftsführungstätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages. Die Leistungsentgelte aus diesem Vertrag gehen vollständig der ggw zu.

Bestellung der Geschäftsführung (Ziffer 3.6.1)

Da die Bestellung der Geschäftsführung der Verkehrsgesellschaft im Rahmen des Geschäftsbesorgungsvertrages mit der ggw erfolgt, richten sich die weiteren Bestellungen der Geschäftsführung nach der Laufzeit des zugrunde liegenden Geschäftsbesorgungsvertrages. Es besteht kein Vertragsverhältnis zwischen den entsprechenden Mitarbeitern der ggw und der Verkehrsgesellschaft.

Der Geschäftsbesorgungsvertrag mit der ggw hat aktuell eine Laufzeit bis zum 31. Dezember 2026 und verlängert sich danach automatisch um jeweils ein Jahr, sofern der Vertrag nicht von einer der beiden Parteien unter Einhaltung der vereinbarten Kündigungsfrist beendet wird.

Gelsenkirchen, 10. März 2025

Sonja Hinz, Geschäftsführerin

Corporate Governance Bericht der Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH für das Geschäftsjahr 2024

Präambel

Die Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH (WPG) unterstützt die Ziele des Public Corporate Governance Kodexes (PCGK) der Stadt Gelsenkirchen.

Der PCGK beinhaltet die Zuständigkeiten der Gesellschafterin, des Aufsichtsrates sowie der Geschäftsführung und zeigt deren grundsätzliche Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die Umsetzung von Maßnahmen und deren Kontrolle auf. Die Umsetzung der entsprechenden Regelungen des Kodexes soll dem Ziel dienen, die Transparenz, die Effizienz und die Nachprüfbarkeit von Prozessen in den kommunalen Unternehmen zu erhöhen. So soll das Vertrauen der Öffentlichkeit, der Gesellschafterin, der Kunden und der Mitarbeiter in die Leitung und die Überwachung des Unternehmens gefördert werden.

1 Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der Gesellschaft besteht in Übereinstimmung mit § 11 (1) des Gesellschaftsvertrages aus neun Mitgliedern, die von der Mehrheitsgesellschafterin Stadt Gelsenkirchen in Höhe von fünf Mitgliedern und darüber hinaus von den übrigen Gesellschaftern entsprechend ihres Anteils an der Stammeinlage entsandt werden. Der Aufsichtsrat berät und überwacht die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind, eingebunden. Für nach den Regelungen des Gesellschaftsvertrages zustimmungspflichtige Geschäfte wurden die entsprechenden Beschlüsse des Aufsichtsrates eingeholt.

Für das Berichtsjahr wurde kein Interessenkonflikt von einem Mitglied des Aufsichtsrates angezeigt. Eine Ausübung von Beratungsaufgaben und Organfunktionen von Aufsichtsratsmitgliedern bei Wettbewerbern ist nicht bekannt.

Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und hält mit der Geschäftsführung regelmäßig Kontakt. Über wichtige Ereignisse, die für die Lage und die Entwicklung des Unternehmens von Bedeutung sind, wird der Aufsichtsratsvorsitzende unverzüglich von der Geschäftsführung informiert.

Seit 2022 hat der neue Wirtschaftsdezernent der Stadt Gelsenkirchen den Vorsitz des Aufsichtsrates übernommen.

2 Geschäftsführer

Der oder die Geschäftsführer werden durch die Gesellschafterversammlung bestellt. Die Geschäftsführung der WPG besteht seit dem Geschäftsjahr 2017 aus zwei Mitgliedern. Die Zuständigkeiten der Geschäftsführer sind in einer Geschäftsordnung für die Geschäftsführung und in einem Geschäftsverteilungsplan geregelt. Die Geschäftsführer leiten die Geschäfte der Gesellschaft in eigener Verantwortung. Die Festlegung von Unternehmenszielen vor dem Hintergrund des öffentlichen Auftrags und die strategische Ausrichtung sowie die Steuerung und Überwachung der operativen Einheiten zählen zu ihren Aufgabengebieten. Ein Interessenkonflikt bestand nicht.

3 Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates und der Geschäftsführer

Ausführungen und Einzelheiten zu den Bezügen der Mitglieder des Aufsichtsrates und der Geschäftsführer sind im Anhang der Gesellschaft für das Geschäftsjahr 2024 aufgeführt. Die

Stadt Gelsenkirchen wird im Rahmen der Umsetzung des PCGK eine regelmäßige Überprüfung der Bezüge der Mitglieder des Aufsichtsrates vornehmen.

4 Erläuterungen zu den Abweichungen des PCGK

Die Gesellschaft berichtet im Folgenden über die unternehmensspezifischen Abweichungen von den Handlungsempfehlungen des PCGK der Stadt Gelsenkirchen, die den Aufsichtsrat oder die Geschäftsführung betreffen.

Zuständigkeiten und Wertgrenzen im Gesellschaftsvertrag (Ziffer 2.1.3)

§ 10 des Gesellschaftsvertrages enthält eine Übersicht der Geschäfte, die einer Zustimmung des Aufsichtsrates bedürfen. Wertgrenzen wurden in diesem Zusammenhang für die Gewährung von Spenden, für die Aufnahme von Krediten und für die Erteilung von Bauleistungen festgelegt. Darüber hinaus sind die Zuständigkeiten und Wertgrenzen in der Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat und in der Geschäftsordnung für die Geschäftsführung enthalten. Dies hat den Vorteil, dass Anpassungen der Bestimmungen in den Geschäftsordnungen durch Beschlussfassung der Kontrollorgane – ohne weiteren administrativen Aufwand wie bei einer Änderung des Gesellschaftsvertrages – herbeigeführt werden können.

Anzahl der Aufsichtsratsmandate (Ziffer 2.2.5)

Nach dem PCGK sollen nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate durch ein Mitglied des Aufsichtsrates wahrgenommen werden. Über die Anzahl der wahrgenommenen Aufsichtsratsmandate der einzelnen Aufsichtsratsmitglieder gibt eine entsprechende stadtseitige Aufstellung Auskunft, auf die an dieser Stelle verwiesen wird.

Überprüfung der Zuständigkeiten und Wertgrenzen (Ziffer 2.2.6)

Im Gesellschaftsvertrag oder in den Geschäftsordnungen bestehen keine Vereinbarungen über eine regelmäßige Überprüfung der Zuständigkeiten oder Wertgrenzen. Überprüfungen und Anpassungen können jedoch jederzeit durch Gremienbeschlüsse vorgenommen werden.

Übertragung von Stimmrechten abwesender Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.6.2)

Gemäß § 11 (8) des Gesellschaftsvertrages können abwesende Aufsichtsratsmitglieder an den Beschlussfassungen teilnehmen, indem sie ihre schriftliche Stimmabgabe durch ein anderes Aufsichtsratsmitglied überreichen lassen. Eine Regelung zur Übertragung des Stimmrechtes ist nicht vereinbart. Im Rahmen der bisher praktizierten Vorgehensweise nahm der persönliche Vertreter eines Aufsichtsratsmitgliedes im Falle einer Verhinderung an den Aufsichtsratssitzungen teil und übte das Stimmrecht aus. Da sich diese Vorgehensweise ohne Beanstandungen in der Vergangenheit bewährt hat, behält die Gesellschaft diese Regelung bei. Im Berichtsjahr die Stimmrechtsausübung in zwei Fällen durch einen persönlichen Vertreter erfolgt.

Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder (Ziffer 2.7.1)

Die Geschäftsordnung für den Aufsichtsrat sieht in § 5 die Zahlung einer Aufwandsentschädigung vor. Diese wird auf Antrag einzelner Mitglieder seit 2017 gezahlt.

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.8)

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung (Ziffer 3.5)

Diese Handlungsempfehlungen sind aus den Bestimmungen des AktG abgeleitet und auf die GmbH übertragen worden. Allerdings gilt der Selbstbehalt nach AktG nur für die Mitglieder des Vorstandes (übertragen auf die GmbH: der Geschäftsführung). Mitglieder des Aufsichtsrates einer Aktiengesellschaft sind ausdrücklich von Selbstbehalten ausgenommen.

Die WPG wird keinen Selbstbehalt für die Mitglieder des Aufsichtsrates vereinbaren, da die Umsetzung dieser Handlungsempfehlung die Mitglieder des Aufsichtsrates der Gesellschaft eindeutig und unangemessen schlechter stellen würde als die Aufsichtsratsmitglieder von Aktiengesellschaften.

Die Handlungsempfehlung zur Vereinbarung eines Selbstbehaltes für die Geschäftsführung wird bei der Gesellschaft nicht umgesetzt. Die D&O-Versicherung wurde für die Geschäftsführung und für die Prokuristen der Gesellschaft sowie für die Mitglieder des Aufsichtsrates abgeschlossen. Beim Versicherungsschutz der D&O-Versicherung wird keine Unterscheidung zwischen der Geschäftsführung und den Prokuristen vorgenommen. Das AktG und der PCGK unterscheiden allerdings bei Selbsthalten zwischen Geschäftsführung und Prokuristen. Für Geschäftsführer sind Selbstbehalte vorgesehen, während für die Prokuristen keine gesetzlichen Bestimmungen zu Selbsthalten bestehen. Dies führt zu einem unverhältnismäßig hohen und unangemessenen Haftungsrisiko für die Geschäftsführung.

Des Weiteren ist zu berücksichtigen, dass die Regelungen im AktG auf das Entgeltsystem der Vorstände von Aktiengesellschaften abstellen. In der Regel bestehen die Vorstandsbezüge aus einem fixen Sockelbetrag und aus einem - teilweise um ein Vielfaches höheren - erfolgsabhängigen variablen Anteil. Der Selbstbehalt gemäß AktG bezieht sich auf die feste jährliche Vergütung, die bei einem Geschäftsführer einer kommunalen GmbH den ganz überwiegenden Teil des Entgeltes ausmacht.

Die Bestimmungen des AktG zu Selbsthalten sind nicht ohne unangemessene Benachteiligung der Organmitglieder und Führungskräfte auf eine GmbH übertragbar. Somit werden diese Handlungsempfehlungen des PCGK bei der WPG nicht umgesetzt.

Interne Revision (Ziffer 3.2.3)

Aufgrund der Unternehmensgröße hat die Gesellschaft keine eigenständige Stelle der internen Revision eingerichtet. Die Aufgaben der internen Revision werden durch die Geschäftsführung und die Prokuristen wahrgenommen. Zur Durchführung von Revisionsaufträgen können auch externe Unternehmen beauftragt werden. Diese Zuordnung hat sich über Jahre ohne Beanstandung durch die Gesellschafterin oder durch die Wirtschaftsprüfung als zweckmäßig erwiesen.

Geschäftsführervergütung (Ziffer 3.3.1)

Der Geschäftsführer für das Geschäftsfeld Hausbewirtschaftung erhält keine Bezüge von der Gesellschaft. Die Geschäftsführungstätigkeit ist Bestandteil des mit der ggw geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages.

Darüber hinaus sind auch im aktuellen Vertrag des Geschäftsführers für den Fachbereich Veranstaltungen variable Vergütungsanteile derzeit nicht vorgesehen.

Bestellung der Geschäftsführer (Ziffer 3.6.1)

Abweichend zu den Handlungsempfehlungen des PCGK sieht der Anstellungsvertrag des Geschäftsführers für den Fachbereich Veranstaltungen folgende Regelung vor: Das Dienstverhältnis ist zunächst befristet auf die Dauer von fünf Jahren. Über diesen Zeitpunkt hinaus verlängert sich der Vertrag um jeweils ein weiteres Jahr, wenn er nicht von mit einer Frist von sechs Monaten zum Ende der jeweiligen Vertragsperiode gekündigt wird.

Der Geschäftsführer für den Fachbereich Hausbewirtschaftung ist nicht bei der Gesellschaft angestellt. Die Anstellung erfolgt auf Basis eines Geschäftsbesorgungsvertrages mit der Gelsenkirchener Gemeinnützigen Wohnungsbaugesellschaft mbH. Der Geschäftsbesorgungsvertrag hat eine Laufzeit von fünf Jahren. Über diesen Zeitpunkt hinaus verlängert sich

der Vertrag um jeweils ein weiteres Jahr, wenn er nicht mit einer Frist von 12 Monaten vor Vertragsablauf gekündigt wird.

Gelsenkirchen, 16. Juni 2024



Stefan Eismann



Wolfgang Jung

Corporate Governance Bericht

der Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH für das Geschäftsjahr 2024

(gemäß Beschluss des Aufsichtsrates in seiner Sitzung am 01.10.2012)

Präambel

Die Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH (SMG) unterstützt die Ziele des Public Corporate Governance Kodex (PCGK) der Stadt Gelsenkirchen. Der PCGK beinhaltet die Zuständigkeiten der Gesellschafter, des Aufsichtsrates sowie der Geschäftsführung und zeigt deren grundsätzliche Aufgaben, Rechte und Pflichten sowie die Umsetzung von Maßnahmen und deren Kontrolle auf. Die Umsetzung der entsprechenden Regelungen des Kodexes soll dem Ziel dienen, die Transparenz, die Effizienz und die Nachprüfbarkeit von Prozessen in den kommunalen Unternehmen zu erhöhen. So soll das Vertrauen der Öffentlichkeit, der Gesellschafterin, der Kunden und der Mitarbeiter in die Leitung und die Überwachung des Unternehmens gefördert werden.

Gemäß Ziffer 2.2.7 des Public Corporate Governance Kodex der Stadt Gelsenkirchen soll der Aufsichtsrat regelmäßig die Effizienz seiner Tätigkeit überprüfen und in Form eines Leistungsberichts an die Gesellschafter über die Ergebnisse und Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Tätigkeit des Aufsichtsrats berichten.

1. Aufsichtsrat

Der Aufsichtsrat der Gesellschaft besteht in Übereinstimmung mit § 10.2. des Gesellschaftsvertrages der SMG aus 10 Mitgliedern, wovon die Stadt Gelsenkirchen 5 Mitglieder und die übrigen Gesellschafter ebenfalls 5 Mitglieder bestellen. Die Stadt Gelsenkirchen ist mit 49,81 % Gesellschafterin.

Vertreter sind nicht bestellt. Aufsichtsratsvorsitzender und Stellvertreter gehören verschiedenen Gruppen im Sinne des Abs. 2 an. Der Aufsichtsrat überwacht die Tätigkeit der Geschäftsführung und ist in Entscheidungen, die von grundlegender Bedeutung für die Gesellschaft sind, eingebunden. Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung. An den Aufsichtsratssitzungen sollen die Mitglieder regelmäßig teilnehmen.

Der Aufsichtsrat ist im Geschäftsjahr 2024 zu zwei ordentlichen Sitzungen zusammengetreten. Außerordentliche Sitzungen wurden nicht anberaumt; Beschlüsse im Umlaufverfahren wurden nicht gefasst.

Zu den Sitzungen wurde fristgerecht eingeladen. Der Einladung beigefügt waren Beschlussvorschläge für sämtliche Tagesordnungspunkte, so dass die Mitglieder des Aufsichtsrates sich angemessen auf die Sitzungen vorbereiten konnten.

Die Bestimmungen des Gesellschaftsvertrages sowie der Geschäftsordnung des Aufsichtsrats wurden eingehalten. Die Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex wurden erfüllt.

Von den Mitgliedern des Aufsichtsrates wurden keine Interessenkonflikte im Sinne der Ziffer 2.9.3 des Public Corporate Governance Kodex angezeigt.

2. Geschäftsführung

Die Geschäftsführung wird gemäß § 12.3 f) des Gesellschaftsvertrages der SMG vom Aufsichtsrat bestellt. Die Geschäftsführung ist verpflichtet, die Geschäfte der Gesellschaft in Übereinstimmung mit dem Gesetz, den Beschlüssen der Gesellschafterversammlung, des Aufsichtsrates sowie dem Gesellschaftsvertrag zu führen.

Die Berichterstattung war vollständig und erfüllte die qualitativen Ansprüche des Aufsichtsrates. Sämtliche aktuellen Entwicklungen, Chancen und Risiken der Geschäftsentwicklung wurden in den abgegebenen Berichten benannt. Insbesondere enthielten die Berichte Ausführungen zur beabsichtigten Geschäftspolitik und anderen grundsätzlichen Fragen der Unternehmensplanung (insbesondere die GuV-, Investitions- und Personalplanung), wobei auf Abweichungen der tatsächlichen Entwicklung von früher berichteten Zielen unter Angabe von Gründen eingegangen wurde.

Auf der Grundlage der vorgelegten Berichte konnte der Aufsichtsrat frühzeitig Risiken der Geschäftsentwicklung erkennen und die Maßnahmen der Geschäftsführung bewerten und beeinflussen. Dem Aufsichtsrat war es dadurch möglich, die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig zu beraten und zu überwachen. Er war in allen Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen eingebunden.

3. Gesellschafterversammlung

Im Jahr 2024 haben zwei Gesellschafterversammlungen stattgefunden.

Zu den Sitzungen wurde fristgerecht eingeladen. Der Einladung beigefügt waren Beschlussvorschläge für sämtliche Tagesordnungspunkte, so dass die Gesellschafter sich angemessen auf die Sitzungen vorbereiten konnten.

4. Erläuterungen zu den Abweichungen des PCGK

Teilnahme an den Aufsichtsratssitzungen (Ziffer 2.6.1)

Im Geschäftsjahr 2024 war Herr Günther an beiden Terminen, Frau Oberbürgermeisterin Welge, Frau Rosen und Herr Öner einmal entschuldigt verhindert. Frau Schwinke war bei der letzten Sitzung vor ihrem Ausscheiden aus dem Aufsichtsrat im Juli

ebenfalls verhindert. Das Aufsichtsratsmandat des im Mai verstorbenen Herrn Muß wurde erst im Dezember von der Gesellschafterversammlung neu besetzt.

Es gab keine Vollmachtsübertragungen an andere Aufsichtsratsmitglieder.

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht (Directors & Officers) Versicherung für den Aufsichtsrat (Ziffer 2.8)

Ein Selbstbehalt ist nicht vereinbart.

Interne Revision (Ziffer 3.2.3)

Eine interne Revision als eigenständige Stelle besteht aufgrund der Unternehmensgröße nicht.

Selbstbehalt Vermögensschadenhaftpflicht (Directors & Officers) Versicherung für die Geschäftsführung (Ziffer 3.5)

Ein Selbstbehalt ist nicht vereinbart.



Eigengesellschaften

Gesellschafterversammlung:

In der Übersicht für die jeweilige Eigengesellschaft ist das Datum des Feststellungsbeschlusses des zu Grunde liegenden Jahresabschlusses dargestellt.

Aufsichtsrat:

Die Nennung der Mitglieder der Aufsichtsorgane spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag des jeweiligen Jahresabschlusses der Gesellschaften wider.

Geschäftsführung:

Die Angabe zur Geschäftsführung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.





Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

| | | |
|----------------|----------------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/954-10 | info@stadtwerke-gelsenkirchen.de | 1978 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1978 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Belieferung der Bevölkerung, Wirtschaft und sonstiger Kunden mit Elektrizität, Gas, Wärme, Kommunikationsdiensten, Ingenieur- und Consultingleistungen sowie der Betrieb von Heizkraftwerken, Freizeiteinrichtungen und der Häfen in Gelsenkirchen. Daneben ist die Gesellschaft befugt, auch andere Ver- und Entsorgungstätigkeiten, die im Interesse der Stadt Gelsenkirchen liegen, durchzuführen. Sie kann ferner die Betriebsführung und Geschäftsbesorgung für städtische Eigengesellschaften, Beteiligungsgesellschaften und Eigenbetriebe übernehmen.

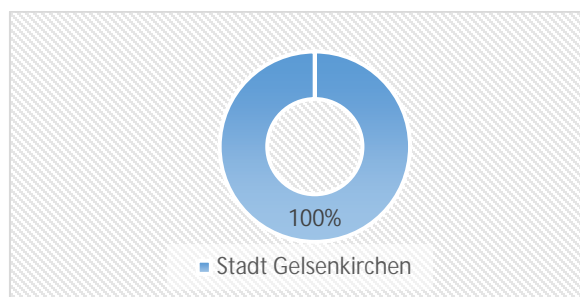
Die Gesellschaft kann zusätzliche Aufgaben, die im Interesse der Stadt Gelsenkirchen liegen, übernehmen.

Das Unternehmen war im Berichtszeitraum im Wesentlichen in den folgenden Bereichen tätig:

- Stromversorgung
- Wärme- und Dampfversorgung
- Verpachtung des Strom- und Gasnetzes sowie Vermietung von Immobilien an die ELE GmbH
- Betrieb des SPORT-PARADIES und der Bäder
- Betrieb der ZOOM Erlebniswelt
- REVIERDIALOG
- Geschäfts- und Betriebsführungen, kaufmännische Verwaltungstätigkeiten i. W. für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen der Stadt Gelsenkirchen und für verbundene Unternehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 28.500.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 28.500.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|---|
| Geschäftsführung: | Harald Förster Manfred Ackermann | |
| Gesellschafterversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 25.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Axel Barton (StV) | |
| Erster stellvertretender Vorsitzender: | Markus Karl (StV) | |
| Zweite stellvertretende Vorsitzende: | Andrea Beermann (SG)* Andrea Langguth (SG)* | bis 06.2024 seit 06.2024 |
| | Andreas Batzel (StV) Daniel Böhm (SG)* Sven Brambrink (SG)* Christa Fisch (SG)* Martin Gatzemeier (StV) Kerstin Grieb-Kammoua (SG)* Lukas Günther (StV) Anne Heselhaus (Stadt GE) Dennis Hoffmann (StV) Ute Janssen (SG)* Simon Nowack (Stadt GE) Hartmut Preuß (StV) Andreas Rensing (SG)* Christian Scheil (SG)* Benjamin Schwarzenberger (SG)* Florian Urban (SG)* Taner Ünalgan (StV) Karin Welge (OB GE) Luidger Wolterhoff (Stadt GE) | bis 06.2024 seit 07.2024 seit 07.2024 seit 07.2024 seit 07.2024 bis 06.2024 bis 06.2024 seit 07.2024 seit 07.2024 |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 44.983 | 46.214 | 48.332 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 17 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 1.962 | 7.163 | 3.513 |
| 5. Materialaufwand | -14.115 | -16.006 | -14.787 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -18.144 | -19.384 | -20.279 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -5.463 | -5.189 | -5.788 |
| 7. Abschreibungen | -7.563 | -5.867 | -5.991 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -8.023 | -7.950 | -8.041 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 6.103 | 4.170 | 5.926 |
| 10. Erträge aus Gewinnabführungen | 1.986 | 1.927 | 1.537 |
| 11. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihung | 2.065 | 2.065 | 2.102 |
| 12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 1.064 | 1.417 | 1.377 |
| 13. Abschreibungen auf Finanzanlagen | -457 | -3 | -2 |
| 14. Aufwendungen aus Verlustübernahme | -911 | -5.957 | -5.417 |
| 15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -4.088 | -4.939 | -5.245 |
| 16. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -1.115 | -483 | -2.859 |
| 17. Ergebnis nach Steuern | -1.716 | -2.805 | -5.622 |
| 18. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 19. Sonstige Steuern | -347 | -357 | -319 |
| 20. Jahresergebnis | -2.063 | -3.162 | -5.941 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 39 | 37 | 38 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 13 | 9 | 9 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 99 | 101 | 103 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 485 | 483 | 494 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 29 | 25 | 27 |

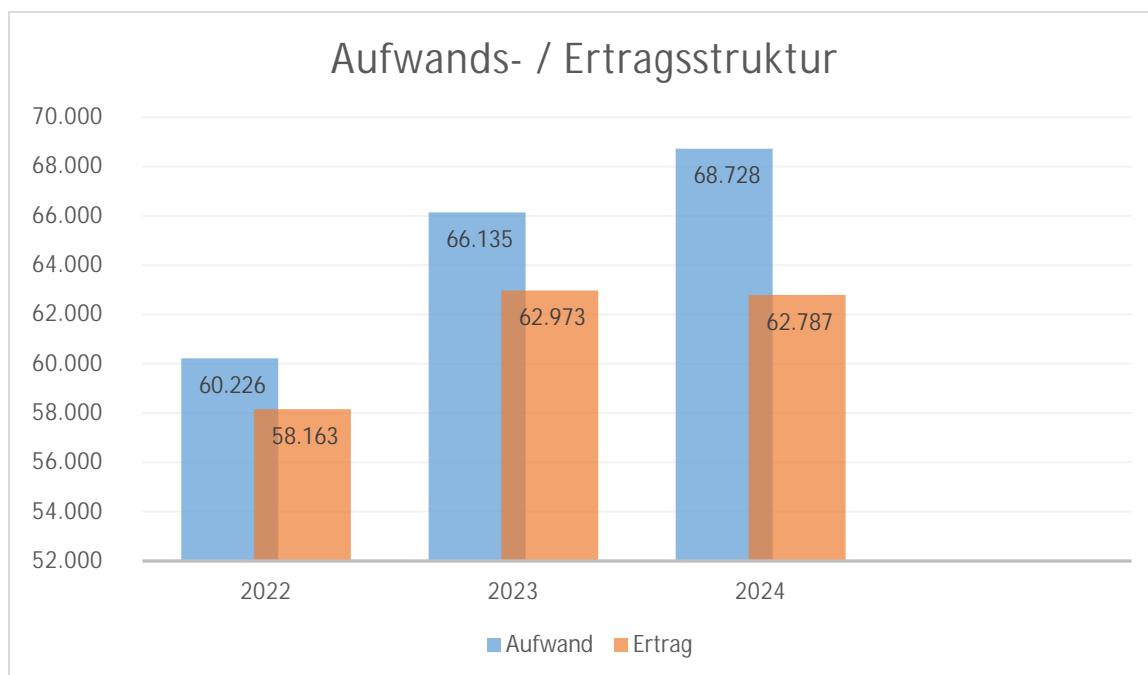


Bilanz

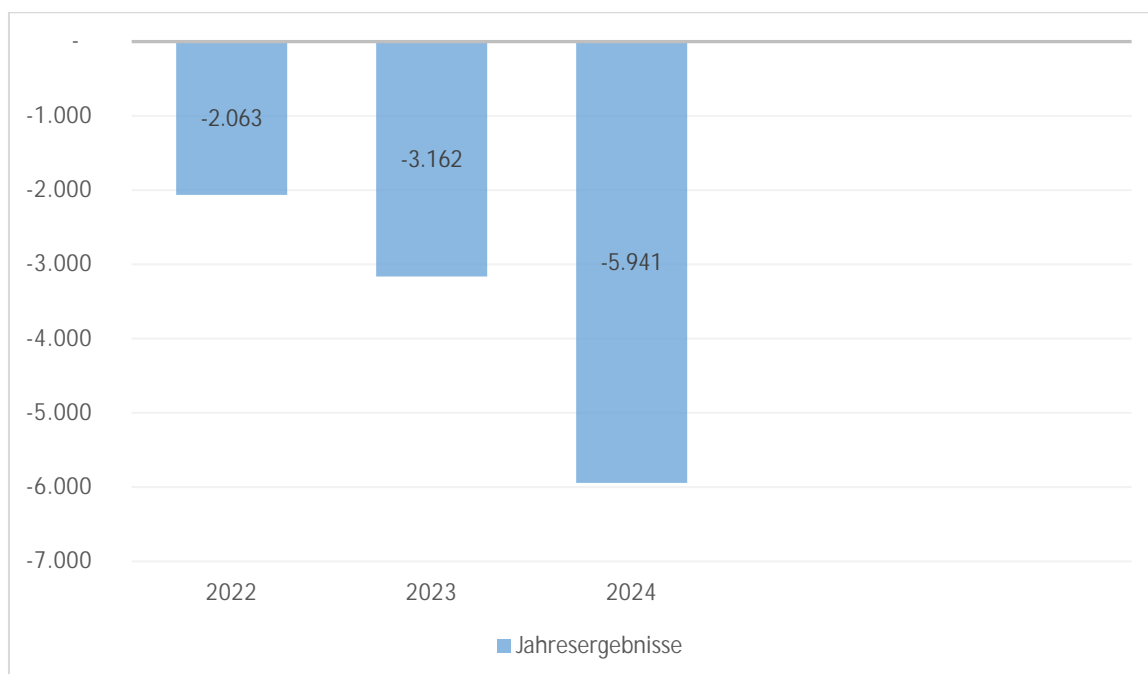
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 96 | 32 | 327 |
| 2. Sachanlagen | 82.873 | 81.854 | 80.315 |
| 3. Finanzanlagen | 164.475 | 169.938 | 169.538 |
| | 247.444 | 251.824 | 250.180 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 194 | 194 | 177 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 14.920 | 9.710 | 7.953 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 150 | 161 | 210 |
| | 15.264 | 10.065 | 8.340 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 256 | 185 | 189 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 28.500 | 28.500 | 28.500 |
| 2. Kapitalrücklage | 7.517 | 12.517 | 12.517 |
| 3. Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Verlustvortrag | 1.566 | -497 | -3.660 |
| 5. Jahresergebnis | -2.063 | -3.162 | -5.941 |
| | 35.520 | 37.358 | 31.416 |
| B. Empfangene Baukostenzuschüsse | | | |
| | 702 | 621 | 541 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 9.993 | 10.630 | 9.049 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 196.204 | 193.348 | 197.285 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 20.545 | 20.117 | 20.418 |
| Bilanzsumme | 262.964 | 262.074 | 258.709 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 94 | 96 | 96 |
| Investitionsquote (in %) | 3 | 6 | 6 |
| Investitionsdeckung (in %) | 95 | über 100 | über 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 9 | 7 | 7 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 14 | 14 | 12 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 84 | 86 | 88 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 1 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 5.500 | 2.705 | 50 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PwC GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| Betrag in T€ | |
|---|-----|
| Aufwand PG 5301 – Zuschuss Traglufthalle | 418 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die SG hat das Geschäftsjahr 2024 mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 5.941 T€ (Vorjahr: Jahresfehlbetrag von 3.162 T€) abgeschlossen.

Die Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH nimmt innerhalb der Konzern Gruppe die Managementfunktion wahr und damit verbunden die Betriebsführung und kaufmännische Verwaltung für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und Dritte.

Die Wesentliche Geschäftstätigkeit der Gesellschaft umfasst folgende Bereiche:

- die Verpachtung der Strom-, Gas- und Telekommunikationsnetze,
- den Betrieb der ZOOM Erlebniswelt,
- den Betrieb des Sport-Paradies und der Bäder in Gelsenkirchen,
- den Betrieb eines Communication Centers (REVIERDIALOG),
- kaufmännische Dienstleistungen für verbundene Unternehmen, Beteiligungen und Dritte.

Im Geschäftsjahr 2024 führte insbesondere die Zuführung zu einer Steuerrückstellung im Zusammenhang mit dem Engagement an der Immo KG, zu einem deutlichen Anstieg der Körperschaftsteuer. Bei einem leichten Anstieg der Umsatzerlöse ist der Materialaufwand im Vergleich zum Vorjahr leicht gesunken. Im Vorjahr führte der Verkauf der Anteile an GELSEN-NET zu einem deutlichen Anstieg der sonstigen betrieblichen Erträge. Der Anstieg der Personalaufwendungen ist auf die Auswirkungen der Tarifverhandlungen zurückzuführen. Im Berichtsjahr sind die Beteiligungserträge im Vergleich zum Vorjahr deutlich gestiegen. Im Jahr 2023 gab es keine Ausschüttung seitens der ELE, sondern eine deutlich geringere Garantiedividende. Der Anstieg der Zinsaufwendungen ist u.a. bedingt durch die Erhöhung der Zinsen im Rahmen des Cash-Managements mit der Stadt Gelsenkirchen auf Grund der aktuellen Zinsentwicklung.

Die Bilanzsumme ist im Vergleich zum Vorjahr geringfügig gesunken. Dies resultiert u.a. aus den geringeren Forderungen gegenüber der Stadt. Korrespondierend verminderten sich auf der Passivseite die Rückstellungen sowie die Verbindlichkeiten gegenüber der Gesellschafterin. Die Eigenkapitalquote beträgt 12,1 % (Vorjahr 14,3 %).

Für die Finanzierung sämtlicher Aktivitäten standen der Gesellschaft im Geschäftsjahr 2024 aufgrund der Einbeziehung in das Cash-Management-System der Stadt Gelsenkirchen sowie aufgrund der Aufnahme der langfristigen Darlehen bei der Gesellschafterin und bei Kreditinstituten ausreichend liquide Mittel zur Verfügung.

Dem negativen Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit und der Finanzierungstätigkeit steht ein positiver Cashflow aus der Investitionstätigkeit gegenüber.



Der Finanzmittelfonds weist zum 31. Dezember 2024 einen Wert in Höhe von -12.692 T€ aus. Davon entfallen -12.902 T€ auf Verbindlichkeiten gegenüber der Gesellschafterin im Rahmen des Cash-Managements und 210 T€ auf liquide Mittel.

Die Liquidität der Gesellschaft ist über die laufenden Einnahmen aus Eintrittsgeldern im Zoo, über die Verpachtung der Strom-, Gas- und TK-Netze, aus der Tätigkeit des REVIERDIALOG sowie durch die Einbindung in das Cash Pool Management der Stadt Gelsenkirchen grundsätzlich gewährleistet.

Die Ertrags- und Vermögenslage der Gesellschaft sowie des Konzerns entwickelte sich im Berichtsjahr im Vergleich zu der Planung besser als erwartet.

Ausblick

Im Geschäftsjahr 2024 waren keine Risiken erkennbar, die einzeln oder in ihrer Gesamtheit den Fortbestand der Gesellschaft und des Konzerns gefährden könnten.

Zusammenfassend ergibt sich das wesentliche Risiko insbesondere aus hohen Investitionen in die Netze aufgrund der aktuellen Entwicklung im Energiesektor, die die Pachterlöse auf Basis der Anreizregulierung bzw. vertraglicher Regelung übersteigen und in der Zukunft übersteigen werden. Durch den Zeitverzug im Pachtvertrag zwischen der SG und der ELE (Modell ARegV 1.0) erhält die SG im ungünstigsten Fall erst nach 7 Jahren einen Rückfluss für Investitionen direkt nach dem Basisjahr. Diese Tendenz ohne entsprechende Vertragsanpassung führt zu einem negativen Einfluss auf die Ertrags- und Finanzlage der Gesellschaft, da zunehmende Abschreibungen als Folge der höheren Investitionen und steigende Zinsbelastungen aufgrund der aktuellen Zinsentwicklung die Pachterlöse mittelfristig übersteigen werden.

Aufgrund der gesamtschuldnerischen Mithaftung der FC Schalke 04-Stadion Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG für die Verbindlichkeiten des FC Schalke 04 e.V. besteht eine wesentliche Unsicherheit analog, die Zweifel an der Fähigkeit der Immo KG zur Fortführung der Unternehmenstätigkeit aufwerfen kann. Dadurch ergibt sich ein Risiko für die SG, dass die SG mit Ihrem gesamten finanziellen Engagement bei der Immo KG ausfallen würde.

Die aktuelle wirtschaftliche Entwicklung könnte die wirtschaftliche Leistung der Beteiligungsgesellschaft negativ beeinflussen und zu einer geringen Ausschüttung führen, was die Finanz- und Ertragslage der SG negativ beeinflussen könnte.

Im Weiteren ergeben sich Risiken im Rahmen der Entwicklung von Energiekosten sowie der Ergebnisse von Tarifverhandlungen.

Trotz der anhaltenden negativen Ertragslage ist die Finanz- und Ertragslage der Gesellschaft und des Konzerns aufgrund der hundertprozentigen Zugehörigkeit zu der Stadt Gelsenkirchen, Einbezug in das Cash Pooling sowie in die Verbundfinanzierung mit der Stadt Gelsenkirchen jederzeit gesichert.

Insgesamt erwartet die Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH für das Geschäftsjahr 2025 auf der Grundlage der bekannten Rahmenbedingungen, die in der Planung Berücksichtigung fanden, wie ein Anstieg der Gehälter aufgrund der Tarifabschlüsse, ein Anstieg der Finanzierungskosten aufgrund des erhöhten Investitionsvolumens im Bereich Energienetze sowie erhöhte Energiekosten, bei einem leichten Rückgang der Umsatzerlöse einen Jahresfehlbetrag, der etwas über dem Niveau des Geschäftsjahres 2024 liegt. Im Konzern



werden Umsatzerlöse auf einem vergleichbaren Niveau wie in 2024 bei einem Jahresfehlbetrag, analog dem Einzelabschluss der SG erwartet.



Gelsenkirchener Logistik-, Hafen- und Servicegesellschaft mbH (GELSEN-LOG.)

Werftstraße 14 / 45881 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|---------------------|-------------------------|----------------------|
| 02 09/954-80 | info@hafen-ge.de | 2003 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

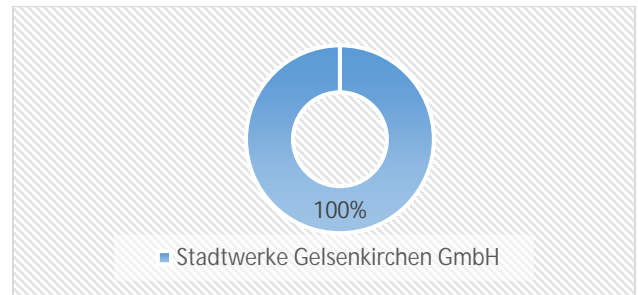
Gegenstand des am 07.04.2003 durch Zusammenführung der Gelsenkirchener Hafenbetriebsgesellschaft mbH (gegründet 1932) und der WTC World Trade Center Ruhrgebiet GmbH (gegründet 1988) entstandenen Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages

- die Verwaltung, der Ausbau und der Betrieb des Stadthafens in Gelsenkirchen einschließlich der Hafenbahn u. a. auf der Grundlage des mit der Stadt Gelsenkirchen bestehenden Pachtvertrages sowie die Übernahme sämtlicher Geschäfte, die geeignet sind, den Verkehr und die Wirtschaftlichkeit des Hafens zu fördern. Hierzu gehören auch die Planung und Durchführung der weiteren Aufschließung des Hafengeländes sowie die Heranziehung und Ansiedlung neuer Betriebe im Gebiet der Häfen und im Gelsenkirchener Stadtgebiet,
- die Beratung in Wirtschaftsförderungsangelegenheiten für kleine und mittlere Betriebe. Hierzu gehören u. a. die Förderung des internationalen Austausches von Waren und Dienstleistungen sowie Aufbau und Pflege der dazu notwendigen Kontakte in enger Zusammenarbeit mit der WTC Association und Entwicklung, Bau, Betrieb und Unterhaltung von WTC-Parks und -Gebäuden,
- die Immobilienbewirtschaftung von eigenen und angepachteten sowie die Bewirtschaftung von Immobilien der Hafenanrainer, soweit dies zur Erreichung des Geschäftszwecks erforderlich ist.

Die Gesellschaft kann zusätzliche Aufgaben für die Stadt Gelsenkirchen übernehmen, sich für die Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen und sich an Unternehmen beteiligen oder Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten oder pachten und Unternehmensverträge mit ihnen abschließen.



| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|-----------------|-------------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 1.279.000 | 100,0 |
| | <hr/> 1.279.000 | <hr/> 100,0 |



Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Bernd Mensing | |
| Gesellschafterversammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG) Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 5.028 | 5.817 | 6.965 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 860 | 981 | 394 |
| 3. Materialaufwand | -924 | -998 | -1.368 |
| 4. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -1.728 | -1.926 | -2.043 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -484 | -523 | -579 |
| 5. Abschreibungen | -226 | -241 | -253 |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -966 | -838 | -855 |
| 7. Erträge a. anderen Wertpapieren u. Ausleihungen des Finanzanlagevermögens | 361 | 360 | 360 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 21 | 197 | 398 |
| 9. Abschreibung auf Finanzanlagen | 0 | -7.820 | -6.800 |
| 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -392 | -129 | -879 |
| 11. Ergebnis nach Steuern | 1.550 | -5.120 | -4.660 |
| 12. Sonstige Steuern | -1 | -2 | -2 |
| 13. Ertrag aus Verlustübernahme | 0 | 5.122 | 4.662 |
| 14. Aufwand aus Gewinnabführung | -1.549 | 0 | 0 |
| 15. Jahresergebnis | 0 | 0 | 0 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 47 | 20 | 21 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 5 | 2 | 2 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 148 | 176 | 205 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 5 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 31 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 34 | 33 | 34 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| Leistungskennzahlen | | | |
| Hafenbetrieb | | | |
| -Schiffsgüterumschlag in t | 1.190 | 1.220 | 1.500 |
| -Umschlag Erlöse in T€ | 763 | 866 | 1.063 |
| Hafenbahnbetrieb | | | |
| -Gesamtumschlag in t | 1.290 | 1.430 | 1.751 |
| -Umschlag Erlöse in T€ | 2.278 | 2.332 | 2.979 |
| Erlöse aus Vermietungen von Pacht und Eigenanlagen in T€ | 1.086 | 1.157 | 1.227 |

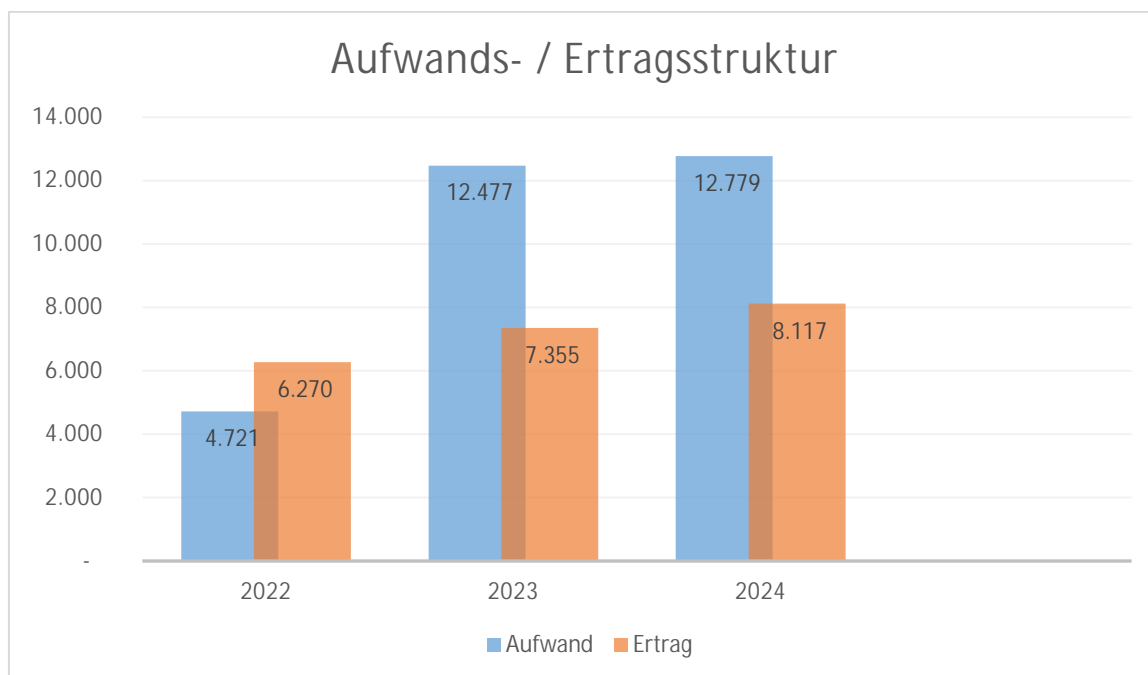


Bilanz

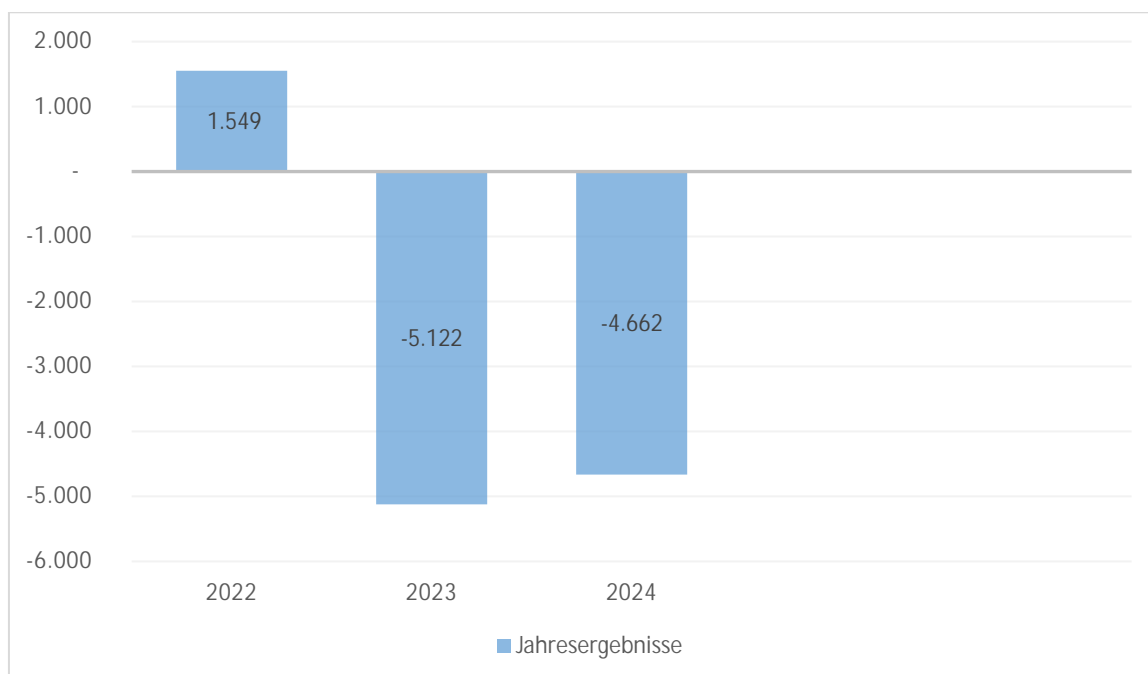
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 10.790 | 11.339 | 16.755 |
| 3. Finanzanlagen | 24.832 | 17.011 | 10.209 |
| | 35.622 | 28.350 | 26.964 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 46 | 43 | 35 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 5.115 | 10.828 | 0 |
| 3. Sonstige Vermögensgegenstände | 20 | 1 | 18.398 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 621 | 0 | 15 |
| | 5.802 | 10.872 | 18.448 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 31 | 9 | 3 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 1.279 | 1.279 | 1.279 |
| 2. Kapitalrücklage | 27.327 | 27.327 | 27.327 |
| | 28.606 | 28.606 | 28.606 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 4.166 | 4.311 | 5.027 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 8.652 | 6.289 | 11.496 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 31 | 25 | 286 |
| Bilanzsumme | 41.455 | 39.231 | 45.415 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 86 | 72 | 59 |
| Investitionsquote (in %) | 1 | 7 | 50 |
| Investitionsdeckung (in %) | 57 | 30 | 5 |
| Abschreibungsquote (in %) | 1 | 2 | 2 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 69 | 73 | 63 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 31 | 27 | 37 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 7 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 1.776 | -4.879 | 253 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€ (vor Gewinnabführung / Verlustübernahme)



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PwC GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2024 einen Jahresfehlbetrag vor Ergebnisabführung in Höhe von 4.662 T€ (Vorjahr: Jahresfehlbetrag 5.122 T€). Das Gesamtergebnis ist deutlich schlechter als geplant. Dies ist ausschließlich auf die Wertberichtigung der Aktien von Gelsenwasser (-6.800 T€) zurückzuführen. Das operative Ergebnis der Gesellschaft bereinigt um den Sondereffekt im Rahmen der Abschreibung liegt über dem Plan. Der Anstieg der Umsatzerlöse ist insbesondere auf die hohen Umschlagzahlen zurückzuführen. Der Bahnumschlag im Geschäftsjahr 2024 betrug 1.751 Tto (Allzeithoch) und der Schiffumschlag hatte den höchsten Stand seit 1994 mit 1.500 Tto.

Im Geschäftsjahr 2024 sind die Umschlagaufkommen im Hafen um ca. 0,6 Mio. to auf 3,25 Mio. to angestiegen. Das Transportvolumen auf der Schiene ist weiter gestiegen und konnte die im Jahr 2023 bisherigen Höchststände überbieten. Das Transportvolumen auf dem Wasser ist ebenfalls angestiegen und hat damit einen Höchststand seit dem Jahr 1994 erreicht. Der mengenmäßige Warenumsschlag erhöhte sich sowohl im Rahmen des Hafensbetriebs wie auch in dem des Hafenbahnbetriebs um 22,7 % gegenüber dem Vorjahreswert. Der überwiegende Warenumsschlag war analog der Vorjahre im Flüssiggut- und Getreideumschlag zu verzeichnen.

Die Nachfrage nach den Immobilien und nach den Nutzflächen im Hafen ist groß. Im Bereich der Vermietung und Verpachtung von Liegenschaften haben die Akquise-Tätigkeiten der Vorjahre dazu geführt, dass die Gelsen-Log. eigenen bzw. im Rahmen des mit der Stadt Gelsenkirchen abgeschlossenen Generalpachtvertrages der Gelsen-Log. übertragenen Flächen alle erfolgreich vermietet und verpachtet werden konnten. Am 18. Oktober 2023 hat Gelsen-Log. vom Unternehmen WHG Walzstahl-Handelsgesellschaft mbH & Co. Betriebs-Kommanditgesellschaft, Gelsenkirchen, ein ca. 25.000 m² großen Grundstücksteil erworben. Dieses Grundstück wurde durch Gelsen-Log. am 26.01.2024 im Rahmen eines Erbbaurechtsvertrages an die VoltH2 Operating Germany GmbH verpachtet. VoltH2 plant auf diesem Grundstück die Errichtung eines Elektrolyseurs.

Ausblick

Insbesondere die Auswirkungen von Lieferengpässen (bedingt durch die Corona-Pandemie sowie die Sperrung des Suezkanals im Sommer 2021) haben dazu geführt, dass die Nachfrage nach Logistikimmobilien zurzeit sehr hoch ist. Auch im Hafen Gelsenkirchen sind keine freien Lagerkapazitäten vorhanden. Die der Gesellschaft gehörenden Flächen konnten vollständig vermarktet werden. Im Jahr 2023 wurde ein Grundstück von der Stadt Gelsenkirchen gekauft, welches an Fa. Arsol Aromatics

GmbH & Co. KG zwecks Erweiterung des Tanklagers zunächst als Baustelleneinrichtungsfäche bis Ende 2024 vermietet ist. Im Jahr 2025 wird Gelsen-Log. auf dieser Fläche eine Gleisanlage errichten und diese Fläche inklusive der Gleisanlage an Arsol Aromatics GmbH & Co. KG vermieten. Hierzu wurde im Jahr 2024 ein Mietvertrag über eine Laufzeit von 15 Jahren mit Arsol abgeschlossen. In dieser Zeit werden sich die Investitionen der Gelsen-Log. inkl. Zinsen amortisieren.

Im Geschäftsjahr 2024 waren keine Risiken erkennbar, die einzeln oder in ihrer Gesamtheit den Fortbestand der Gesellschaft gefährden könnten. Aus heutiger Sicht drohen auch in absehbarer Zukunft keine bestandsgefährdenden Risiken.

Im Geschäftsjahr 2025 erwartet die Gesellschaft die Umsatzerlöse leicht unter dem Niveau des Berichtsjahres bei einem deutlich höheren Ergebnis vor der Gewinnabführung im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024 auf Grund vom Wegfall der Sondereffekte aus dem Geschäftsjahr 2024.



GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH (GELSEN-NET)

Am Bugapark 1c / 45899 Gelsenkirchen

| | | |
|----------------|--------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/70 20 | info@gelsen-net.de | 1978 |

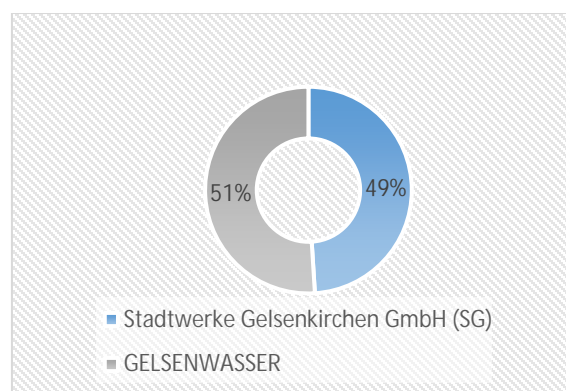
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1978 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Bau, der Betrieb und die Unterhaltung von Kabelkommunikationsnetzen jeder Art sowie von Schalt- und Regeleinrichtungen, die für die zentrale Steuerung haustechnischer Anlagen erforderlich sind, ferner die Produktion und Sendung eigener und fremder Hörfunk- und Fernsehprogramme und eigener und fremder Kommunikationsdienste sowie die Vornahme damit zusammenhängender Handelsgeschäfte.

Das Unternehmen plant, installiert, betreibt, vermittelt, wartet, administriert und vermarktet Netze und Einrichtungen zur Übertragung von Daten, Sprache, Bildern und Ton, einschließlich der Beschaffung und Vermarktung hierzu erforderlicher Geräte, Programme und sonstiger technischer Einrichtungen.

Das Betätigungsfeld erstreckt sich auch auf zukünftige, dem jeweiligen Stand der Technik entsprechende Komponenten der Kommunikationstechnologie und alle hiermit zusammenhängenden Aufgaben.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 16.992 | 49,0 |
| GELSENWASSER | 17.686 | 51,0 |
| | <u>34.678</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|-----------------|
| Geschäftsführung: | Thomas Dettenberg Carsten Wick Julia Kaufmann | seit 01.01.2025 |
| Gesellschafterver- sammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Henning Deters (GW) Manfred Ackermann (SG) Dr. Joachim Basler (GW) Dr. Bernhard Schaefer (GW) Sascha Kurth (StV) Dr. Dirk Waider (GW) Taner Ünalgan (StV) Karin Welge (OB GE) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|-------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 23.067 | 24.541 | 26.111 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 1.911 | 2.103 | 2.595 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 280 | 1.230 | 1.831 |
| 5. Materialaufwand | -11.166 | -10.636 | -10.743 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -6.059 | -7.009 | -7.925 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.672 | -1.797 | -2.074 |
| 7. Abschreibungen | -2.148 | -2.539 | -3.109 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -4.279 | -4.179 | -3.714 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 0 | 0 | 0 |
| 10. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihung | 0 | 0 | 0 |
| 11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 12. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| 13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -1.258 | -1.965 | -2.277 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -1.324 | -243 | 695 |
| 16. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 17. Sonstige Steuern | -5 | -11 | -11 |
| 18. Ertrag aus Verlustübernahme | 0 | 0 | 0 |
| 19. Aufwand aus Gewinnabführung | 0 | 0 | 0 |
| 20. Jahresergebnis | -1.329 | -254 | 684 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 29 | 31 | 33 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 6 | 9 | 10 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 262 | 236 | 229 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 5 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 3 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 110 | 118 | 132 |
| davon Auszubildende | 11 | 14 | 18 |

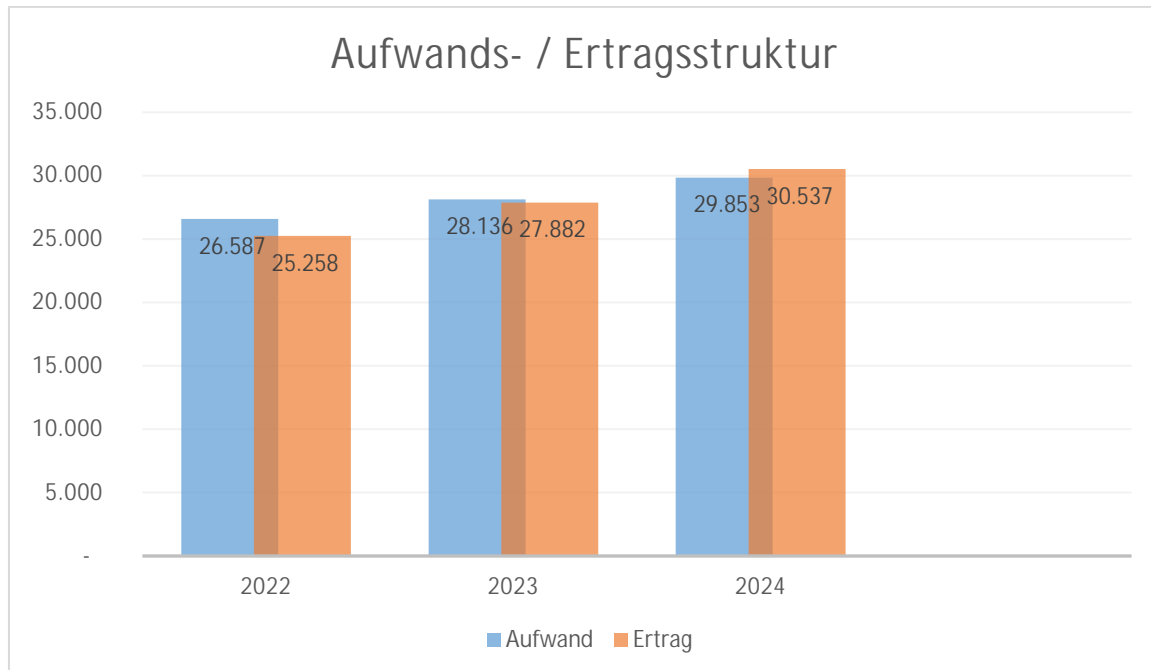


Bilanz

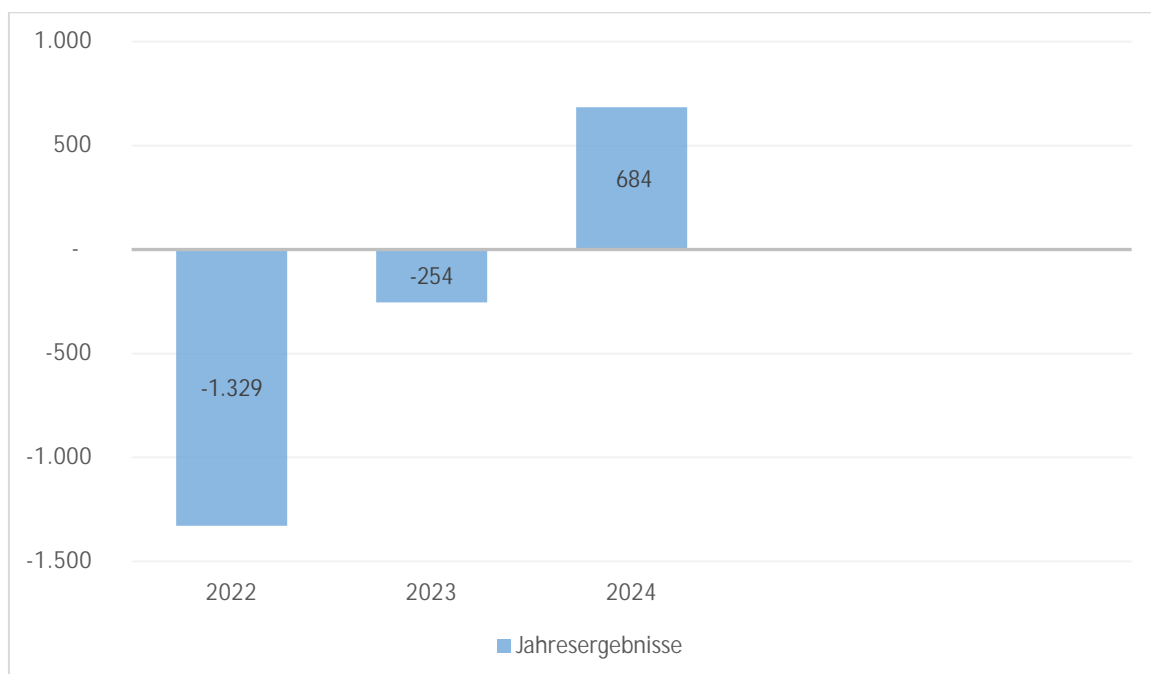
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 438 | 497 | 552 |
| 2. Sachanlagen | 77.136 | 82.408 | 90.408 |
| 3. Finanzanlagen | 4 | 4 | 4 |
| | 77.578 | 82.909 | 90.964 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 3.634 | 3.401 | 3.065 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 2.298 | 2.816 | 4.029 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 50 | 744 | 1.595 |
| | 5.982 | 6.961 | 8.689 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 456 | 517 | 667 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 35 | 35 | 35 |
| 2. Kapitalrücklage | 17.526 | 17.526 | 17.526 |
| 3. Verlust-/Gewinnvortrag | -2.532 | -3.862 | -4.115 |
| 5. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag | -1.329 | -254 | 684 |
| | 13.698 | 13.445 | 14.130 |
| B. Empfangene Zuschüsse | | | |
| | 8.133 | 7.165 | 7.248 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 1.660 | 1.450 | 1.956 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 59.866 | 67.770 | 75.227 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 659 | 557 | 1.759 |
| Bilanzsumme | 84.016 | 90.387 | 100.320 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 92 | 92 | 91 |
| Investitionsquote (in %) | 13 | 10 | 13 |
| Investitionsdeckung (in %) | 24 | 30 | 26 |
| Abschreibungsquote (in %) | 3 | 3 | 3 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 16 | 15 | 14 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 84 | 85 | 86 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 1 | 2 |
| Cash flow 1 (in T€) | 819 | 2.285 | 3.794 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€ (vor Gewinnabführung / Verlustübernahme)



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PKF Fasselt Partnerschaft mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Im Geschäftsjahr 2024 erzielte die Gesellschaft einen Jahresüberschuss in Höhe von 684 T€ (Vorjahr Jahresfehlbetrag 254 T€).

Das Ergebnis fiel besser aus als geplant. Die wesentlichen Effekte sind die Erhöhung eigener Wertschöpfung durch Übernahme bisheriger Fremdleistungen durch eigenes Personal im Rahmen des Glasfaserausbaus sowie die Durchsetzung der vollständigen Fördergeldansprüche im Rahmen des Förderprojekts Recklinghausen. Gelsen-Net hat darüber hinaus mit der Westconnect GmbH im September 2024 eine Kooperationsvereinbarung unterschrieben. Diese wichtige strategische Partnerschaft zielt auf eine langfristige Zusammenarbeit beider Unternehmen ab, um die Kunden in den Regionen Bottrop, Castrop-Rauxel, Gelsenkirchen, Gladbeck, Herten, Marl sowie Recklinghausen mit hochwertigen Internet- und Telefonieprodukten bis zu 1 Gbit/s auf einem zukunftsfähigen Glasfasernetz zu versorgen. Die hinter der strategischen Partnerschaft stehende Bitstrom-Kooperation (BSA-Kooperation) vereinbart den wechselseitigen Einkauf von großen "Datenpaketen" auf bestehenden und neu errichteten Glasfaserinfrastrukturen. Zudem soll ein gegenseitiger Rahmenvertrag zur Dark Fiber-Anmietung geschlossen werden. Die neue Kooperation steht im Zeichen des kontinuierlichen, strategischen Ausbaus des Glasfasernetzes der Gelsen-Net und der Westconnect und des konsequenten "Open- Access-Ansatzes" und gleichzeitiger Nutzung des bestehenden Glasfasernetzes von Gelsen-Net. Durch den von beiden Unternehmen verfolgten Open-Access-Ansatz haben die Kunden die freie Wahl zwischen den Produkten und Tarifen von E.ON Highspeed oder Gelsen-Net Glasfaser-Produkten.

Wie im Lagebericht 2023 prognostiziert, hat das Unternehmen im Jahr 2024 erstmals seit dem Geschäftsjahr 2018 wieder ein positives Jahresergebnis erwirtschaftet und das Ergebnis im Vergleich zum Vorjahr um 940 T€ verbessert. Die Umsatzerlöse konnten im Geschäftsjahr 2024 um 1.600 T€ gesteigert werden. Dies ist hauptsächlich auf die Neukundengewinnung und die erfolgreiche Vermarktung der eigenen Produkte zurückzuführen. Der Personalaufwand stieg aufgrund des Tarifabschlusses um 1.200 T€. Gleichzeitig stieg der Materialaufwand lediglich um 1 % und zeigt den Wechsel in margenträchtigere Produkte, bspw. im Privatkundenbereich mit Glasfaser Pur. Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 465 T€ reduziert, was im Wesentlichen mit dem Umzug zur GELSENWASSER AG im Jahr 2023 zusammenhängt.

Ausblick

Für die kommenden Jahre prognostiziert das Unternehmen weitere Erlöszuwächse. Diese Entwicklung stützt sich insbesondere auf den kontinuierlichen Ausbau der Umsätze im Bereich der Glasfaser- und LoRaWAN-Infrastruktur sowie im IT-Systemgeschäft. Wachstumstreiber sind dabei vor allem Access-, Vernetzungs- und IT-Lösungen. Auf der Kostenseite wird angestrebt, durch die fortlaufende Optimierung digitaler Prozesse sowie durch gezielte Anpassungen bei Vorleistungen, Effizienzpotenziale zu realisieren und die Ergebnisqualität nachhaltig zu verbessern.

Für das Geschäftsjahr 2025 wird ein Ergebnisniveau auf dem Niveau des Vorjahres prognostiziert. Trotz eines erwarteten Anstiegs der Personalaufwendungen um rund 7 % infolge tariflicher Anpassungen und struktureller Veränderungen sowie deutlich höherer Abschreibungen (+30 %) und gestiegener Zinsaufwendungen (+10 %) im Zuge des fortlaufenden Glasfaserausbaus soll das Ergebnis durch kontinuierliche Umsatzsteigerungen und gezielte Kostenoptimierungen stabilisiert werden.



emschertainment GmbH (et)

Ebertstraße 11 / 45879 Gelsenkirchen

Telefon

E-Mail

Gründungsjahr

02 09/954-30

info@emschertainment.de

1989

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

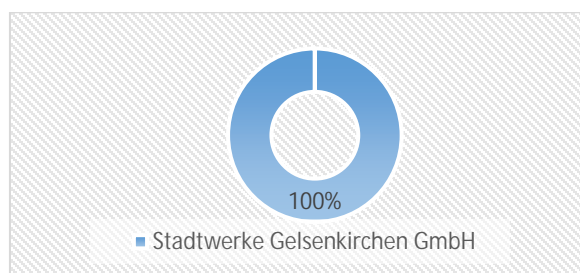
Gegenstand der 1989 gegründeten GEW-Gastronomiegesellschaft mbH, am 21.11.2003 unter Ergänzung des Unternehmenszweckes in emschertainment GmbH umfirmierten Gesellschaft, ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb von gastronomischen Betrieben in Einrichtungen gemäß § 107 Abs. 2 Ziffer 2 GO NRW sowie deren veranstaltungstechnische Betreuung und der Betrieb des Veranstaltungskomplexes im Hans-Sachs-Haus.

Zum 01.02.2021 hat die Gesellschaft ihre Geschäftstätigkeit im Bereich der Gastronomie aufgegeben. Der Gesellschaftsvertrag wurde im § 2 Absatz 1 wie folgt geändert:

Gegenstand des Unternehmens ist nach § 2 Absatz 1 des Gesellschaftsvertrages die Durchführung von kulturellen Veranstaltungen und darüber hinaus die veranstaltungs-technische Betreuung und der Betrieb von kommunalen und nicht-kommunalen Versammlungsstätten (Veranstaltungsmanagement). Hierin enthalten sind alle in diesem Zusammenhang dienlichen Aktivitäten, wie z. B. gastronomische Leistungen, Durchführung von Firmenevents und entsprechende Kommunikationsmaßnahmen.

Die Gesellschaft ist gemäß § 2 Abs. 2 des Gesellschaftsvertrages zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die zur Förderung des Gesellschaftszweckes geeignet erscheinen. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen oder Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten, pachten und Unternehmensverträge mit ihnen abschließen und Zweigniederlassungen gründen.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 103.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 103.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Geschäftsführung: | Prof. Dr. Helmut Hasenkox | |
| Gesellschafterversammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 1.150 | 1.283 | 1.737 |
| 2. Bestandsveränderungen | -51 | 11 | 15 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 40 | 63 | 31 |
| 4. Materialaufwand | -627 | -615 | -935 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -462 | -562 | -620 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -100 | -113 | -132 |
| 6. Abschreibungen | -7 | -6 | -13 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -853 | -897 | -842 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 3 | 5 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -1 | -2 | 0 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -911 | -835 | -754 |
| 11. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 12. Ertrag aus Verlustübernahme | 911 | 835 | 754 |
| 13. Aufwendungen aus Gewinnabführung | 0 | 0 | 0 |
| 14. Jahresergebnis | 0 | 0 | 0 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 27 | 31 | 30 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | 1 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 72 | 80 | 109 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt | 16 | 16 | 16 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 0 | 0 | 0 |

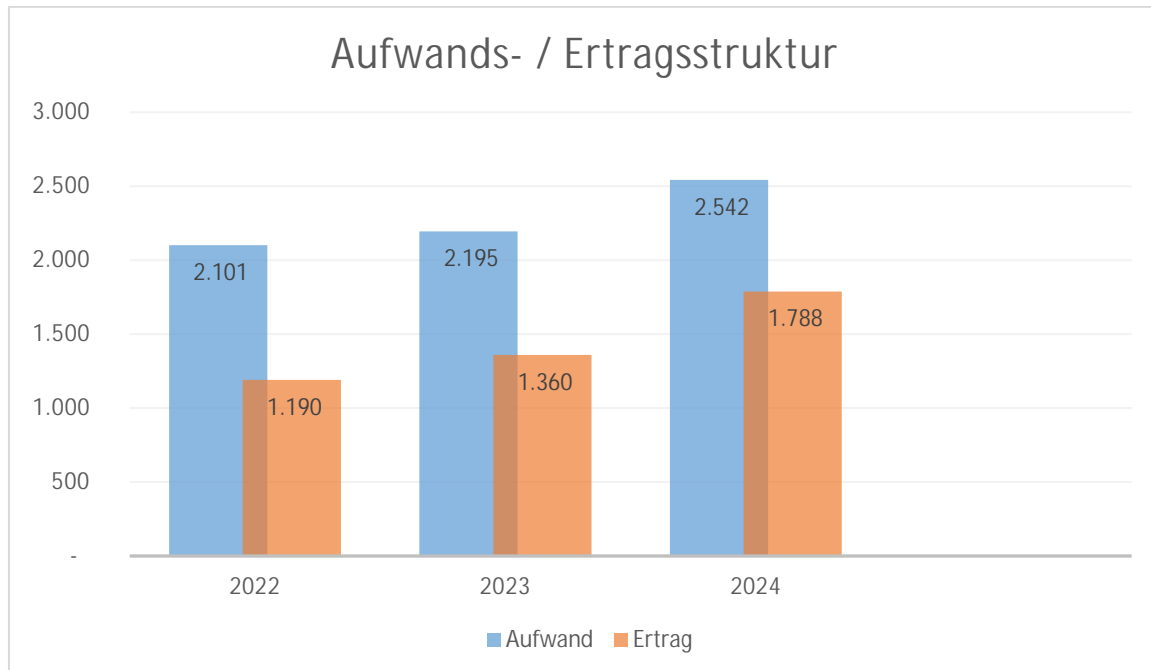


Bilanz

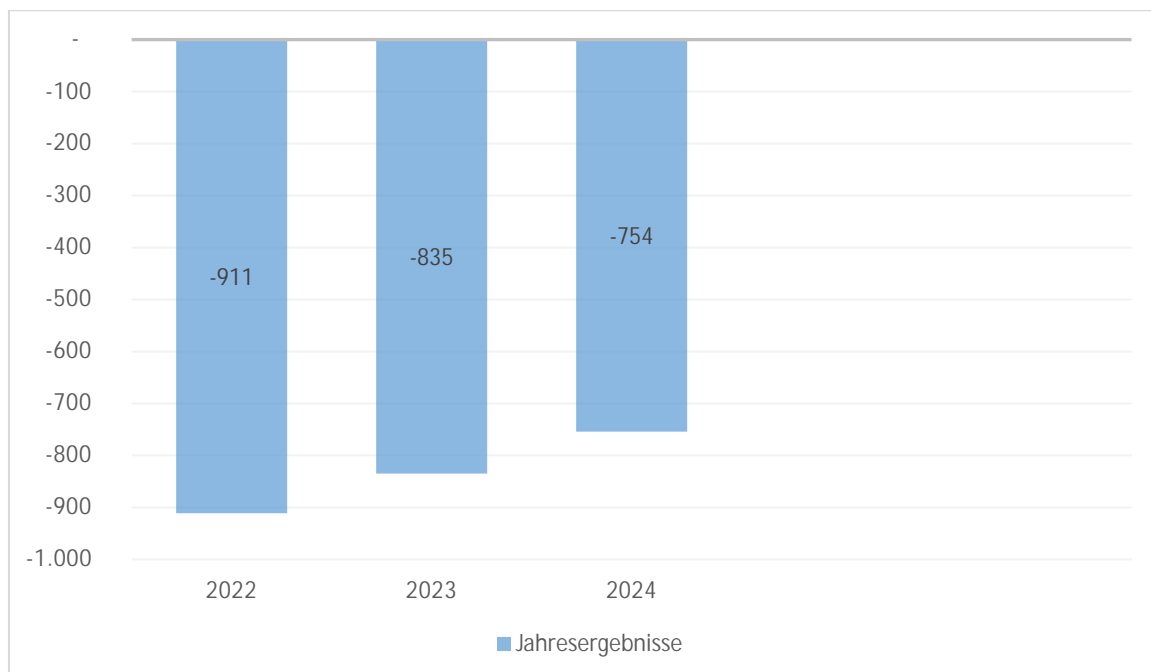
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|-------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | 27 | 22 | 31 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 21 | 32 | 47 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 973 | 894 | 847 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 55 | 1 | 2 |
| | 1.049 | 927 | 0 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 11 | 13 | 11 |
| D. Nicht durch Eigenkapital ged. Fehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 103 | 103 | 103 |
| 2. Verlustvortrag | 0 | 0 | 0 |
| 3. Jahresüberschuss | 0 | 0 | 0 |
| 4. Nicht durch Eigenkapital ged. Fehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| | 103 | 103 | 103 |
| B. Rückstellungen | 264 | 277 | 271 |
| C. Verbindlichkeiten | 720 | 582 | 564 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 1.087 | 962 | 938 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 3 | 2 | 3 |
| Investitionsquote (in %) | 56 | 4 | 97 |
| Investitionsdeckung (in %) | 56 | über 100 | 60 |
| Abschreibungsquote (in %) | 25 | 27 | 42 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 10 | 11 | 11 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 90 | 89 | 89 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 7 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | -904 | -829 | -741 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€ (vor Verlustübernahme)



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PwC GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2024 einen Verlust in Höhe von 754 T€ (Vorjahr: 835 T€), der im Rahmen eines Ergebnisabführungsvertrages durch die Gesellschafterin ausgeglichen wurde.

Das Geschäftsjahr 2024 verlief für die emschertainment GmbH durchaus erfolgreich. Erstmals seit der Pandemie liefen alle von der Gesellschaft betriebenen Versammlungsorten mit hoher Auslastung und die Anfragen von Agenturen und Nutzern der Räumlichkeiten konnten vollständig bedient werden. Das spiegelt sich nicht nur deutlich in der Anzahl der Veranstaltungen wider:

2024 arrangierte die emschertainment GmbH 71 eigene Kulturveranstaltungen aus den Bereichen Konzert, Kleinkunst, Kabarett, Comedy und Lesung. Das waren 24 Veranstaltungen mehr als im Vorjahr – davon 34 in der KAUE und ebenso 34 in der Heilig-Kreuz-Kirche. Die Veranstaltungen in der KAUE waren zu 78% ausgelastet und die in der Heilig-Kreuz-Kirche zu 84%.

Im Bereich der Vermietung in den durch die Gesellschaft betriebenen Häusern an externe Nutzer wurden im laufenden Geschäftsjahr Verträge zu 107 Veranstaltungen abgeschlossen - darunter Jahreshauptversammlungen, Tagungen, Festivals und Galaveranstaltungen. Damit absolvierte die emschertainment GmbH in 2024 insgesamt 178 Veranstaltungen. Für das Jahr 2025 sind jetzt bereits über 150 Veranstaltungen verbindlich gebucht. Eine Maximalauslastung der Häuser ist mit der aktuellen personellen Auslastung bei ca. 190 Veranstaltungen p.a. erreicht.

Insbesondere die Heilig-Kreuz-Kirche wird als Spielort von Künstlern jeglicher Provenienz sehr geschätzt. Die einzigartige Architektur und Akustik vermögen den Veranstaltungen einen erheblichen atmosphärischen Mehrwert zu verleihen. Die Veranstaltungen zum Klavierfestival Ruhr, das Klassik-Konzert mit Stefanie Heinzmann oder das der Mighty Oaks legten eindrucksvoll Zeugnis davon ab.

Ausblick

Die hohe Auslastung bei den Kulturveranstaltungen in den drei von der emschertainment GmbH betriebenen Veranstaltungshäusern - auch bei einem quantitativ deutlich gesteigerten Angebot im Vergleich zum Vorjahr - zeigt, dass die Nachfrage ungebrochen hoch ist und sogar weiter steigt. Daran ändern auch die im Umfeld der Häuser stattfindenden Großkonzerte in der Veltins Arena mit internationalen Superstars wie AC/DC oder Taylor Swift nichts; im Gegenteil die beispielsweise vom AC/DC-Management angeregte POP-UP-Bar in der KAUE führte zu flankierenden Erlösen im Umfeld der Großveranstaltungen. Dieses Potential sollte auch in Zukunft weiter ausgebaut werden.

Im Geschäftsjahr 2024 waren keine nennenswerten Risiken erkennbar, die einzeln oder in ihrer Gesamtheit den Fortbestand der Gesellschaft existenziell gefährden könnten. Aus heutiger Sicht drohen auch in absehbarer Zukunft unter den aktuellen Bedingungen keine derartigen Risiken.

Zusammenfassend erwartet die Gesellschaft im Geschäftsjahr 2025 bei einem moderaten Anstieg der Umsatzerlöse ein leicht verbessertes Ergebnis vor Verlustübernahme im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024.



Stadtwerke Gelsenkirchen Netz GmbH (SG Netz)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

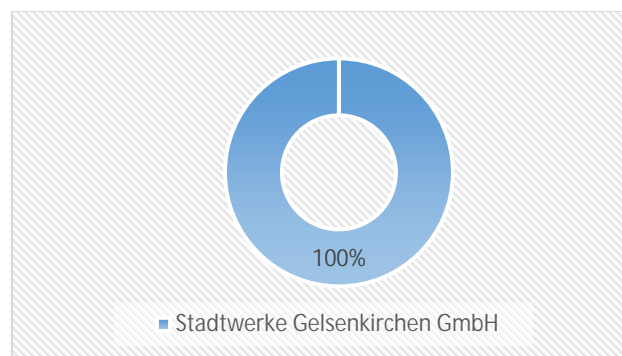
| | | |
|----------------|----------------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/954-10 | info@stadtwerke-gelsenkirchen.de | 2021 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2021 gegründeten Unternehmens ist die Planung, der Bau, die Finanzierung, der Betrieb sowie die Verpachtung von Strom- und Gasversorgungsanlagen und Telekommunikationsleitungsnetzen und -anlagen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|----------------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 25.001 | 100,0 |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 25.001 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Geschäftsführung: | Bernd Mensing | |
| Gesellschafterversammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG) Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 3.406 | 3.716 | 3.664 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 5 | 0 | 0 |
| 3. Abschreibungen | -2.541 | -1.422 | -1.567 |
| 4. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -272 | -161 | -147 |
| 5. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 12 | 163 | 168 |
| 6. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -173 | -369 | -581 |
| 7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 437 | 1.927 | 1.537 |
| 8. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 9. Aufwendungen aus Gewinnabführung | -437 | -1.927 | -1.537 |
| 10. Jahresergebnis | 0 | 0 | 0 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 85 | 73 | 68 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt (unbefristet) | 0 | 0 | 0 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 0 | 0 | 0 |

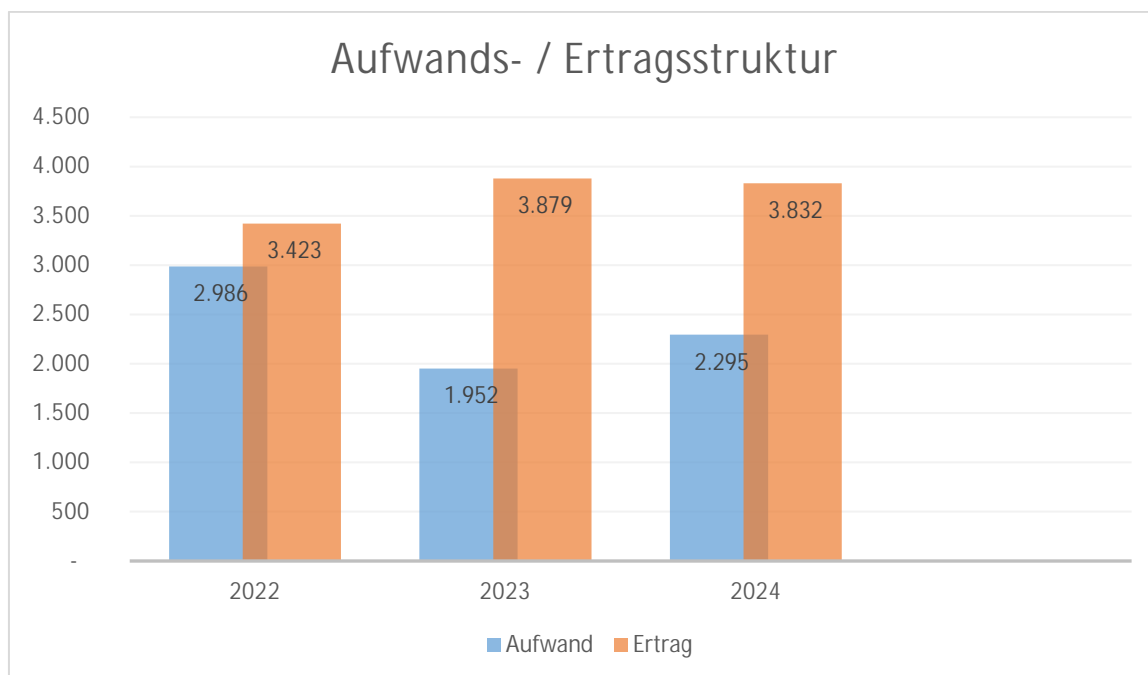


Bilanz

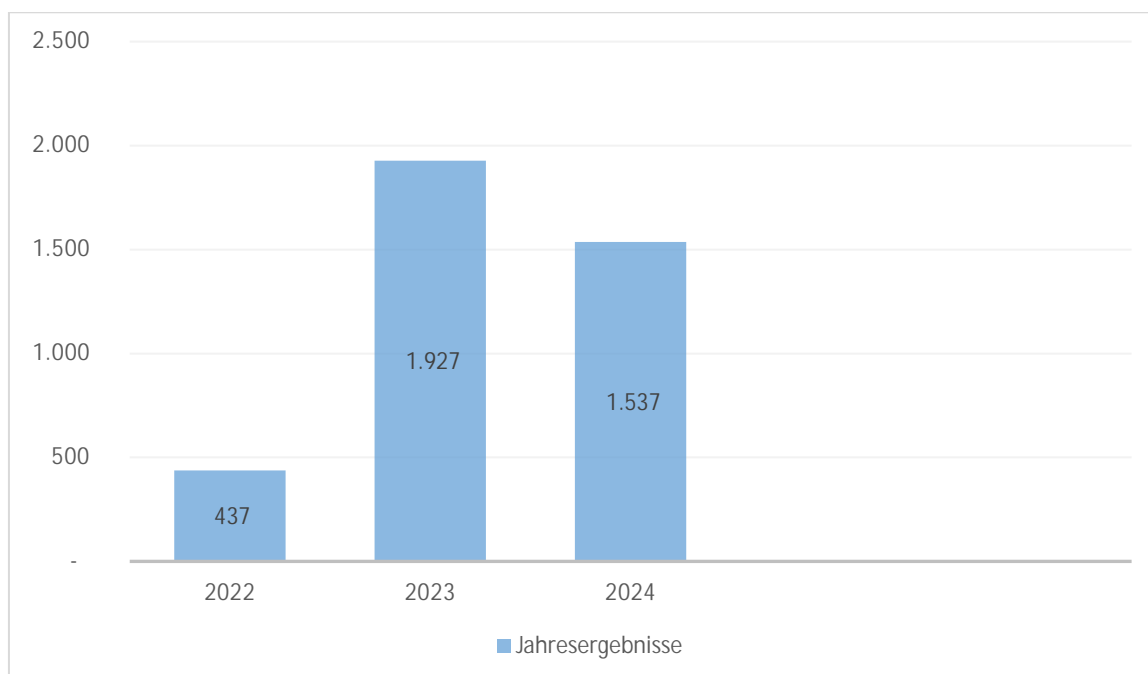
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Sachanlagen | 31.775 | 35.681 | 38.439 |
| | 31.775 | 35.681 | 38.439 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 5.986 | 7.691 | 9.058 |
| 2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 18 | 0 | 0 |
| | 6.004 | 7.691 | 9.058 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Kapitalrücklage | 24.831 | 24.831 | 24.715 |
| | 24.856 | 24.856 | 24.740 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 15 | 13 | 13 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 12.908 | 18.503 | 22.744 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 37.779 | 43.372 | 47.497 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 84 | 82 | 81 |
| Investitionsquote (in %) | 14 | 17 | 12 |
| Investitionsdeckung (in %) | 60 | 27 | 35 |
| Abschreibungsquote (in %) | 8 | 4 | 4 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 66 | 57 | 52 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 34 | 43 | 48 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 2.978 | 3.349 | 3.104 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€ (vor Gewinnabführung)



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PwC GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft hat ein positives Ergebnis in Höhe von 1.537 T€ (Vorjahr: 1.927 T€) vor der Ergebnisabführung erzielt. Die Ertragslage ist gekennzeichnet durch Einnahmen im Rahmen der Verpachtung des Stromnetzes einerseits und durch die Abschreibungen, Zinsaufwendungen sowie Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Geschäftsbesorgungsvertrag auf der anderen Seite.

Im Dezember 2024 hat die Stadtwerke an ELE eine Anpassung des aktuellen Pachtvertrages adressiert. In den letzten Jahren haben sich die allgemeinen wirtschaftlichen Verhältnisse ebenso wie die Grundlagen, auf denen die Vereinbarungen der Vertragsparteien zur Pacht beruhen, so wesentlich verändert, dass für die Stadtwerke eine Fortsetzung des Vertrages unter den aktuellen Bedingungen zu einer unbilligen Härte führt. Die wesentlichen Änderungen der wirtschaftlichen Verhältnisse und der Grundlagen der Vereinbarungen im Pachtvertrag sind vor allem Folgende:

- Die aktuelle Pachtformel trägt dem gemeinsamen Ansatz der Vertragspartner, die Grundpacht an das regulatorische Umfeld des Netzbetriebs zu knüpfen, nicht mehr Rechnung. Sie berücksichtigt den mit Wirkung ab der dritten Regulierungsperiode eingeführten Kapitalkostenabgleich nicht.
- Dies führt dazu, dass Investitionskosten, die der Stadtwerke Gelsenkirchen nach dem Pachtvertrag entstehen, erst mit ganz erheblichem Zeitversatz (je nach Investitionsjahr bis zu sieben Jahre) überhaupt pachtwirksam werden.
- Dazu tragen neben dem zunehmenden Umfang der Investitionen auch gestiegene Finanzierungskosten bei. Die Zinsen im Markt sind in den vergangenen drei Jahren drastisch angestiegen, wodurch sich die Finanzierungskosten erheblich zu Lasten der Stadtwerke entwickelt haben. Zum Ausgleich der Zinsentwicklung hat die Bundesnetzagentur für Neuinvestitionen in der 4. Regulierungsperiode eine erhöhte Eigenkapitalverzinsung festgelegt. Diese wird allerdings ausschließlich im Rahmen des Kapitalkostenaufschlags gewährt, der bei Ermittlung der Grundpacht jedoch unberücksichtigt bleibt

Im Weiteren wird die Stadtwerke ab dem Geschäftsjahr 2025 die bisherige Praxis in Bezug auf die Übernahme der Kosten für moderne Messeinrichtungen oder intelligente Messsysteme der ELE/EVNG und Übernahme in das Eigentum der Stadtwerk nicht mehr fortsetzen, da diese nicht Pachtgegenstand sind. Die Messeinrichtungen sind kein Zubehör der Netze im Sinne von § 97 BGB. Sie sind nicht dazu bestimmt, dem wirtschaftlichen Zweck des Netzes als Hauptsache zu dienen und werden angesichts der unterschiedlichen Marktrollen von Netzbetreiber und des Messstellenbetreiber im Verkehr auch nicht als Zubehör angesehen. Die Messeinrichtungen sind vielmehr vom grundzuständigen Messstellenbetreiber anzuschaffen und in sein Eigentum zu übernehmen. Schließlich wird durch ihn auch die Preisobergrenze für die Messeinrichtungen nach dem MsbG vereinnahmt. Zukünftig soll die Pachtvergütung für die von SG bereits angeschafften modernen Messeinrichtungen und intelligenten Messsysteme auf Basis einer separaten Vereinbarung für die Nutzungsüberlassung in entsprechender Anwendung der angepassten Pachtformel vereinbart werden.

Ausblick

Im Geschäftsjahr 2025 werden die Umsatzerlöse auf Grund der Pachtanpassung moderat steigen. Der Jahresüberschuss bzw. das Ergebnis vor der Gewinnabführung wird aufgrund der weiteren Investitionen sowie der entsprechenden Finanzierungsmaßnahmen plangemäß deutlich unter dem Niveau des Berichtsjahres liegen.



Nordsternpark Pflege GmbH (NSPP)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

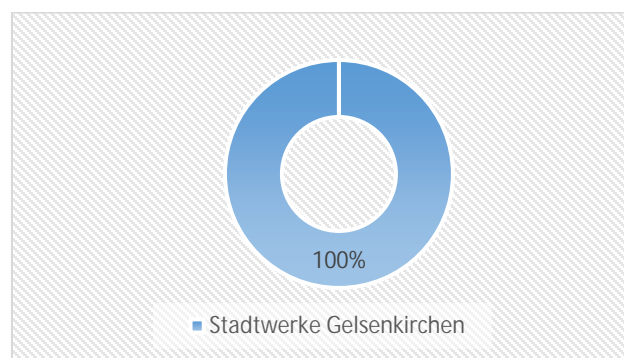
| | | |
|----------------|----------------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/954-10 | info@stadtwerke-gelsenkirchen.de | 2002 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Pflege und Unterhaltung des Nordsternparks. Daneben soll die Gesellschaft auch im Sinne einer Beschäftigungsförderungsgesellschaft zur Qualifizierung von Arbeitslosen dienen. Eigenwirtschaftliche, gewerbliche und sonstige Erwerbszwecke werden nicht verfolgt. Darüber hinaus soll die Gesellschaft auch die Gebäudeunterhaltung im Nordsternpark übernehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks (u. a. Erhalt und Pflege der öffentlichen Grünflächen) ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung der NSPP wird dieser tatsächlich eingehalten.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen | 25.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Geschäftsführung: | Wilhelm Weißels Harald Förster | bis 13.05.2025 seit 13.05.2025 |
| Gesellschafterver- sammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 26.06.2024 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SG wahrgenommen. | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|----------|----------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 1.217 | 1.083 | |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 5 | 3 | |
| 3. Materialaufwand | -344 | -391 | |
| 4. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -537 | -424 | |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -162 | -114 | |
| 5. Abschreibungen | | 0 | |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -179 | -155 | |
| 7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | |
| 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | |
| 9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0 | 1 | |
| 10. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | -1 | |
| 11. Jahresergebnis | 0 | 0 | |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 50 | |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 203 | 181 | |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 4 | |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. (unbefristete) | 6 | 6 | |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | |

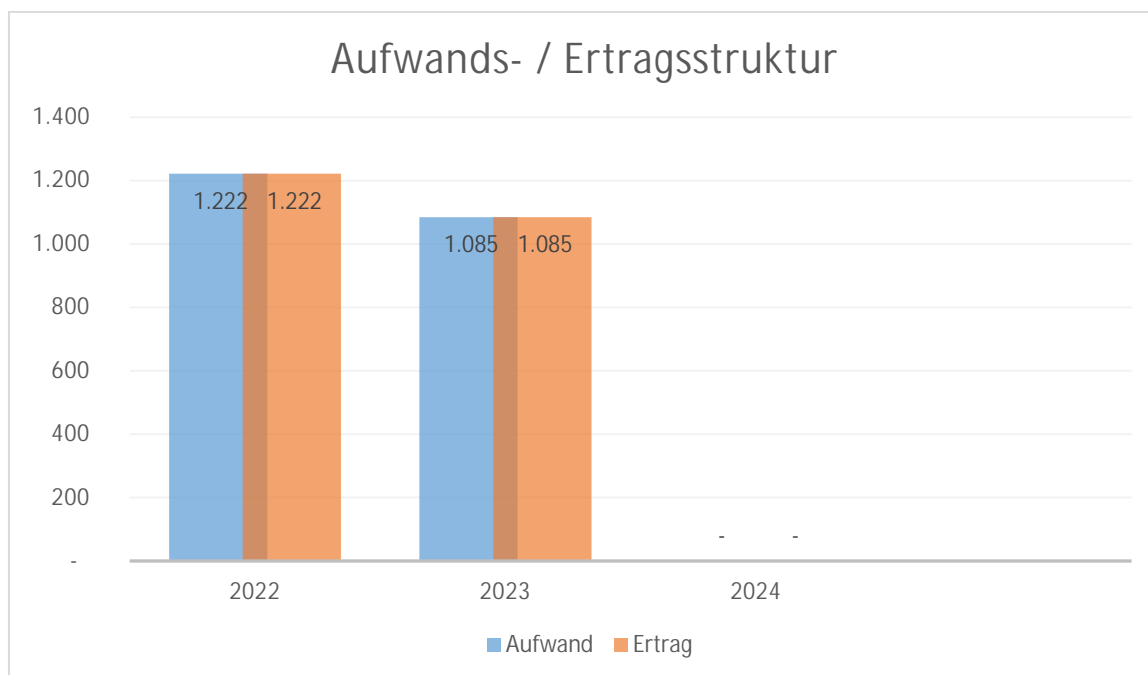


Bilanz

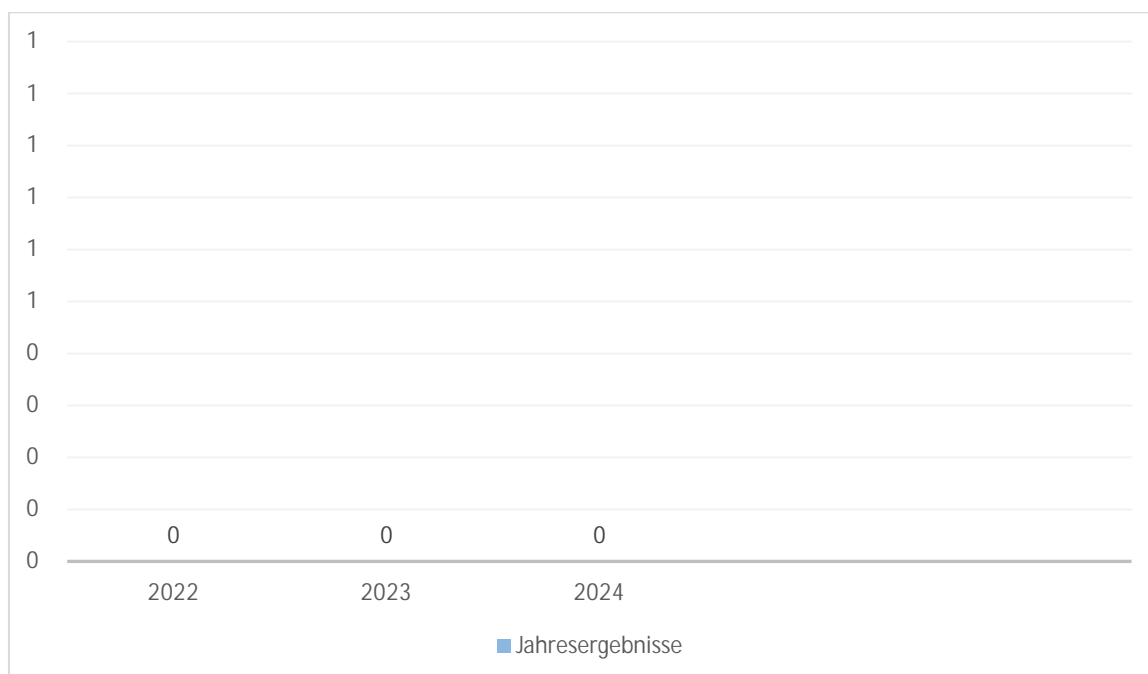
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|------------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Sachanlagen | 0 | 0 | |
| | 0 | 0 | |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 121 | 136 | |
| 2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 20 | 0 | |
| | 142 | 136 | |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | |
| | 25 | 25 | |
| B. Rückstellungen | | | |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | |
| Bilanzsumme | 142 | 136 | |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 0 | |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 0 | |
| Abschreibungsquote (in %) | über 100 | 0 | |
| Eigenkapitalquote (in %) | 18 | 18 | |
| Fremdkapitalquote (in %) | 82 | 82 | |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 26 | 0 | |
| Cash flow 1 (in T€) | 0 | 1 | |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss lag zum Zeitpunkt der Drucklegung noch nicht vor.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5703 - Ertrag, Zuwendung vom Land | 402 |
| PG 5703 - Aufwendung für Unterhaltung und Bewirtschaftung | 811 |



Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH (FW Gelsenkirchen)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|----------------|----------------------------|---------------|
| 02 09/87 13 87 | fernwaerme@iqony.energy/de | 1965 |

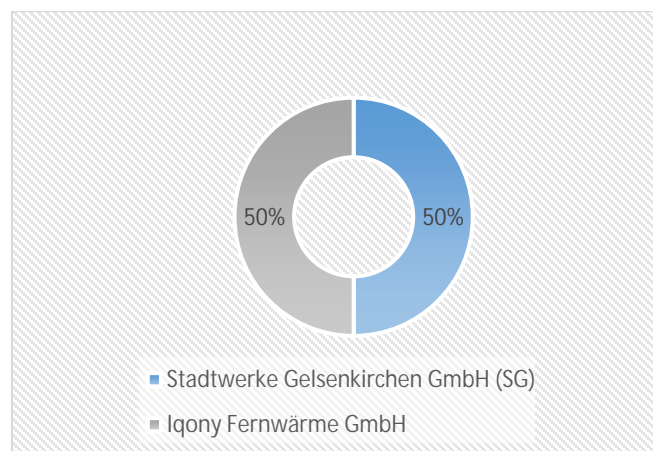
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1965 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Vertrieb von Fernwärme und die Abrechnung der Fernwärmelieferungen in Gelsenkirchen sowie die Durchführung aller damit unmittelbar verbundenen Aufgaben, auch für fremde Rechnung.

Die Gesellschaft hat die Abwicklung seit dem 01.01.2003 durch Vermittlungsvertrag an die Iqony Fernwärme GmbH übertragen und erhält hierfür eine umsatzabhängige Provision sowie den Ersatz notwendiger Auslagen.

Die Geschäftsbesorgung wird durch die Iqony Fernwärme GmbH, Essen, wahrgenommen

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|---------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 15.000 | 50,0 |
| Iqony Fernwärme GmbH | 15.000 | 50,0 |
| | 30.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|-------------------------------------|--|--------------|
| Geschäftsführung: | Thomas Grimberg | |
| Gesellschafterversammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 25.06.2025 | |
| Beirat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Manfred Ackermann (SG) | |
| Stellvertretender Vorsitzende: | Matthias Ohl (Iqony Fernwärme GmbH) Matthias Kuhles (Iqony Fernwärme GmbH) Christoph Heidenreich (Stadt GE) Marco Fluchtmann (Iqony Fernwärme GmbH) Manfred Peters (StV) Birgit Lucht (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-----------|-----------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 76 | 126 | 98 |
| 3. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -3 | -2 | -3 |
| 4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 5. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 73 | 83 | 95 |
| 6. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -24 | -41 | -31 |
| 7. Jahresergebnis | 49 | 83 | 64 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 63 | 73 | 68 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

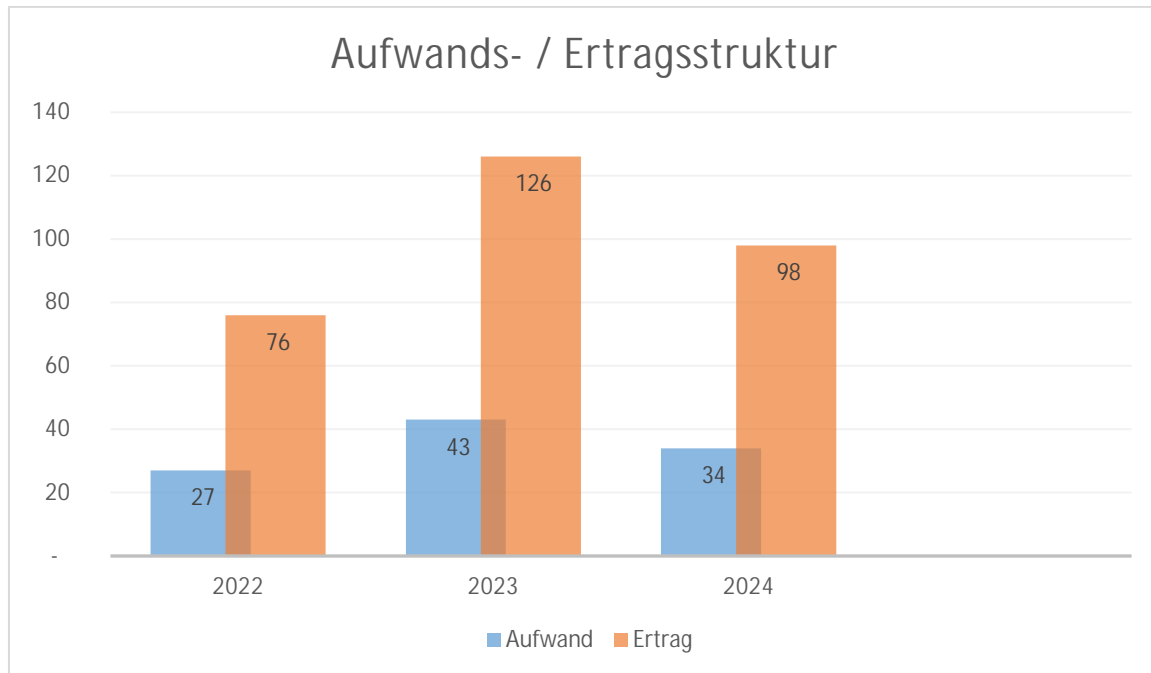


Bilanz

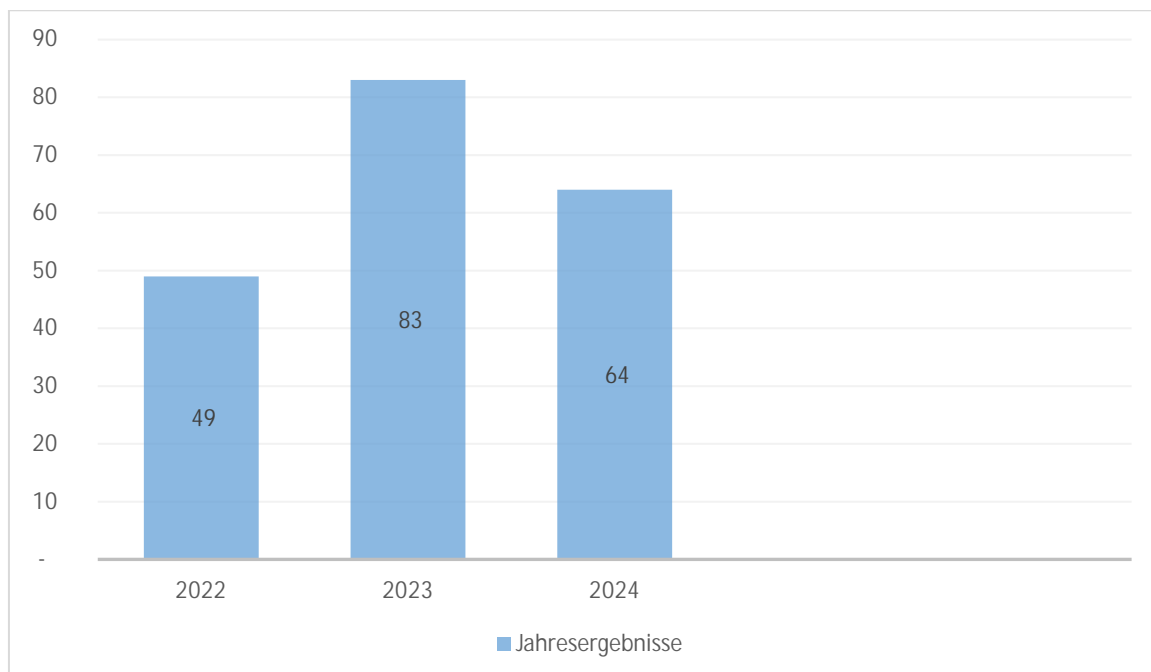
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------|------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 90 | 151 | 117 |
| 2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 4 | 6 | 19 |
| | 94 | 157 | 136 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 30 | 30 | 30 |
| 2. Jahresüberschuss | 48 | 83 | 64 |
| | 78 | 113 | 94 |
| B. Rückstellungen | | | |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 2 | 21 | 16 |
| | 14 | 23 | 26 |
| Bilanzsumme | 94 | 157 | 136 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 83 | 72 | 69 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 17 | 28 | 31 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 29 | 26 | 73 |
| Cash flow 1 (in T€) | 49 | 83 | 64 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€





Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Versorgungsgebiet der Gesellschaft umfasst die Gelsenkirchener Innenstadt, Ückendorf und Bismarck.

Die Gesellschaft unterhält keine eigenen Netze, diese gehören der zum 01.01.2023 umfirmierten Iqony Fernwärme GmbH (vormals STEAG Fernwärme GmbH). Die Aufgaben der Gesellschaft werden durch die Iqony Fernwärme GmbH ausgeführt.

Der Kommissionsvertrag vom 11.08.1983 zwischen der Iqony Fernwärme GmbH (vormals STEAG Fernwärme GmbH) und der Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH wurde durch einen Vermittlungsvertrag vom 18.11.2002 ersetzt. Aufgrund dieses Vertrages wurden der Kundenbereich und die Abrechnung auf die Iqony Fernwärme GmbH übertragen. Der Vertrag trat mit Wirkung zum 01.01.2003 in Kraft und beinhaltet außerdem vertragsgemäß eine Provision in Höhe von 0,4 % des von der Iqony Fernwärme GmbH abgerechneten Umsatzes und den Ersatz der Aufwendung, welche die Gesellschaft für erforderlich halten durfte.

Insoweit war auch in 2024 die Unternehmensentwicklung abhängig vom Fernwärmeverkauf und der dafür erzielten Provision.



Stadtwerke Gelsenkirchen Photovoltaik GmbH (SGP)

(vormals ELE – GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

| | | |
|----------------|----------------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/954-10 | info@stadtwerke-gelsenkirchen.de | 2010 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

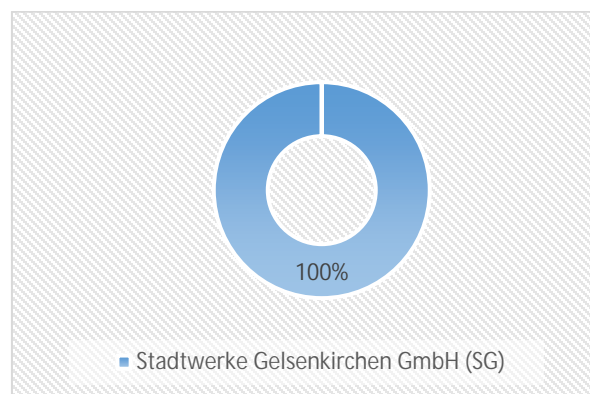
Gegenstand des 2010 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Planung, der Erwerb und der Betrieb von Anlagen im Bereich erneuerbarer Energien sowie von Kraft-Wärme-Kopplung-Anlagen (KWK-Anlagen), der Absatz der mit diesen Anlagen erzeugten Energie und die Erbringung von beratenden Ingenieur- und Consultingleistungen in unmittelbarem Zusammenhang mit regenerativen Energieerzeugungsanlagen.

Die Gesellschaft kann alle Geschäfte und Handlungen vornehmen, die geeignet sind, ihren Gesellschaftszweck unmittelbar oder mittelbar zu fördern. Sie kann die Maßnahmen selbst oder durch Dritte vornehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.

Bis zum 12. Dezember 2024 hielten an der ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH (EGP) 49 % die Emscher Lippe Energie GmbH (ELE) und 51 % die Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG), beide mit Sitz in Gelsenkirchen. Am 12. Dezember 2024 hat die SG von ELE 49% der Anteile an der EGP mit wirtschaftlicher Wirkung zum 1. Januar 2024 erworben. Somit hält die SG 100% der Anteile. In diesem Zusammenhang erfolgte die Umbenennung.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|------------------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG) | 25.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|----------------|
| Geschäftsführung: | Manfred Ackermann Bernhard Meyer | bis 28.02.2025 |
| Gesellschafterver- sammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender | Markus Karl (StV) | |
| Stellvertretender Vorsitzender | Dr. Bernd-Josef Brunsbach (ELE) | bis 12.2024 |
| | Lutz Adels (ELE) Lukas Günther (StV) Michael Ortmann (EVNG) Karin Welge (OB GE) Burkhard Wülscheidt (StV) | bis 12.2024 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|------------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 332 | 288 | 264 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 4. Materialaufwand | -16 | -16 | -15 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | 0 | 0 | 0 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | 0 | 0 | 0 |
| 6. Abschreibungen | -120 | -120 | -120 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -18 | -22 | -90 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 1 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -15 | -14 | -13 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 163 | 116 | 27 |
| 11. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -53 | -39 | -10 |
| 12. Jahresergebnis | 110 | 77 | 17 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 54 | 57 | 48 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 81 | 75 | 21 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 33 | 27 | 6 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte Arbeitnehmer am 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

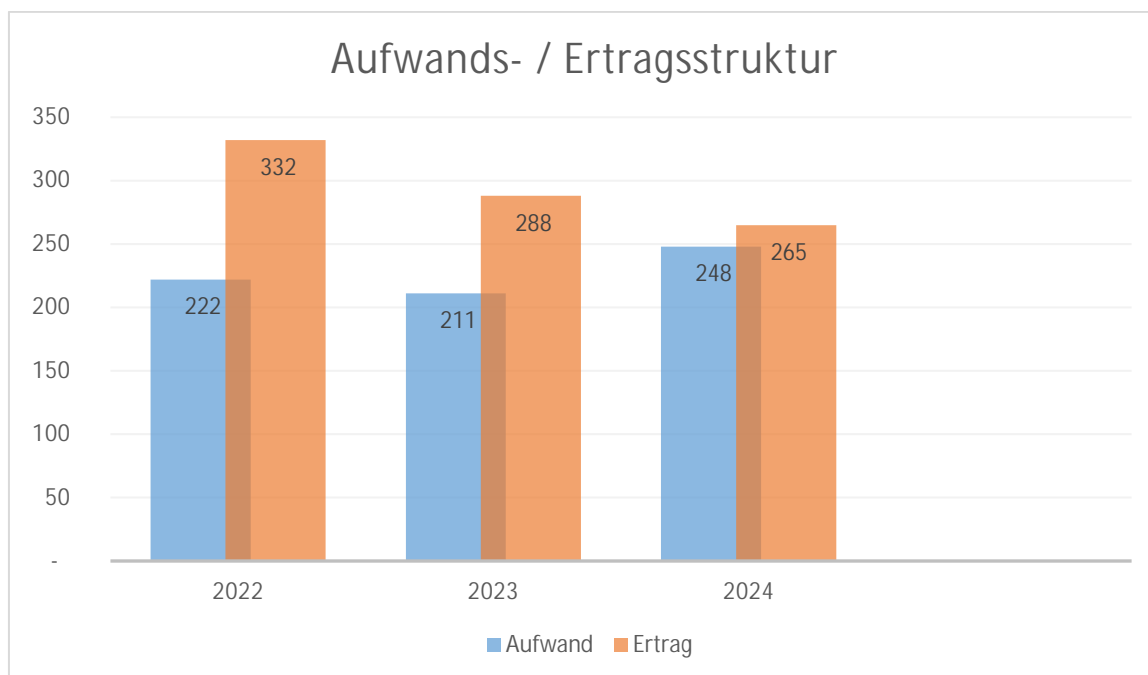


Bilanz

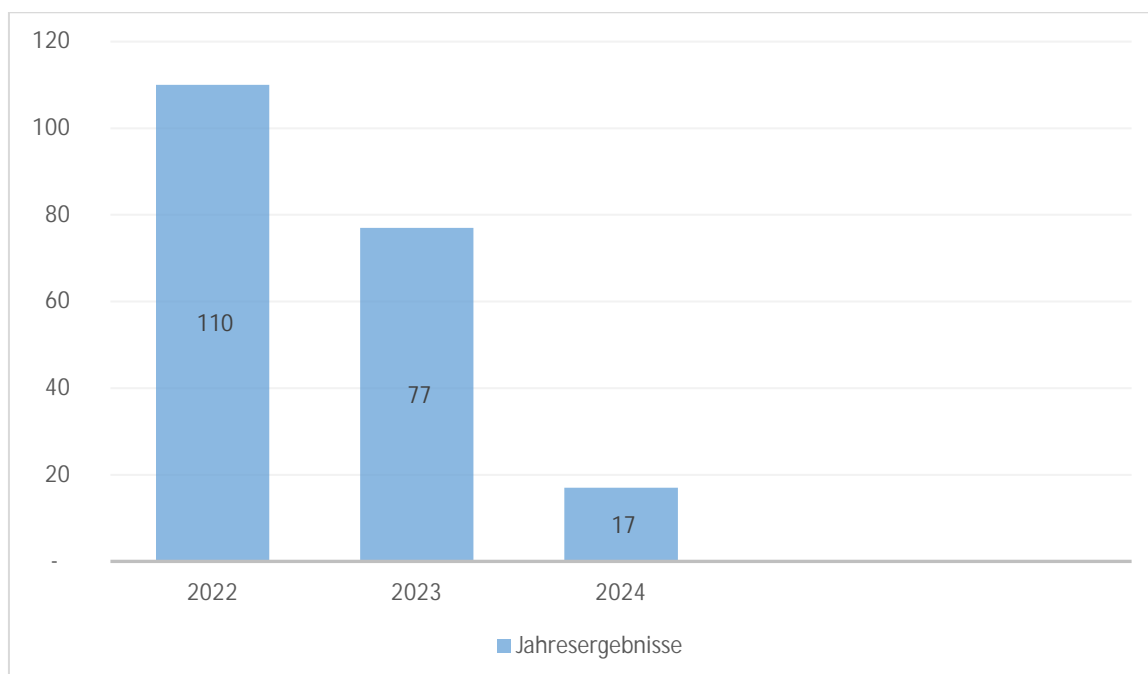
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 916 | 796 | 676 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 916 | 796 | 676 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen | 6 | 4 | 8 |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 4 | 20 | 74 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 385 | 366 | 300 |
| | 395 | 390 | 382 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 4 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Verlustvortrag | 0 | 0 | 39 |
| 3. Jahresergebnis | 110 | 77 | 17 |
| | 135 | 102 | 81 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 20 | 7 | 7 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 1.160 | 1.077 | 970 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | |
| Bilanzsumme | 1.315 | 1.186 | 1.058 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 70 | 67 | 64 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 13 | 15 | 18 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 10 | 9 | 8 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 90 | 91 | 92 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 33 | 34 | 31 |
| Cash flow 1 (in T€) | 230 | 197 | 137 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PwC GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr einen Jahresüberschuss in Höhe von 17 T€ (Vorjahr: 77 T€).

Im Jahr 2024 liefen die Photovoltaik-Anlagen auf den Dächern des Betriebshofs Wickringstraße, des Hans-Sachs-Hauses sowie des Kinderhauses Rasselbande störungsfrei.

Insgesamt konnten 747.233 kWh (Vorjahr 816.019 kWh) elektrische Arbeit in das Stromnetz eingespeist werden.

Ausblick

Risiken für die Gesellschaft erwachsen insgesamt aus der Witterungsabhängigkeit des Photovoltaikgeschäfts und der Alterung der Anlagen, die systembedingt zu geringeren Erträgen und einer höheren Ausfallwahrscheinlichkeit einzelner Komponenten führen können.

Im Geschäftsjahr 2024 waren keine Risiken erkennbar, die einzeln oder in ihrer Gesamtheit den Fortbestand der Gesellschaft gefährden könnten. Aus heutiger Sicht drohen auch in absehbarer Zukunft keine bestandsgefährdenden Risiken.

Chancen liegen in einem verstärkten Ausbau von Auf-Dach-Photovoltaik bei kommunalen Liegenschaften. Die Stadt Gelsenkirchen möchte vermehrt kommunale Dachflächen für eine Nutzung durch die SGP zur Verfügung stellen.

Im Geschäftsjahr 2025 erwartet die Gesellschaft einen Anstieg der Umsatzerlöse im Vergleich zum Berichtsjahr sowie einen höheren Jahresüberschuss.



Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH (AGG)

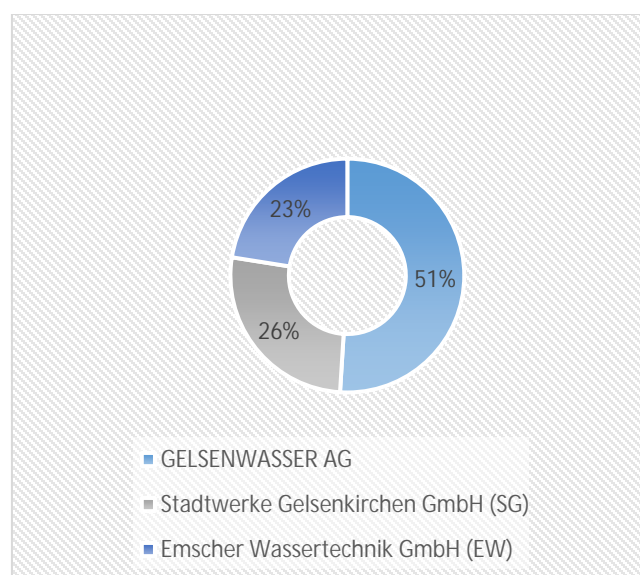
Willy-Brandt-Allee 26 / 45891 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-----------------|---------------------|---------------|
| 02 09/169-63 11 | info@gelsenkanal.de | 1996 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1996 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages das Sammeln und Fortleiten von Abwasser (Schmutz- und Niederschlagswasser) i. S. von § 18 a Abs. 1 WHG i. V. m. § 51 Abs. 1 LWG NRW im Gemeindegebiet Gelsenkirchen sowie Planung, Bau und Betrieb der erforderlichen Anlagen sowie aller damit zusammenhängenden Tätigkeiten, insbesondere auch die Geschäfts- und Betriebsführung städt. Abwassereinrichtungen. Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung wird dieser tatsächlich eingehalten.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|------------------|--------------|
| | in € | in % |
| GELSENWASSER AG | 2.550.000 | 51,0 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 1.325.000 | 26,5 |
| Emscher Wassertechnik GmbH | 1.125.000 | 22,5 |
| | 5.000.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Bernd Mensing Dr. Frank Obenaus Ulrich Stachowiak Dr. Agnes Janda | |
| Gesellschafterver- sammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 05.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Jörg-Christian Grübener (GW) Harald Förster (SG) Dr. Randolph Coburg (EW) Dr. Mathias Dierkes (GW) Markus Karl (StV) Karin Welge (OB GE) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 19.644 | 20.485 | 21.431 |
| 2. Andere aktivierte Eigenleistungen | 588 | 529 | 419 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 91 | 93 | 126 |
| 4. Materialaufwand | -649 | -1.015 | -1.406 |
| 5. Personalaufwand | -1.829 | -1.948 | -2.165 |
| 6. Abschreibungen | -4.409 | -4.713 | -4.891 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -1.104 | -1.165 | -805 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 3 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -252 | -1.620 | -2.888 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 12.080 | 10.646 | 9.824 |
| 11. Steuern | -4.010 | -3.692 | -3.405 |
| 12. Jahresergebnis | 8.070 | 6.954 | 6.419 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 15 | 14 | 14 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 36 | 33 | 31 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 786 | 694 | 680 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 28 | 25 | 24 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 41 | 34 | 30 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 25 | 29,5 | 31,5 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

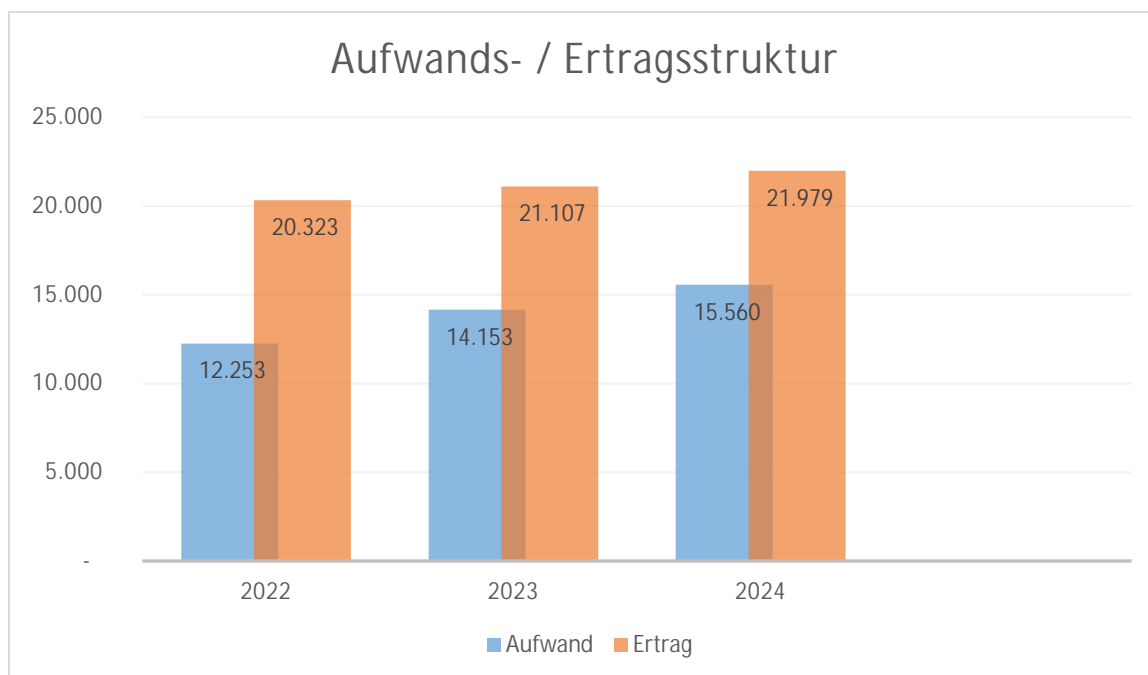


Bilanz

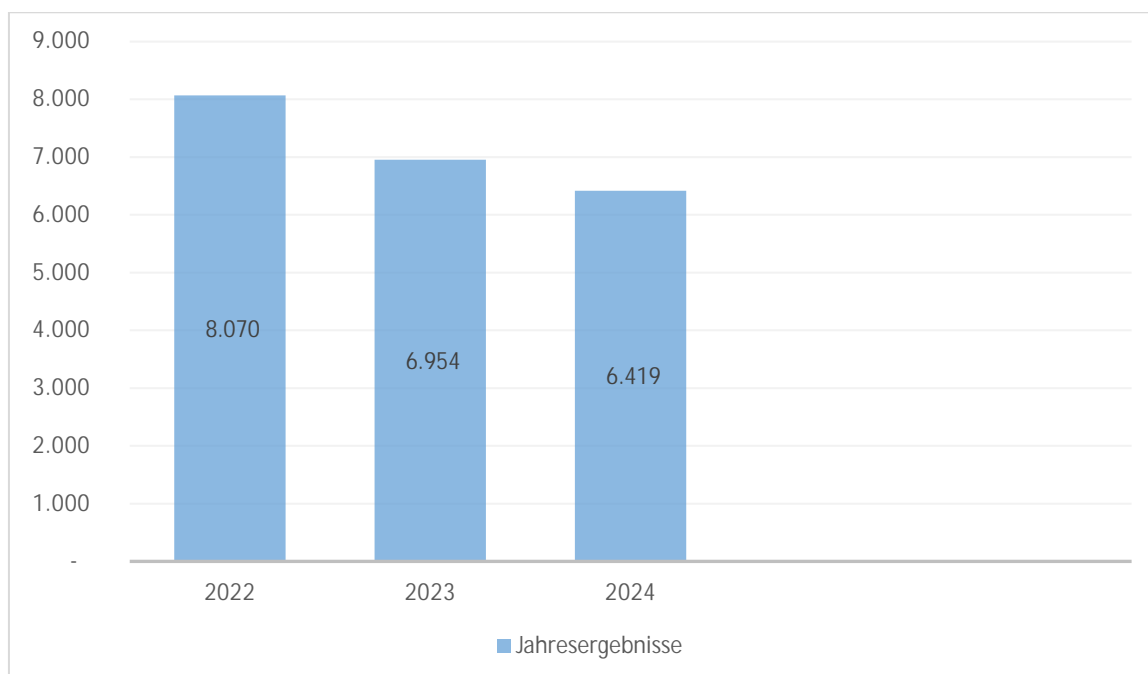
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 3.733 | 3.091 | 2.476 |
| 2. Sachanlagen | 193.305 | 206.236 | 217.228 |
| | 197.038 | 209.327 | 219.704 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | 0 | 0 | 0 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 2.294 | 3.341 | 6.780 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 201 | 919 | 0 |
| | 2.495 | 4.260 | 6.780 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 5.000 | 5.000 | 5.000 |
| 2. Kapitalrücklage | 10.000 | 10.000 | 10.000 |
| 3. Gewinnrücklagen | 5.700 | 5.700 | 5.700 |
| 4. Jahresüberschuss | 8.070 | 6.954 | 6.419 |
| | 28.770 | 27.654 | 27.119 |
| B. Kapitalzuschüsse | | | |
| | 3.908 | 3.823 | 3.737 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 1.700 | 743 | 452 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 34.547 | 57.613 | 78.192 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 130.608 | 123.754 | 116.984 |
| Bilanzsumme | 199.533 | 213.587 | 226.484 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 99 | 98 | 97 |
| Investitionsquote (in %) | 6 | 9 | 7 |
| Investitionsdeckung (in %) | 25 | 9 | 28 |
| Abschreibungsquote (in %) | 2 | 24 | 2 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 14 | 13 | 12 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 86 | 87 | 88 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 2 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 12.479 | 11.667 | 11.310 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PKF Fasselt Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Duisburg, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Im Geschäftsjahr 2024 schloss die AGG mit einem Jahresüberschuss von 6.419 T€ ab (Vorjahr: 6.954 T€).

Die Geschäftsentwicklung der AGG ist abhängig vom Leistungsumfang der Betriebsführung, den Investitionszielen des Abwasserbeseitigungskonzepts der Stadt Gelsenkirchen und den Konditionen der Refinanzierung. Dabei führt der kontinuierliche Zuwachs des Anlagevermögens zu einem stetig steigenden Betriebsführungsentgelt. Die Umsatzerlöse stiegen im Vorjahresvergleich um rd. 900 T€ auf rd. 21.400 T€ an.

Die erbrachten Eigenleistungen zur Herstellung des Kanalnetzes sanken um rd. 100 T € und erreichten in 2024 rd. 400 T€. Sie wurden maßnahmengenaу erfasst. Die Aufwendungen für den Betrieb und den Kapitaldienst des Abwassernetzes sind im Vorjahresvergleich mit rd. 12.200 T€ um 1.700 T€ angestiegen. Ursache sind vor allem gestiegene Personalaufwendungen, betriebliche Aufwendungen und die gestiegenen Zinsaufwendungen. Der Materialaufwand stieg um rd. 400 T€ auf 1.400 T€ an. Der Personalaufwand stieg in Folge von Neueinstellungen und wegen der Tarifierhöhung um 200 T€ auf rd. 2.200 T€ an. Die Abschreibungen beliefen sich auf rd. 4.900 T€ und stiegen im Vorjahresvergleich um rd. 200 T€. Die sonstigen Erträge lagen wieder mit 100 T€ auf dem Vorjahresniveau. Der Zinsaufwand ist mit rd. 2.900 T€ um 1.300 T€ gegenüber dem Vorjahr gestiegen. Insgesamt erzielte die AGG im Geschäftsjahr 2024 einen Jahresüberschuss von rd. 6.400 T€, der etwa 500 T€ unter dem Wert des Vorjahres liegt.

Wesentliche Projekte 2024:

- Ökologische Verbesserung Sellmannsbach
- Kanalerneuerung Obererle und Eschfeldstraße (Rohrvortriebsverfahren)

Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2025 ist die Fortsetzung der Investitionstätigkeit in Bezug auf die Erneuerung und Erweiterung der Entwässerungsanlagen geplant. Für den Zeitraum 2025 bis 2029 sieht die Unternehmensplanung ein Investitionsvolumen von rund 71.000 T€ vor. Die Geschäftsführung geht für das Jahr 2025 und die Folgejahre von einer gegenüber dem aktuellen Geschäftsjahr stabilen Ergebnisentwicklung aus. Für das Jahr 2025 werden 21.300 T€ Umsatzerlöse und ein Jahresüberschuss in Höhe von 7.000 T€ geplant.



Emscher Lippe Energie GmbH (ELE)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

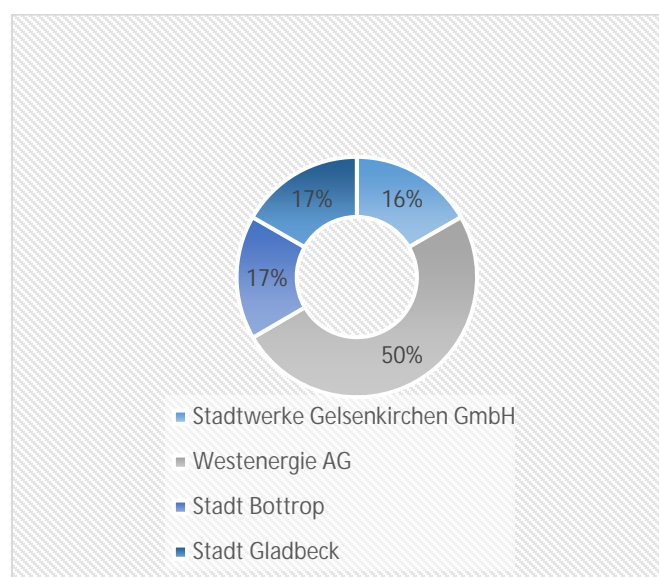
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|--------------|-------------|---------------|
| 02 09/165-10 | info@ele.de | 1998 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Durch den Übergang der von der RWE AG an innogy SE gehaltenen Anteile von 76,79 % auf die E.ON Verwaltungs SE ergab sich für die kommunalen Gesellschafter das Recht, ihre Gesamtbeteiligung an der ELE im Verhältnis ihrer Beteiligungen von 49,9 % auf 50,1 % zu erhöhen. Die kommunalen Gesellschafter haben im Jahr 2020 dieses Recht in Anspruch genommen

Gegenstand des 1998 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 Absatz 1 des Gesellschaftsvertrages die Erzeugung und die Versorgung mit Elektrizität, Gas und Wärme, die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb entsprechender Anlagen, die Erbringung von beratenden Ingenieur- und Consultingleistungen im unmittelbaren Zusammenhang mit der Energieversorgung sowie die Durchführung von Betriebsführungs- und Geschäftsbesorgungsleistungen gegenüber den Unternehmen und Einrichtungen der kommunalen Gesellschafter. Zudem ist die Gesellschaft befugt, Telekommunikationsdienstleistungen zu erbringen.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|-------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 2.004.000 | 16,7 |
| Westenergie AG | 5.988.000 | 49,9 |
| Stadt Bottrop | 2.004.000 | 16,7 |
| Stadt Gladbeck | 2.004.000 | 16,7 |
| | <u>12.000.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|-----------------|
| Geschäftsführung: | Dr. Bernd-Josef Brunsbach Manfred Ackermann | |
| Gesellschafterversammlung: | Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, 26.02.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Bettina Weist (BM GLA) | |
| Erster stellvertre- tender Vorsitzender: | Bernd Böddeling (E.ON) | |
| Zweite stellvertre- tende Vorsitzende: | Katja Sochau* (ELE) | |
| | Axel Barton (StV) | |
| | Sophie Bohnau (ELE)* | |
| | Jochen Brunnhofer (Stadt BOT) | |
| | Michael Gerdes (MdB, StV BOT) | |
| | Dr. Jürgen Gröner (Westnetz) | seit 01.05.2024 |
| | Tobias Lüdiger* (ELE) | |
| | Annette Peters (SVP) | bis 30.04.2024 |
| | Mirjam Rossel (E.ON) | |
| | Prof. Dr. Achim Schröder (Westenergie) | |
| | Dr. Franz-Josef Schulte (RWW) | |
| | Dr. Ulf Schwane (Westnetz) | |
| | Timo Tomala* (ELE) | |
| | Ramazan Turgut* (ELE) | |
| | Wolfgang Wedekind (StV GLA) | |
| | Karin Welge (OB GE) | |
| | Gregor Zabach (ELE)* | |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 388.270 | 498.727 | 436.318 |
| 2. Stromsteuer | -20.094 | -19.055 | -17.111 |
| 3. Bestandveränderungen | 0 | 0 | -5 |
| 4. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 5. Sonstige betriebliche Erträge | 2.633 | 916 | 1.000 |
| 6. Materialaufwand | -233.367 | -336.274 | -300.291 |
| 7. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -20.924 | -24.101 | -25.099 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -15.642 | -12.409 | -10.188 |
| 8. Abschreibungen | -7.571 | -7.764 | -9.276 |
| 9. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -43.242 | -46.503 | -48.742 |
| 10. Erträge aus Beteiligungen | 544 | 1.303 | 473 |
| 11. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihung | 353 | 282 | 485 |
| 12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 183 | 4.366 | 2.568 |
| 13. Aufwendungen aus Verlustübernahme | -34.503 | -14.107 | -12.745 |
| 14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -13.178 | -1.063 | -1.082 |
| 15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 3.462 | 44.318 | 0 |
| 16. Außerordentliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 17. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 18. Steuern v. Einkommen u. Ertrag, sonstige Steuern | -11.083 | -13.803 | -6.011 |
| 19. Jahresergebnis | -7.621 | 30.515 | 10.294 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 9 | 8 | 8 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 2 | 2 | 2 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 1.402 | 1.738 | 1.454 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 61 | 28 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 6 | 2 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 277 | 287 | 300 |
| davon Auszubildende* | 0 | 0 | 0 |

*Die Auszubildenden werden bei der ELE Verteilnetz GmbH geführt (100 % Tochtergesellschaft der ELE)

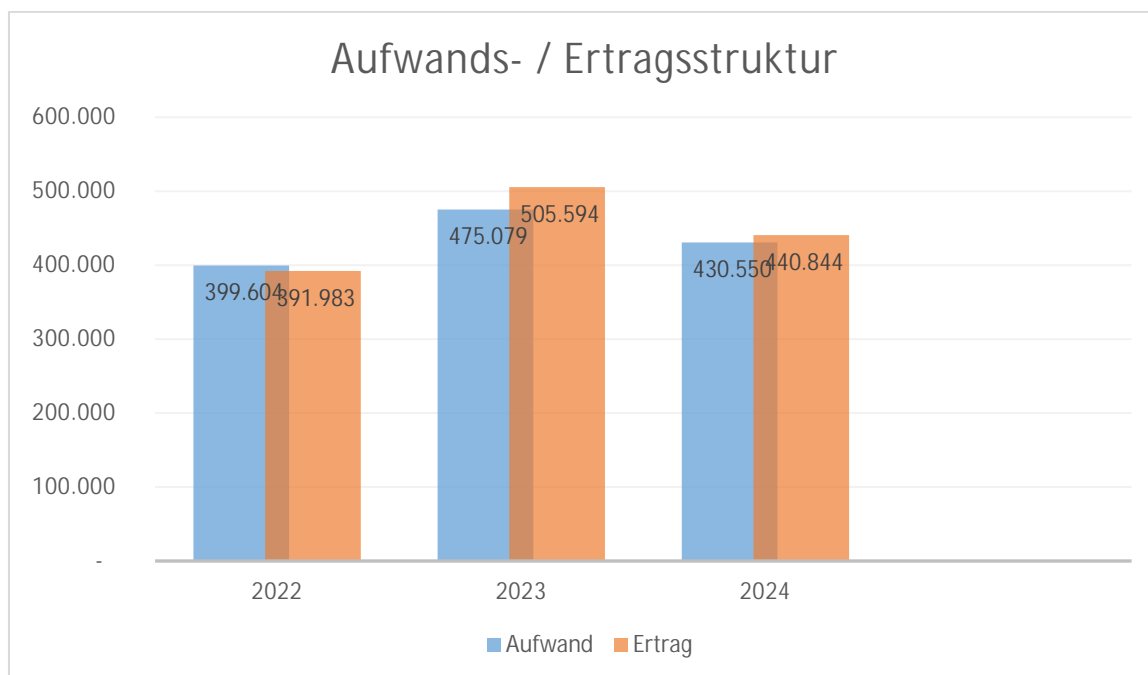


Bilanz

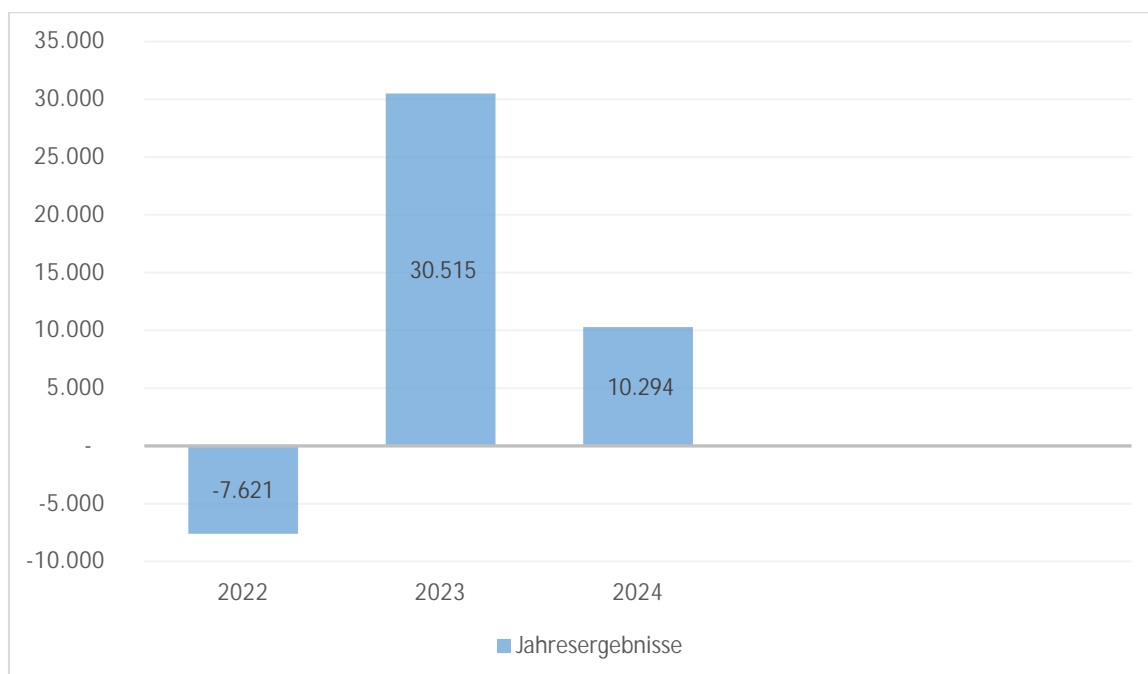
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 373 | 260 | 338 |
| 2. Sachanlagen | 99.822 | 105.474 | 113.591 |
| 3. Finanzanlagen | 20.696 | 20.210 | 20.002 |
| | 120.891 | 125.944 | 133.931 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 7.108 | 8.017 | 9.430 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 73.059 | 93.741 | 74.724 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 249 | 338 | 404 |
| | 80.416 | 102.096 | 84.558 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 22.572 | 22.938 | 25.326 |
| D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung | 1.475 | 439 | 759 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 12.000 | 12.000 | 12.000 |
| 2. Kapitalrücklage | 15.364 | 15.363 | 14.257 |
| 3. Verlustvortrag | 0 | -7.622 | 0,00 |
| 4. Jahresüberschuss | -7.621 | 30.515 | 10.294 |
| | 19.743 | 50.257 | 36.551 |
| B. Rückstellungen | 82.708 | 91.972 | 94.225 |
| C. Verbindlichkeiten | 89.423 | 75.528 | 79.146 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 33.480 | 33.660 | 34.652 |
| Bilanzsumme | 225.354 | 251.417 | 244.574 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 54 | 50 | 55 |
| Investitionsquote (in %) | 7 | 13 | 17 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 57 | 52 |
| Abschreibungsquote (in %) | 8 | 7 | 8 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 9 | 20 | 15 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 91 | 80 | 85 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 1 |
| Cash flow 1 (in T€) | -50 | 38.279 | 19.570 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2024 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 10.294 T€ (Vorjahr: Jahresüberschuss von 30.515 T€) abgeschlossen. Dieser Ergebnisrückgang ist neben den Mengenrückgängen auch auf die zum 01.01.2024 durchgeführten Preissenkungen im Energiegeschäft zurückzuführen, da in den jeweiligen Kalkulationen positive Vorjahreseffekte berücksichtigt werden müssen.

Im Geschäftsjahr 2024 hat die Emscher Lippe Energie GmbH (ELE) im klassischen Energiegeschäft aufgrund des weiterhin erheblichen Energiepreisverfalls an den Energiebörsen deutliche Kundenverluste zu verzeichnen. Durch die Erweiterung des Angebots von Energieprodukten, die über die klassische Strom- und Gaslieferung hinausgehen (energy+) hat ELE sich damit die Grundlage für eine zukünftig solide Ertragsbasis geschaffen. Durch die bei ELE angewandte langfristige Tranchen basierte Beschaffungssystematik ergaben sich aufgrund des deutlichen Preisverfalls in 2024 erhöhte Beschaffungskosten gegenüber Wettbewerbern mit kurzfristigen Beschaffungsstrategien und damit deutliche Kundenabgänge. Aus diesem Grund wurde die Beschaffungssystematik angepasst und optimiert. Wirksam wird die neue Beschaffungssystematik erstmals in 2025. Der allgemein zu beobachtende Rückgang der Energieabsatzmengen aufgrund der zunehmenden Verbrauchssensitivität der Kunden war bei der ELE abgeschwächt auch noch in 2024 zu verzeichnen. Trotz der Kundenrückgänge und der insgesamt niedrigeren Mengenabsätze konnte die ELE jedoch im Geschäftsjahr auch aufgrund der durch die ELE angebotenen verschiedenen Energiedienstleistungen positive Ergebnisse erzielen.

Ausblick

Zum Jahreswechsel erfolgten in allen Produkten für Privatkunden Arbeitspreissenkungen. Hier wurden vorläufig veröffentlichte Netznutzungsentgelte und im Jahr 2024 (Gas) gültige oder bereits für 2025 (Strom) veröffentlichte staatliche Umlagen berücksichtigt. Bei Bekanntgabe der endgültigen Netznutzungsentgelte muss eine Nachkalkulation durchgeführt und über eventuelle Preisanpassungen entschieden werden.

Die ELE erwartet, dass sich das Preisniveau durch die Preissenkungen zum 01.01.2025 wieder stärker dem Marktniveau angenähert hat. Der Wettbewerb wird sich in 2025 voraussichtlich auf dem Niveau vor der Energiepreiskrise stabilisieren. Hier werden geeignete vertriebliche Maßnahmen zur Sicherung von Rohertträgen und Kundenbestand vorbereitet.

Die ELE geht weiterhin von einem intensiven Wettbewerb im Strom- und Gasgeschäft aus. Für das Geschäftsjahr 2025 erwarten wir für den Strombereich eine Absatzmenge von 617 GWh bei 200.641 Kundenverträgen und für den Gasbereich eine Absatzmenge von 1.003 GWh bei 44.286 Kundenverträgen. Aktuell zeigt sich zum Jahresende ein niedrigerer Vertragsbestand bei den Privat- und Gewerbekunden als bei der Budgeterstellung für 2025 unterstellt. Ursächlich hierfür ist ein erhöhtes Wettbewerbsniveau aufgrund eines Beschaffungskostennachteils der ELE im Jahr 2024. Der Kundenanfangsbestand im Geschäftsjahr 2025 bei den Privat- und Gewerbekunden reduziert sich demnach im Strombereich um 5.579 Stromverträge und im Gasbereich um 2.967 Verträge. Ziel ist es, die oben genannten Vertragsbestände zum 31.12.2025 trotz des niedrigeren Kundenanfangsbestandes zu erreichen. Für das Jahr 2025 erwartet die ELE nach bisherigen Annahmen in Bezug auf die prognostizierten Absatzmengen und Bezugs- und Absatzpreisentwicklungen einen Jahresüberschuss in Höhe von 31.700 T€



ggw GmbH

(vormals: Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH)

Darler Heide 100 / 45891 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|--------------------|--------------------------|----------------------|
| 02 09/706-0 | zentrale@g-g-w.de | 1950 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Zweck des 1950 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages, zu einer sicheren und sozial bestimmten Wohnungsversorgung der breiten Schichten der Bevölkerung beizutragen.

Die Gesellschaft plant, errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, insbesondere Mietwohnungen, Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft und ihr dienenden Bereichen des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann dazu Gemeinschaftsanlagen, Folgeeinrichtungen, Läden und Gewerbebauten, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen bereitstellen und bewirtschaften und Dienstleistungen erbringen.

Die Gesellschaft kann die vorgenannten Leistungen auch für Dritte gegen Entgelte erbringen. Soweit es dem Gesellschaftszweck dienlich ist, kann die Gesellschaft andere Unternehmen gründen, erwerben oder sich an solchen beteiligen.

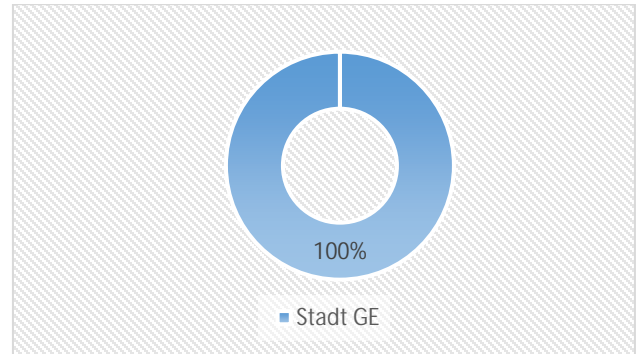
Die Gesellschaft ist gehalten, durch Preisbildung, insbesondere für die Überlassung von Mietwohnungen und bei der Veräußerung von Wohnungsbauten eine Kostendeckung einschließlich angemessener Verzinsung des Eigenkapitals zu erreichen. Zudem soll dadurch die Bildung ausreichender Rücklagen unter Berücksichtigung einer Gesamtrentabilität des Unternehmens ermöglicht werden.

Diesem Zwecke dient der gesellschaftseigene Bestand von Mietwohnungen, Wohnheimen, gewerblichen Einheiten und Garagen und Einstellplätzen. Außerdem besitzt die ggw das Gelände der ehemaligen Galopprennbahn in Gelsenkirchen-Horst mit einer 9-Loch-Golfanlage.

Die Gesellschaft verwaltet zudem auf der Grundlage des mit der Stadt Gelsenkirchen geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages Vermietungseinheiten und setzt sie instand.



| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 37.000.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 37.000.000 | 100,0 |



Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Harald Förster | |
| Gesellschafterversammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 18.08.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Lukas Günther (StV) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Werner Wöll (2. BM GE) | |
| | Karin Welge (OB GE) | |
| | Christoph Heidenreich (Stadt GE) | |
| | Luidger Wolterhoff (Stadt GE) | |
| | Martina Rudowitz (BM GE) | |
| | Ingrid Wüllscheidt (StV) | |
| | Friedhelm Rikowski (StV) | |
| | Ali-Riza Akyol (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 41.450 | 45.656 | 81.876 |
| 2. Zuschüsse | 2.647 | 16.732 | -14.387 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 480 | 343 | 552 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 1.729 | 1.968 | 1.896 |
| 5. Aufwand für bezogene Lieferungen u. Leistungen. | | | |
| a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftungen | -22.807 | -22.517 | -26.245 |
| b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke | -1 | -10.995 | -11.528 |
| c) Aufwendungen für sonstige Lieferungen u. Leistungen | -145 | -5.518 | -4.799 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -4.717 | -5.292 | -6.015 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.189 | -2.132 | -1.472 |
| 7. Abschreibungen | -8.212 | -8.836 | -9.393 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -2.088 | -2.362 | -2.867 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 79 | 124 | 107 |
| 10. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihungen | 70 | 94 | 160 |
| 11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 35 | 694 | 52 |
| 12. Aufwendungen aus Verlustübernahme | -750 | 0,00 | 0 |
| 13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -4.876 | -6.285 | -5.723 |
| 14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 1.705 | 1.674 | 2.214 |
| 15. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 16. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 17. Sonstige Steuern | 0 | 0 | -3 |
| 18. Jahresergebnis | 1.705 | 1.674 | 2.211 |
| 19. Einstellung in die gesellschaftlichen Rücklagen | -171 | -167 | -221 |
| 20. Bilanzgewinn | 1.535 | 1.507 | 1.990 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 13 | 12 | 9 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 18 | 14 | 11 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 610 | 681 | 1.122 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 3 | 3 | 3 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 4 | 4 | 3 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 68 | 67 | 73 |
| Auszubildende am 31.12. | 11 | 13 | 14 |
| Kennzahlen zum Bestand | | | |
| Verwalteter Bestand an Wohnungen/Sonstigen Miet-einheiten | 0 | 0 | 0 |
| Gesellschaftseigener Bestand | 5.000 | 4.993 | 5.112 |
| Stadteigene Wohnungen | 88 | 83 | 83 |
| Eigentumswohnungen | 0 | 0 | 0 |

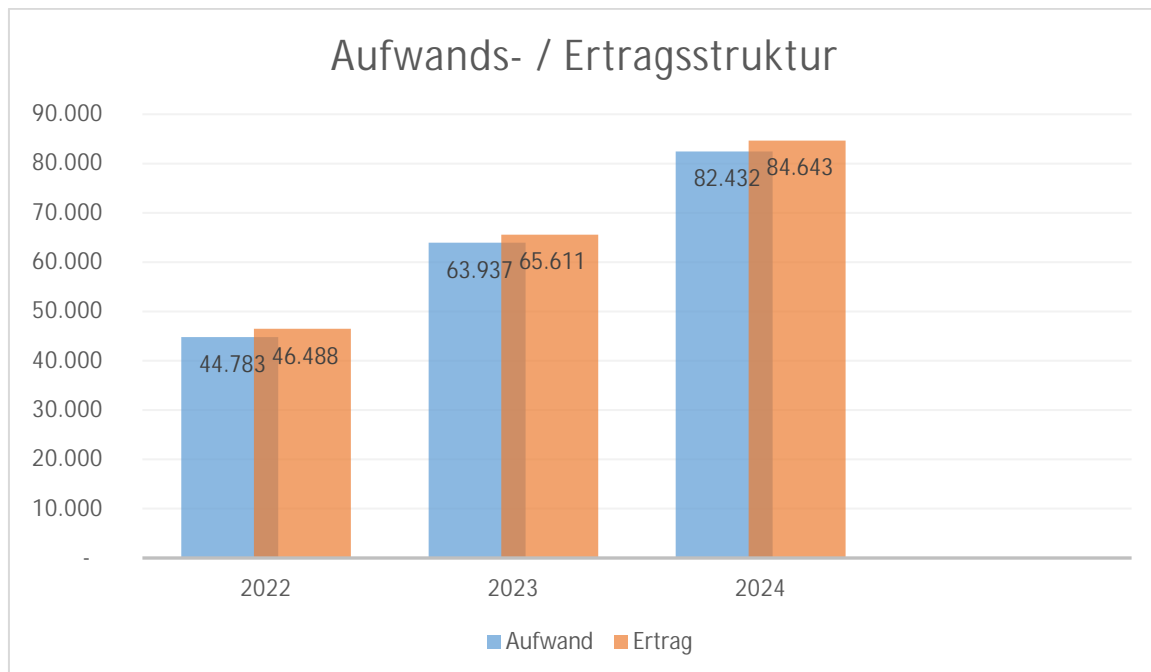


Bilanz

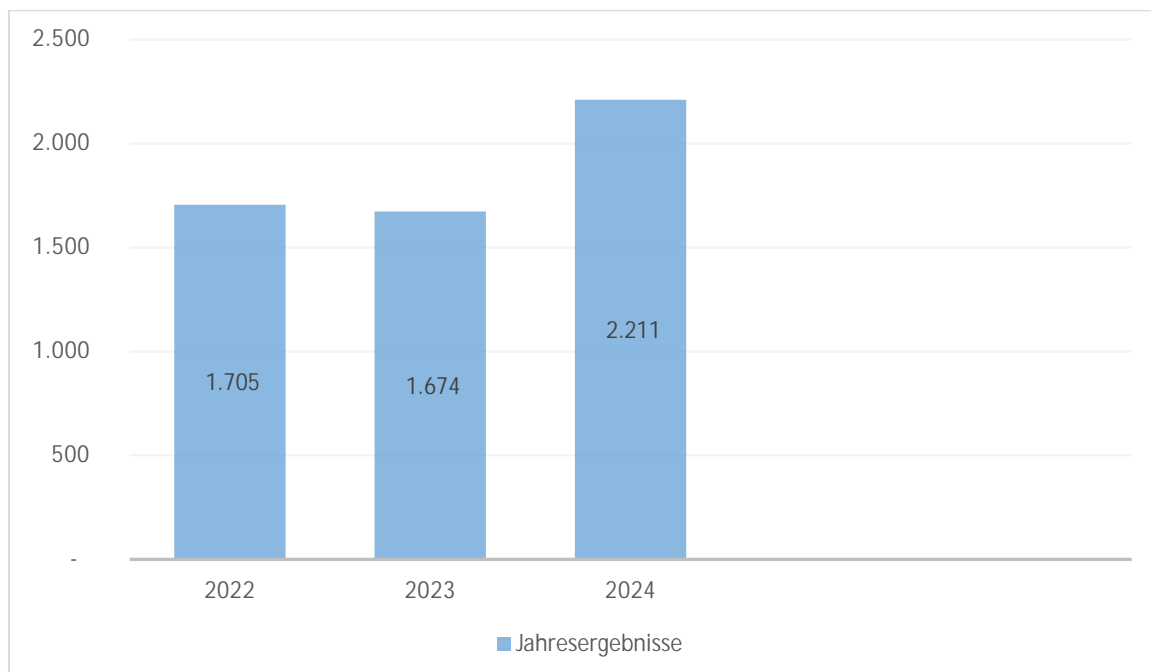
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 79 | 60 | 74 |
| 2. Sachanlagen | 339.838 | 348.704 | 376.422 |
| 3. Finanzanlagen | 34.663 | 34.844 | 37.954 |
| | 374.580 | 383.608 | 414.450 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 13.282 | 30.297 | 15.965 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 40.020 | 5.554 | 7.633 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 1.388 | 1.843 | 1.047 |
| | 54.689 | 37.694 | 24.645 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 113 | 110 | 148 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 37.000 | 37.000 | 37.000 |
| 2. Kapitalrücklage | 11.251 | 11.251 | 11.251 |
| 3. Gewinnrücklagen | 16.872 | 18.174 | 19.501 |
| 4. Bilanzverlust/-gewinn | 1.535 | 1.506 | 1.990 |
| | 66.657 | 67.931 | 69.742 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 7.320 | 9.186 | 8.961 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 5.179 | 7.026 | 7.677 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 350.227 | 337.269 | 352.863 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 429.382 | 421.412 | 439.243 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 87 | 91 | 94 |
| Investitionsquote (in %) | 9 | 7 | 12 |
| Investitionsdeckung (in %) | 28 | 39 | 22 |
| Abschreibungsquote (in %) | 2 | 3 | 2 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 16 | 16 | 16 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 84 | 84 | 84 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 1 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 9.917 | 10.510 | 11.604 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-------------------------------|--------------|
| PG 5205 Ertrag: Gewinnanteile | 400 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die ggw konnte das abgelaufene Geschäftsjahr mit einem positiven Jahresüberschuss von 2.211 T€ abschließen. Gegenüber dem Wirtschaftsplanansatz (1.128 T€) wurde somit ein um 1.083 T€ verbessertes Jahresergebnis erzielt. Wesentlich für das sehr gute Jahresergebnis sind u. a. die Deckungsbeiträge aus dem Projektgeschäft. Im Rahmen der in 2024 erfolgreich realisierten Infrastrukturbauten für die Stadt Gelsenkirchen (Neubau Gemeinschaftsgrundschule an der Kurt-Schumacher-Straße in Gelsenkirchen-Schalke; Modulschulbauten an drei Standorten im Süden von Gelsenkirchen) konnten zusätzliche Deckungsbeiträge realisiert werden, wodurch verschiedene Ergebnisbelastungen aus Projektbeendigungen in Höhe von mehr als 500 T€ kompensiert werden konnten.

Im operativen Bereich haben sich zudem erneut die gute Vermietungssituation sowie die stabile Einnahmesituation im Haus Heege positiv auf das Jahresergebnis ausgewirkt. Vor allem die operativen Ergebnisverbesserungen erlaubten eine Aufstockung des Instandhaltungsbudgets um annähernd 1,4 Mio. €, ohne die Ergebnisziele der Gesellschaft zu gefährden. In der Aufstockung enthalten ist auch ein Sonderbudget in Höhe von 640 T€ für Maßnahmen im Haus Heege gewesen. Anstatt der geplanten 6.074 T€ bzw. 16,60 €/m² wurden letztendlich 8.721 T€ bzw. 22,69 €/m² in Anspruch genommen.

Die Sollmieten haben sich gegenüber der Planung im Geschäftsjahr durch zusätzliche Mieterhöhungen im Bestand sowie des Erwerbs eines Wohnportfolios im Vergleich zum Wirtschaftsplanansatz um rd. 300 T€ auf 22.434 T€ verbessert. Aufgrund der guten Vermietungssituation lagen die Erlösschmälerungen aufgrund einer Erlösschmälerungsquote von rd. 1,5 % mit 483 T€ deutlich unter dem im Plan angenommenen Wert (rd. 3,8 % / 841 T€).

Die ggw verfügte am Bilanzstichtag über einen gesellschaftseigenen Bestand von 5.112 (Vorjahr: 4.993) Mietwohnungen, 83 (Vorjahr: 83) gewerblichen Einheiten und 2.272 (Vorjahr: 2.163) Garagen und Einstellplätzen. Zum Jahresultimo hat die ggw 384.409 m² Wohn-/Nutzfläche auf dem Gelsenkirchener Wohnungsmarkt bereitgestellt.

Die Innenfinanzierungssituation der Gesellschaft lässt die Bereitstellung von Eigenkapitalanteilen für weitere Bestandsinvestitionen zu. Durch die Harmonisierung der Förderkonditionen in den Mietenstufen 1 – 3 ist die ggw wieder in der Lage, Projekte im öffentlich geförderten Bereich zu realisieren, was sich unter der alten Förderkulisse nicht mehr auskömmlich darstellen ließ. Darüber hinaus ist die ggw bestrebt, auch weiterhin in frei finanzierte Wohnbauprojekte zu investieren, solange vor dem Hintergrund der aktuellen Baupreisentwicklungen sowie der aktuellen Kapitalmarktsituation noch eine zumindest geringe mittelfristige Verzinsung des eingesetzten Kapitals erreicht werden kann.

In Geschäftsjahr 2025 wird die ggw ein weiteres Neubauprojekt mit 20 Wohnungen und einer viergruppigen Kita fertig gestellt haben und eine neue barrierearme und sehr energieeffiziente Immobilie dem Gelsenkirchener Wohnungsmarkt zur Verfügung stellen.



Aktuell führen die hohen Baukosten und Fremdkapitalzinsen dazu, dass die geplanten Wohnungsbauvorhaben an den Standorten Gildenstraße, Florastraße und Cranger Straße weiterhin nur mit verhaltener Geschwindigkeit vorangetrieben werden.

Die ggw beteiligt sich auch weiterhin umfassend am Ausbau des Angebotes an Kleinkinderbetreuungsplätzen in Gelsenkirchen:

Neben der im Frühjahr 2025 fertig gestellten KITA im Waldquartier sind darüber hinaus zwei weitere Kitaprojekte an den Standorten Im Gartenbruch und Florastraße bereits projektiert und werden das Angebotsportfolio der ggw in den nächsten Jahren auf deutlich über 1.000 Kita-Plätze im Stadtgebiet von Gelsenkirchen erhöhen.

Im Berichtsjahr konnten ein umfassender Grundschulerweiterungsbau an der Kurt-Schumacher-Straße in Gelsenkirchen-Schalke, sowie drei Modulschulbauten - ebenfalls zur Erweiterung bestehender Grundschulstandorte im Süden von Gelsenkirchen fertig gestellt und innerhalb des Konzerns Stadt Gelsenkirchen zu Kaufpreisen von insgesamt 34,1 Mio. € erfolgreich veräußert werden. Die Deckungsbeiträge aus den Verkäufen haben das Jahresergebnis positiv beeinflusst. Für zwei weitere Standorte sind zudem bereits Planungsaufträge für eine weitere Grundschule bzw. für eine neu zu errichtende Doppelturnhalle vergeben, die Struktur zur Projektrealisierung befindet sich aktuell in der Abstimmung.

Ausblick

Die Geschäftsführung ist der Auffassung, dass weiter von einer positiven Entwicklung der Gesellschaft auszugehen ist.

Für das Geschäftsjahr 2025 erwartet die Geschäftsführung bei einer angenommenen Erlösschmälerungsquote von 3,8 % Umsatzerlöse in Höhe von 52.194 T€, die im Wesentlichen aus der Immobilienbewirtschaftung in Höhe von 48.520 T€ erwirtschaftet werden. Daneben wurden weitere Umsatzerlöse aus der Betreuungstätigkeit in Höhe von 1.389 T€ sowie ein Instandhaltungsbudget von 6.698 T€ eingeplant wodurch ein Jahresüberschuss von rd. 1.319 T€ erzielt werden soll - vor und nach Anwendung des EAV mit der Nordsternpark GmbH. Zins- und Kapitaldienstdeckung werden mit 21,5 % bzw. 50,3 % dabei wieder auf dem Niveau des Jahres 2023 liegen.

Im weiteren Planungszeitraum ab 2026 ist dann ein weitgehend stabiles Instandhaltungsbudget zwischen 17,27 und 18,16 €/m² vorgesehen. Sehr moderate Mietsteigerungen von im Durchschnitt nur 1,0 % p.a. führen bis zum Ende des Planungszeitraumes zu einem Anstieg der Wohnungssollmieten auf Ø 6,01 €/m². Sofern die getroffenen Mietsteigerungsraten, die geplanten Neukreditabschlüsse sowie die getroffenen Prolongationsannahmen eintreten, wird die ggw zum Ende des Planungszeitraumes etwa 20,2 % ihrer Sollmieten für Fremdkapitalzinsen und etwa 47,0 % ihrer Sollmieten für den Kapitaldienst aufwenden. Eingesparte Zinsen werden planmäßig für erhöhte Tilgungen eingesetzt.

Es ist weiterhin eine der wesentlichen Zielsetzungen der ggw, in möglichst vielen Stadtteilen von Gelsenkirchen moderne, seniorengerechte und barrierearme Wohnungen anbieten zu können. Die Gesellschaft ist daher bestrebt, auch in den kommenden Jahren weitere Investitionen in den Neubau von Seniorenwohnungen zu tätigen, sofern die Baupreisentwicklungen und das langfristige Zinsniveau dies zulassen.

Im Bereich der Bestandsmodernisierung verfolgt die ggw weiterhin das Ziel, den Wohnungsbestand der ggw kontinuierlich energetisch zu modernisieren. Neben den laufenden bzw. in der Planungsphase befindlichen Modernisierungsprojekten (> 250 WE) strebt die ggw daher



weitere Planungen für Modernisierungsprojekte an. Hierbei ist allerdings weiterhin nicht auszuschließen, dass es durch die Baupreisentwicklung und das aktuelle Zinsniveau zu Planabweichungen oder Projektverschiebungen kommen könnte.

Ergebnisausschüttungen an die Gesellschafterin sind in begrenzter Höhe auch in Zukunft realistisch zu leisten.



Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs- GmbH (SEGV GmbH)

Bochumer Straße 140/142 / 45886 Gelsenkirchen

| | | |
|-------------------|---------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/37 78 36 40 | info@seg-gelsenkirchen.de | 2011 |

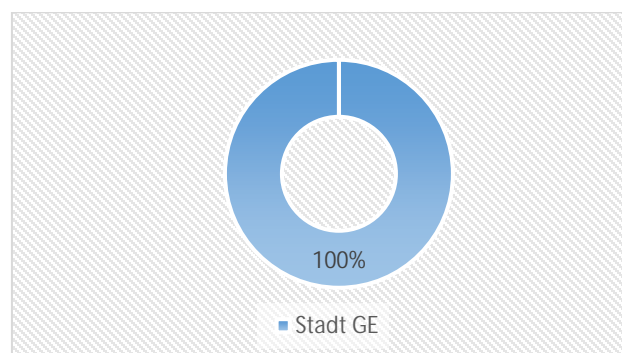
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der in 2011 gegründeten SEGV GmbH ist in Verbindung zur Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG (SEG KG) die städtebauliche Entwicklung in Gelsenkirchener Stadtteilen mit besonderem Erneuerungsbedarf. Hierzu gehören die Durchführung von Projektentwicklungs- und Steuerungsaufgaben, die Vermögensverwaltung und Bewirtschaftung sowie der Erwerb, die Sanierung und die Vermietung und Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden innerhalb von Sanierungs- und Entwicklungsgebieten. Die Gesellschaften werden dort tätig, wo es zu städtebaulichen Fehlentwicklungen bzw. zu Sanierungsbedarf gekommen ist, der durch die am Markt agierenden Investoren und Unternehmen nicht aufgegriffen und beseitigt wird. Die Gesellschaften sollen durch ihr Engagement Anreize dafür schaffen, dass sich auch private Investoren in den Gelsenkirchener Sanierungsgebieten mit eigenen Projekten engagieren.

Die wirtschaftliche Betätigung der SEGV GmbH besteht bis auf weiteres in der Geschäftsführung und Vertretung der SEG KG.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft als geschäftsführender Komplementär der SEG KG wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 25.000 | 100,0 |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|---|
| Geschäftsführung: | Helga Sander Tobias Clermont Mario Hofmann Irja Hönekopp | bis 30.04.2024 seit 27.05.2024 bis 02.12.2025 |
| Gesellschafterver- sammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 10.07.2025 Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SEG KG wahrgenommen. | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-----------|----------|----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 7 | 6 | 7 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 3. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | 0 | 0 | 0 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | 0 | 0 | 0 |
| 4. Abschreibungen | | | |
| 5. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -9 | -6 | -5 |
| 6. Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -2 | 0 | 0 |
| 8. Sonstige Steuern | | | |
| 9. Jahresergebnis | -2 | 0 | 2 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

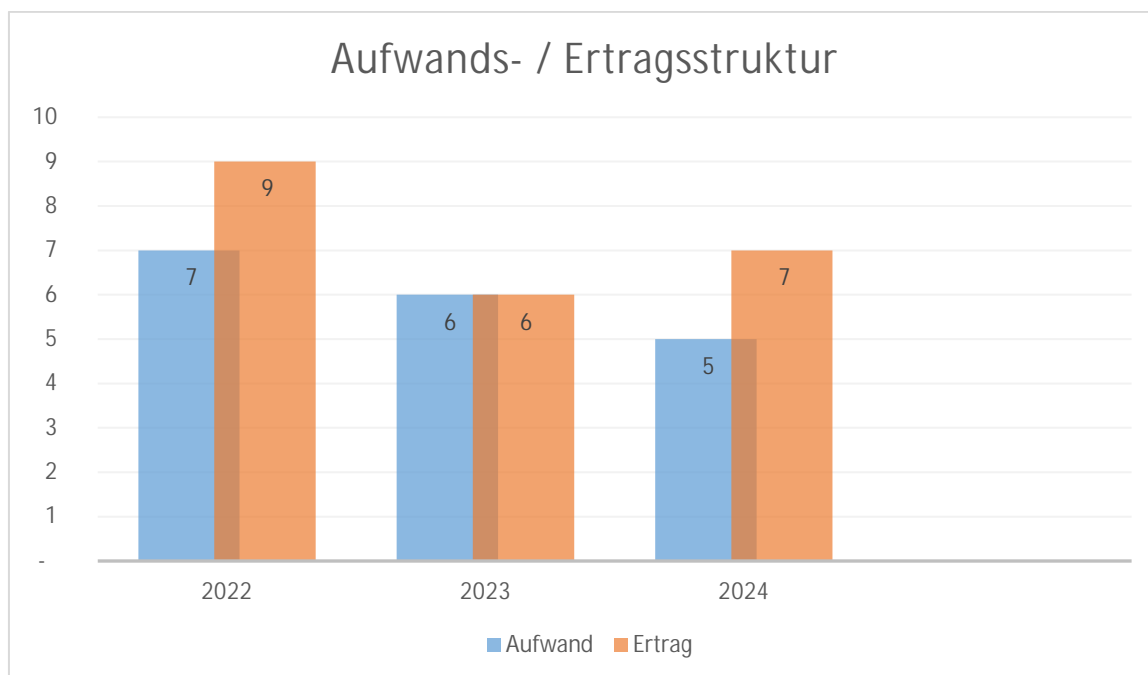


Bilanz

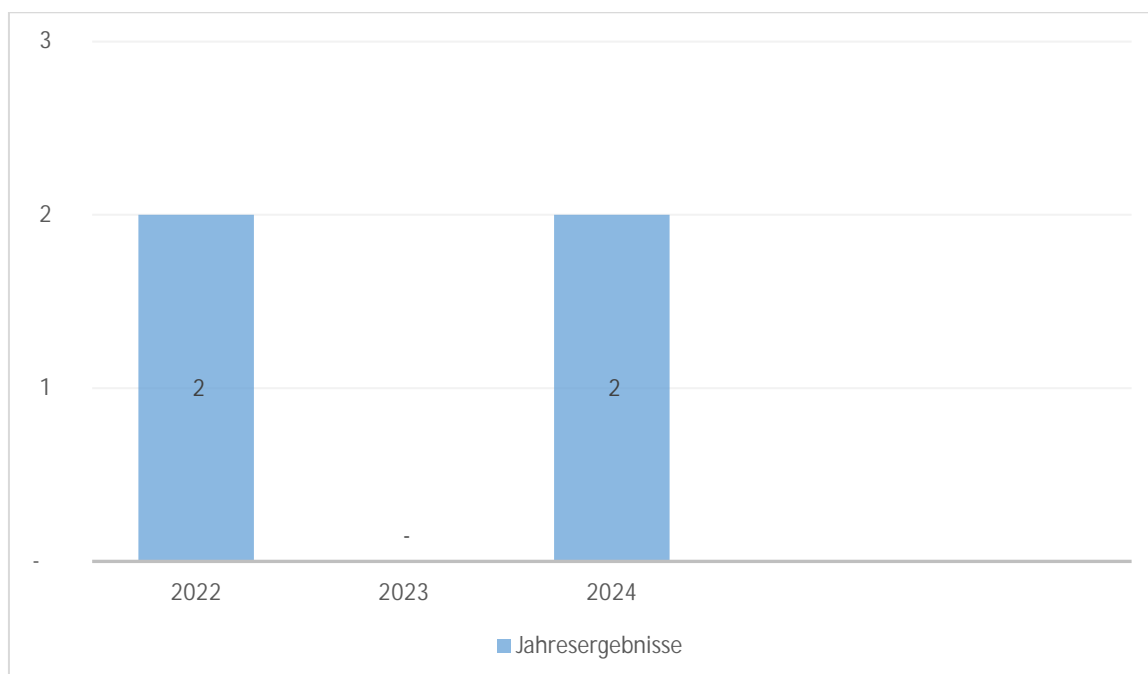
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen | 24 | 24 | 24 |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 0 | 0 | 0 |
| | 24 | 24 | 24 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Kapitalrücklage | 0 | 0 | 0 |
| 3. Verlustvortrag | -8 | -8 | -6 |
| 4. Jahresfehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| | 17 | 17 | 19 |
| B. Rückstellungen | 7 | 7 | 5 |
| C. Verbindlichkeiten | 0 | 0 | 0 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 24 | 24 | 24 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 72 | 72 | 79 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 28 | 28 | 21 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 0 | 0 | 0 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Korthäuer & Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die geschäftlichen Entwicklungen im Berichtsjahr beschränkten sich auf Tätigkeiten, die in unmittelbarem Zusammenhang mit der Geschäftsführung der SEG KG angefallen sind.

Der Verlauf des Geschäftsjahres entsprach im Wesentlichen den im Wirtschaftsplan getroffenen Annahmen. Sämtliche im Berichtsjahr getätigten Aufwendungen, die im Zusammenhang mit der Geschäftsführung anfielen, sind von der SEG KG ersetzt worden.

Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2024 sowie bis zum Berichtszeitpunkt jederzeit ihre finanziellen Verpflichtungen erfüllt. Seit der Auflösung des Geschäftskontos der SEG GmbH werden die Zahlungsströme unmittelbar über das Verrechnungskonto zur SEG KG abgewickelt.

Ausblick

Solange die einzige wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft in der Geschäftsführung für die SEG KG besteht, ergeben sich keine wesentlichen Chancen für die künftige Entwicklung der Gesellschaft.

Die Gesellschaft rechnet sowohl mit Umsatzerlösen als auch mit sonstigen betrieblichen Aufwendungen in Höhe von jeweils 5,1 T€.

Die Geschäftsführung sieht die Erstattung der Auslagen durch die SEG KG langfristig als gegeben an.



Musiktheater im Revier GmbH (MiR)

Kennedyplatz 1 / 45881 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|--------------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/40 97 200 | info@musiktheater-im-revier.de | 2001 |

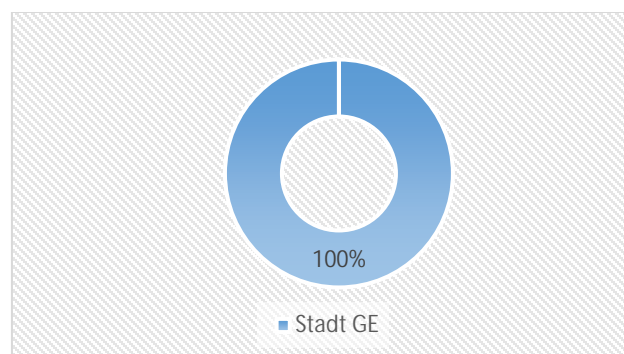
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Das Geschäftsjahr des Musiktheaters umfasst eine Spielsaison (01.08. - 31.07.) und ist daher nicht deckungsgleich mit dem städtischen Haushaltsjahr.

Gegenstand des 2001 gegründeten Unternehmens ist nach § 3 des Gesellschaftsvertrages unmittelbar und ausschließlich die Pflege und Förderung der Kunst, der Kunstteilhabe und der kulturellen Breitenarbeit durch den Betrieb eines Theaters mit den Sparten Musiktheater, Ballett und sonstigen Werken der darstellenden Kunst auf gemeinnütziger Basis.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusammenhängen oder ihn fördern, insbesondere zur Zusammenarbeit mit vergleichbaren Unternehmen und Einrichtungen.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 150.000 | 100,0 |
| | 150.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Tobias Werner | |
| Gesellschafterversammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 10.04.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.07.2024 | | |
| Vorsitzender: | Klaus Hermandung (StV) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Martina Rudowitz (1. BM GE) Marika Carena* Susanne Cichos (StV) Alexander Eberle* Adrianna Gorczyk (StV) Anne Heselhaus (Stadt GE) Kathrin Hütten* Taner Ünalgan (StV) Jeannette Wanders* | |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|-----------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 1.318 | 1.885 | 2.115 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 839 | 939 | 927 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 18.574 | 18.929 | 19.895 |
| 5. Materialaufwand | -2.895 | -3.098 | -3.226 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -11.532 | -11.802 | -12.923 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -3.086 | -3.208 | -3.425 |
| 7. Abschreibungen | -1.068 | -1.178 | -1.230 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -2.251 | -2.484 | -2.343 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 147 |
| 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -3 | -3 | -1 |
| 12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -104 | 46 | -64 |
| 13. Außerordentliche Erträge | -1 | -1 | -1 |
| 14. Jahresergebnis | -105 | 45 | -65 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 70 | 69 | 71 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 5 | 5 | 5 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 5 | 6 | 7 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 1 | 60 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 2 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12.. | 290 | 299 | 299 |
| davon Auszubildende | 4 | 5 | 5 |
| Zuschauer | 58.170 | 77.085 | 85.106 |
| Aufführungen | 261 | 278 | 318 |

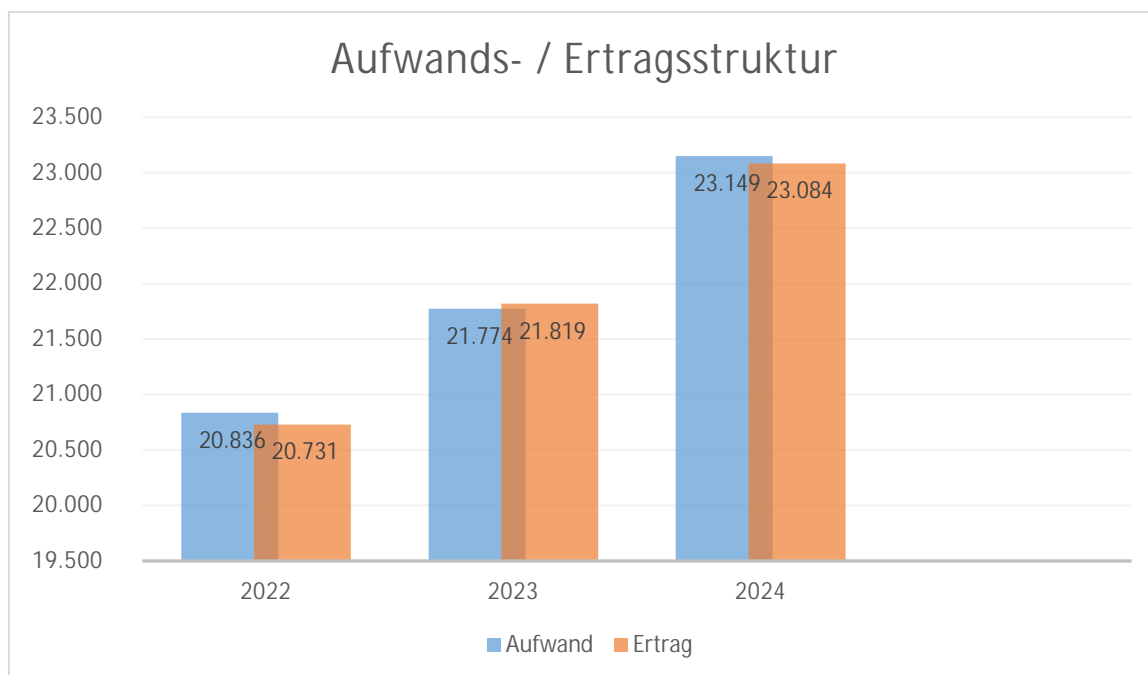


Bilanz

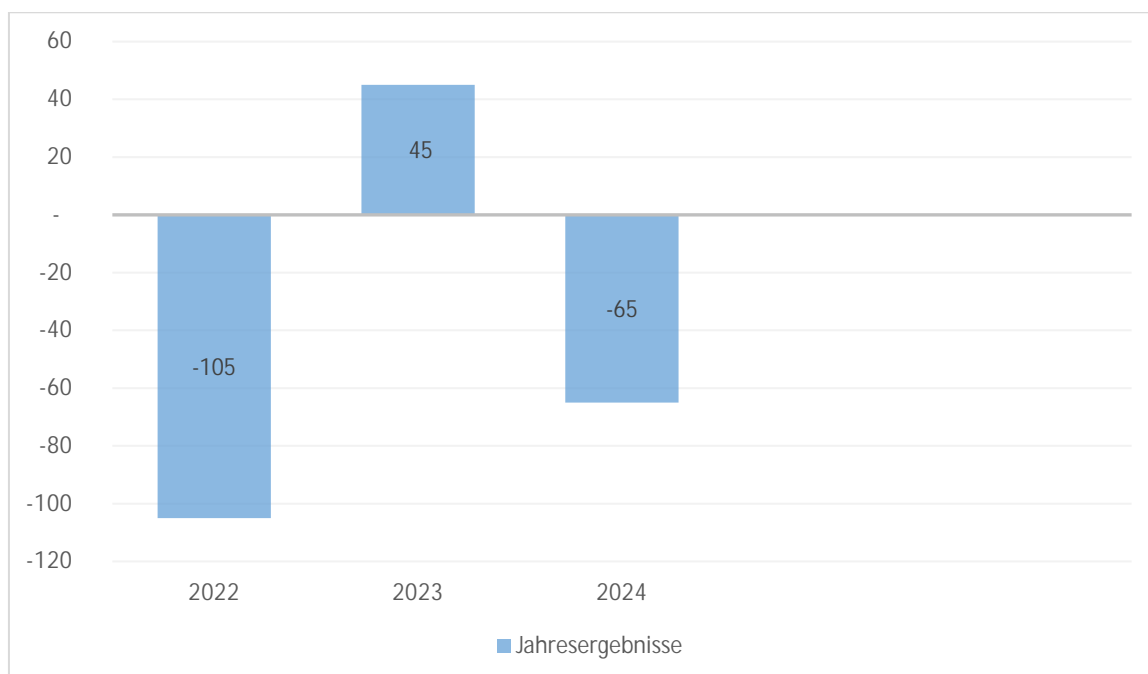
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 1 | 2 | 11 |
| 2. Sachanlagen | 1.982 | 2.331 | 2.551 |
| 3. Finanzanlagen | 3 | 3 | 3 |
| | 1.986 | 2.336 | 2.565 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 255 | 259 | 238 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 4.772 | 4.708 | 4.657 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 2 | 13 | 14 |
| | 5.029 | 4.980 | 4.909 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 146 | 144 | 185 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 150 | 150 | 150 |
| 2. Kapitalrücklage | 539 | 539 | 539 |
| 3. Ergebnisvortrag | 4.064 | 3.959 | 4.004 |
| 4. Jahresergebnis | -105 | 45 | -65 |
| | 4.648 | 4.693 | 4.628 |
| B. Sonderposten mit Rücklageanteil | | | |
| | 0 | 0 | 109 |
| C. Empfangene Ertragszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| D. Rückstellungen | | | |
| | 1.686 | 1.796 | 1.872 |
| E. Verbindlichkeiten | | | |
| | 455 | 652 | 614 |
| F. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 372 | 319 | 436 |
| Bilanzsumme | | | |
| | 7.161 | 7.460 | 7.659 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 28 | 31 | 33 |
| Investitionsquote (in %) | 53 | 77 | 62 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 77 | 85 |
| Abschreibungsquote (in %) | 53 | 51 | 48 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 65 | 63 | 60 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 35 | 37 | 40 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 2 | 2 |
| Cash flow 1 (in T€) | 963 | 1.223 | 1.165 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der HR Herz Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 2507 Theater und Orchester, Betriebskostenzuschuss | 17.815 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Geschäftsjahr endete mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 65 T€ (Vorjahr: Jahresüberschuss 45 T€) gegenüber dem Planergebnis in Höhe von -683 T€ (Jahresfehlbetrag). Trotz der nach wie vor herausfordernden Situation entwickelte sich die wirtschaftliche Geschäftslage der MiR GmbH weitestgehend stabil und konnte über umfangreiche Gegensteuerungsmaßnahmen positiv beeinflusst werden. Das Jahresergebnis wurde unter anderem durch die periodengerechte Aktivierung der Forderung für die Tarifausgleichszahlung des Geschäftsjahres 2023/2024 an die Stadt Gelsenkirchen in Höhe von 767 T€ positiv beeinflusst. Die Forderung basiert auf der Zusage der Gesellschafterin, die Differenz zwischen den zahlungswirksamen Tarifierhöhungen seit 2014 und den um 1,5 % gestiegenen städtischen Zuschüssen auszugleichen. Ein weiterer Fehlbetragsausgleich war aufgrund der Ergebnissituation nicht notwendig.

In der Spielzeit 2023/24 konnten die Besucherzahlen gegenüber dem Vorjahr um rund 10 % auf 85.106 gesteigert werden (Vorjahreswert 77.085) – bei 318 Vorstellungen (Vorjahr: 278). Die Nachwirkungen der Corona-Pandemie, die mit einem veränderten Besucherverhalten einhergehen, sind weiterhin spürbar.

Ausblick

Der Wirtschaftsplan für das Geschäftsjahr 2024/25 wurde am 16.04.2024 durch die Gesellschafterversammlung festgestellt und weist einen Fehlbetrag 1.543 T€ aus. Der Fehlbetrag resultiert aus dem noch nicht an die realen Tarifsteigerungen angepassten Betriebskostenzuschuss. Gemäß bisheriger Vereinbarung mit der Stadt Gelsenkirchen werden die Tariflohnsteigerungen ausgeglichen. Zudem hat die Gesellschafterin die Übernahme der Kosten für die Gebäudeunterhaltung in Höhe von maximal 140 T€ zugesichert, die in dem o. g. Jahresfehlbetrag enthalten sind.

Darüber hinaus weist der Wirtschaftsplan eine Entnahme aus dem Gewinnvortrag in Höhe von 204 T€ aus, da die Umsatzerlöse aufgrund der prognostizierten Besuchszahlen nicht die erforderliche Höhe erreicht haben.

Die mittelfristige Finanzplanung des Wirtschaftsplans 2024/25 geht davon aus, dass Mehrbelastungen aus Tarifabschlüssen wie bisher durch Zuschusserhöhungen der Gesellschafterin ausgeglichen werden.



Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gemeinnützige GmbH (WPGP)

Munscheidstraße 14 / 45886 Gelsenkirchen

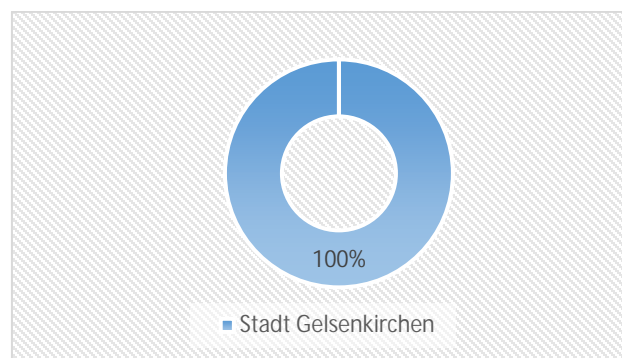
| | | |
|-----------------|-----------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/167-10 04 | zentrale@wipage-projekte.de | 2023 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gGmbH ist mit der Entwicklung und Durchführung von Projekten betraut, die den Wandel von Gelsenkirchen und der Metropole Ruhr zu einer grünen Industriestadt /-region durch die Stärkung von Wissenschaft, Forschung und Ergebnistransfer in Wirtschaft und Gesellschaft unterstützen, die nachhaltige Transformation von Unternehmen im Sinne des europäischen Green Deals fördern, zu den Klimaschutzzielen der Stadt beitragen, sowie die Bildung und Berufsorientierung junger Menschen fördern und damit einen Beitrag zur Fachkräftesicherung in Schlüsselbranchen der Regionalwirtschaft leisten.

Die Wissenschaftspark Gelsenkirchen Projekte gGmbH sitzt im Wissenschaftspark Gelsenkirchen. Das Technologiezentrum im Süden der Stadt, betrieben von der Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH (WPG), treibt mit der Vermietung attraktiver Büro- und Veranstaltungsflächen samt umfassendem Service, Fachveranstaltungen und Messen den Strukturwandel im Ruhrgebiet, Europas größtem Ballungsraum, voran.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 25.000 | 100,0 |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|--|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Wolfgang Jung | |
| Vertreter der Stadt / Gesellschafter-versammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 07.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Simon Nowack (Stadt GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Michael Maaßen (StV) Alfred Brosch (StV) Niklas Witzel (Bezirksverordneter) Susanne Cichos (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | | 307 | 395 |
| 2. Bestandsveränderungen | | 0 | 0 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | | 222 | 338 |
| 4. Materialaufwand | | -16 | -81 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | | -335 | -336 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | | -71 | -91 |
| 6. Abschreibungen | | -24 | -6 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | | -139 | -154 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | | 0 | 1 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | | 0 | -1 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | | -56 | 65 |
| 11. Außerordentliche Erträge | | 0 | 0 |
| 12. Außerordentliche Aufwendungen | | 0 | 0 |
| 13. Außerordentliches Ergebnis. | | 0 | 0 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | | 0 | 0 |
| 15. Sonstige Steuern | | 0 | 0 |
| 16. Jahresergebnis | | -56 | 65 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | | 69 | 64 |
| Abschreibungsintensität (in %) | | 4 | 1 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | | 61 | 56 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | | 0 | über 100 |
| Umsatzrentabilität (in %) | | 0 | 16 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | | 5 | 7 |
| davon Auszubildende | | 0 | 0 |

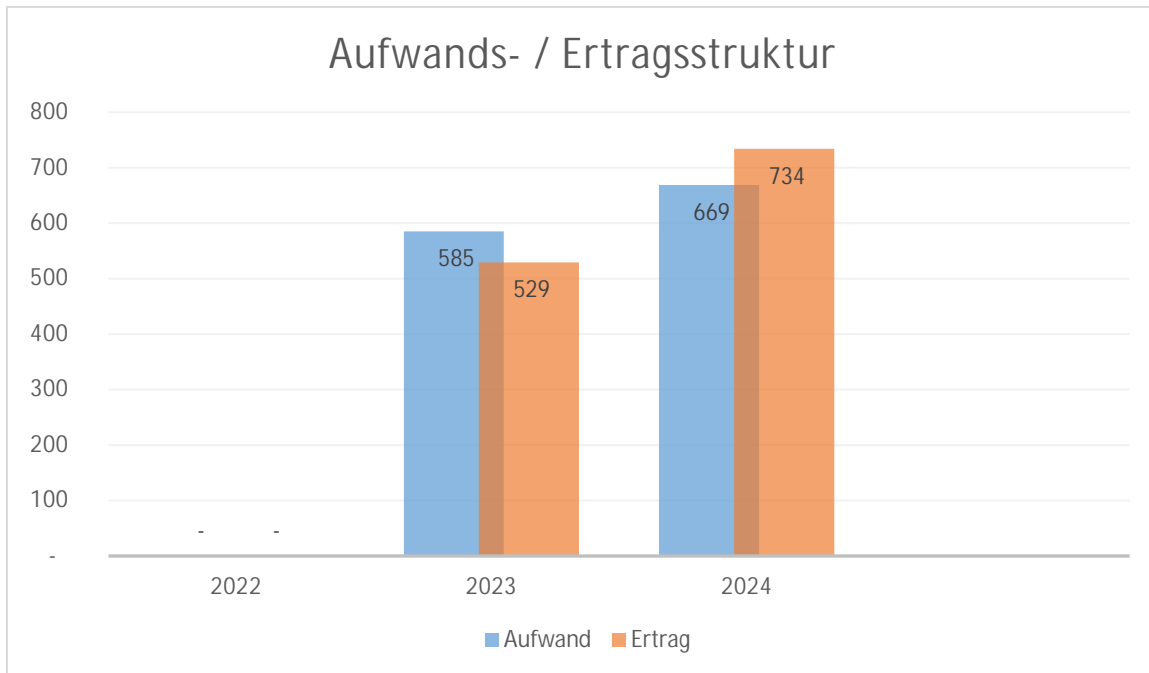


Bilanz

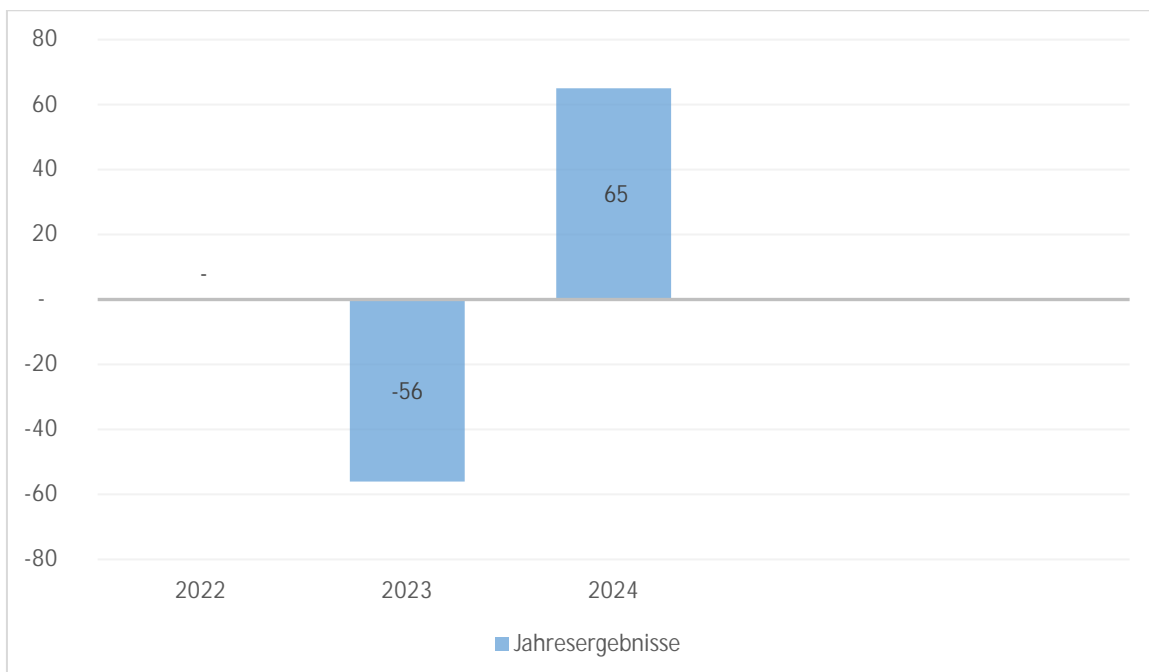
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------|------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | | | |
| 2. Sachanlagen | | 17 | 7 |
| 3. Finanzanlagen | | | |
| | | 17 | 7 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | | | |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | | 229 | 187 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | | | |
| | | 229 | 187 |
| C. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetr. | | | |
| | | 29 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | | 25 | 25 |
| 2. Kapitalrücklage | | 1 | 1 |
| 3. Verlustvortrag | | 1 | -56 |
| 4. Jahresüberschuss-/fehlbetrag | | -56 | 65 |
| davon nicht gedeckt | | 29 | 0 |
| Summe Eigenkapital | | 0 | 35 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | | 29 | 23 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | | 246 | 135 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | | | |
| Bilanzsumme | | 275 | 194 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | | 6 | 4 |
| Investitionsquote (in %) | | über 100 | 20 |
| Investitionsdeckung (in %) | | über 100 | über 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | | über 100 | 88 |
| Eigenkapitalquote (in %) | | 0 | 18 |
| Fremdkapitalquote (in %) | | 100 | 82 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | | -31 | 71 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5703 Aufwand: Betriebskostenzuschuss | 183 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das erste vollständige Geschäftsjahr der neu gegründeten Gesellschaft schließt mit einem Jahresüberschuss nach Zuschuss in Höhe von 65 T€ (Vorjahr -56 T€) ab. Der Zuschuss der Stadt Gelsenkirchen wurde dabei in vollem Umfang (183 T€, Planwert 200 T€) in Anspruch genommen.

Ein wichtiges Handlungsfeld der Gesellschaft ist nach wie vor die Förderung von MINT-Bildung und Berufsorientierung junger Menschen als Beitrag zur Fachkräftesicherung in technisch orientierten Branchen der Regionalwirtschaft. Im Schülerlabor EnergyLab des Wissenschaftsparks führt die WIPA Projekte - unterstützt durch mittlerweile 12 Honorar-dozenten - MINT-Kurse für Schulklassen aus Gelsenkirchen durch, die überwiegend aus dem MINT-BSO-Förderprogramm des Landes NRW und der Agentur für Arbeit sowie zusätzlich durch privates Sponsoring finanziert werden. Grundlage dafür sind langfristig angelegte Kooperationen mit Gelsenkirchener Schulen, die zu einer wachsenden Zahl von ganzjährigen Schul-AGs in den Feldern Robotik, Klimaschutz und Erneuerbare Energien geführt haben.

Im Auftrag des Referats Wirtschaftsförderung der Stadt Gelsenkirchen koordiniert die WIPA Projekte gGmbH die städtischen Aktivitäten zum Thema Wasserstoff. Ziel ist es, die Unternehmen der Stadt bei ihrer Transformation in Richtung Klimaneutralität durch Vernetzungs- und Informationsangebote zu unterstützen. Ebenfalls im Auftrag der Wirtschaftsförderung leitet die WIPA Projekte gGmbH das Projektbüro „5-StandorteProgr. Gelsenkirchen“. Auf Grundlage von Vormachbarkeitsstudien bereitet das Projektbüro im Dialog mit städtischen und externen Akteuren weitere Entwicklungsprojekte wie das „Technologie- und Innovationsquartier Hugo“ und einen Erweiterungsbau des Wissenschaftsparks vor. Im Auftrag des Referats Umwelt der Stadt Gelsenkirchen koordiniert die WIPA Projekte das „Klimaforum Gelsenkirchen“ – eine Informations- und Kooperationsplattform zur begleitenden Umsetzung des „Klimakonzepts Gelsenkirchen 2030/2050“. Ziel des Klimaforums ist die Einbindung von Schlüsselakteuren aus der Energie- und Wohnungswirtschaft sowie aus Industrie und Gewerbe in die Umsetzung des Klimakonzepts. Die Stadt Gelsenkirchen ist eine von vier deutschen Kommunen im Projekt „Intelligent Cities Challenge“ der EU-Kommission. Das Projekt soll die digitale und grüne Transformation („twin transition) in den Kommunen durch den Abschluss von Kooperationsvereinbarungen („Local Green Deals, LGDs“) zu konkreten Vorhaben vorantreiben. Die WIPA Projekte gGmbH hat die Rolle des „Local Officers“ in diesem Projekt übernommen und insgesamt fünf LGDs mit Unternehmen/Institutionen auf den Weg gebracht.

Ausblick

Ab dem Wirtschaftsjahr 2026 werden die Umsatzerlöse und Erträge nochmals deutlich zunehmen und gegen Ende des Planungszeitraums 2029 die 1. Mio. €-Grenze überschreiten. Ursächlich dafür ist die Integration des bis dato personell bei der Stadt angesiedelten Projektbüros zum 5-Standorte-Programm. Die übrige Projekt-Planung geht bis 2029 von erfolgreichen Neu-Akquisen mit der Stadt Gelsenkirchen aus.



Beteiligungsgesellschaften

Gesellschafterversammlung/Hauptversammlung:

In der Übersicht für das jeweilige Beteiligungsunternehmen ist das Datum des Feststellungsbeschlusses des zu Grunde liegenden Jahresabschlusses dargestellt.

Aufsichtsrat/Beirat/Verwaltungsrat:

Die Nennung der Mitglieder der Aufsichtsorgane spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag des jeweiligen Jahresabschlusses der Gesellschaften wider.

Geschäftsführung/Vorstand:

Die Angabe zur Unternehmensleitung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.





Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG (SEG KG)

Bochumer Straße 140/142 / 45886 Gelsenkirchen

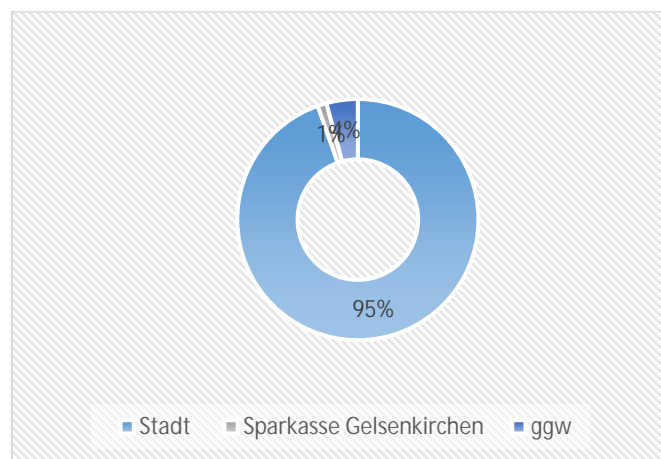
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-------------------|---------------------------|---------------|
| 02 09/37 78 36 40 | info@seg-gelsenkirchen.de | 2011 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der in 2011 gegründeten SEG KG ist die städtebauliche Entwicklung in Gelsenkirchener Stadtteilen mit besonderem Erneuerungsbedarf. Hierzu gehören die Durchführung von Projektentwicklungs- und Steuerungsaufgaben, die Vermögensverwaltung und Bewirtschaftung sowie der Erwerb, die Sanierung und die Vermietung und Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden innerhalb von Sanierungs- und Entwicklungsgebieten. Die Gesellschaften werden dort tätig, wo es zu städtebaulichen Fehlentwicklungen bzw. zu Sanierungsbedarf gekommen ist, der durch die am Markt agierenden Investoren und Unternehmen nicht aufgegriffen und beseitigt wird. Die Gesellschaften sollen durch ihr Engagement Anreize dafür schaffen, dass sich auch private Investoren in den Gelsenkirchener Sanierungsgebieten mit eigenen Projekten engagieren.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

| Anteilseigner | Kommanditanteil | |
|----------------------------|-------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt | 10.580.000 | 94,6 |
| Sparkasse Gelsenkirchen | 135.000 | 1,2 |
| ggw | 465.000 | 4,2 |
| | <u>11.180.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Geschäftsführung: | Helga Sander Tobias Clermont Mario Hofmann Irja Hönekopp | bis 30.04.2024 seit 27.05.2024 |
| Gesellschafterversammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 10.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Werner Wöll (2. BM GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzende: | Manfred Peters (StV) Stephanie Olbering (Sparkasse GE) Harald Förster (ggw) Franziska Schwinge (StV) Roberto Randelli (StV) Norbert Emmerich (StV) Christoph Heidenreich (Stadt GE) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|------------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 3.062 | 3.311 | 2.711 |
| 2. Bestandsveränderungen | -1.094 | -647 | -490 |
| 3. Aufwendungen für bez. Lieferungen/Leistungen | -1.346 | -1.520 | -1.734 |
| 4. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 5. Sonstige betriebliche Erträge | 218 | 93 | 1.178 |
| 6. Materialaufwand | 0 | 0 | 0 |
| 7. Personalaufwand | -382 | -450 | -675 |
| 8. Abschreibungen | -346 | -381 | -483 |
| 9. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -367 | -480 | -414 |
| 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 4 | 40 | 17 |
| 11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -16 | -48 | -67 |
| 12. Zinsen und ähnliche Erträge | -67 | -1 | 0 |
| 13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -333 | -83 | 43 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 15. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 16. Jahresergebnis | -333 | -83 | 43 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 11 | 13 | 17 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 10 | 11 | 13 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 278 | 331 | 209 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 11 | 10 | 13 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

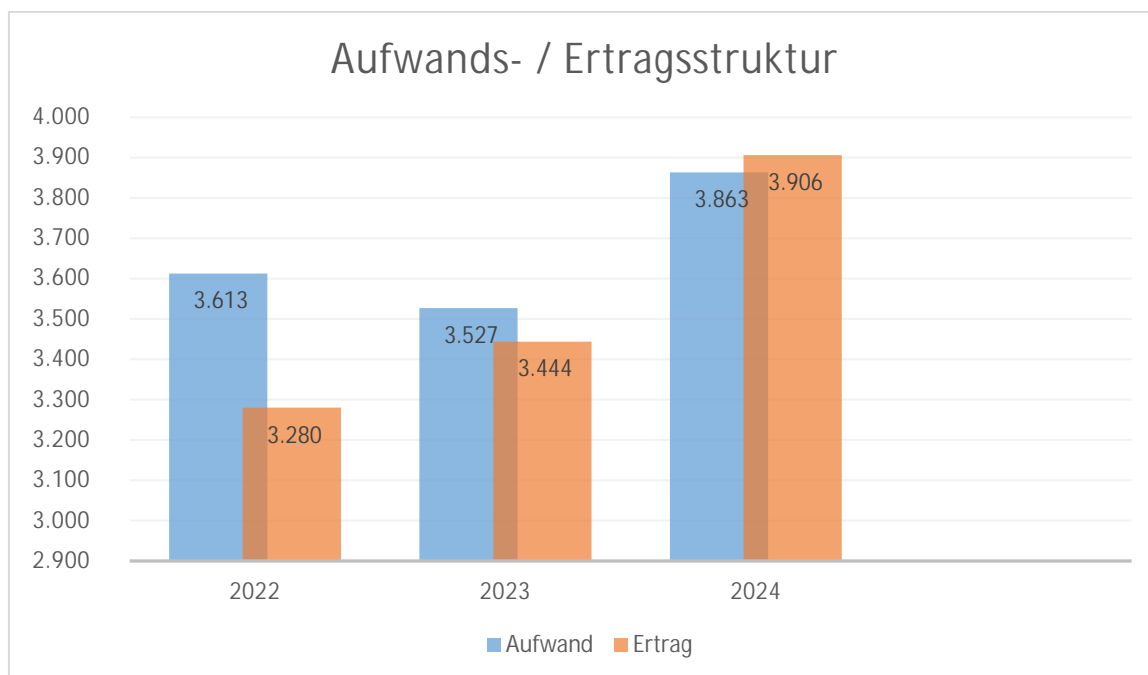


Bilanz

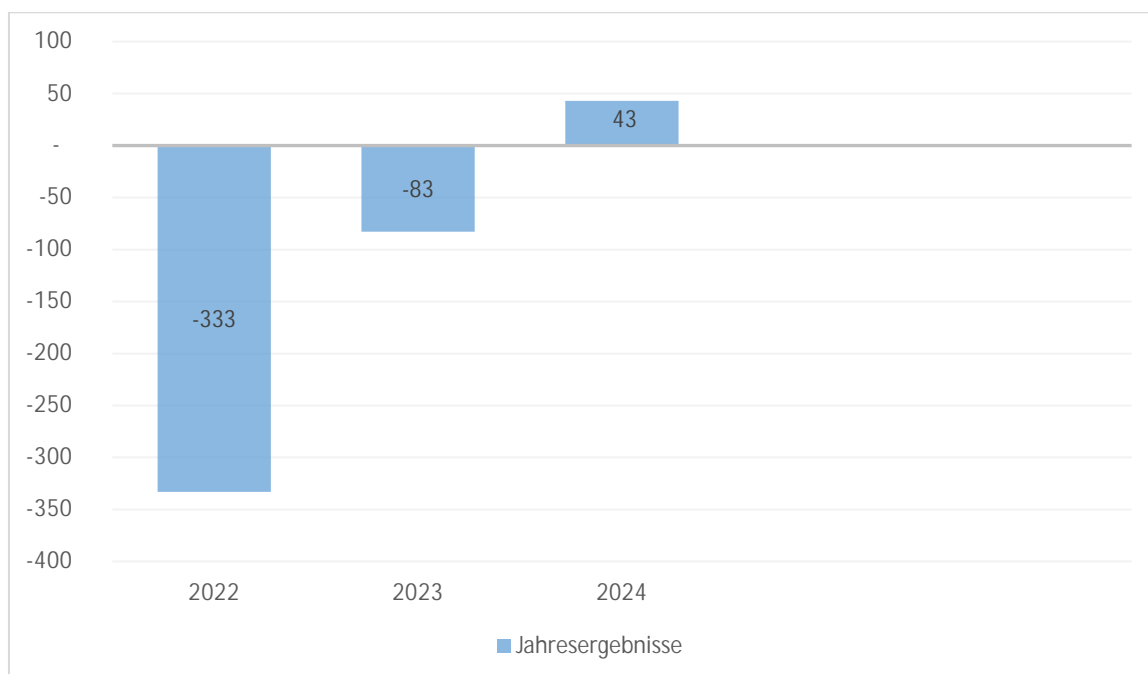
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 9 | 15 | 7 |
| 2. Sachanlagen | 11.887 | 13.991 | 15.065 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 11.896 | 14.006 | 15.072 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und fertige Erzeugnisse | 2.093 | 1.824 | 1.334 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 2.828 | 854 | 150 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 207 | 66 | 114 |
| | 17.031 | 2.744 | 1.598 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 7 | 4 | 3 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 11.180 | 11.180 | 11.180 |
| 2. Kapitalkonten der Kommanditisten | 1.358 | 1.275 | 1.318 |
| 3. Jahresfehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| | 12.538 | 12.455 | 12.498 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 3.303 | 2.231 | 1.684 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 1.188 | 2.067 | 2.491 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 1 | 1 | 0 |
| Bilanzsumme | 17.031 | 16.754 | 16.673 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 70 | 84 | 90 |
| Investitionsquote (in %) | 35 | 32 | 29 |
| Investitionsdeckung (in %) | 9 | 10 | 64 |
| Abschreibungsquote (in %) | 3 | 3 | 17 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 74 | 74 | 75 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 26 | 26 | 25 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 17 | 3 | 5 |
| Cash flow 1 (in T€) | 12 | 298 | 440 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Korthäuer & Partner Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Berichtsjahr endete mit einem Jahresüberschuss von 43 T€. Im Vorjahr wurde noch ein Fehlbetrag in Höhe von 83 T€ erzielt.

Zu Jahresbeginn verfügte die SEG KG im Quartier Bochumer Straße über einen gesellschaftseigenen Bestand von 189 Wohnungen und 37 Gewerbeeinheiten verteilt auf insgesamt 35 Häuser. Im laufenden Jahr wurde die Immobilie Bochumer Straße 112 niedergelegt. Der Schwerpunkt der Aktivitäten der SEG KG lag an der Bochumer Straße im letzten Jahr weiterhin im Bereich Sanierung und Modernisierung der erworbenen Immobilien.

Seit November 2023 ist mit der Übertragung der Aufgaben der ZPW durch die Stadt Gelsenkirchen auf die SEG KG ein zweiter Geschäftsbereich gebildet worden. Der Geschäftsbereich 1 befasst sich schwerpunktmäßig mit der Quartiersentwicklung. Der Geschäftsbereich 2 mit der „Zukunftspartnerschaft Wohnen“.

Zur Revitalisierung des Wohnungsmarktes und der damit verbundener Beseitigung von Problemimmobilien und Wohnungsüberhängen haben das Land NRW, mit Unterstützung des Bundes und die Stadt Gelsenkirchen, die Zukunftspartnerschaft Wohnen initiiert. Insbesondere sollen Problemimmobilien in den nächsten zehn Jahren zurückgebaut werden. Aber auch durch Bestandssanierung und Neubau werden neue Wohnqualitäten geschaffen. Mit der Zukunftspartnerschaft Wohnen sollen in den nächsten 10 Jahren jährlich rd. 10 Mio. € an die Stadt Gelsenkirchen ausgezahlt werden.

Im Geschäftsbereich 1 liegt der Fokus schwerpunktmäßig auf der Erneuerung des Quartiers Bochumer Straße sowie perspektivisch weiterer Quartiere. Im Geschäftsbereich 2 werden schwerpunktmäßig sämtliche An- und Verkäufe bearbeitet, da diese über die ZPW gefördert werden:

Im Geschäftsbereich 1 konnten mit Hilfe der Fördermittel aus dem Fördertopf des NRW Städtebauministeriums „Modellprojekt Problemimmobilien“ konnte die SEG KG im Jahr 2024 die Herstellung der Modernisierungsreife für die Bochumer Straße 99/Bergmannstraße 2 abschließen. Die zweite Stufe, die Modernisierung, wurde Mitte 2024 vom Aufsichtsrat beschlossen und begonnen. Sie wird Anfang 2026 abgeschlossen sein. Hierfür erhält die SEG KG eine Förderung von 550 T€.

Im Geschäftsbereich 2 hat sich das Projekt „Zukunftspartnerschaft Wohnen“ hat sich im Jahr 2024 erfolgreich entwickelt. Es konnten weitere 37 Häuser erworben werden darunter auch 4 Immobilien im Quartier Bochumer Straße. Hierfür konnten die entsprechenden Fördermittel zeitnah abgerufen werden.

Die Fertigstellung des Baugebietes des Buerschen Waldbogens wird 2026 erreicht sein. Der Verkauf der letzten drei Grundstücke wird im Jahr 2025 erfolgen. Der zentrale Quartiersplatz wurde Ende 2024 begonnen und ist nunmehr fertiggestellt. Es werden bis 2026 die Restarbeiten des Straßenendausbaues, der Straßenbeleuchtung sowie der Begrünung durchgeführt. Insgesamt konnten aus dem Verkauf von Baugrundstücken im Jahr 2024 „Am Buerschen Waldbogen“ 1.870.262,00 € Umsatzerlöse erzielt werden. In der Wirtschaftsplanung waren 2,564 Mio. € eingeplant.

In 2024 konnten nicht alle reservierten Grundstücke des Buerschen Waldbogens verkauft werden. Zum einen gab es zwei Rückgaben von Grundstücken aufgrund von Problemen bei



der Finanzierung und zum anderen eine Verzögerung bei der Abstimmung der Planung. Alle drei Grundstücke werden 2025 beurkundet. Von daher hat die Gesellschaft im Jahr 2024 einen geringeren Jahresüberschuss als in der Wirtschaftsplanung angenommen. Dieser war mit 542 T€ angenommen worden, tatsächlich liegt der Jahresüberschuss bei rd. 43 T€. Zusammenfassend kann festgestellt werden, dass sich die SEG wirtschaftlich stabil darstellt. Sowohl der erfolgreiche Vertrieb der Baugrundstücke „Am Buerschen Waldbogen“, die gute Entwicklung an der Bochumer Straße als auch die im Geschäftsbereich 2 bearbeitete „Zukunftspartnerschaft Wohnen“ lassen eine positive Entwicklung der SEG KG weiter prognostizieren.

Ausblick

Die Gesellschaft erwartet in 2025 Umsatzerlöse aus der Hausbewirtschaftung in Höhe von 850 T€ sowie Umsatzerlöse aus dem Verkauf von Grundstücken im Baugebiet „Am Buerschen Waldbogen“ in Höhe von rd. 900 T€. Für das Geschäftsjahr 2025 weist der Wirtschaftsplan einen Fehlbetrag von 355 T€ aus. Dieses Ergebnis wird sich voraussichtlich aufgrund der Verschiebung der Einnahmen aus dem Buerschen Waldbogen in das Jahr 2025 positiver entwickeln. Ab dem Jahr 2026, wenn keine Einnahmen aus dem Buerschen Waldbogen mehr erzielt werden, wird die Gesellschaft bis zum Jahr 2028 zunächst Jahresfehlbeträge in einer Größenordnung von 300 bis 500 T€ erwirtschaften. Danach werden Einnahmen aus der neuen Grundstückseinlage erwartet

Für das abgeschlossene Wirtschaftsjahr fällt das Jahresergebnis um rd. 517 T€ niedriger aus als prognostiziert. Für das laufende Jahr 2025 wird nach aktueller Hochrechnung ein Überschuss erwartet. Die Liquidität der Gesellschaft ist gesichert. Die mittelfristige Finanzplanung bis 2029 ist stabil.





Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH (WPG)

Munscheidstraße 14 / 45886 Gelsenkirchen

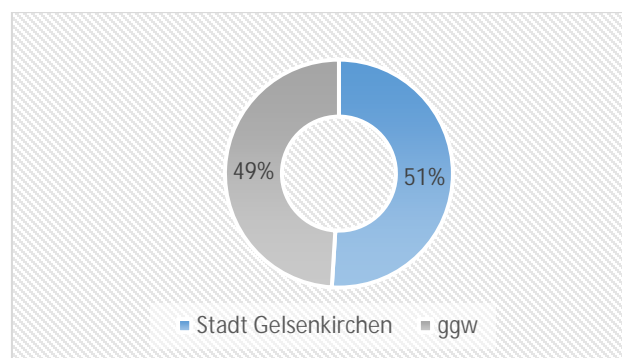
| | | |
|-----------------|--------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/167-10 00 | zentrale@wipage.de | 1991 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 durch Fusion der Wissenschaftspark und Technologiezentrum Rheinelbe Betriebsgesellschaft mbH und der Wissenschaftspark und Technologiezentrum Rheinelbe Vermögensgesellschaft mbH gegründeten Unternehmens ist der Betrieb eines Technologiezentrums im Wissenschaftspark Rheinelbe in Gelsenkirchen.

Die Gesellschaft unterstützt vorwiegend technologieorientierte bzw. innovative Existenzgründungen und wachstumsträchtige Unternehmen der Region durch ein Angebot von Betriebsräumen mit Gemeinschaftseinrichtungen und zentralen Dienstleistungen sowie durch umfassende Beratung und Betreuung mit dem Ziel, in Gelsenkirchen neue Arbeitsplätze zu schaffen und die Wirtschaftsstruktur zu verbessern.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|----------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 261.120 | 51,0 |
| ggw | 250.880 | 49,0 |
| | <u>512.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Geschäftsführung: | Wolfgang Jung Stefan Eismann | |
| Vertreter der Stadt / Gesellschafter- versammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 07.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Simon Nowack (Stadt GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Harald Förster (ggw) Joachim Bracke (ggw) Werner Wöll (2. BM GE) Michael Maaßen (StV) Lukas Günther (StV) Alfred Brosch (StV) Niklas Witzel (Bezirksverordneter) Susanne Cichos (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 2.718 | 2.437 | 2.670 |
| 2. Bestandsveränderungen | 22 | 30 | 159 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 235 | 35 | 24 |
| 4. Materialaufwand | -1.389 | -1.208 | -1.464 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -491 | -288 | -304 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -104 | -62 | -64 |
| 6. Abschreibungen | -397 | -401 | -409 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -339 | -323 | -303 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | -1 | 8 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -93 | -88 | -85 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 162 | 131 | 232 |
| 11. Außerordentliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 12. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 13. Außerordentliches Ergebnis. | 0 | 0 | 0 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 15. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 16. Jahresergebnis | 162 | 131 | 232 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 21 | 15 | 14 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 14 | 17 | 16 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 302 | 406 | 445 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 4 | 3 | 5 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 6 | 5 | 9 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 9 | 6 | 6 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

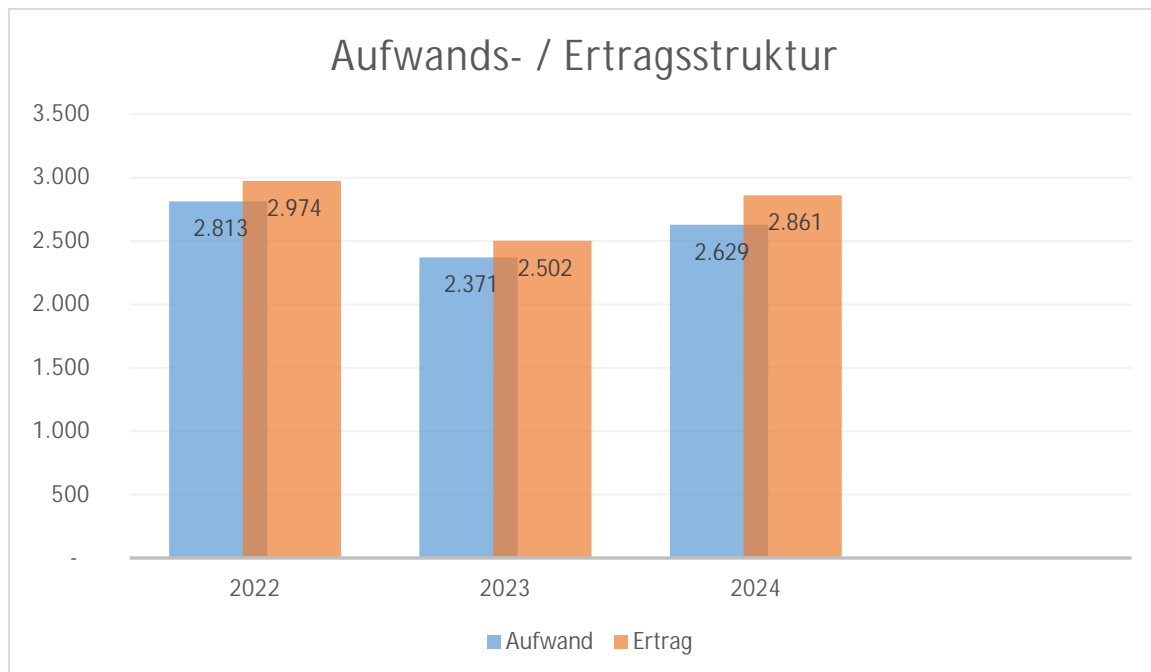


Bilanz

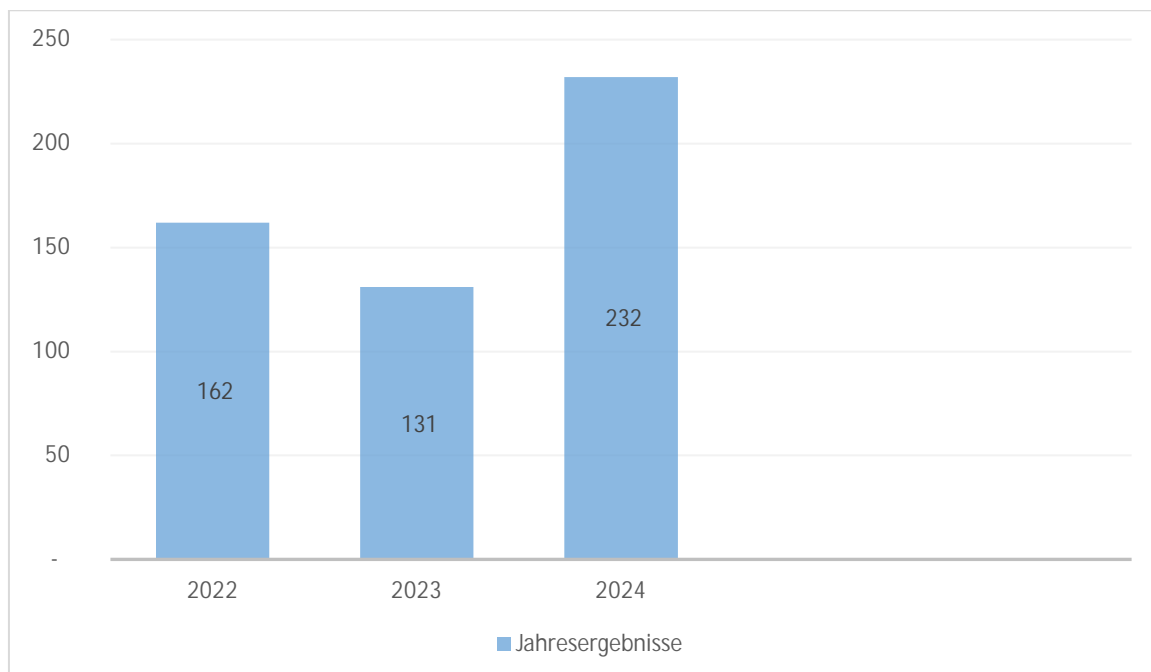
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 9.351 | 9.015 | 8.706 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 9.351 | 9.015 | 8.706 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | 568 | 592 | 746 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 458 | 475 | 621 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 48 | 48 | 48 |
| | 1.075 | 1.115 | 1.415 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 4 | 1 | 1 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 512 | 512 | 512 |
| ./. Nennbetrag eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 2. Kapitalrücklage | 3.973 | 3.973 | 3.947 |
| 3. Verlust-/Gewinnvortrag | -189 | -189 | 105 |
| 5. Jahresergebnis | 162 | 162 | 232 |
| | 4.458 | 4.458 | 4.796 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 87 | 87 | 109 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 5.885 | 5.885 | 5.217 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 10.430 | 10.430 | 10.122 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 90 | 90 | 86 |
| Investitionsquote (in %) | 2 | 2 | 1 |
| Investitionsdeckung (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 4 | 4 | 5 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 43 | 43 | 47 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 57 | 57 | 53 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 1 | 1 | 1 |
| Cash flow 1 (in T€) | 558 | 558 | 641 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5703 Aufwand: Betriebskostenzuschuss | 17 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Geschäftsjahr 2024 schließt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 232 T€. Die WPG hat zwecks Reduzierung aufgelaufener Corona-Verluste einen Zuschuss in Höhe von rd. 17 T€ erhalten. Verglichen mit dem Wirtschaftsplan wurde das Jahresergebnis somit um 168 T€ (Planwert: 64 T€) übertroffen.

Innerhalb der Hausbewirtschaftung war es aufgrund der sehr guten Vermietungssituation möglich, Instandhaltungsmittel von rd. 247 T€ in das Gebäude Wissenschaftspark zu investieren, ohne die Ergebnisziele der Sparte Hausbewirtschaftung zu gefährden. Im Mai 2024 wurden die Gesamtflächen der Pavillons neu vermessen. Es gab Verschiebungen der Flächen zwischen des Pavillon 4 und 5 sowie bei den Pavillons 6 bis 8. In Summe hat sich bei den Pavillons 6 bis 8 eine Erhöhung der Flächen um 8 m² ergeben. Bezogen auf die durch Aufmaß neu festgestellte Gesamtfläche von 13.584 m² (Vorjahr: 13.576 m²) hat die WPG im abgelaufenen Geschäftsjahr somit rd. 18,18 €/m² p.a. in die Instandhaltung des Gebäudes investiert. Das letztendliche Spartenergebnis der Hausbewirtschaftung beläuft sich auf rd. 175 T€ und liegt damit rd. 133 T€ über dem Wirtschaftsplanwert.

Die Veranstaltungssparte schließt mit einem Jahresüberschuss von rd. 40 T€ und liegt damit deutlich über dem für 2024 angesetzten Wirtschaftsplanwert von 22 T€. Den um rd. 45 T€ höheren Umsatzerlösen (Planwert: 366 T€), stehen niedrigere Aufwendungen für bezogene Lieferungen und Leistungen, Abschreibungen sowie Personalkosten in Höhe von zusammen rd. 30 T€ gegenüber.

Aus Sicht der Geschäftsführung kann insgesamt von einem anspruchsvollen, aber dennoch sehr zufriedenstellenden Verlauf des Geschäftsjahres gesprochen werden.

Ausblick

Der aktuelle Wirtschaftsplan weist für das Geschäftsjahr 2025 Umsatzerlöse für die Sparte Hausbewirtschaftung in Höhe von 2.139 T€ sowie Umsatzerlöse für das Geschäftsfeld Veranstaltungen in Höhe von 361 T€ aus. Innerhalb der Hausbewirtschaftung wird ein Überschuss in Höhe von 11 T€ erwartet. Für das Geschäftsfeld Veranstaltungen prognostiziert der Wirtschaftsplan einen Überschuss in Höhe von 1 T€. Da für das Veranstaltungsgeschäft im gesamten Planungszeitraum leichte Überschüsse erwartet werden, erfolgt bis 2029 planmäßig kein Zugriff auf den Zuschussrahmen Stadt Gelsenkirchen.

Der Jahresüberschuss ab 2026 wird sich zwischen rd. 19 T€ bis rd. 45 T€ einpendeln. Die Gesellschaft wird im Planungszeitraum im Schnitt Liquiditätsüberschüsse von 264 T€ erzielen.

Über den von der Stadt Gelsenkirchen in Höhe von 1,0 Mio. € bereit gestellten Cash-Pool-Rahmen ist die Zahlungsfähigkeit der Gesellschaft langfristig sichergestellt.



Bochum Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH (BoGeBahn)

Universitätsstraße 58 / 44789 Bochum

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-------------|------------------|---------------|
| 02 34/303 0 | info@bogestra.de | 1913 |

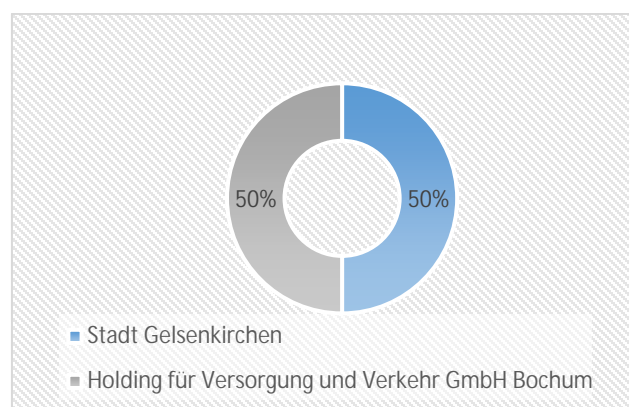
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der Gesellschaftsvertrag enthält im § 2 den Gegenstand des Unternehmens:

Gegenstand des 1913 gegründeten Unternehmens ist zunächst der Erwerb der Mehrheit der Aktien der Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG in Bochum. Jedoch soll der Erwerb von Konzessionen für den Bau und den Betrieb anderer elektrischer Bahnen, der Bau und Betrieb solcher Bahnen sowie die Beteiligung an Bauunternehmungen und überhaupt der Betrieb aller Geschäfte, die hiermit zusammenhängen, nicht ausgeschlossen sein.

Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originäre Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt, bei der die Gesellschaft durch ihre Beratungstätigkeit für die BOGESTRA mitwirkt.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--|------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 2.556.500 | 50,0 |
| Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum | 2.556.500 | 50,0 |
| | 5.113.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Geschäftsführung: | Dr. Eva Maria Hubbert (Stadt BO) Christoph Heidenreich (Stadt GE) | |
| Gesellschafterversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 11.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Thomas Eiskirch (OB BO) Karin Welge (OB GE) | bis 23.08.2024 seit 23.08.2024 |
| Stellvertretender Vorsitzende: | Kevin Miers (BOGESTRA)* Aydogan Arslan (BOGESTRA)* Bernd Dreisbusch (ver.di)* Martina Foltys-Banning (StV BO) Udo Lochmann (BOGESTRA)* Alexandra Medzech (BOGESTRA)* Roberto Randelli (StV) Reiner Rogall (StV BO) Gabriele Schmidt (ver.di)* Dr. Christina Bartnick (StV) | |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|----------|----------|----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Sonstige betriebliche Erträge | 60 | 60 | 84 |
| 2. Personalaufwendungen | -5 | -6 | -6 |
| 3. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -43 | -41 | -65 |
| 4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 5. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -4 | -4 | -4 |
| 6. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| 7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 8 | 9 | 9 |
| 8. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -7 | -8 | -8 |
| 9. Jahresergebnis | 1 | 1 | 1 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | | | |
| Abschreibungsintensität (in %) | | | |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | | | |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | | | |
| Umsatzrentabilität (in %) | | | |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 0 | 0 | 0 |
| davon Auszubildende | | | |

*Auf eine Kennzahlenbildung zur Erfolgsstruktur und Rentabilität wird verzichtet, da keine operativen Geschäfte getätigt werden und Personal nicht vorgehalten wird.



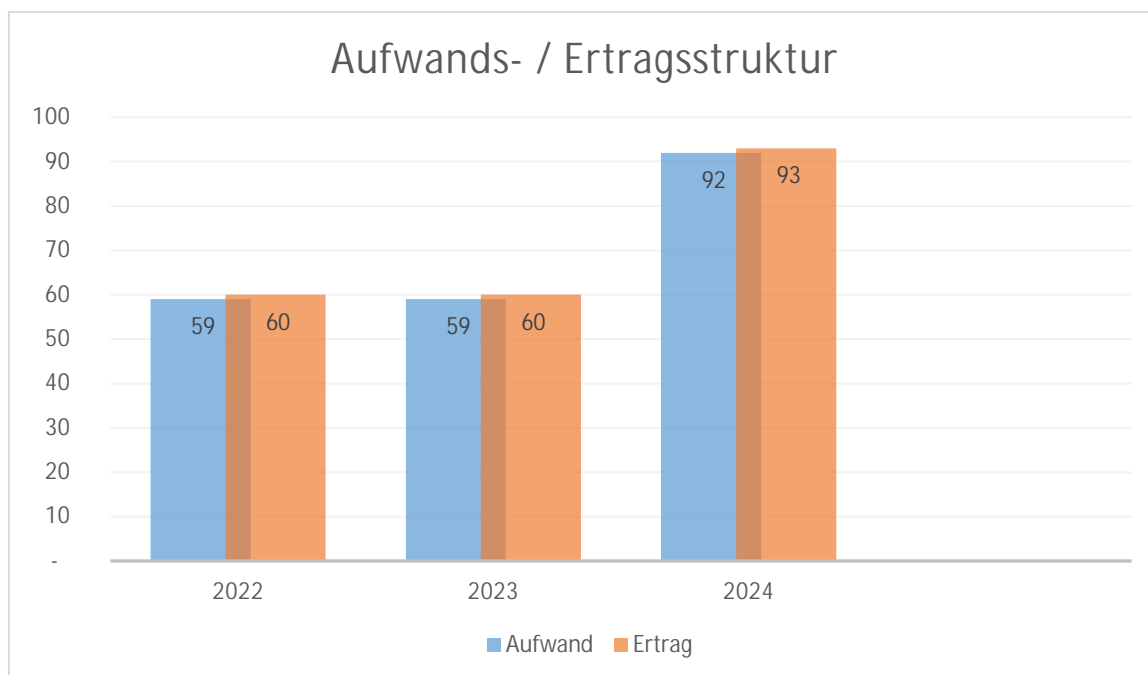
Bilanz

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 3 | 3 | 3 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 4 | 3 | 3 |
| | 7 | 6 | 6 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| | 61 | 59 | 58 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 5.113 | 5.113 | 5.113 |
| 2. Kapitalrücklage | 1.051 | 1.051 | 1.051 |
| 3. Jahresüberschuss | 1 | 1 | 1 |
| 4. Gewinn-/Verlustvortrag | -6.302 | -6.301 | -6.300 |
| 5. Gewinnrücklagen | 77 | 77 | 77 |
| 6. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 61 | 59 | 58 |
| B. Rückstellungen | | | |
| C. Verbindlichkeiten | 5 | 4 | 5 |
| | 63 | 61 | 59 |
| Bilanzsumme | 68 | 65 | 64 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 100 | 100 | 100 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 6 | 5 | 5 |
| Cash flow 1 (in T€) | 0 | 1 | 1 |

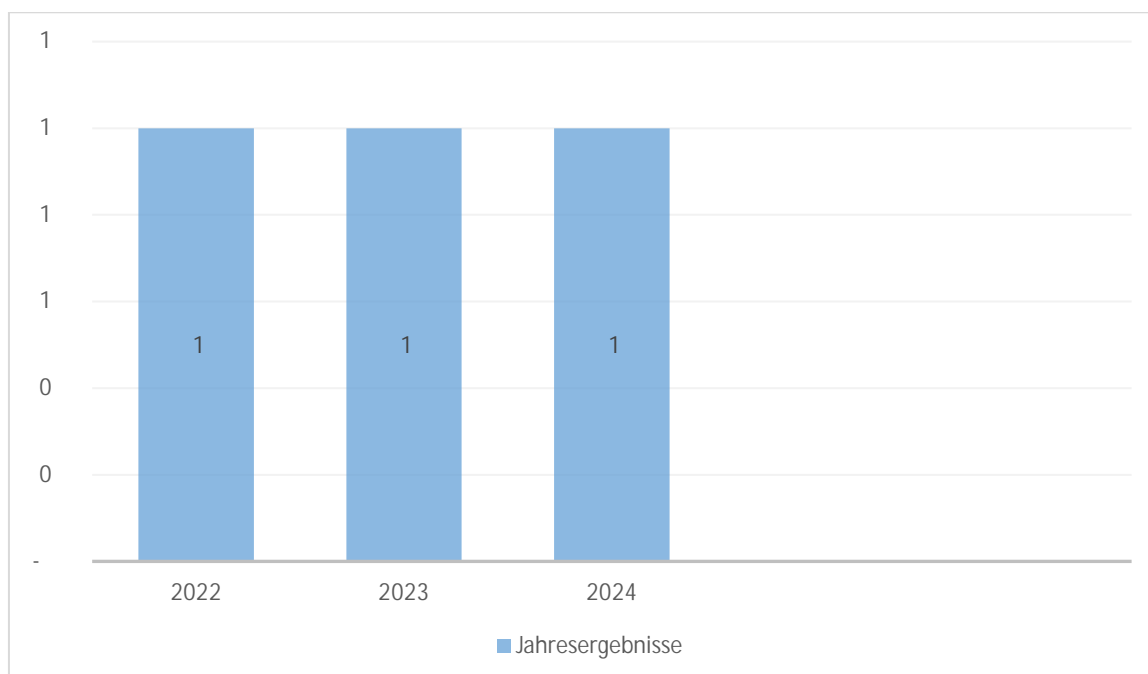
*Da keine operative Geschäftstätigkeit wahrgenommen wird, Investitionen nicht erfolgen und Sachanlagen nicht vorhanden sind, ist der Teil der Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur entbehrlich.



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Deloitte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| Betrag in T€ | |
|--------------|--|
| keine | |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Beratertätigkeit für die BOGESTRA ist auch im Geschäftsjahr 2024 fortgeführt worden.

Die Beteiligung an der Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG (BOGESTRA) stellte bisher das wesentliche Vermögen der Gesellschaft dar. Die ordentliche Hauptversammlung der BOGESTRA hat am 26.08.2016 die Übertragung der Aktien der Minderheitsaktionäre auf die Hauptaktionärin HVV gegen Gewährung einer festgelegten Barabfindung beschlossen. Zuvor war durch eine Unternehmensbewertung ermittelt worden, dass der Ertragswert der BOGESTRA nicht positiv ist. Auf die Beteiligung der Gesellschaft an der BOGESTRA wurde deshalb in 2015 eine außerplanmäßige Abschreibung in Höhe von 6.354 T€ vorgenommen.

Die Gesellschaft hält einen Anteil von 44,91 % am Grundkapital der BOGESTRA.

Ausblick

Für das nächste Jahr wird mit einem sonstigen betrieblichen Ertrag von 60 T€ gerechnet. Dieser Einschätzung liegt die Annahme der Fortführung der Beratungstätigkeit für die BOGESTRA zugrunde. Es wird geprüft, durch eine Kapitalherabsetzung sowie durch Einlagen der Gesellschafter die bilanzielle Überschuldung zu beseitigen. Die Entwicklung der Gesellschaft ist hauptsächlich von der Entwicklung der Beteiligung an der BOGESTRA und dem Fortbestehen des Beratervertrages abhängig.



Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH (SMG)

Ebertstraße 11 / 45879 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/169 49 00 | info@stadtmarketing.de | 1992 |

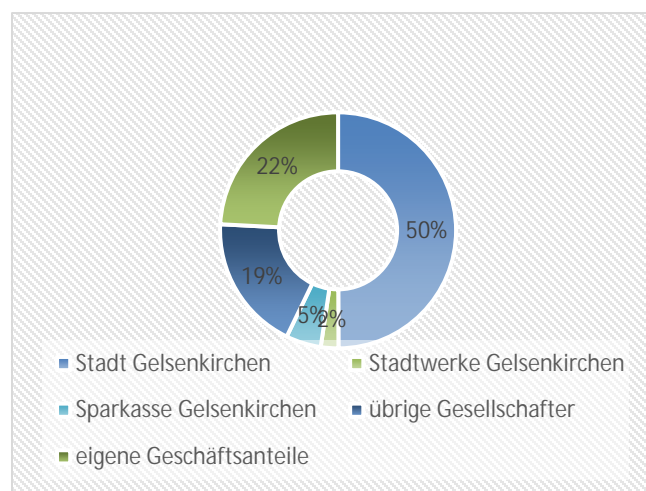
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die 1992 gegründete Gesellschaft ist eine Gemeinschaftseinrichtung der Stadt Gelsenkirchen und der Wirtschaft. Die Gesellschaft fördert das Stadtbewusstsein, das Image und den Strukturwandel. Sie wird durch geeignete Maßnahmen im Bereich des Stadtmarketings, durch Beratung und Information, durch Aktionen und Initiativen in öffentlich-privater Zusammenarbeit alle Kräfte einbinden, die am Stadtleben beteiligt sind und dadurch nach innen wie nach außen zur Profilierung der Stadt beitragen. Die Gesellschaft verfolgt insbesondere folgende Ziele:

- Einbindung der Gelsenkirchener Wirtschaft in gemeinschaftlich getragene Aktivitäten und Initiativen;
- enge Kooperation und Aufgabenwahrnehmung im Auftrag der Stadt Gelsenkirchen, der Wirtschaft und Verbände;
- eigene Veranstaltungen und Aktivitäten, die das Image der Stadt nach innen und außen stärken.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes wurde durch unterschiedliche Aufgabenerfüllungen der SMG im Bereich der Aktivitäten Stadtwerbung und Touristik gewährleistet. Im Geschäftsjahr 2022 hat die Gesellschaft ausschließlich die satzungsmäßigen wirtschaftlichen Tätigkeiten ausgeübt.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--------------------------|----------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 52.000 | 49,8 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen | 2.500 | 2,4 |
| Sparkasse Gelsenkirchen | 5.000 | 4,8 |
| FC Schalke 04 e. V | 2.200 | 2,1 |
| übrige Gesellschafter | 17.500 | 19,2 |
| eigene Geschäftsanteile | 25.200 | 21,7 |
| | <u>104.400</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------|
| Geschäftsführung: | Wilhelm Weißels Markus Schwardtmann | bis 05.06.2025 |
| Gesellschafterversammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 04.12.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Bernhard Lukas (SPK GE) | |
| | Karin Welge (OB GE) | |
| | Lukas Günther (StV) | |
| | Atila Öner (StV) | |
| | Laura Ann Rosen (StV) | |
| | Franziska Schwinge (StV) | bis 04.07.2024 |
| | Adrianna Gorczyk (Stv) | seit 04.07.2024 |
| | Hans-Jürgen Muß (Elektro Muß) | bis 27.05.2024 |
| | André Berger (edatauited) | seit 16.12.2024 |
| | Karin Fuchs (Vivawest) | |
| | Katrin Feiertag (REWE Feiertag) | |
| | Ingo Abrahams (Volksbank Ruhr Mitte) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------|-----------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 441 | 362 | 415 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 523 | 606 | 676 |
| 4. Materialaufwand | -68 | -76 | -125 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -291 | -287 | -419 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | 58 | -65 | -88 |
| 6. Abschreibungen | -2 | -2 | -3 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -542 | -527 | -584 |
| 8. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihung | 0 | 0 | 0 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 7 |
| 10. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 4 | 17 | -121 |
| 13. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 14. Jahresergebnis | 4 | 17 | -121 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 36 | 37 | 42 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 63 | 24 | 32 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 2 | 8 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 1 | 5 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 7 | 15 | 13 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

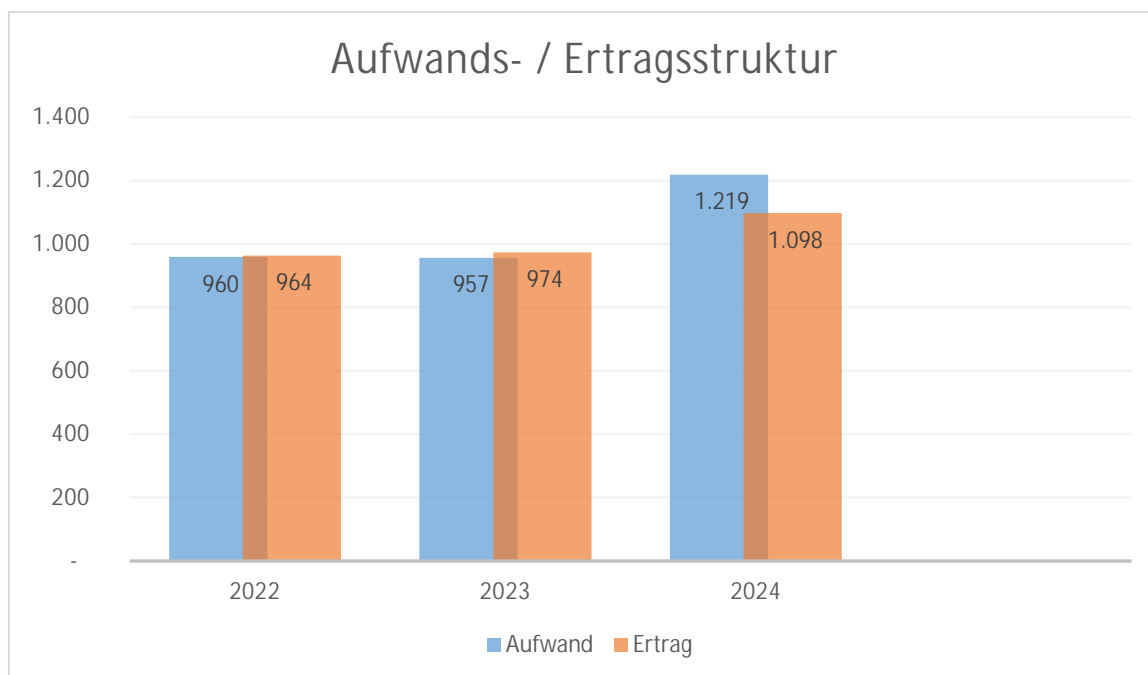


Bilanz

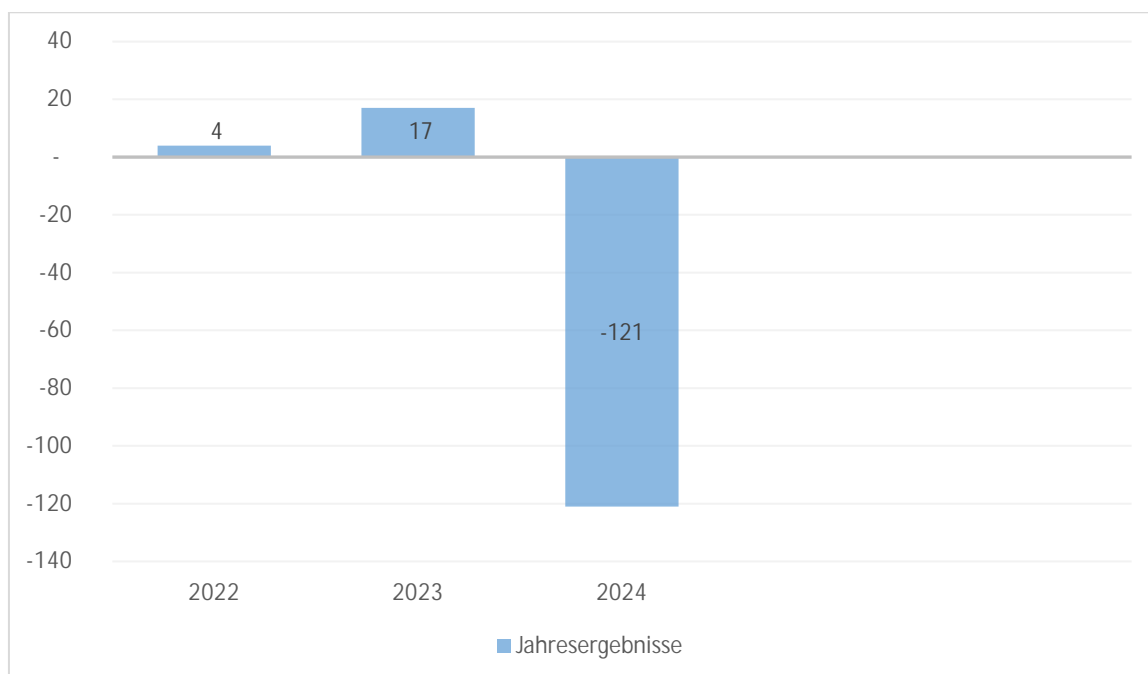
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 3 | 2 | 10 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 3 | 2 | 10 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 30 | 21 | 25 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 398 | 417 | 352 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 16 | 17 | 22 |
| | 444 | 455 | 399 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | 1 | 0 | 1 |
| D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 104 | 104 | 104 |
| ./. Nennbetrag eigener Anteile | -22 | -22 | -22 |
| 2. Kapitalrücklage | 1.481 | 1.481 | 1.481 |
| 3. Gewinnrücklagen | 32 | 33 | 33 |
| 4. Verlustvortrag | -1.414 | -1.411 | -1.394 |
| 5. Jahresergebnis | 4 | 17 | -121 |
| 6. nicht gedeckter Fehlbetrag | 0 | 0 | 0 |
| | 185 | 202 | 81 |
| B. Rückstellungen | 61 | 87 | 101 |
| C. Verbindlichkeiten | 204 | 168 | 228 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 449 | 457 | 410 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 1 | 0 | 2 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 42 | über 100 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 149 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 63 | 78 | 34 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 41 | 44 | 20 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 59 | 56 | 80 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 8 | 10 | 10 |
| Cash flow 1 (in T€) | 6 | 19 | -118 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der TREUHAND WEST GMBH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft-Steuerberatungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-----------------------------|--------------|
| Transferaufwand, Konto 5703 | 650 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Im Geschäftsjahr 2024 wurde ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 121 T€ (Vorjahr Jahresüberschuss: 17 T€) erwirtschaftet. Dieser resultiert vor allem aus den hohen Aufwendungen für die Durchführung der beiden internationalen Großereignisse.

Im operativen Geschäft fanden im Veranstaltungsbereich zwei Schwerpunkt-Aktivitäten statt, die von der Gesellschaft alleine oder in Kooperation mit der Stadt Gelsenkirchen durchgeführt wurden: Zahlreiche begleitende Maßnahmen zur Vorbereitung und die Durchführung der Veranstaltungen zur EURO 2024 sowie Aktivitäten rund um die Taylor Swift-Konzerte. Damit verbunden waren zahlreiche Aktivitäten im Zusammenhang mit der Begleitung von Veranstaltungen, der Planung von Marketingmaßnahmen sowie im Besonderen der Pflege und der Erstellung von Content für die neue touristische Homepage „Visit.Gelsenkirchen“ sowie dem Social-Media-Auftritt der Gesellschaft mit „Gerne Gelsenkirchen“. Parallel dazu erfolgte die Umsetzung der geplanten Aktivitäten rund um die Taylor-Swift-Konzerte vom 15. bis 17. Juli 2024. In Kooperation mit der Öffentlichkeitsarbeit der Stadt und weiteren Partnern hat die Gesellschaft den Auftritt des US-amerikanischen Mega-Stars genutzt, um die Stadt Gelsenkirchen sowohl als zugewandte Gastgeberin als auch weltweit als „Swiftkirchen“ zu positionieren. Die Bebannerung der Innenstadt mit Wimpeln und Fahnen, Willkommens-Banner auf der Berliner Brücke und am Rathaus Buer, ein überdimensionales 3-D-Bild von Taylor Swift auf dem Fischer-Platz am Hans-Sachs-Haus, die temporäre Verlegung eines Taylor-Swift-Steins auf dem Walk of Fame in Buer, die Schmückung der elf roten Rahmen als Selfie-Spots im ganzen Stadtgebiet, mobile DJ- und Sheerleader-Stationen in den beiden Innenstädten sowie die Ausstattung von Einzelhandel und Gastronomie mit Taylor-Swift-Pappfiguren und die finanzielle Unterstützung der Aktivitäten von „Taylor Town“ auf dem Heinrich-König-Platz. Die ohnehin umfangreiche Zusammenarbeit mit städtischen Referaten war in der Umsetzungsphase der Aktivitäten so eng wie nie zuvor. Als Fazit lässt sich festhalten, dass sich die Investitionen in das Marketing mehr als ausgezahlt haben. Die Ruhr Tourismus GmbH beziffert die wirtschaftlichen Effekte für die Region einschl. Gelsenkirchen mit 44 Millionen Euro u. nennt den Imagegewinn für die Stadt Gelsenkirchen „unermesslich“.

Ausblick

Die Gesellschaft konzentriert sich weiterhin auf ihr Kerngeschäft. Dazu gehören u.a. die sukzessive Umsetzung der im Tourismuskonzept vorgeschlagenen Maßnahmen sowie die Vermarktung des Standortes Gelsenkirchen durch attraktive Veranstaltungsformate und entsprechende Aktivitäten im Social-Media-Bereich. Die aktuellen finanziellen Rahmenbedingungen sichern die Durchführung der geplanten operativen Aktivitäten.

Für das laufende Geschäftsjahr 2025 und das Geschäftsjahr 2026 erwartet die Gesellschaft ein leicht negatives Ergebnis aufgrund der im Rahmen des Stadtjubiläums umfangreichen Veranstaltungen in den Stadtbezirken und den weiteren mit dem Jubiläum verbundenen Maßnahmen.



Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH (NZW)

Egonstraße 12 / 45896 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|---------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/169 69 58 | info@egnzw.de | 2020 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

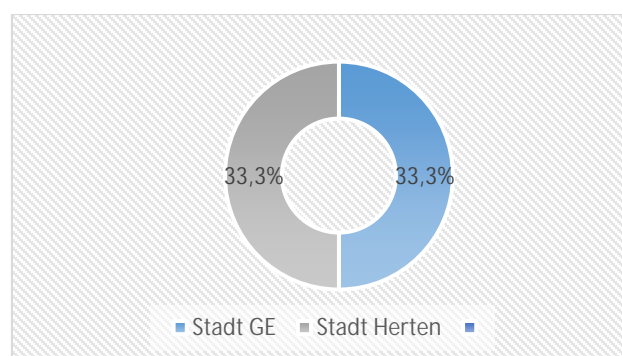
Die im Jahre 2020 als Entwicklungsgesellschaft Neue Zeche Westerholt mbH gegründete Gesellschaft steuert die Entwicklung, Revitalisierung und Vermarktung der Flächen der ehemaligen Schachtanlage Westerholt sowie der angrenzenden Flächen. Mit eingeschlossen ist die Sanierung und Vermarktung von Bestandsgebäuden. Zudem unterstützt die Gesellschaft Unternehmensansiedlungen und Neugründungen sowie die Entwicklung moderner Wohnbereiche. Die Gesellschaft wird von den Kommunen Herten und Gelsenkirchen getragen mit dem Zweck

- klimagerechte Entwicklung des ehemaligen Zechenstandorts
- Ansiedlung neuer Projekte und Unternehmen
- Weiterentwicklung der Stadtteile entlang der „Allee des Wandels“,

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

Der Rat, der Stadt Gelsenkirchen, hat den Ankauf des hälftigen Anteil der RAG Montan Immobilien GmbH am 12.12.2024 gebilligt. Die Übernahme erfolgte rückwirkend zum 01.01.2024. Hierdurch soll zukünftig eine bessere Inhouse-Fähigkeit der Gesellschaft im Rahmen öffentlicher Vergaben ermöglicht werden.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|---------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 37.500 | 50,0 |
| Stadt Herten | 37.500 | 50,0 |
| | <u>75.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Geschäftsführung: | Bernd Lohse | |
| Gesellschafterversammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 29.09.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Professor Kunibert Wachten (RWTH Aachen) | |
| Stellvertretender Vorsitzende: | Nora Schlopp-Roux (EGLV) | |
| | Ricarda Dyga (RAG) Thomas Middelman (RAG) Thomas Rehfeuer (RAG) Simon Nowack (Stadt GE) Christoph Klug (StV) Alfred Brosch (StV) Thomas Klasmann (StV) Matthias Müller (BM Stadt Herten) Stefanie Neumann (Stadt Herten) Jürgen Steinert (Bezirksverordneter Herten) Bernhard Felling (StV Herten) Bernd Rudde (Bezirksverordneter GE) Anne Reuter (StV Herten) Dominic Schneider (StV, ständiger Gast) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 40 | 364 | 189 |
| 2. Bestandsveränderungen | 61 | 168 | 685 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 222 | 831 | 612 |
| 5. Materialaufwand | -303 | -1.004 | -800 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -104 | -209 | -313 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -22 | -43 | -59 |
| 7. Abschreibungen | -30 | -34 | -44 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -308 | -485 | -1.089 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 15 | 113 |
| 10. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Aufwendungen aus Verlustübernahme | 0 | 0 | 0 |
| 12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -444 | -397 | -706 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 15. Sonstige Steuern | -9 | | 0 |
| 16. Jahresergebnis | -453 | -397 | -706 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 16 | 14 | 16 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 4 | 2 | 2 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 10 | 61 | 27 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 4 | 6 | 7 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

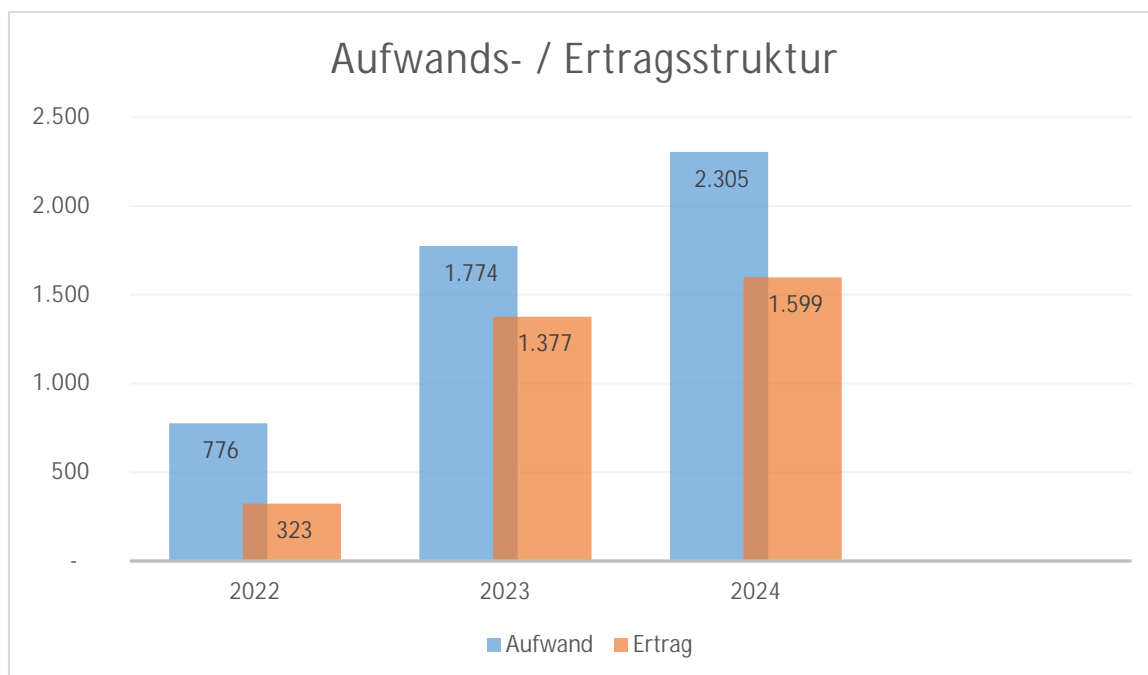


Bilanz

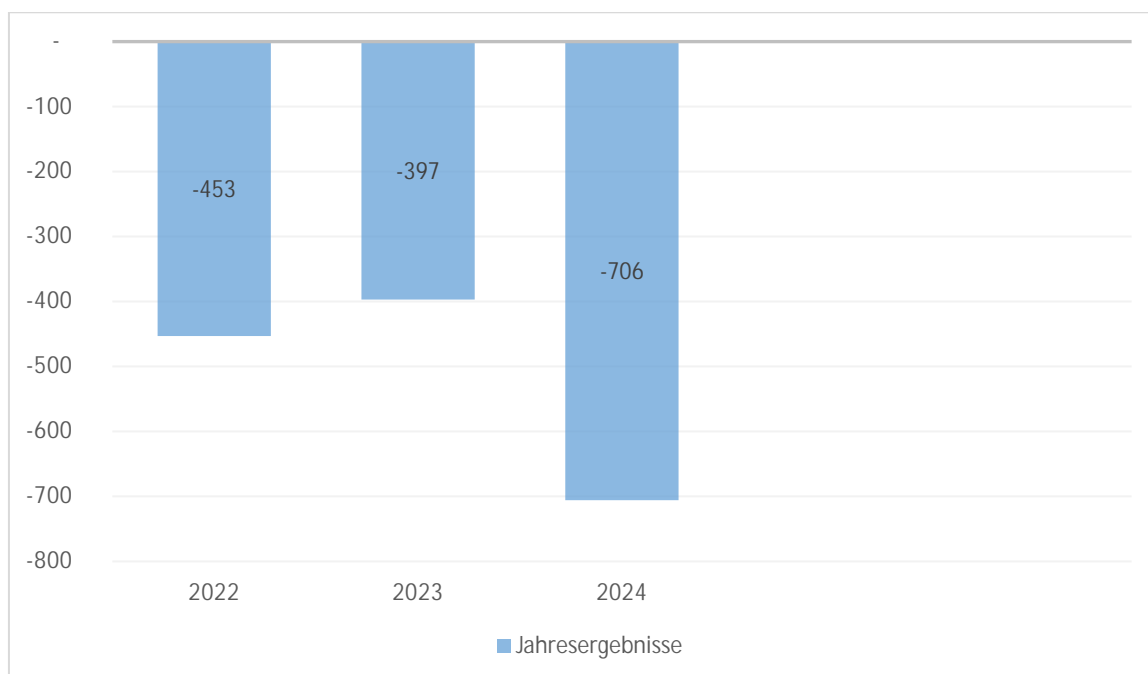
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 599 | 652 | 1.157 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 599 | 652 | 1.157 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 81 | 807 | 2.291 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 895 | 110 | 285 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 6.487 | 6.085 | 4.225 |
| | 7.463 | 7.001 | 6.801 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 1 | 12 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 75 | 75 | 75 |
| 2. Kapitalrücklage | 2.503 | 3.306 | 3.900 |
| 3. Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Bilanzgewinn/-verlust | 0 | 0 | 0 |
| | 2.578 | 3.381 | 3.975 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 16 | 28 | 31 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 939 | 146 | 250 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 4.529 | 4.099 | 3.714 |
| Bilanzsumme | 8.062 | 7.654 | 7.970 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 7 | 9 | 15 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 15 | 84 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 39 | 8 |
| Abschreibungsquote (in %) | 5 | 5 | 4 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 32 | 44 | 50 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 68 | 56 | 50 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über 100 | über 100 | über 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | -423 | -363 | -662 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BKP Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-----------------------------|--------------|
| Transferaufwand- Konto 5102 | 661 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Gesellschaft schloss mit einem Jahresfehlbetrag von 706 T€ ab (Vorjahr: 397 T€). Nach dem Unternehmenskonzept werden die nicht förderfähigen Kosten vollständig durch unterjährige Einzahlungen der Städte Gelsenkirchen und Herten, in die Kapitalrücklage getragen. Insofern entspricht der Bilanzgewinn/ -verlust immer dem Planergebnis von Null.

Im Berichtsjahr wurden folgende Schwerpunkte im Projekt verfolgt:

- Vorbereitung und Abgabe eines Förderantrages
- Überarbeitung des städtebaulichen Konzepts
- Abstimmung mit Behörden und Trägern zur Erstellung der Bebauungspläne Nr. 428 in Gelsenkirchen und Nr. 185 in Herten
- Zeitplan, Sanierungsplan
- Großveranstaltungen wie Extraschicht und Fest der 1000 Möglichkeiten und weitere Themen der Öffentlichkeitsarbeit
- Notsicherung der zum Erhalt vorgesehenen Gebäude
- Ausbau der Vermietungstätigkeiten an der Egonstraße 4 - 6

Es wurden Informationen an potentielle Investoren im Rahmen der Investoren-Tour Ruhr der Business Metropole Ruhr im Oktober vermittelt. Hierbei unterstützte die Wirtschaftsförderung der Stadt Herten und Gelsenkirchen. Des Weiteren nahm die NZW an der Expo Real 2024 vom 07.-09.10.2024 in München mit einem Stand teil, um Investoren anzusprechen. Hierbei handelt es sich um europaweit um die größte Fachmesse für Immobilien und Investitionen. Es wurden konstruktive Gespräche geführt.

Ausblick

Das Planergebnis wird weiterhin ausgeglichen sein, da die kommunalen Gesellschafter gemäß Wirtschaftsplan die nicht förderfähigen Kosten ausgleichen und Sanierungsmaßnahmen an den Bestandsgebäuden aus den ersparten Abrisskosten ausgeglichen werden.

Die Neuausrichtung der kommunalen beherrschten Eigentümerstruktur, wird eine schnellere Revitalisierung der Neuen Zeche Westerholt vorantreiben.



Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH (GE GmbH)

(vormals Akademie im Revier Projektgesellschaft Gelsenkirchen mbH)

Darler Heide 100 / 45891 Gelsenkirchen

Gründungsjahr

2021

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Akademie im Revier Projektgesellschaft Gelsenkirchen mbH (kurz: AiR) wurde ursprünglich zum Zwecke der Standortbewerbung zur Ansiedlung der Hochschule für Polizei und öffentliche Verwaltung des Landes Nordrhein-Westfalen (HSPV NRW) im Stadtgebiet von Gelsenkirchen gegründet. Das Vergabeverfahren ist aber im Jahr 2023 zugunsten des Standortes Herne zum Abschluss gebracht worden.

In seiner Sitzung am 28.09.2023 hat der Rat der Stadt Gelsenkirchen beschlossen, die AiR in die Gelsenkirchener Entwicklungsgesellschaft mbH (GE GmbH) umzufirmieren.

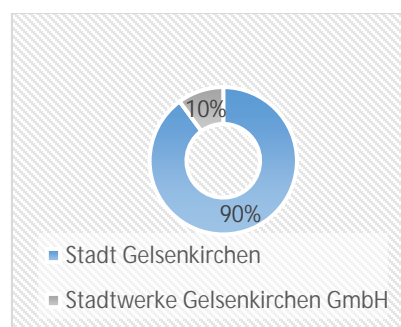
Am 06.12.2023 wurden die entsprechenden Gesellschafterbeschlüsse zur GE GmbH, die die Umfirmierung, die Neufassung des Gesellschaftervertrages, die Bestellung einer neuen Geschäftsführung und die Neuverteilung der Gesellschafteranteile betrafen, mit Wirkung zum 01.01.2024 gefasst.

In diesem Zusammenhang hat die Stadt Gelsenkirchen die von der ggw an der AiR-GE mbH gehaltenen Gesellschaftsanteile vollständig und weitere Gesellschaftsanteile von der Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG) übernommen. Der Umfang der Beteiligung der Stadt Gelsenkirchen erhöht sich nach der Transaktion auf 89,9 %, der der SG reduziert sich auf 10,1 %.

Der Unternehmensgegenstand ist seitdem die Planung, die Errichtung, die Sanierung und die Erweiterung städtischer Schul- und Sportbauten und anderer Gebäude der kommunalen Infrastruktur. Dazu gehören auch die Unterhaltung und Verwaltung sowie der Erwerb und die Verwertung solcher Immobilien. Vorrangig konzentriert sich die Gesellschaft dabei auf Neubauprojekte im Bildungsbereich.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|-------------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 665.260 | 89,9 |
| Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH | 74.740 | 10,1 |
| | 740.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|---|
| Geschäftsführung: | Christoph Heidenreich Bernd Mensing Bastian Alexander Scholz | seit 01.01.2024 seit 02.05.2024 seit 01.11.2024 |
| Gesellschafter- versammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 22.05.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Manfred Leichtweis (StV) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Markus Karl (StV) Axel Barton (StV) Alfred Brosch (StV) Anne Heselhaus (Stadt GE) Patrick Jedamzik (StV) Christoph Klug (StV) Sophie Malsch (StV) Karin Welge (OB GE) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|---------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 0 | 0 | 10.402 |
| 2. Bestandsveränderungen | 6.631 | 0 | 0 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 0 | 926 | 0 |
| 4. Aufwendungen für Lieferung und Leistung | -4.659 | -52 | -10.005 |
| 5. Personalaufwand | 0 | 0 | -26 |
| 6. Abschreibungen | 0 | -830 | 0 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -968 | -2.366 | -343 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -34 | -230 | -96 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -970 | -2.552 | -68 |
| 11. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | -10 |
| 12. Jahresergebnis | -970 | -2.552 | -78 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 24 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 3.467 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 1 | 1 | 3 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

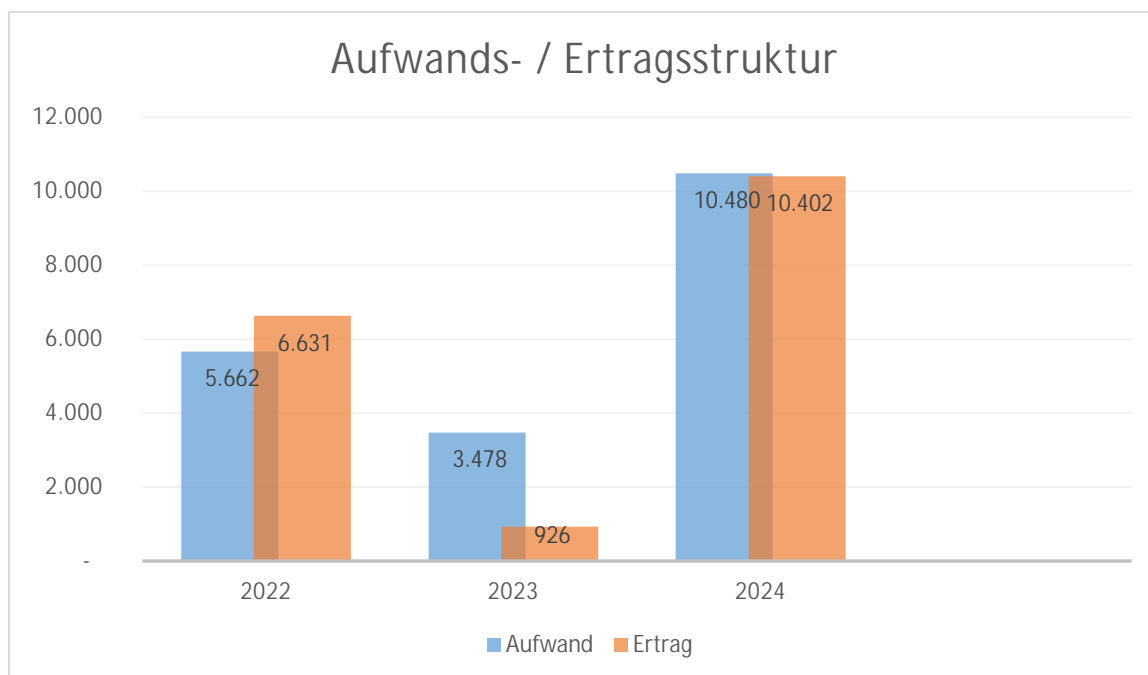


Bilanz

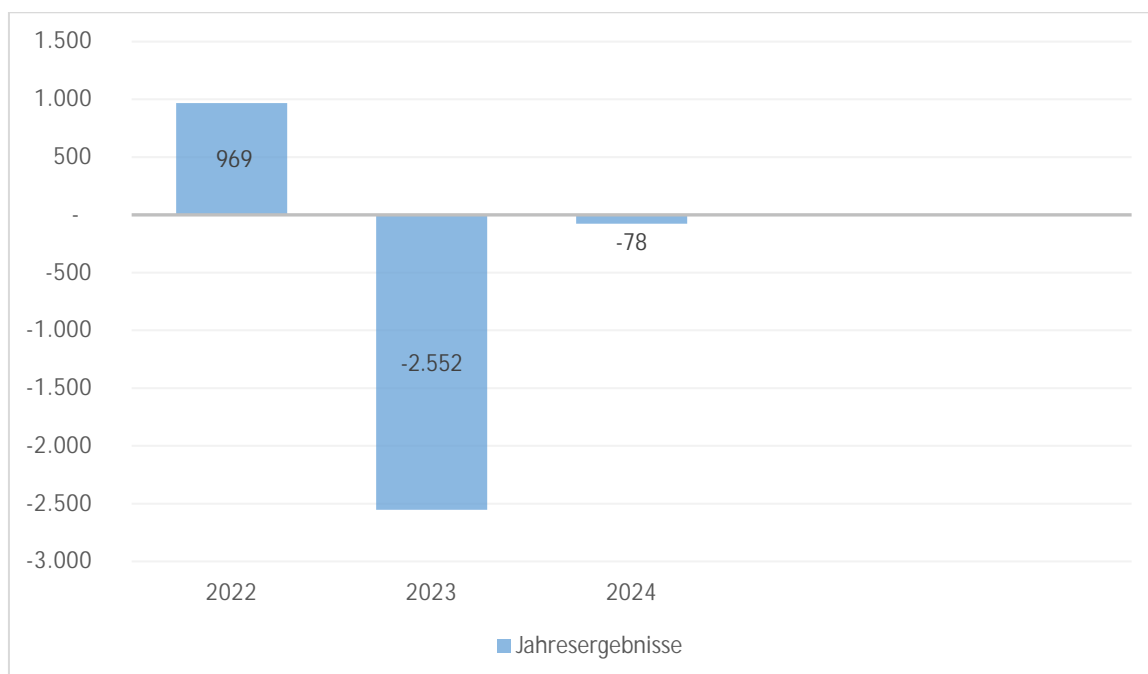
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Grundstücke, grundstückgl. Rechte u. Bauten | 0 | 7.100 | 7.100 |
| 2. Andere Anlagen, BGA | | 0 | 1 |
| 3. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau | | 316 | 506 |
| | 0 | 7.416 | 7.607 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Zum Verkauf bestimmte Grundstücke | 7.833 | 0 | 0 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 927 | 1.630 | 4 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 0 | 0 | 0 |
| | 8.760 | 1.630 | 4 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 16 |
| | 8.760 | 9.046 | 7.627 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 740 | 740 | 740 |
| 2. Kapitalrücklage | 6.585 | 10.669 | 10.669 |
| 3. Verlustvortrag | -3.744 | -3.744 | -6.296 |
| 4. Jahresfehlbetrag | | -2.552 | -78 |
| | 3.581 | 5.113 | 5.035 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 15 | 36 | 21 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 5.164 | 3.897 | 2.571 |
| Bilanzsumme | 8.760 | 9.046 | 7.627 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 82 | 99 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 0 | 3 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 10 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 0 | 11 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 41 | 57 | 66 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 59 | 43 | 34 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 0 | -1.772 | -78 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der PWC Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Im Geschäftsjahr 2024 erzielte die Gesellschaft einen Jahresfehlbetrag in Höhe von 78 T€. Da von den geplanten 24.000 T€ Netto-Bauvolumen im Berichtsjahr nur 10.400 T€ realisiert werden konnten, fehlen anteilig die im Rahmenvertrag mit der Stadt Gelsenkirchen geregelten Aufschläge zur Deckung der operativen Kosten der GE GmbH. Darüber hinaus verzögerte sich der schon für 2024 geplante Abschluss des langjährigen Erbbau-rechtsvertrags mit der Stadt Gelsenkirchen für das im Eigentum der GE GmbH befindliche Grundstück Overwegstraße / Florastraße. Daher entsprach die Entwicklung der Umsatzerlöse und des Jahresergebnisses im abgelaufenen Geschäftsjahr nicht der Planung und somit nicht den Erwartungen der Geschäftsführung.

Der Anstieg der Aufwendungen für bezogene Leistungen resultiert aus der Übernahme der schlüsselfertigen Modulbauten. Hinsichtlich der sonstigen betrieblichen Aufwendungen gab es im Vorjahr einen Sondereffekt und zwar eine Wertberichtigung auf die Investoren-Zwischenfinanzierung, die im Berichtsjahr entfallen ist.

Die Vermögenslage der Gesellschaft ist geprägt durch das im Anlagevermögen befindliche Grundstück Overwegstraße / Florastraße. Die Bilanzsumme ist im Vergleich zum Vorjahr deutlich gesunken. Dies resultiert aus dem Ausgleich der Forderung gegen die Mehrheitsgesellschafterin Stadt Gelsenkirchen anlässlich der Einzahlung in die Kapitalrücklage. Die Eigenkapitalquote beträgt 66,0 % (Vorjahr 56,5 %). Auf der Passivseite verringerte sich korrespondierend die Verbindlichkeit gegenüber der Stadt Gelsenkirchen im Rahmen des Cash Poolings. Der Anstieg der sonstigen Verbindlichkeit ist auf die Umsatzsteuerschuld im Zusammenhang mit der Veräußerung der Schulmodulbauten zurückzuführen.

Für die Finanzierung sämtlicher Aktivitäten standen der Gesellschaft im Geschäftsjahr 2024 aufgrund der Einbeziehung in das Cash-Management-System der Stadt Gelsenkirchen ausreichend liquide Mittel zur Verfügung. Den positiven Cash Flows aus der operativen Tätigkeit sowie Finanzierungstätigkeit stand der negative Cash Flow aus der Investitionstätigkeit gegenüber. Der Finanzmittelfonds am Ende der Periode beträgt -1.314 T€ und betrifft die Verbindlichkeit im Rahmen des Cash Pools.

Die Liquidität der Gesellschaft ist über die laufenden Einnahmen aus den Schulbauprojekten für die Stadt Gelsenkirchen sowie durch die Einbindung in das Cash Pool Management der Stadt Gelsenkirchen jederzeit gewährleistet.

Ausblick

Mit der Beauftragung zur Planung eines neuen Zentralbades wurde der GE GmbH im Bereich Sportanlagen bereits ein erster Auftrag erteilt. Für das Vereins- und Schulschwimmen ist das neue Zentralbad von herausragender Bedeutung, da weit über 30 Schulen dort ihren Schwimmunterricht zukünftig durchführen werden.

Im Geschäftsjahr 2025 erwartet die Gesellschaft einen deutlichen Anstieg der Umsatzerlöse im Vergleich zum Geschäftsjahr 2024 sowie einen Jahresüberschuss in Höhe von etwa 400 T€.



GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH (GAFÖG)

Kurt-Schumacher-Straße 313 / 45897 Gelsenkirchen

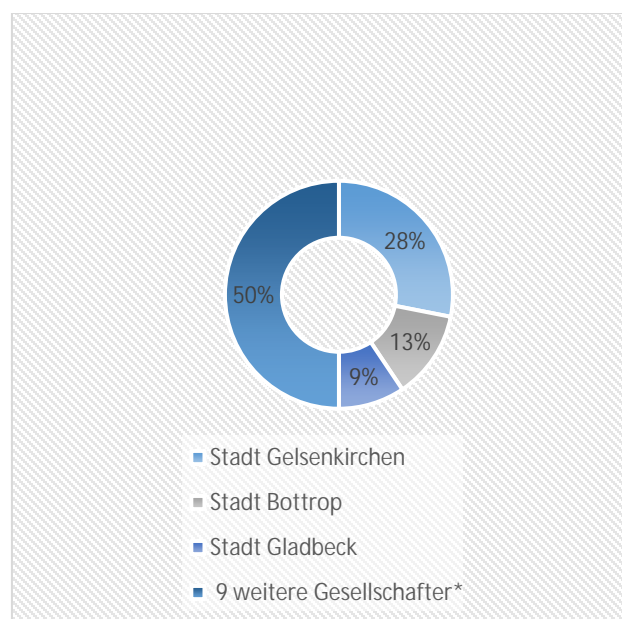
| | | |
|----------------|----------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/70 91-0 | info@gafoeg.de | 1993 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der als gemeinnützig anerkannten Gesellschaft (gegründet 1993) ist die Unterstützung und Hilfe für jugendliche und ältere Arbeitslose, Arbeitslose, bei denen besondere soziale und/oder gesundheitliche Schwierigkeiten der Teilnahme am Erwerbsleben entgegenstehen und Langzeitarbeitslose mit schlechten Eingangsvoraussetzungen in den ersten Arbeitsmarkt. Der Gesellschaftszweck wird erreicht durch sozialpädagogische Betreuung und fachliche Qualifizierung, um die betroffenen Personengruppen wieder an den ersten Arbeitsmarkt heranzuführen. Zu den Aufgaben der Gesellschaft gehört auch die Schuldner- und Suchtberatung sowie die Jugendhilfe.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|------------------------------|--------------|-------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 23.400 | 28,1 |
| Stadt Bottrop | 10.400 | 12,5 |
| Stadt Gladbeck | 7.800 | 9,4 |
| 9 weitere Gesellschafter* | 41.600 | 50,0 |
| | <hr/> 83.200 | <hr/> 100,0 |

*einschl. GAFÖG mit 25 % befristet
gehaltene Anteile





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|-----------------|
| Geschäftsführung: | Folker Gebel | |
| Vertreter der Stadt / Gesellschafterversammlung: | Andrea Henze (Stadt GE), 24.06.2025 | |
| Beirat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Michael Grütering (Arbeitgeberverband Emscher-Lippe) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Egbert Streich (Kreishandwerkerschaft Emscher-Lippe-West) | seit 23.08.2024 |
| | Antje Röckemann (Ev. Kirchenkreis GE) Hans Hampel (DGB Bezirk Emscher Lippe GE) Christin Siebel (MdL) Atilla S. Öner (IntuV Ruhrstadt e.V.) Dr. Stefan Gärtner (Institut für Arbeit und Technik) Patricia Neuhaus (Stadt GE) Andreas Schwarz (StV GLA) Matthias Buschfeld (StV BOT) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 8.330 | 7.550 | 6.785 |
| 2. Bestandsveränderungen | 35 | -66 | 34 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 5.391 | 4.912 | 5.002 |
| 5. Materialaufwand | -1.262 | -423 | -367 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -8.476 | -8.125 | -7.777 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.887 | -1.814 | -1.754 |
| 7. Abschreibungen | -162 | -92 | -77 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -2.134 | -1.992 | -1.984 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 5 | 5 |
| 10. Erträge aus Gewinnabführungen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | -2 | 0 |
| 12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -165 | -47 | -133 |
| 13. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -5 | -5 | -5 |
| 14. Jahresergebnis | -170 | -52 | -138 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 74 | 80 | 80 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 1 | 1 | 1 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 26 | 26 | 24 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12.. | 366 | 309 | 282 |
| davon Auszubildende | 43 | 19 | 0 |
| Spezifische Kennzahlen | | | |
| Investitionen | 28 | 60 | 26 |
| Erlöse aus: | | | |
| Qualifizierung durch Lohnarbeiten und Dienstleistungen | 8.331 | 7.550 | 6.785 |
| Probearbeiten/ingliederungsorientierte Zeitarbeit | 0 | 0 | 0 |
| Wirtschaftlichem Geschäftsbetrieb | 0 | 0 | 0 |
| Erlösschmälerungen/Skontoaufwendungen und Sonstiges | 0 | 0 | 0 |

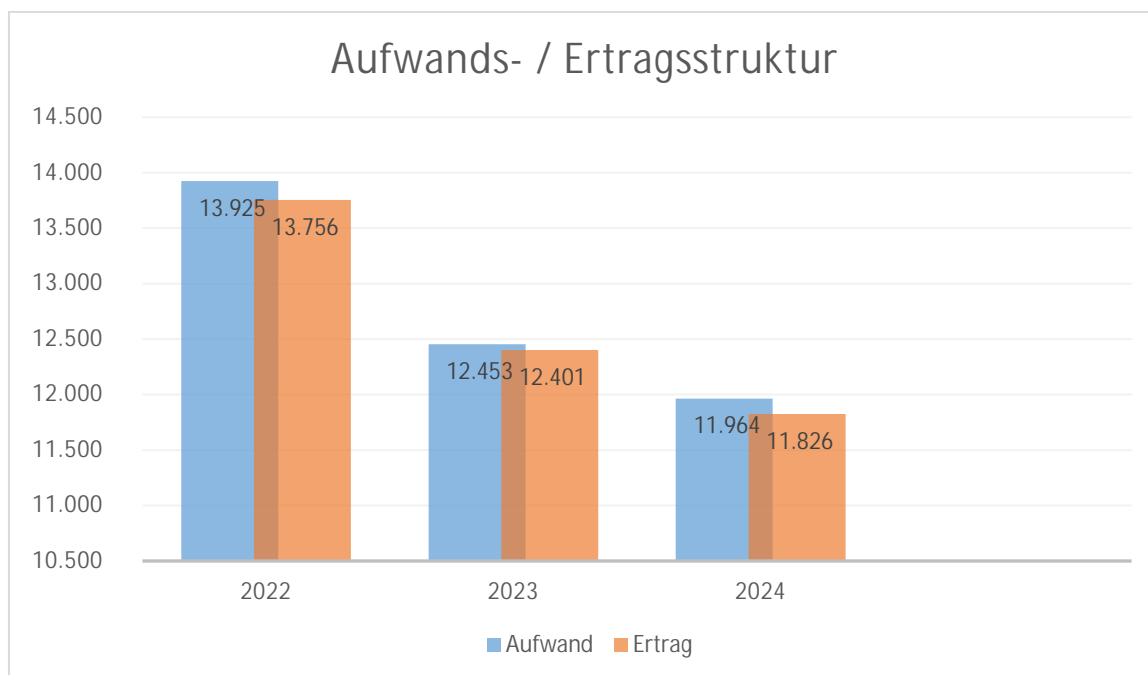


Bilanz

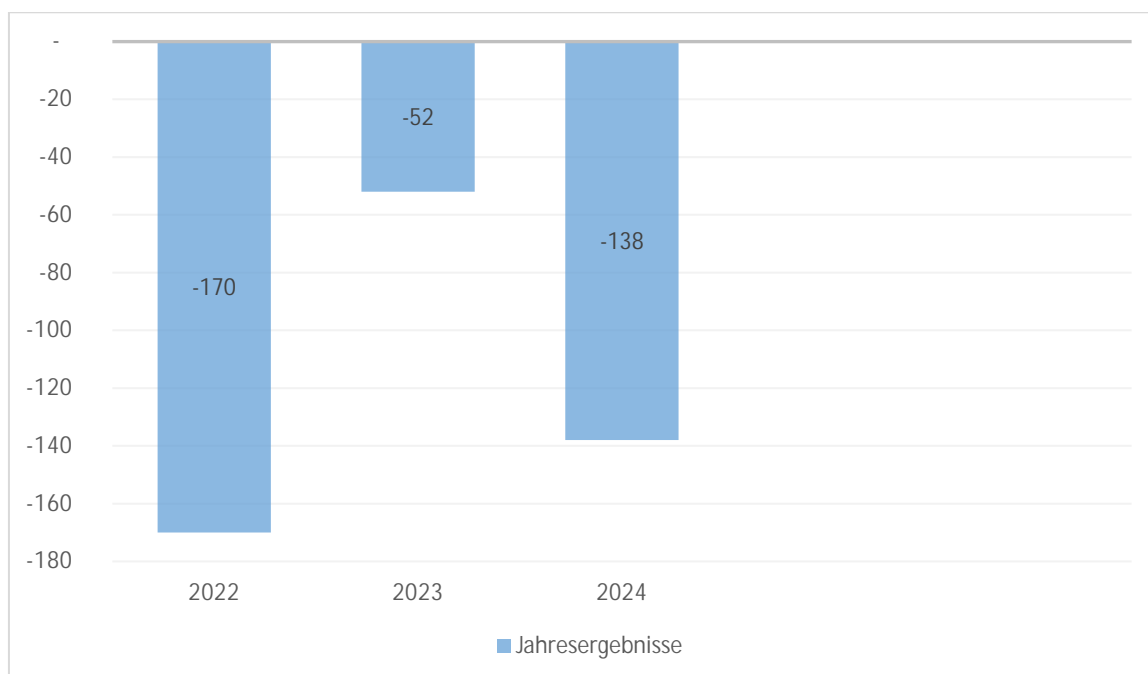
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 8 |
| 2. Sachanlagen | 444 | 411 | 330 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 444 | 411 | 338 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 79 | 14 | 45 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 1.245 | 1.165 | 1.113 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 1.237 | 1.344 | 1.226 |
| | 2.561 | 2.523 | 2.384 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 10 | 14 | 11 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 62 | 62 | 62 |
| 2. Kapitalrücklage | 15 | 15 | 15 |
| 3. Gewinnrücklagen | 2.176 | 2.006 | 1.953 |
| 4. Gewinnvortrag | 0 | 0 | 0 |
| 5. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag | -170 | -52 | -138 |
| | 2.083 | 2.031 | 1.892 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 393 | 427 | 431 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 539 | 490 | 410 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | | | |
| | 3.015 | 2.948 | 2.733 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 15 | 14 | 12 |
| Investitionsquote (in %) | 4 | 4 | 4 |
| Investitionsdeckung (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 35 | 22 | 23 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 69 | 69 | 69 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 31 | 31 | 31 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | -7 | -40 | -61 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Treuhand West Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|-----------------|
| PG 3102 – Hilfen bei Einkommensdefiziten, Unterstützungsleistungen, Hilfen nach SGB II und SGB XII | 532 |
| Die Stadt und die GAFÖG haben eine Leistungsvereinbarung zur Schuldnerberatung abgeschlossen, die zum 01.07.2005 in Kraft getreten ist. Im Jahr 2024 wurden Beratungsfälle abgerechnet, für die rd. 532 T€ an die GAFÖG erstattet wurden. | |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Geschäftsjahr 2024 schließt mit einem Verlust in Höhe von 138 T€ ab. Das Vorjahr endete mit einem Verlust in Höhe von 52 T€.

Die deutliche Verschlechterung des Unternehmensergebnisses ist auf einen massiven Umsatzeinbruch, der seit dem 3. Quartal 2024 zu verzeichnen ist, zurückzuführen und hängt in erster Linie damit zusammen, dass die Hauptauftraggeber der GAFÖG, nämlich die örtlichen Jobcenter und Arbeitsagenturen, sehr weitreichende Sparmaßnahmen umsetzen müssen. Besonders in den Kernbereichen der Arbeitsförderung, nämlich Arbeitsgelegenheiten und 16 i Maßnahmen, verringern die Jobcenter ihre Förderungen deutlich, so dass sich die Durchführung von Arbeitsmarktprojekten in diesem Geschäftsfeld für die GAFÖG zunehmend unattraktiver gestaltet. Diese Maßnahmen, die nur kostendeckend finanziert werden, enthalten geringe Anteile an Gemeinkosten, die in 2024 weiter reduziert worden sind. Das klassische Kerngeschäft der GAFÖG, nämlich die Durchführung von Arbeitsförderungsmaßnahmen auf der Grundlage öffentlich geförderter Beschäftigung wird bei wirtschaftlicher Betrachtung immer weniger lukrativ.

Besonders das für die GAFÖG wichtige Ausschreibungsgeschäft ist in 2024 nahezu vollständig weggebrochen, weil die Jobcenter aufgrund der Sparzwänge nur noch sehr wenige Arbeitsmarktdienstleistungen ausschreiben oder durch Optionierungen verlängern. Von durchschnittlich 7-9 laufenden Vergabemaßnahmen jährlich sind der GAFÖG gegen Ende des Jahres 2024 nur noch 2 verblieben (IMAbE und ABC-aktiv), wobei zu befürchten ist, dass auch diese Beauftragungen in 2025 nicht verlängert beziehungsweise nicht neu ausgeschrieben werden. In 2024 konnte keine Vergabe-Maßnahme – insbesondere aufgrund des Preiswettbewerbs mit großen, bundesweit tätigen Berufsbildungsträgern – neu hinzugewonnen werden. Auch das Geschäft mit Bildungsgutscheinen hat sich gegenüber dem Vorjahr weiter verschlechtert. Insbesondere im handwerklich-technischen Bereich, in dem die GAFÖG gut aufgestellt ist, sind die Ergebnisse weiter rückläufig. Hinzu kommt ein nachlassendes Interesse an Umschulungen und Fortbildungen im Berufsfeld „Handwerk“ insgesamt. Diese bundesweit zu beobachtende Entwicklung trifft das Ruhrgebiet im besonderen Maße. Die Fachwerkstätten der GAFÖG sind daher nicht ausreichend ausgelastet; es fehlt an Teilnehmern.

Damit sind die Kernbereiche, in denen die GAFÖG tätig ist – und aufgrund ihrer Satzung auch tätig sein muss – rückläufig.



Ausblick

Nach einer erfreulichen Phase der Erholung in 2023 haben sich die Vorzeichen ab Mitte des Jahres 2024 drastisch verschlechtert. Nahezu alle Maßnahmen der Arbeitsförderung und zur Bekämpfung der (Langzeit-)Arbeitslosigkeit sind von den radikalen Sparmaßnahmen öffentlicher Mittelgeber betroffen. Besonders die für die GAFÖG so wichtigen Jobcenter sind von Mittelkürzungen betroffen und müssen drastische Sparmaßnahmen einleiten.

Die GAFÖG versucht daher ihr Portfolio in anderen Bereichen zu erweitern, Nischen im Markt konkurrenzwirtschaftlicher Erwerbsarbeit zu besetzen und durch Kooperationen mit anderen Trägern die Kräfte zu bündeln. Allerdings gestaltet sich die Suche nach neuen Auftraggebern und Finanzierungsquellen äußerst schwierig, da sich die Wirtschaft aktuell in nahezu allen Bereichen im Krisenmodus befindet. Insbesondere im Reha/Pflege-Bereich wird dennoch eine Ausweitung der Aktivitäten angestrebt, da zumindest im Berichtsjahr noch ausreichende Finanzierungsquellen zur Verfügung standen. Ziel ist es auch hier, sich unabhängiger von Beauftragungen durch die Arbeitsagenturen und Jobcenter zu machen. Allerdings ist die Suche nach qualifiziertem Personal besonders in diesem Sektor eine extrem große Herausforderung.





Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH (KKG)*

***(vormals Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH – BKB)**

Scherner Weg 4 / 45894 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|----------------------|---|----------------------|
| 02 09/59 02-0 | verwaltung.gelsenkirchen@knappschaft-kliniken.de | 1929 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Betrieb mehrerer Krankenhäuser oder eines Krankenhauses mit den Betriebsteilen Bergmannsheil und Kinderklinik einschließlich Ausbildungsstätten sowie sonstiger Nebeneinrichtungen und Nebenbetriebe. Der Betriebsteil Rehaklinik am Berger See wurde zum 01.10.2007 in Betrieb genommen.

Die Gesellschaft ist berechtigt, Betriebe oder Einrichtungen zu gründen, zu übernehmen oder sich an Gesellschaften gleichen oder verwandten Gegenstandes unter Berücksichtigung des § 108 Abs. 5 der Gemeindeordnung NRW zu beteiligen.

Zweck der Gesellschaft ist die bestmögliche Versorgung der Bevölkerung mit Krankenhausleistungen im Rahmen der Aufgabenstellung nach dem Krankenhausplan des Landes NRW sowie des Versorgungsauftrages. Dies hat durch die langfristige Sicherung und Weiterentwicklung des Krankenhauses zu erfolgen.

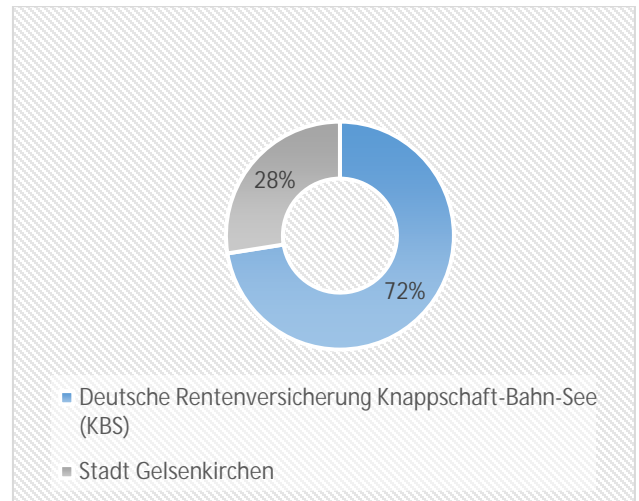
Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die zur Erreichung des Geschäftszwecks notwendig oder nützlich erscheinen und nach Maßgabe der für die Gesellschaft geltenden gesetzlichen Bestimmung zulässig sind. Das Krankenhaus ist ein Zweckbetrieb und dient ausschließlich und unmittelbar, gemeinnützigen Zwecken.

Das Knappschaft Klinikum ist ein Krankenhaus der Grund- und Regelversorgung und Bestandteil des Krankenhausplanes NRW im Versorgungsgebiet 8 (Bottrop, Gelsenkirchen, Kreis Recklinghausen).

Die Kinderklinik ist ein Fachkrankenhaus für Kinderheilkunde. Sie erfüllt nach dem Krankenhausplan NRW im Versorgungsgebiet 8 Aufgaben der regionalen Spitzenversorgung (Versorgungsstufe III). Die Kinderklinik ist zusätzlich als geburtshilflich-neonatologischer Schwerpunkt ausgewiesen. Die Rehaklinik am Berger See ist eine anerkannte Einrichtung mit einem Versorgungsauftrag gem. § 111 SGB V.



| Anteilseigner* | Stammkapital | |
|--|------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Deutsche Rentenversicherung Knappschaft-Bahn-See (KBS) | 1.450.000 | 72,5 |
| Stadt Gelsenkirchen | 550.000 | 27,5 |
| | <u>2.000.000</u> | <u>100,0</u> |



Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Geschäftsführung: | Stefan Grave Daniela Derscheid | bis 30.06.2024 seit 01.01.2024 |
| Gesellschafterversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 28.08.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Andreas Schlüter (KKG) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Andrea Henze (Stadt GE) | |
| | Christian Bauer (KKG) Andreas Gülker (KBS) Volker Menne (KBS) Michael Kolorz (KKB) Frank Sommer (KBS) Uwe Penth (RAG) Thomas Steinberg (IGBCE) Manfred Peters (StV) Dr. Christina Bartnick (StV) Ingrid Wüllscheidt (StV) Nezahat Kilinc (StV) Christa Puczich* Dr. Frank Niemann* Fabian Grothues | |
| | *Arbeitnehmersvertreter/-in | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|---------------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 110.191 | 111.358 | 126.236 |
| 2. Bestandsveränderungen | 318 | 176 | 111 |
| 3. Zuweisungen und Zuschüsse der öffentl. Hand | 2.105 | 4.596 | 1.852 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 21.089 | 25.395 | 23.342 |
| 5. Materialaufwand | -32.529 | -35.724 | -35.776 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -61.880 | -70.528 | -72.685 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -13.940 | -15.370 | -16.920 |
| 7. Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen | 6.186 | 4.453 | 3.699 |
| 8. Erträge aus der Einstellung von Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung | 0 | 0 | 0 |
| 9. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG | 2.891 | 2.769 | 2.601 |
| 10. Erträge aus der Auflösung des Ausgleichsposten aus Darlehnsförderung | 0 | 0 | 0 |
| 11. Aufwendung aus der Zuführung zu Sonderposten/Verbindlichkeiten nach dem KHG | -6.186 | -3.565 | -2.903 |
| 12. Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen | -215 | -965 | -923 |
| 13. Abschreibungen | -4.911 | -4.979 | -4.708 |
| 14. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -20.383 | -19.988 | -23.327 |
| 15. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 1 | 133 | 274 |
| 16. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -473 | -463 | -522 |
| 17. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 2.264 | 2.372 | 350 |
| 18. Steuern | -522 | 88 | -7 |
| 19. Jahresergebnis | 1.742 | -2.614 | 344 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 54 | 57 | 57 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 7 | 3 | 3 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 152 | 143 | 161 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 5 | 0 | 1 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 2 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 880 | 907 | 925 |
| davon Auszubildende | 157 | 131 | 140 |

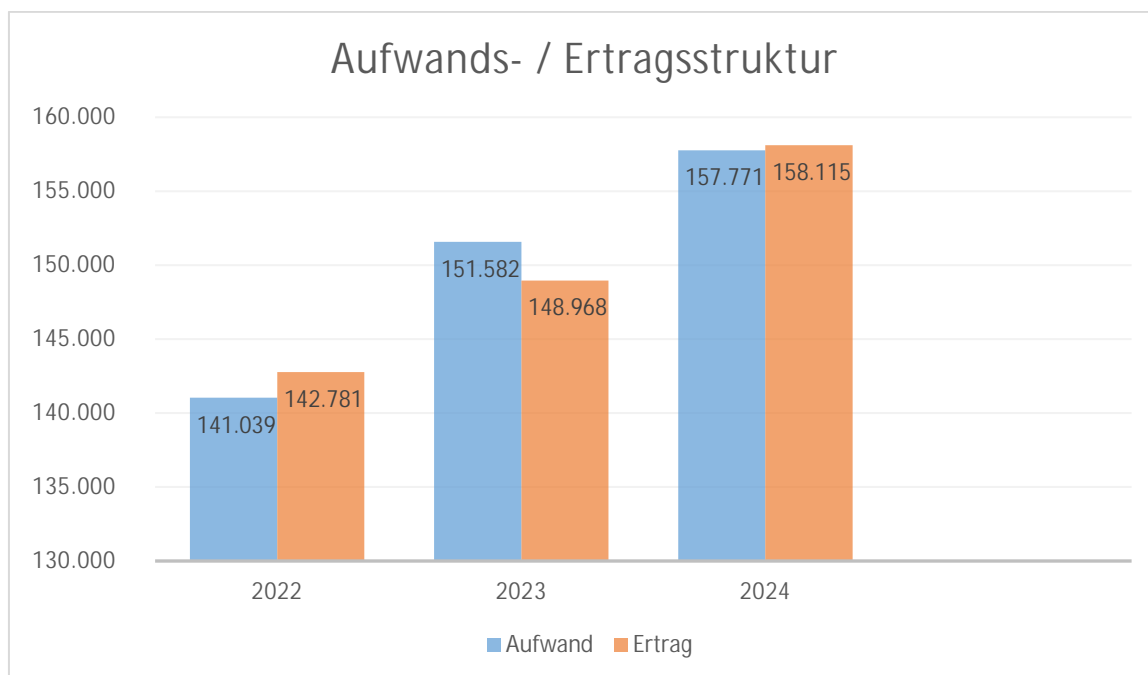


Bilanz

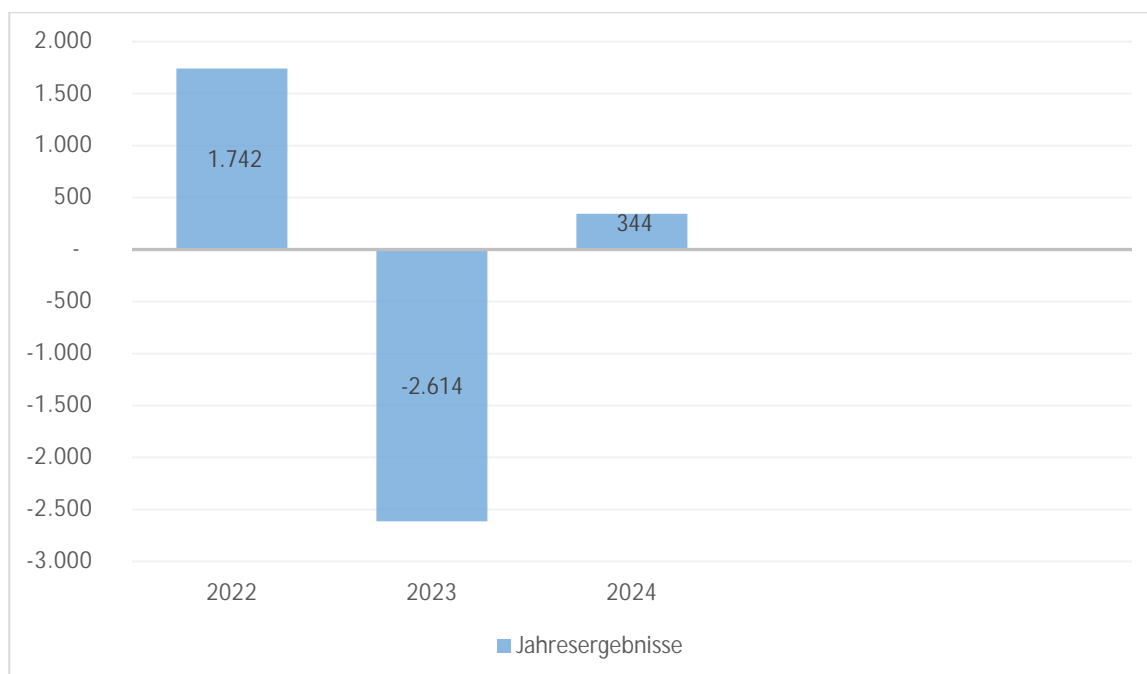
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 323 | 378 | 325 |
| 2. Sachanlagen | 64.747 | 64.682 | 64.063 |
| 3. Finanzanlagen | 11 | 20 | 90 |
| | 65.081 | 65.080 | 64.478 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 2.201 | 2.615 | 3.789 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 37.680 | 37.302 | 41.088 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 5.212 | 10.602 | 3.348 |
| | 45.093 | 50.519 | 48.225 |
| C. Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung | 1.396 | 1.396 | 1.396 |
| D. Rechnungsabgrenzungsposten | 489 | 549 | 686 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 2. Kapitalrücklage | 22.795 | 22.795 | 22.795 |
| 3. Gewinnrücklagen | 6.895 | 8.637 | 6.024 |
| 4. Jahresfehlbetrag bzw. -überschuss | 1.742 | -2.614 | 344 |
| | 33.432 | 30.818 | 31.163 |
| B. Sonderposten mit Rücklageanteil | 26.595 | 27.424 | 31.644 |
| C. Rückstellungen | 7.761 | 8.661 | 7.510 |
| D. Verbindlichkeiten | 44.176 | 50.036 | 44.464 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | 95 | 605 | 4 |
| Bilanzsumme | 112.059 | 117.545 | 114.785 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 58 | 55 | 56 |
| Investitionsquote (in %) | 3 | 7 | 6 |
| Investitionsdeckung (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 7 | 7 | 7 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 30 | 26 | 27 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 70 | 74 | 73 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 12 | 37 | 11 |
| Cash flow 1 (in T€) | 6.653 | 2.365 | 5.052 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der W+ST Publica Revisions- und Wirtschaftsprüfungsgesellschaft mbH geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Im Berichtsjahr hat die Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH ein positives Rechnungsergebnis in Höhe von 344 T€ erzielt und liegt damit unter dem für das Jahr 2024 prognostizierten Ergebnis. Die Abweichungen zur Prognose des Vorjahres ist insbesondere auf das Nichterreichen der geplanten Leistungsziele in einigen Fachabteilungen sowie auf gestiegene Personalkosten gegenüber der Planung zurückzuführen. Die Personalkostensteigerungen betreffen sowohl Mengen- und auch Tarifeffekte.

Im Bereich der Umsatzerlöse konnte das Unternehmen eine Steigerung um 14.269 T€ auf 144 T€ gegenüber dem Vorjahr erzielen. Dies entspricht einer prozentualen Steigerung von 10,93 % und resultiert insbesondere aus der Steigerung des Landesbasisfallwertes um 5,3 % sowie aus Mehrleistungen gegenüber dem Vorjahreszeitraum von 555 (bzw. 559 Fälle) Casemixpunkten.

Der Personalaufwand ist gegenüber dem Geschäftsjahr 2024 um 3.707 T€ auf 89.605 gestiegen. Ursächlich für den Anstieg sind umgesetzte Tarifsteigerungen für die Beschäftigten sowie der Anstieg der Beschäftigtenanzahl auf insgesamt 924,8 Vollzeitkräfte

Gegenüber dem Vorjahreszeitraum ist der Materialaufwand im Geschäftsjahr 2024 um 52 T€ bzw. 0,15% gesunken.

Insgesamt wurden im Berichtsjahr 4.106 T€ investiert. Die Zugänge wurden dabei in Höhe von 2.478 T€ aus Fördermitteln, in Höhe von 1.628 T€ aus Eigenmitteln finanziert. Zu den größten Maßnahmen gehörten die Neuanschaffungen im Bereich Speiserversorgung sowie die Errichtung einer Krankenpflegeschule.

Die Gesellschaft hatte zum Bilanzstichtag für das Geschäftsjahr 2024 keine Budgetvereinbarung mit den Krankenkassen vereinbart. Das Pflegebudget musste infolgedessen aus der operativen Liquidität der Gesellschaft vorfinanziert werden und die Liquidität der Gesellschaft in Höhe von rd. 3.134 T€ negativ beeinflusst. Während des Geschäftsjahres 2024 war die Gesellschaft stets in der Lage ihren Zahlungsverpflichtungen nachzukommen.

Die Eigenkapitalquote beträgt zum Bilanzstichtag 27,48 %.

Ausblick

Die Gremien der Deutschen Rentenversicherung Knappschaft Bahn See (DRV KBS) und der Knappschaft Kliniken beabsichtigten alle medizinischen Leistungen der Knappschaft Kliniken unter einer Marke, der „Knappschaft Kliniken“ zusammenzufassen. Die Umsetzung betrifft die Kommunikation der zahlreichen Einheiten der Knappschaftskliniken (z. B. Krankenhaus-trägergesellschaften, Knappschaft Kliniken Solution GmbH, Knappschaft Kliniken Akademie GmbH) und hat einen Effekt auf alle Erscheinungsformen der Marke (Online-Präsenz, Geschäftsausstattung, Beschilderung etc.) sowie auf die Namen der Krankenhausträger-



gesellschaften. Die Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH agiert nunmehr seit dem 01.01.2025 unter dem Namen Knappschaft Kliniken Gelsenkirchen-Buer GmbH.

Die neue HNO-Abteilung bietet vor allem Chancen, da diese eine gute Ergänzung zu den bereits bestehenden Abteilungen, Pädiatrie und Neurochirurgie darstellt. Der Wegfall der Abteilung für Urologie muss allerdings kompensiert werden.

Die Einführung einer neuen Leistungsgruppe Palliativmedizin sowie die Erweiterung um acht Plätze in der Tagesklinik für Kinder- und Jugendpsychiatrie sind positive Entwicklungen.

Als Risiken im Rahmen der Krankenhausplanung werden der Verlust der Leistungsgruppe 14.1 = Endoprothetik Hüfte und 14.2 = Endoprothetik Knie gesehen. Im Rahmen einer allgemeinen Übergangsregelung können diese Leistungsgruppen für das Jahr 2025 weiterhin erbracht werden.

Insgesamt bietet die neue Krankenhausplanung die Chance, das Angebot zu erweitern und die Versorgungssicherheit zu erhöhen. Risiken bestehen in der zeitgerechten Umsetzung und der Ressourcenplanung, die sorgfältig gesteuert werden müssen, um die positiven Effekte voll auszuschöpfen.

Mit dem „Krankenhauszukunftsgesetz“ sowie der Einrichtung des Krankenhauszukunftsfonds wurden die Fördermittel für Investitionsvorhaben bspw. Für die Themenbereiche Digitalisierung und Informationssicherheit erhöht und damit die Chance gegeben, in Zukunft gerichtete Projekte zu investieren. Insbesondere die Umsetzung der geförderten Maßnahmen ist für 2025 weiter voranzutreiben, damit eine verwendungs- und fristgerechter Einsatz der Fördermittel gewährleistet ist.

Der im März 2025 fertiggestellte Bau einer Krankenhauspflugeschule soll als Dependance der Krankenpflugeschule Recklinghausen die Attraktivität für die Ausbildung des Standortes Gelsenkirchen erhöhen und als Maßnahme zur Bekämpfung des Fachkräftemangels dienen.

Für das Geschäftsjahr 2025 gehen wir von einem steigenden Umsatz aus und erwarten leicht steigende Personalkosten. Wir planen für das kommende Jahr mit einem deutlichen Anstieg des Jahresergebnisses.





Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG (BOGESTRA)

Universitätsstraße 58 / 44789 Bochum

| | | |
|----------------|------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 34/303-0 | info@bogestra.de | 1896 |

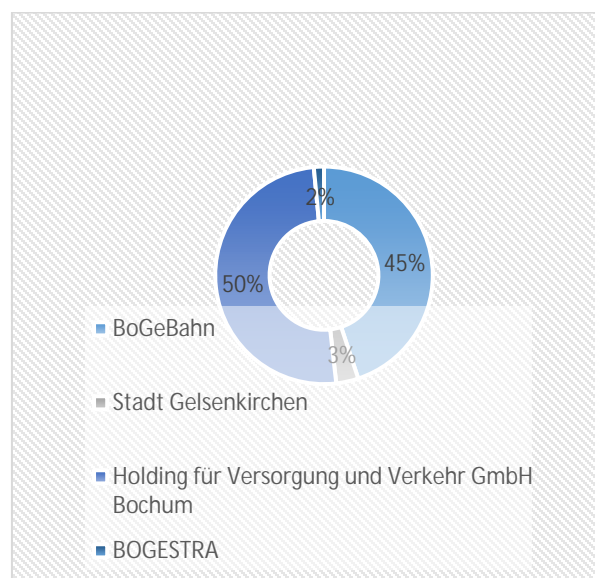
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Stadt Gelsenkirchen ist mittelbar über die BoGeBahn mit rd. 22,45 % sowie unmittelbar mit rd. 3,36 %, insgesamt mit rd. 49,12 % an der BOGESTRA beteiligt.

Mit Ratsbeschluss vom 13.12.2001 wurde ein Wertpapierdarlehens- und ein Stimmbindungsvertrag mit der HVV Bochum bzw. der Stadt Bochum genehmigt, mit dem 23,31 % der Aktien der Stadt Gelsenkirchen für einen Zeitraum von 5 Jahren (01.01.2002 bis 31.12.2006) auf die HVV Bochum zur Erhaltung der Körperschaftssteuerlichen Organschaft nach § 14 KStG (50,01 % Anteil der HVV) übertragen wurden. Damit wird der direkte Anteil der Stadt Gelsenkirchen für diesen Zeitraum fiktiv von rd. 26,67 % auf rd. 3,36 % reduziert. Die Stadt Gelsenkirchen erhält einen jährlichen finanziellen Ausgleich in Höhe der durch die Änderung der Steuergesetzgebung ab 2002 reduzierten Steuererstattungen. Über einen Stimmbindungsvertrag mit der Stadt Bochum wird die Einflussnahme der Stadt Gelsenkirchen auf die BOGESTRA über die BoGeBahn weiterhin sichergestellt. Stimmbindungsvertrag und Wertpapierleihe sind zuletzt mit Ratsbeschluss vom 19.10.2017 über die Laufzeit der Direktvergabe beschlossen worden.

Die Satzung enthält im § 2 den Gegenstand des im Jahre 1896 gegründeten Unternehmens: Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen und anderen öffentlichen Verkehrsmitteln und die Durchführung aller dafür notwendigen oder nützlichen Geschäfte. Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originären Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt.

| Anteilseigner | Grundkapital | |
|--|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 522.240 | 3,3 |
| BoGeBahn | 6.896.640 | 44,9 |
| Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum | 8.140.800 | 50,3 |
| BOGESTRA | 230.400 | 1,5 |
| | <hr/> | |
| | 15.360.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Vorstand: | Andreas Kerber Jörg Filter Dr. Thomas Schaffer | bis 30.04.2024 seit 01.09.2024 |
| Hauptversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 11.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Karin Welge (OB GE) Thomas Eiskirch (OB BO) | bis 23.08.2024 seit 23.08.2024 |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Kevin Miers (BOGESTRA)* Aydogan Arslan (BOGESTRA)* Bernd Dreisbusch (ver.di)* Martina Foltys-Banning (StV BO) Udo Lochmann (BOGESTRA)* Alexandra Medzech (BOGESTRA)* Roberto Randelli (StV) Reiner Rogall (StV BO) Gabriele Schmidt (ver.di)* Dr. Christina Bartnick (StV) | |
| *Arbeitnehmersvertreter/-in | | |

| Wesentliche Beteiligungen BOGESTRA | Stammkapital der Gesellschaft in T€ | davon Anteil der BOGESTRA in % |
|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH | 763 | 6 |
| Otto Lingner Verkehrs-GmbH, Bochum | 637 | 50 |
| BEKA Einkaufs- und Wirtschaftsgesell. für Verkehrsbetriebe mbH | 1.143 | 4,6 |
| Rku.it GmbH, Herne | 4.992 | 1,94 |
| O-TON Call-Center Services GmbH, Dortmund | -1.234 | 40 |
| Mobility Inside Holding GmbH & Co KG, Frankfurt a.M. | 6.661 | 4,46 |
| Mobility Inside Verwaltungs GmbH | 52 | 5,0 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 103.096 | 122.977 | 122.881 |
| 2. Erträge aus Übernahme Vorhaltekosten | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 762 | 639 | 954 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 54.764 | 36.852 | 50.975 |
| 5. Materialaufwand | -60.371 | -57.757 | -66.134 |
| 6. Personalaufwand | -137.268 | -142.466 | -150.301 |
| 7. Abschreibungen | -24.348 | -23.850 | -23.944 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -16.704 | -18.614 | -19.061 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 0 | 0 | 0 |
| 10. Erträge aus Gewinnabführungen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Erträge aus and. Wertpapieren u. Ausleihungen | 0 | 0 | 0 |
| 12. Finanzergebnis | -8.436 | -6.075 | -6.777 |
| 13. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -350 | -353 | 0 |
| 15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -88.854 | -88.647 | -91.407 |
| 16. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 17. Sonstige Steuern | -187 | -196 | -196 |
| 18. Erträge aus Verlustübernahme | 89.042 | 88.843 | 91.603 |
| 19. Jahresergebnis | 0 | 0 | 0 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 55 | 57 | 56 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 10 | 10 | 9 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 46 | 53 | 52 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 2.330 | 2.431 | 2.486 |
| davon Auszubildende | 103 | 114 | 110 |
| Spezifische Kennzahlen | | | |
| Bruttoinvestitionen in Mio. € einschl. Zuschüsse | 28,6 | 11,86 | 11,59 |
| Anzahl der Fahrgäste in Mio. | 103,1 | 111,5 | 133,5 |
| Betriebsleitungen insgesamt in Mio. km | 27,6 | 27,5 | 27,1 |

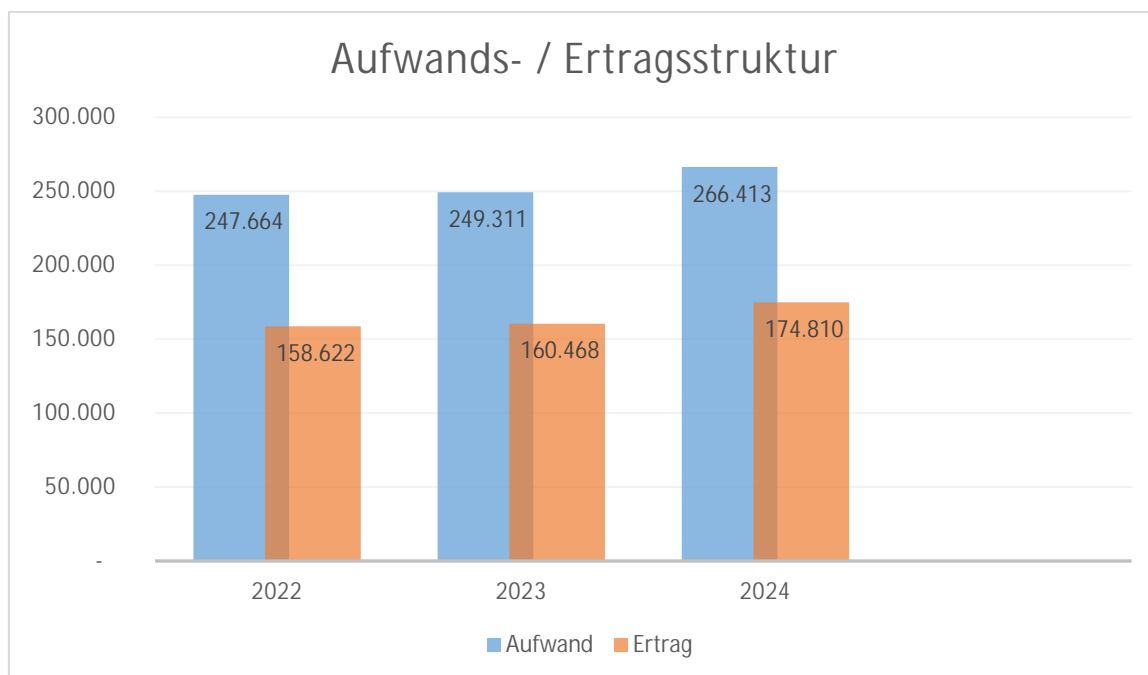


Bilanz

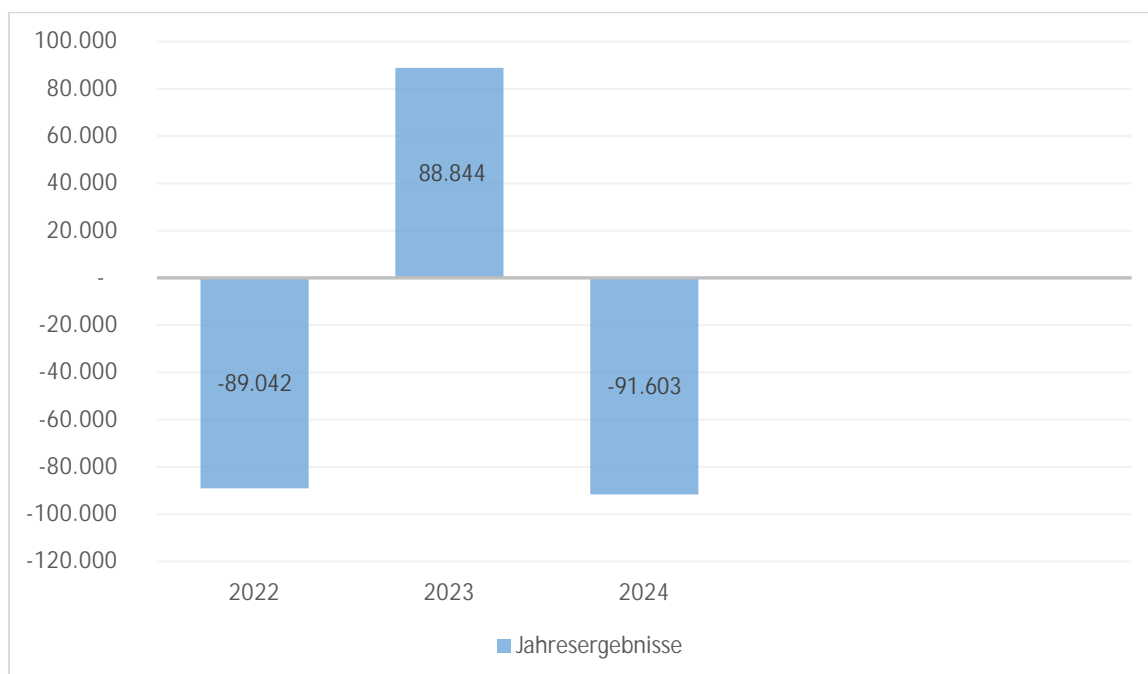
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 2.168 | 1.640 | 1.607 |
| 2. Sachanlagen | 383.502 | 367.543 | 379.094 |
| 3. Finanzanlagen | 1.721 | 843 | 780 |
| | 387.391 | 370.026 | 381.481 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | 8.968 | 9.047 | 9.123 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 38.722 | 38.909 | 25.061 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 19.087 | 21.646 | 15.878 |
| | 67.777 | 69.602 | 50.062 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 1.040 | 1.149 | 993 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 15.132 | 15.132 | 15.132 |
| 2. Kapitalrücklage | 29.247 | 29.356 | 29.453 |
| 3. Gewinnrücklagen | 6.699 | 6.699 | 6.698 |
| | 51.078 | 51.187 | 51.283 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 71.391 | 80.375 | 86.760 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 332.628 | 308.456 | 293.846 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 1.111 | 759 | 647 |
| Bilanzsumme | 456.209 | 440.777 | 432.536 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 85 | 84 | 88 |
| Investitionsquote (in %) | 7 | 3 | 13 |
| Investitionsdeckung (in %) | 83 | über 100 | 50 |
| Abschreibungsquote (in %) | 6 | 6 | 6 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 12 | 12 | 12 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 88 | 88 | 88 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 2 | 7 | 5 |
| Cash flow 1 (in T€) | -64.506 | -64.797 | -67.659 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Deloitte Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| Aufwand | |
| Zweckverbandsumlage VRR (Anteil BOGESTRA am Verbundaufwand, einschl. Rückstellung für Folgejahre) | 25.746 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Ein zufriedenstellender Geschäftsverlauf charakterisiert das Jahr 2024. Durch gestiegene Fahrgastzahlen sind die Umsätze gegenüber dem Vorjahr erneut gestiegen. Der Anstieg der Fahrgastzahlen ist im Wesentlichen auf den hohen Absatz von Deutschlandtickets zurückzuführen. Allein über dieses Segment konnten rund 114 Mio. Fahrgäste verzeichnet werden, was 89 % der gesamten Fahrgastanzahl im Linienverkehr ausmacht. Somit konnten durch den Verkauf der Deutschlandtickets die gesunkenen Fahrgastzahlen aus allen anderen Ticketverkäufen mehr als kompensiert werden.

Das negative Ergebnis nach Steuern stieg auf –91,41 Mio. Euro (Vorjahr –88,65 Mio. Euro). Aufgrund des bestehenden Gewinnabführungsvertrags wird von der Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum, Bochum, der ansonsten entstandene handelsrechtliche Verlust in Höhe von –91,60 Mio. Euro (Vorjahr –88,84 Mio. Euro) ausgeglichen.

Das Unternehmen hat für das Jahr 2024 insgesamt Zuwendungen in Höhe von 35,9 Mio. Euro beantragt und bereits ausgezahlt bekommen. Der Betrag dient dem Ausgleich der nicht gedeckten Ausgaben im öffentlichen Personennahverkehr im Zusammenhang mit dem Deutschlandticket.

Ausblick

Die voraussichtliche Entwicklung des Unternehmens wird mittelfristig herausfordernd, aber langfristig positiv beurteilt. Durch das Netz 2020, das im Mai 2023 eingeführte Deutschlandticket und das festzustellende steigende Bedürfnis nach umweltfreundlichen und multimodalen Mobilitätsangeboten wird auch weiterhin ein geringer Anstieg der Umsatzerlöse erwartet. Die Grundbasis dieser Umsatzsteigerung bildet die Erwartung der leicht steigenden Fahrgastzahlen bei moderat ansteigenden Preisen. Gleichzeitig sind weiterhin Anstiege bei den tariflichen Entgelten, dem Aufwand für Instandhaltungen, beim Zins- und Abschreibungsaufwand sowie bei den Energiepreisen zu erwarten.

Für das Geschäftsjahr 2025 wird daher ein Unternehmensergebnis von – 95,20 Mio. Euro angestrebt, das durch den bestehenden Gewinnabführungsvertrag von der Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum auszugleichen wäre.



WiN Emscher Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH (WiN EL)

Herner Straße 10 / 45699 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-----------------|-----------------------|---------------|
| 0023 66/10-98-0 | info@emscher-lippe.de | 1990 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

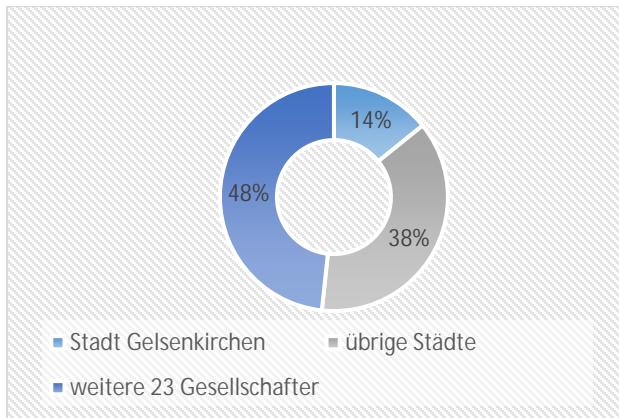
Gegenstand der im Jahre 1990 als Emscher-Lippe-Agentur (ELA) Gesellschaft zur Strukturverbesserung im nördlichen Ruhrgebiet mbH gegründeten Gesellschaft, deren Tätigkeit ausschließlich und unmittelbar auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des nördlichen Ruhrgebiets gerichtet ist, ist die regionale Wirtschaftsförderung durch

- Analyse der Erwerbs- und Wirtschaftsstruktur der Emscher-Lippe-Region und einzelner Standorte,
- Informationen über Wirtschaftsförderungsmaßnahmen,
- Anwerbung und Ansiedlung von Unternehmen,
- Beratung und Betreuung von Kommunen und ansiedlungswilligen Unternehmen bei Verfahrens-, Förderungs- und Standortfragen,
- Förderung überbetrieblicher und interkommunaler Kooperationen sowie die Netzwerkmoderation in Kompetenzfeldern,
- Beschaffung neuer Arbeits- und Ausbildungsplätze,
- Verbesserung des überregionalen Bekanntheitsgrades und der Attraktivität des nördlichen Ruhrgebiets.

Mit Gesellschafterbeschluss vom 25.03.2004 wurde die Gesellschaft unter dem Namen WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mit beschränkter Haftung weitergeführt.

Die Gesellschafterversammlung hat am 04.12.2018 beschlossen, die Gesellschaft unbefristet weiterzuführen.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|------------------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 43.408 | 14,2 |
| übrige Städte | 115.092 | 37,5 |
| weitere 23 Gesellschafter | 148.275 | 48,3 |
| | <hr/> | |
| | 306.775 | 100,0 |



Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|--|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Dr. Babette Nieder | |
| Gesellschafterversammlung: | Michael Karutz (Stadt GE), 27.06.2025 | |
| Präsidium: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Bodo Klimpel (LR Kreis RE) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Karin Welge (OB GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Dr. Jochen Grütters (IHK Nord Westfalen) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Bernd Tischler (OB BOT) | |
| | Marcel Mittelbach (BM Waltrop) Markus Schlüter (RVR) Thomas Harten (Handwerkskammer Münster) Mark Rosendahl (DGB-Region Emscher- Lippe) Tobias Stockhoff (BM Dorsten) | |
| | Beratendes Mitglied: Andreas Bothe (Regierungspräsident) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 1.366 | 1.084 | 1.531 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 6 | 7 | 8 |
| 5. Materialaufwand | 0 | 0 | 0 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -1.180 | -1.035 | -1.146 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -269 | -232 | -266 |
| 7. Abschreibungen | -19 | -19 | -23 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -494 | -471 | -595 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 8 | 26 |
| 10. Abschreibungen auf Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| 11. Aufwendungen aus Verlustübernahme | 0 | 0 | 0 |
| 12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -590 | -658 | -465 |
| 14. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 15. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 16. Jahresergebnis | -590 | -658 | -465 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 74 | 72 | 90 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 1 | 1 | 2 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 57 | 47 | 70 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12.* | 24 | 23 | 22 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

*einschließlich Aushilfen

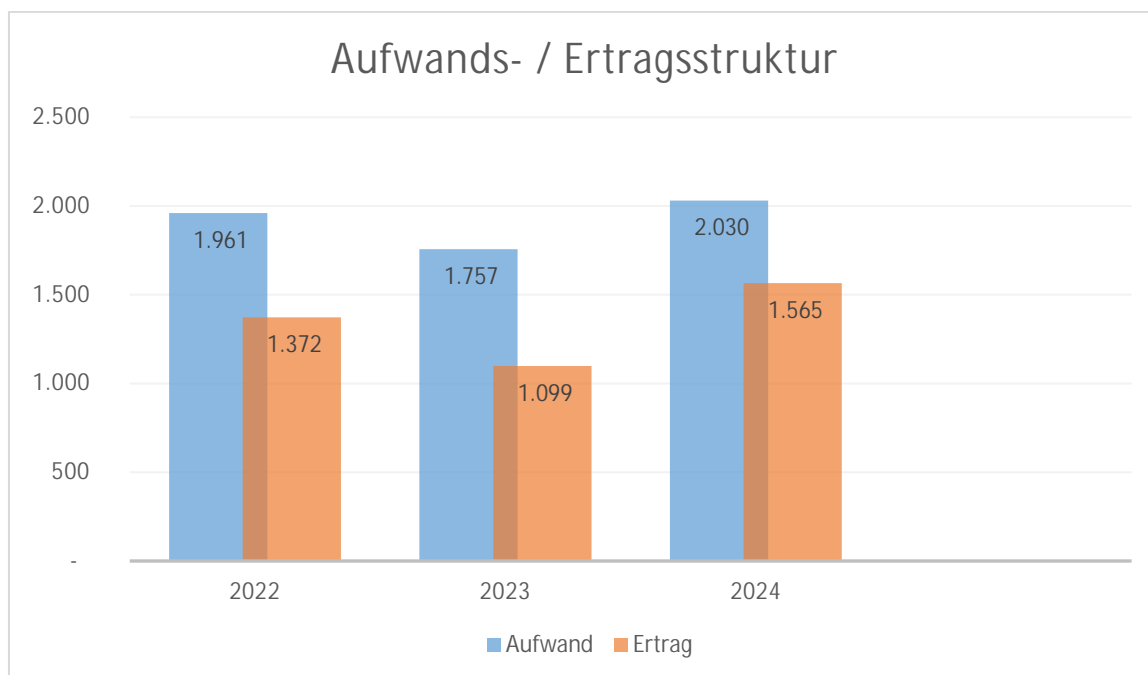


Bilanz September 2024

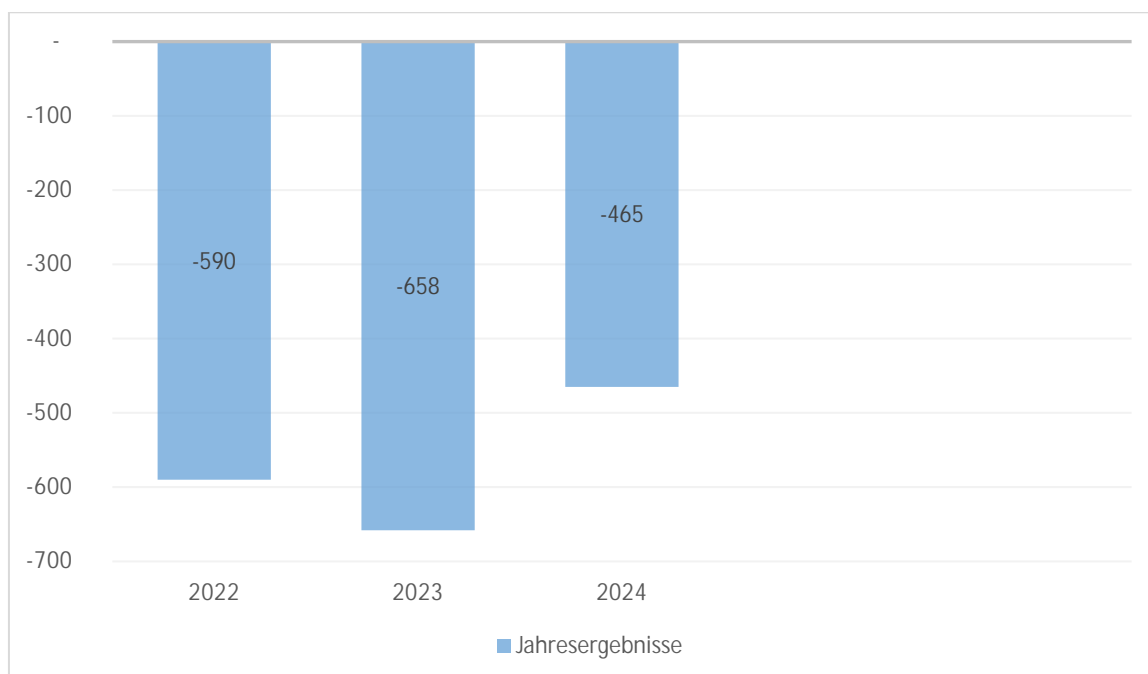
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 6 | 3 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 51 | 57 | 41 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 57 | 60 | 41 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 0 | 0 | 0 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 148 | 109 | 240 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 985 | 988 | 1.092 |
| | 1.133 | 1.097 | 1.332 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 4 | 3 | 1 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 307 | 307 | 307 |
| 2. Verlustvortrag | 0 | 0 | 0 |
| 3. Kapitalrücklage | 655 | 781 | 685 |
| 4. Jahresfehlbetrag | -590 | -659 | -465 |
| | 372 | 429 | 527 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 5 | 4 | 4 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 48 | 44 | 42 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 727 | 573 | 577 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 43 | 110 | 224 |
| Bilanzsumme | 1.194 | 1.160 | 1.374 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 5 | 5 | 3 |
| Investitionsquote (in %) | 28 | 45 | 7 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 71 | über 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 28 | 28 | 50 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 31 | 37 | 38 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 69 | 63 | 62 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über 100 | über 100 | über 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | -570 | -639 | -442 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Treuhand West GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Der Jahresfehlbetrag für 2024 ist im Vergleich zum Vorjahr um 193 T€ auf 465 T€ gesunken. Die Gesellschafter haben sich verpflichtet, den mit der Tätigkeit verursachten Verlust mit Vorauszahlungen in Höhe von 338.111 € auszugleichen. Diese werden im Jahresabschluss 2024 zwar noch als Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern ausgewiesen, führen wegen ihrer Zweckgebundenheit für den Verlustausgleich aber dazu, dass sie mit der Feststellung des Jahresabschlusses in Eigenkapital umgewandelt werden. Darüber hinaus wurden im Berichtsjahr gesellschafterseitige Zusatzförderungen in Höhe von insgesamt 225.000 € geleistet. Die Überdeckung in Höhe von 98.159 € zwischen den geleisteten Abschlagszahlungen und dem Jahresfehlbetrag soll in die Kapitalrücklage eingestellt werden. Damit erhöht sich die Rücklage auf 783.694 €.

Das Aktivvermögen ist geprägt durch liquide Mittel und Projektzuschussforderungen. Die Bilanz weist ein positives Eigenkapital in Höhe von 527 T€ auf.

Im Berichtsjahr wurde eine Reihe von Projekten fortgeführt, eine Anzahl von neuen Einzelvorhaben gestartet und diverse Veranstaltungen durchgeführt:

- „Zukunftscampus Emscher-Lippe“: Das Projekt wurde im Jahr 2024 erfolgreich fortgeführt und mit einer Veranstaltung im Wissenschaftspark einem großen Publikum bekannt gemacht.
- „Umbau 21 Magazin“: Planmäßig sind im Jahr 2024 zwei Ausgaben des kostenfreien Magazins erschienen und in der Region verteilt worden.
- „Imagefilm „Wertschätzungskampagne“: Der Film wurde letztes Jahr entwickelt und 2024 erstmals im Rahmen einer gemeinsamen Veranstaltung der Handwerkskammer und WiN EL erstmals gezeigt. Im Anschluss hieran wurde den Kommunen der Region, sowie deren Wirtschaftsförderungen, der Film zur freien Verwendung zur Verfügung gestellt.
- „newPark-Gipfel“: Mehr als 100 Gäste wurden über das einzigartige Flächenentwicklungsprogramm informiert
- „Schulklimatag“: Ca. 200 Schülern von Bottroper Schulen wurde die Möglichkeit gegeben an 14 verschiedenen Workshops teilzunehmen und mit Referenten Lösungsansätze zu erarbeiten und zu verstehen. Die Ergebnisse wurden in einem Event vorgestellt.

Ausblick

Durch den Übergang von der ausgelaufenen Land/EU-Förderperiode zur neuen Phase bis 2027 kommt es zu Umsetzungsverzögerungen, die eine zeitnahe Akquisition in den Programmlinien des EFRE erschweren. Mit Blick auf die Jahre 2025 und 2026 werden sich dennoch gute Perspektiven für die Gesellschaft bieten. Aktuell ist hier die Projektbewerbung „EQUIT – Campus2Company“ im Aufruf Regio.NRW-Transformation des NRW Wirtschaftsministerium mit einem regionalen Konsortium unter Federführung der WIN Emscher-Lippe GmbH, sowie eine Beteiligung am Regio.NRW-Transformationsantrag der Technologieförderung Münster in der Pipeline und es besteht die Möglichkeit der Weiterführung der Regionalagentur Emscher-Lippe.



Vestische Straßenbahnen GmbH (VEST)

Westerholter Straße 550 / 45701 Herten

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|---------------|--|---------------|
| 0 23 66/186-0 | www.vestische.de/kontaktformular | 1901 |

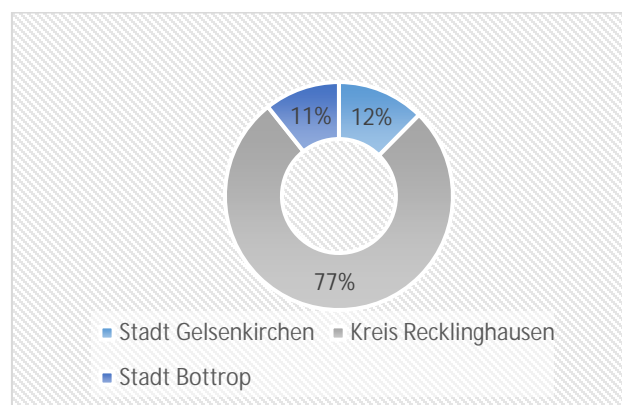
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der Gesellschaftsvertrag des im Jahre 1901 gegründeten Unternehmens enthält im § 2 den Gegenstand des Unternehmens:

Gegenstand des Unternehmens sind der Bau, der Erwerb und der Betrieb von Verkehrseinrichtungen jeder Art, ferner sind es alle diese Zwecke fördernden Geschäfte und Beteiligungen, ggf. in Gemeinschaft mit anderen Verkehrsunternehmen, sowie alle anderen mit dem Verkehr in Zusammenhang stehenden Geschäfte.

Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originäre Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|----------------------|-------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 1.388.000 | 12,4 |
| Kreis Recklinghausen | 8.618.000 | 76,9 |
| Stadt Bottrop | 1.203.000 | 10,7 |
| | <u>11.209.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------------------------|
| Geschäftsführung: | Martin Schmidt Michael Feller | bis 31.12.2025 seit 01.01.2026 |
| Gesellschafterversammlung: | Leonie Kröner (Stadt GE), 07.07.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Bodo Klimpel (LR Kreis RE) | |
| Erster stellvertretender Vorsitzender: | Harald Nübel (Kreistagsmitglied RE) | |
| Zweiter stellvertretender Vorsitzende: | David Borek (Vestische)* Thomas Biersky (Vestische)* Dietmar Diek (Vestische)* Bernd Goerke (Kreistagsmitglied RE) Georg Gunnemann (Kreistagsmitglied RE) Jörg Jedfeld (Kreistagsmitglied RE) Anna-Lena Karl (StV) Hans Antonius Knoblauch (Kreistagsmitglied RE) Tobias Köller (Kreistagsmitglied RE) Silke Krieg (Kreistagsmitglied RE) Rüdiger Lehr (StV BOT) Thomas Sankalla (Vestische)* Norbert Stritzel (Vestische)* | |
| | *Arbeitnehmervertreter/-in | |

| Wesentliche Beteiligungen Vestische | Stammkapital der Gesellschaft in T€ | davon Anteil der Vestischen in % |
|---------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|
| Recklinghäuser Lokalfunk GmbH & Co KG | 511 | 24 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 46.754 | 55.021 | 57.130 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 6 | 15 | 9 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 24.324 | 17.212 | 20.191 |
| 5. Materialaufwand | -32.477 | -35.532 | -39.467 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -43.486 | -45.790 | -51.251 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -12.640 | -12.412 | -15.139 |
| 7. Abschreibungen | -6.580 | -7.161 | -7.187 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -5.771 | -6.228 | -6.373 |
| 9. Erträge aus Beteiligungen | 176 | 55 | 15 |
| 10. Erträge aus Gewinnabführungen | 0 | 0 | |
| 11. Erträge aus anderen Wertpapieren u. Ausleihung | 33 | 33 | 31 |
| 12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 184 | 269 |
| 13. Abschreibungen auf Finanzanlagen | -319 | -259 | -211 |
| 14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -137 | -228 | -493 |
| 15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -30.117 | -35.090 | -42.476 |
| 16. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | |
| 17. Außerordentliche Erträge | 0 | 0 | |
| 18. Sonstige Steuern | -68 | -75 | -75 |
| 20. Jahresergebnis | -30.185 | -35.165 | -42.551 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 55 | 54 | 55 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 6 | 7 | 6 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 48 | 55 | 54 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 1.010 | 1.028 | 1.105 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 38 | 36 | 38 |
| Spezifische Kennzahlen | | | |
| Investitionen in T€ | 9.656 | 13.866 | 18.779 |
| Anzahl der Fahrgäste in Mio. | 44,5 | 41,0 | 53,8 |
| Betriebsleistungen insgesamt in Mio. km** | 20,0 | 19,24 | 19,40 |

Einschließlich Teilzeitkräfte

**Übernahme der RVM- (Regionalverkehr Münsterland)-Fahrleistungen ab 2010

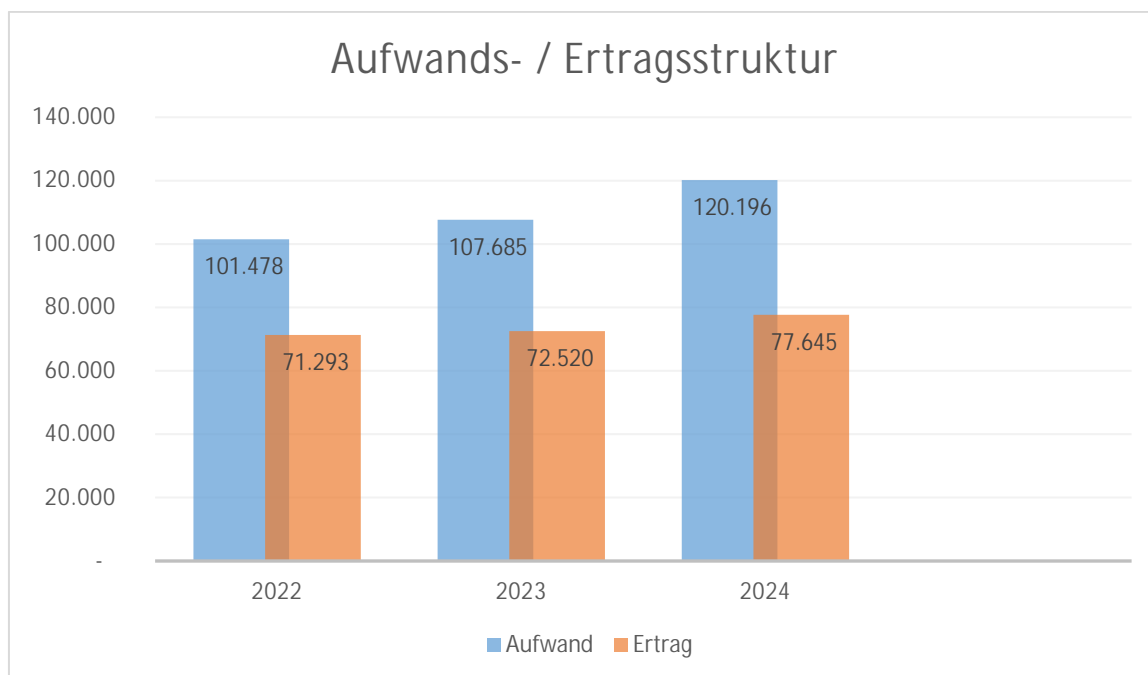


Bilanz

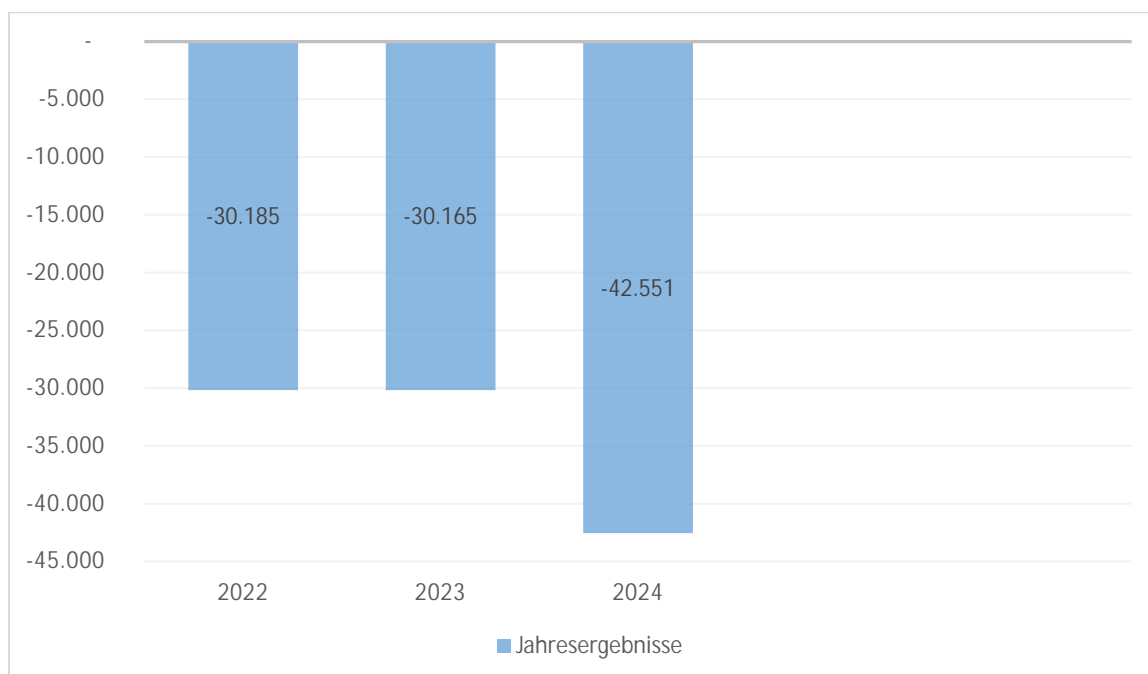
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 154 | 259 | 211 |
| 2. Sachanlagen | 42.255 | 49.042 | 59.776 |
| 3. Finanzanlagen | 981 | 645 | 652 |
| | 43.391 | 49.946 | 60.639 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 2.167 | 2.254 | 2.110 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 2.470 | 3.177 | 6.175 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 8.546 | 16.324 | 24.816 |
| | 13.183 | 21.755 | 33.101 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 84 | 65 | 90 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 11.209 | 11.209 | 11.209 |
| 2. Kapitalrücklage | 22.404 | 24.955 | 24.906 |
| 3. Bilanzverlust | 0 | 0 | 0 |
| | 33.613 | 36.164 | 36.115 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 2.542 | 2.205 | 4.606 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 13.923 | 15.072 | 15.908 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 6.282 | 18.209 | 37.107 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 297 | 116 | 94 |
| Bilanzsumme | 56.657 | 71.766 | 93.830 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 77 | 70 | 65 |
| Investitionsquote (in %) | 27 | 33 | 36 |
| Investitionsdeckung (in %) | 62 | 51 | 40 |
| Abschreibungsquote (in %) | 15 | 14 | 12 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 59 | 50 | 38 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 41 | 50 | 62 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über 100 | 90 | 67 |
| Cash flow 1 (in T€) | -23.605 | -27.929 | -35.364 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der WPR Rhein-Ruhr Wirtschaftsprüfungsgesellschaft GmbH geprüft und mit dem **nicht modifizierten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|--------------------------------|--------------|
| Ertrag | 205 |
| Rückerstattungen aus Vorjahren | |
| Aufwand | |
| Zweckverbandsumlage VRR | 3.527 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Nahverkehrsunternehmen leistete in 2024 auf seinen 118 Linien in der Emscher-Lippe-Region insgesamt 19,405 Millionen Kilometer. Im Jahr zuvor waren es noch 19,241 Millionen Kilometer gewesen.

Das Mobilitätsangebot der Vestischen Straßenbahnen GmbH ist im Geschäftsjahr 2024 erneut vom Fachkräftemangel sowie den nahezu konstant hohen Quoten an Krankmeldungen im Fahrdienst beeinträchtigt gewesen. Zum Jahresbeginn 2024 setzte die Vestische Straßenbahnen GmbH somit ihre Strategie fort und stützte den Linienbetrieb mit einem neuen Stabilisierungsfahrplan, um ein verlässliches Angebot zu gewährleisten sowie zusätzliche Belastungen der Fahrerinnen und Fahrer zu dämpfen. Die neuen Anpassungen bedeuteten zum Großteil eine Umstellung auf einen 60-Minuten-Takt. Zur Entspannung der Personalsituation wurden im Geschäftsjahr die Recruiting-Maßnahmen intensiviert. Die Vestische Straßenbahnen GmbH konnte 2024 daraufhin 161 (+ 61,0 % im Vergleich zum Vorjahr) neue Busfahrerinnen und Busfahrer einstellen. Das Unternehmen verfolgt kontinuierlich das Ziel, bis zum Jahr 2026 ihre gesamte Busflotte auf die Abgasnorm Euro VI umgerüstet zu haben. So wurden im Jahr 2024 insgesamt 40 neue Dieselbusse angeschafft.

Der Jahresfehlbetrag von - 42.552 T€ (Vorjahr: - 35.165 T€) hat sich im Vergleich zum Vorjahr um 7.387 T€ verschlechtert. Das verbundrelevante Wirtschaftsergebnis für 2024 hat sich ebenfalls von - 35.089 T€ um 7.429 T€ auf - 42.518 T€ verschlechtert. Im Jahr 2024 sind die Umsatzerlöse von 55.021 T€ um 2.109 T€ auf 57.130 T€ angestiegen. Ursächlich hierfür ist insbesondere der höhere Umsatz mit dem DeutschlandTicket.

Der Personalaufwand erhöhte sich um 8.188 T€ von 58.203 T€ im Vorjahr auf 66.391 T€, was insbesondere auf die Anpassungen der Lohnstarife und einer erhöhten Ausbildung von Fahrern ohne Führerschein zurückzuführen ist.

Der Materialaufwand hat sich von 35.532 T€ um 3.936 T€ (+11,1 %) auf 39.468 T€ vor allem aufgrund von der Preisanpassungen für Fremdfahrleistungen erhöht.

Ausblick

Für das Jahr 2025 wurde in der Aufsichtsratssitzung am 27. November 2024 ein Wirtschaftsplan vorgelegt, der einen Finanzbedarf in Höhe von 60.007 T€ auswies. Unter Berücksichtigung des Mindererlösausgleichs für das DeutschlandTicket, der von der Vestischen mit 10.000 T€ eingeschätzt wurde, wurde der Finanzbedarf bereits im Rahmen des VRR-Verbundetats auf 52.007 T€ gesenkt. Aktuell weisen bislang keine Entwicklungen darauf hin, dass dieser Planansatz nicht gehalten werden kann.



ecce - european centre of creative economy GmbH (ecce)

Park der Partnerstädte 2 / 44137 Dortmund

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-------------------|-----------------|---------------|
| 02 31/22 22 75-00 | info@e-c-c-e.de | 2011 |

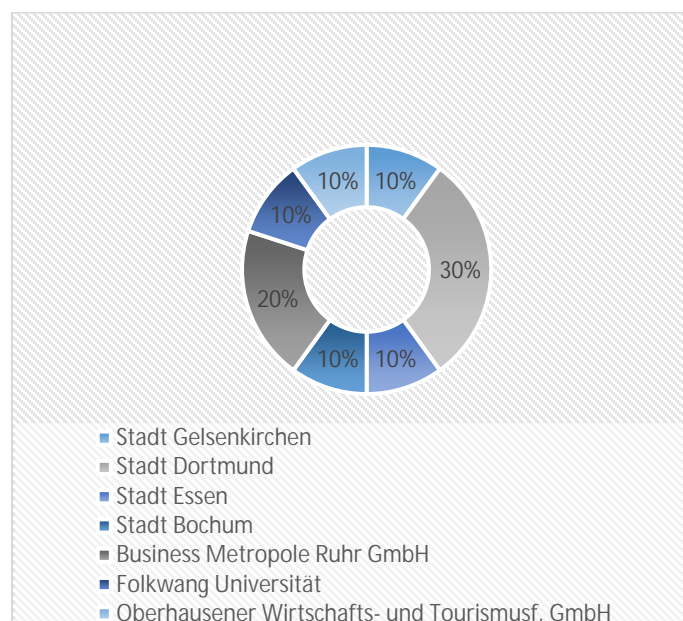
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2011 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Erfolge der Kulturhauptstadt RUHR.2010 im Wandel durch Kultur abzusichern, die Kultur- und Kreativwirtschaft der Metropole RUHR zu fördern und deren europäische Potentiale weiterzuentwickeln.

Die Gesellschaft kann alle Geschäfte und Handlungen vornehmen, die geeignet sind, ihren Gesellschaftszweck unmittelbar oder mittelbar zu fördern. Sie kann die Maßnahmen selbst oder durch Dritte vornehmen

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|------------------------------|---------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 2.500 | 10,0 |
| Stadt Dortmund | 7.500 | 30,0 |
| Stadt Essen | 2.500 | 10,0 |
| Stadt Bochum | 2.500 | 10,0 |
| Business Metropole Ruhr GmbH | 5.000 | 20,0 |
| Folkwang Universität | 2.500 | 10,0 |
| Stadt Oberhausen | 2.500 | 10,0 |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Christian Weyers | |
| Gesellschafterversammlung: | Andrea Lamest (Stadt GE) 06.05.2025 | |
| Kuratorium: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Jörg Stüdemann (Stadt DO) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Stefanie Reichart (RVR) | |
| | Heinz-Herbert Dustmann (IHK DO) | |
| | Prof. Dr. Tessa Flatten (Technische Universität DO) | |
| | Heike Marzen (Wirtschaftsförderung Stadt DO) | |
| | Lothar Gräfinholt (StV BO) | |
| | Jörg Obereiner (Kreis EN) | |
| | Axel Jacob Scherer (RVR) | |
| | Andrea Lamest (Stadt GE) | |
| | Sophie Malsch (StV) | |
| | Muchtar al Ghusain (Stadt Essen) | |
| | Thomas Kufen (OB Stadt Essen) | |
| | Dietmar Dieckmann (Stadt BO) | |
| | Barbara Jeßel (StV BO) | |
| | Apostolos Tsalastras (Stadt OB) | |
| | Andreas Völker (StV OB) | |
| | Prof. Dr. Andreas Jacob (Folkwang Universität der Künste) | |
| | Dr. Nicola Hülskamp (Ministerium für Kultur und Wissenschaft des Landes NRW) | |
| | Dr. Michael Reitemeyer (Ministerium für Kultur und Wissenschaft des Landes NRW) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------|----------|----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 0 | 0 | 0 |
| 2. Bestandsveränderungen | 0 | 0 | 0 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 625 | 495 | 509 |
| 4. Materialaufwand | -21 | -19 | -22 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -290 | -309 | -323 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -67 | -68 | -69 |
| 6. Abschreibungen | -4 | -8 | 0 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -243 | -88 | -93 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | -3 | -2 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 0 | 0 | 0 |
| 11. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | 0 |
| 12. Jahresergebnis | 0 | 0 | 0 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 57 | 76 | 77 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 1 | 2 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 9 | 9 | 8 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

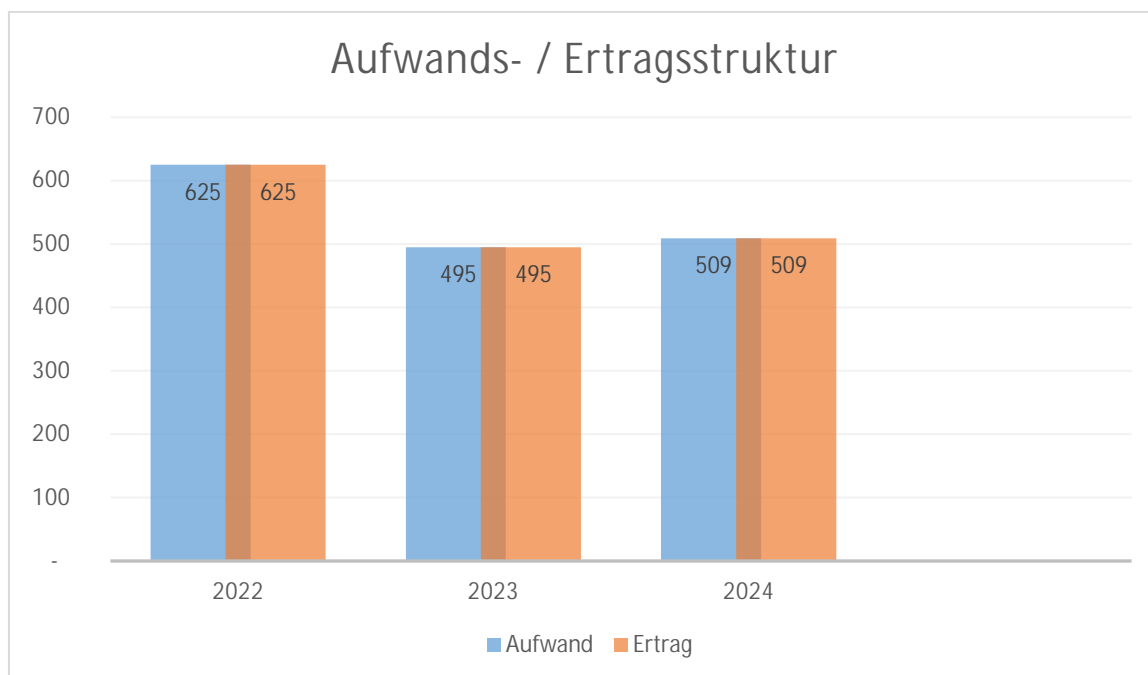


Bilanz

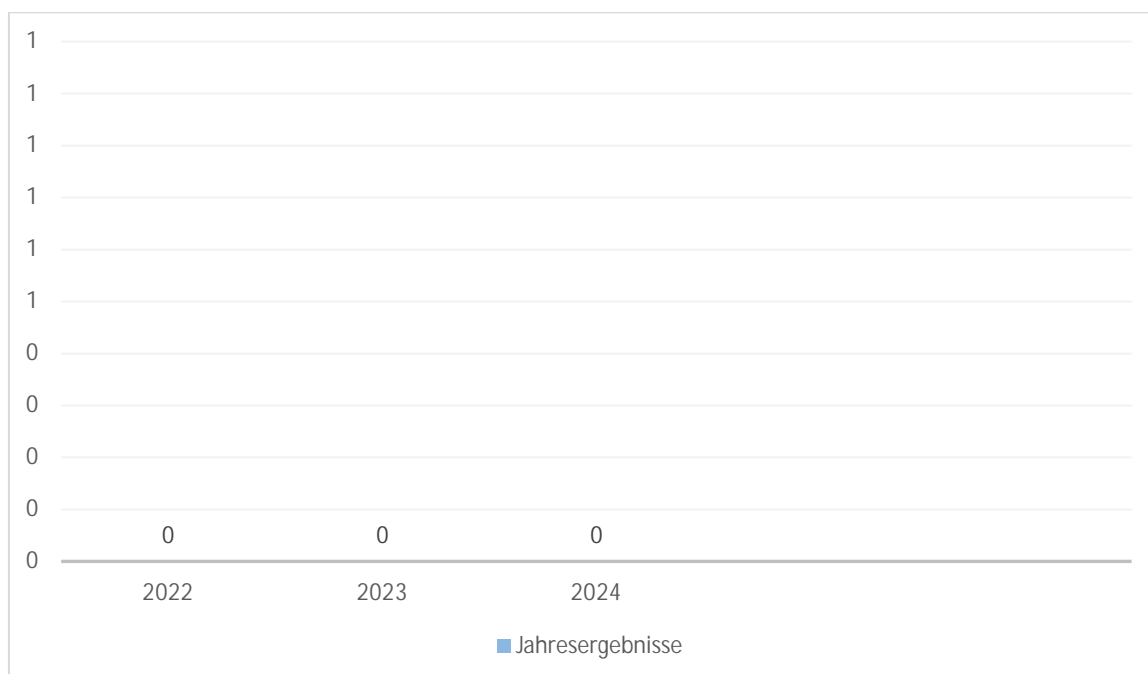
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|-----------|-----------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 8 | 0 | 0 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 8 | 0 | 0 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 0 | 2 | 0 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 171 | 79 | 44 |
| | 179 | 81 | 44 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Jahresüberschuss | 0 | 0 | 0 |
| | 25 | 25 | 25 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 8 | 0 | 0 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 9 | 9 | 11 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 137 | 47 | 8 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 179 | 81 | 44 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 4 | 0 | 0 |
| Investitionsquote (in %) | 5 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 34 | 0 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 50 | 33 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 14 | 31 | 57 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 86 | 69 | 43 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | 4 | 8 | 0 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von Dipl.-Kfm. Michael Herdramm, M. A. Wirtschaftsprüfer geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die ecce GmbH hat für das Geschäftsjahr 2024 durch das MKW und den RVR Bewilligungen für folgende Fördermittel und Projekte erhalten:

- Betriebskosten in Höhe von 510.000 €, davon 403.100 € von MKW und 106.900 € vom RVR
- Im Rahmen von Kreativ.Quartiere Ruhr (KQR): Fördermittel zur Weiterleitung in 2024 in Höhe von 913.007,27 € sowie eine KQR-Kommunikations-/Overheadpauschale in Höhe von 20.000 €, die in den o.g. Betriebskosten enthalten ist.
- Im Rahmen des Regionalen Kultur Programm (RKP): Personalkosten Büroleitung von Höhe von rd. 73.600 € sowie eine RKP-Kommunikations-/Overheadpauschale in Höhe von 20.000 €, die in den o.g. Betriebskosten enthalten ist.

Mit der Neuauflage des Förderprogramms Kreativ.Quartiere Ruhr und der Eröffnung des RKP-Büros Ruhrgebiet bei ecce ab 2022 wurde das Angebot an Fördermaßnahmen für die Kultur- und Kreativwirtschaft in der Metropole Ruhr ausgeweitet.

Die Förderung der Kreativ.Quartiere im Ruhrgebiet ist dabei das zentrale Handlungsfeld, in denen die Ziele von ecce eingelöst werden, die Arbeitsbedingungen von Kreativen und Künstler/innen zu verbessern und die lokale und regionale Kultur- und Kreativwirtschaft sowie deren entsprechende urbane Verortung zu stärken. Der Diskurs über die Fortführung einer europäischen Strategie wurde nach mehreren Diskussionen zwischen dem MKW und den Gesellschaften bzw. dem Kuratorium ohne Verständigung eingestellt. Die Fördermittel für die beantragten Einzelprojekte wurden gesondert vom Land bzw. dem MKW bereitgestellt.

Im Mai und Dezember 2024 fanden zwei KQR-Netzwerktreffen statt, bei dem sich aktuell laufende Projekte präsentierten und mit den Teilnehmenden verschiedene Aspekte zur Quartierentwicklung diskutiert wurden. Zur Diskussion standen unter anderem nachhaltige Netzwerke und Veränderungen von Communitybuilding durch digitale Informations- und Kommunikationstechnologien. Das Treffen im Mai startete mit einem Rundgang durch verschiedene Projektorte im gastgebenden Kreativ.Quartier Gelsenkirchen Ückendorf.

Ausblick

Nach Aussage der Geschäftsführung lassen sich die konkreten Auswirkungen der angespannten wirtschaftlichen Gesamtlage auf die geschäftliche Entwicklung und die Projekte derzeit nicht quantifizieren und es werden in enger Absprache mit dem Ministerium ggf. notwendige organisatorische Maßnahmen (wie z. B. die Änderung oder Verschiebung einzelner Maßnahmen) getroffen, um Auswirkungen zu minimieren.



IGA Metropole Ruhr 2027 gGmbH (IGA 2027)

Huyssenallee 82 - 88 / 45128 Essen

| | | |
|-------------------|-------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 01/56 57 69 12 | info@iga2027.ruhr | 2019 |

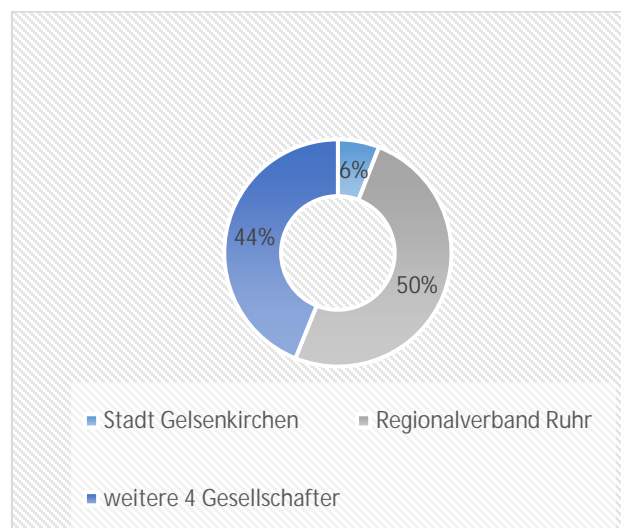
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der im Dezember 2019 gegründeten Gesellschaft ist die Vorbereitung, Planung, Durchführung und Abwicklung der Internationalen Gartenausstellung 2027 (IGA Metropole Ruhr 2027) in der Metropole Ruhr. Aufgabe der Gesellschaft ist es auch, Vorschläge eines Konzepts zur weiteren Nutzung der von ihr bewirtschafteten Flächen in der Zeit ab Beendigung der IGA Metropole Ruhr 2027 zu entwickeln.

Durch umfangreiche Investitionen in die grüne Infrastruktur und Stadtentwicklung sowie in die touristische Attraktivitätssteigerung der Region sollen herausragende Projekte einem internationalen Publikum präsentiert, weltweite Aufmerksamkeit generiert und ein nachhaltiger Imagewandel ausgelöst werden.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--------------------------|---------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 1.475 | 5,9 |
| Regionalverband Ruhr | 12.550 | 50,2 |
| weitere 4 Gesellschafter | 10.975 | 43,90 |
| | 25.000 | 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|-----------------|
| Geschäftsführung: | Nina Frense Horst Fischer Hanspeter Faas | seit 01.07.2025 |
| Gesellschafterversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 24.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Karola Geiß-Netthöfel (Regionaldirektorin RVR) | bis 31.03.2024 |
| | Garrelt Duin, (Regionaldirektor RVR) | seit 01.04.2024 |
| | Christa Becker-Lettow (RVR) | |
| | Andrea Demming-Rosenberg (Stadt DU) | |
| | Hans-Christian Eckhardt (DBG) | |
| | Peter Haumann (Kreistagsmitglied RE) | bis 30.11.2024 |
| | Christoph Heidenreich (Stadt GE) | |
| | Frank Heidenreich (Stadt DU) | |
| | Eva Kähler-Theuerkauf (DBG) | |
| | Eleonore Lubitz (Stadt Schwelm) | |
| | Susanne Meyer (Stadt DO) | |
| | Ulrich Oberste-Padtberg (RVR) | |
| | Arnold Reeker (Stadt Lünen) | |
| | Ingrid Reuter (Stadt DO) | |
| | Jochen Sandner (DBG) | bis 31.03.2024 |
| | Olaf Schade (LR EN) | |
| | Dr. Achim Schloemer (DBG) | seit 01.04.2024 |
| | Helmut Selders (DBG) | |
| | Jens Toschläger (Stadt Bergkamen) | |
| | Gerrit Tranel (Kreis RE) | seit 01.12.2024 |
| | Sabine von der Beck (RVR) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 0 | 0 | 51 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 32 | 60 | 51 |
| 3. Personalaufwand | -1.067 | -1.697 | -2.182 |
| 4. Materialaufwand | -601 | -688 | -802 |
| 5. Abschreibungen | -29 | -41 | -51 |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -547 | -733 | -926 |
| 7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 6 | 132 | 216 |
| 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | | | -1 |
| 9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -2.207 | -2.967 | -3.644 |
| 10. Sonstige Steuern | 0 | -65 | -64 |
| 11. Jahresergebnis | -2.207 | -2.902 | -3.708 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 48 | 55 | 54 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 1 | 1 | 1 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 2 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 18 | 25 | 34 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

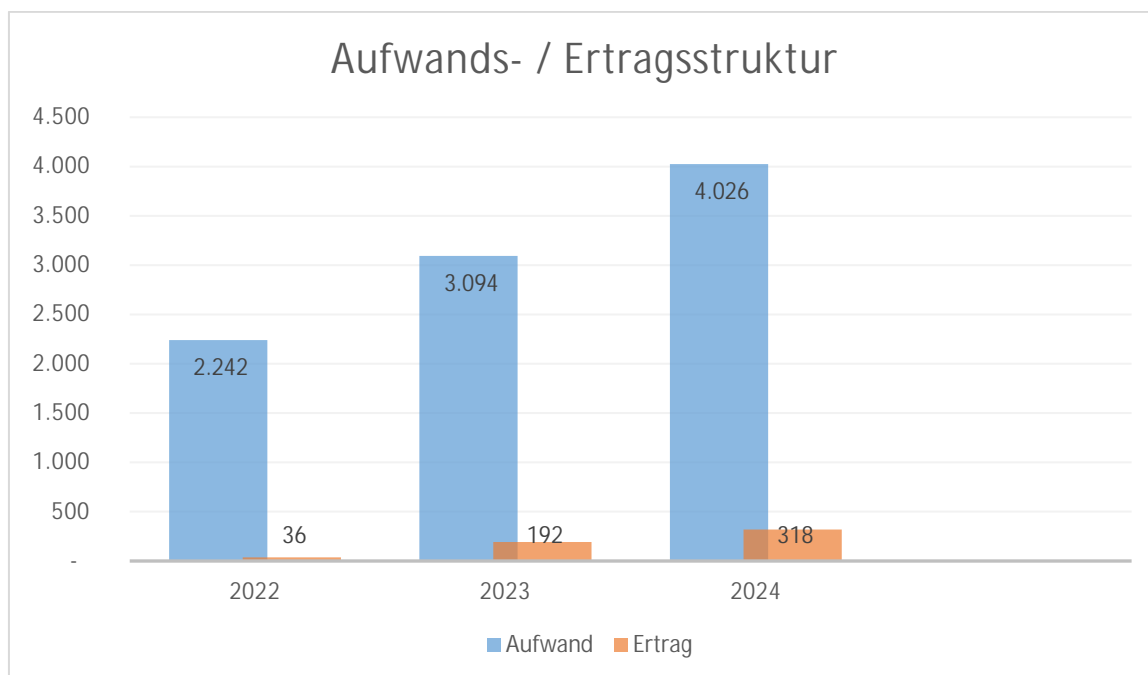


Bilanz

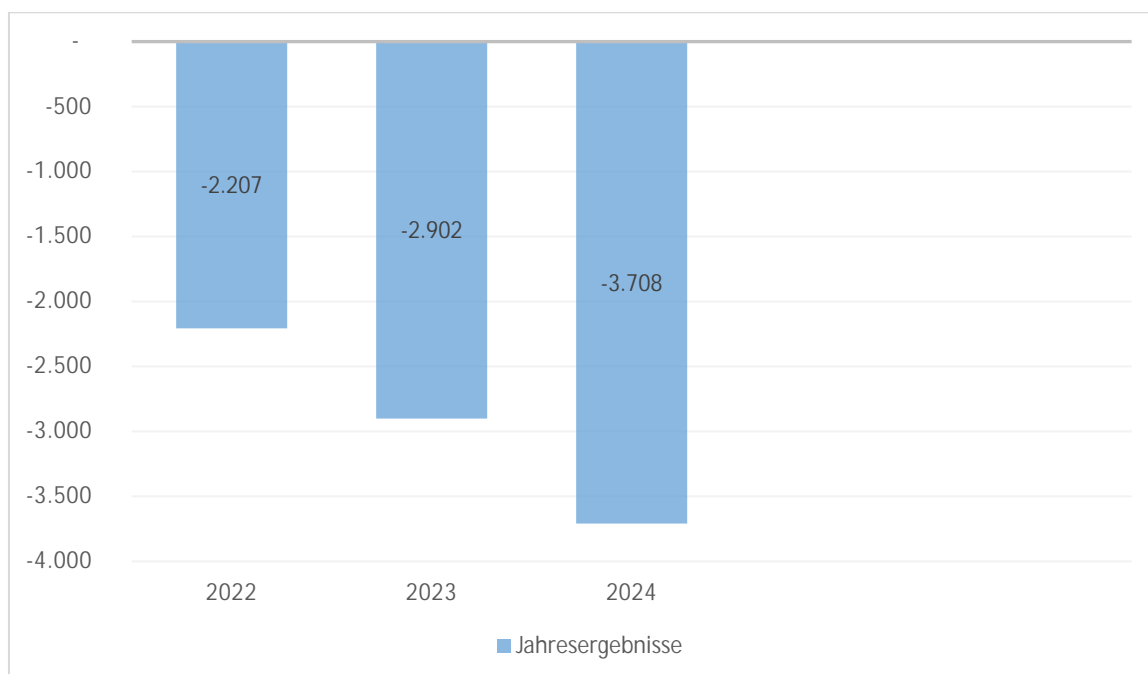
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 10 |
| 2. Sachanlagen | 37 | 46 | 63 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 37 | 46 | 73 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen | 19.314 | 19.158 | 13.620 |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 17 | 111 | 131 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 5.822 | 3.162 | 5.374 |
| | 25.153 | 22.502 | 19.125 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 22 | 25 | 24 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Kapitalrücklage | 19.314 | 22.066 | 18.358 |
| | 19.339 | 22.091 | 18.383 |
| B. Sonderposten für Zuschüsse des Anlagevermögens | | | |
| | 0 | 0 | |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 105 | 180 | 193 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 5.717 | 131 | 496 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 50 | 100 | 150 |
| Bilanzsumme | 25.211 | 22.502 | 19.222 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Investitionsquote (in %) | 53 | über 100 | über 100 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 81 | 74 |
| Abschreibungsquote (in %) | 82 | 90 | 74 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 77 | 98 | 96 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 23 | 2 | 4 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über 100 | über 100 | über 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | -2.177 | -2.861 | -3.657 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Märkischen Revision Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Präsenz der IGA 2027 konnte durch weitere Pressearbeit gesteigert werden. Sowohl in der Tagespresse, in Fachmagazinen als auch in Kundenmagazinen von Unternehmen in der Metropole Ruhr erfolgten Veröffentlichungen von Berichten über die Internationale Gartenausstellung 2027. Mit kontinuierlich steigender Intensität wurden Presseartikel zu IGA-Projekten von den Städten des Ruhrgebiets selbst initiiert.

Im Beirat *Unsere Gärten* wurden im Jahr 2024 die investiven Projekte der Ebene *Unsere Gärten* weiterqualifiziert: Von 38 Projekten, die mit einem „Ersten Stern“ prämiert wurden, sind nun 19 Projekte mit einem „Zweiten Stern“ und damit mit einer bestätigten Fördermöglichkeit ausgezeichnet. Davon haben acht Projekte im Jahr 2024 eine Förderzusage erhalten, so dass nun insgesamt 12 Projekte mit dem „Dritten Stern“ geehrt werden konnten. Darüber hinaus fokussieren sich IGA 2027 gGmbH und die Kommunen derzeit weiterhin auf 11 Radwegeprojekte der Priorität 1A (Umsetzung bis 2027). Die Beiratssitzungen haben im abgelaufenen Geschäftsjahr am 26.04. und 12.11.2024 stattgefunden. Zudem wurde im Geschäftsjahr 2024 an der Entwicklung eines regionalen Veranstaltungskonzeptes der Ebene *Unsere Gärten* gearbeitet und eine Projektanfrage zur Generierung visionärer Zukunftsprojekte der Region für die 2030er Jahre, die während der Internationalen Gartenausstellung 2027 im Rahmen einer Ausstellung gezeigt werden sollen, ins Leben gerufen. Ein Schwerpunkt der Ebene *Mein Garten* galt der Umsetzung der digitalen Plattform. Ziel ist es, Projektbeiträge zivilgesellschaftlicher Akteure aus den 53 Kommunen des Ruhrgebietes zu gewinnen und diese auf der Plattform als Positiv-Beispiele zur Inspiration und zur Wissensvermittlung zu präsentieren. Darüber hinaus soll die Plattform als interaktiver Raum fungieren, in dem Erfahrungen und Ideen ausgetauscht werden können. Zudem wurde durch die Teilnahme an diversen lokalen Veranstaltungen die Sichtbarkeit und Vernetzung der Ebene weiter vorangetrieben.

Im Jahr 2024 wurde per öffentlicher Ausschreibung der erste Teil der Marketingkampagne für die IGA 2027 auf den Weg gebracht. Die identitätsstiftende Regionalkampagne („Grundrauschen“) wurde an die Agentur TAS Emotional Marketing vergeben. In 2024 wurde an der Motiv- und Claimentwicklung, der Erweiterung des Social-Media-Grundlayouts sowie an der Kampagnenkonzeption und -kreation gearbeitet.

Der Wirtschaftsplan 2024 wurde in den Sitzungen am 06.12.2023 beraten und für das Planjahr 2024 festgestellt. Gemessen an dem für das Jahr 2024 genehmigten Budget von 5.594.018,68 € wurde der finanzielle Leistungsindikator um rund 34 % unterschritten. Ursächlich hierfür sind neben späteren Stellenbesetzungen auch verzögerte Beauftragungen insbesondere bei der Planung der Zukunftsgärten, Kunst, Kultur, Ausstellung sowie Marketing. Zudem wirken weiterhin Planungsunsicherheiten einer jungen Gesellschaft, bei der einige Parameter erst im Ablauf des Planjahres konkreter werden.

Ausblick

Insgesamt befindet sich die IGA 2027 gGmbH weiterhin auf einem guten Weg, wenn auch allgemeine und gesellschaftliche Rahmenbedingungen wie Fachkräftemangel und steigende Inflation weitere Nachsteuerung erforderlich machen.

Um den Bekanntheitsgrad der IGA weiter zu steigern, soll weiterhin die Pressearbeit kontinuierlich fortgeführt werden. Die bestehenden Formate wie Pressekonferenzen und –reisen sollen um ein Bloggerevent ergänzt werden. Darüber hinaus sollen begleitende



Printangebote, wie der IGA-Flyer oder eine Postkartenserie herausgegeben werden. Ebenso steht die fortwährende Erhöhung der Reichweite in den Social Media-Kanälen sowie die Akquise von Influencern auf der Agenda. Des Weiteren soll das digitale Kommunikationsangebot der IGA 2027 gGmbH gestärkt werden. Hierzu gehört der Relaunch der Homepage, die Implementierung von zielgruppenspezifischen Newslettern und die Konzeptionierung eines regelmäßigen Podcast-Formats. Ebenso wird sich die IGA 2027 auf diversen Veranstaltungen, z.B. Tage der offenen Tür in den Zukunftsgärten, IGA-Talk und Messen, wie der IPM, ITB, Polis und Expo Real einem Fachpublikum bzw. interessierter Bürgerschaft präsentieren.

Aufgrund der zuvor beschriebenen Ausweitungen des operativen Geschäftsbetriebes und der Fortführung der Aktivitäten zur Umsetzung der drei Ausstellungsebenen wird für 2025 ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 12.680,1 T€ erwartet. Das Personal soll entsprechend des Wirtschaftsplans um etwa 8 Vollzeitäquivalente aufgestockt werden





Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH (NSP)

Am Bugapark 1 / 4599 Gelsenkirchen

| | | |
|----------------|-----------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/95 16-0 | info@nordsternpark.de | 1994 |

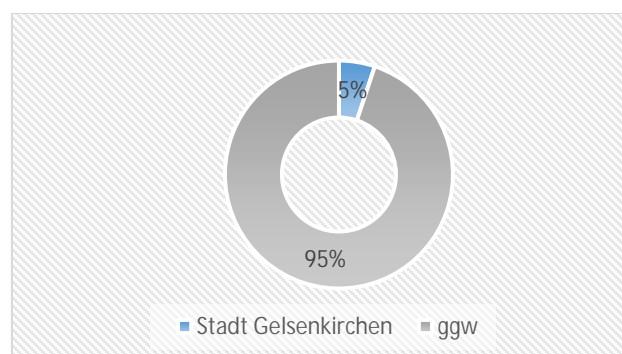
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages ist Gegenstand des 1994 gegründeten Unternehmens der Erwerb, die Aufbereitung und die Verwertung des von der Ruhrkohle AG in Gelsenkirchen-Horst erworbenen Geländes, die Nutzbarmachung des Geländes für Zwecke der Bundesgartenschau 1997 und seine Weiterentwicklung in einen Wohn- und Gewerbepark. Gegenstand des Unternehmens ist ferner die Makler- und Bauträgertätigkeit im Sinne von § 34 c Abs. 1a und 2 a der Gewerbeordnung. Darüber hinaus darf die Gesellschaft Projekte der gewerblichen Immobilienentwicklung im Stadtgebiet von Gelsenkirchen planen und durchführen. Diese Projekte können sowohl kaufmännische als auch technische Bereiche umfassen. Insbesondere ist es der Gesellschaft erlaubt, die Erzeugung, Bereitstellung und Lieferung von Wärme, Energie und Strom aus allen Quellen für alle Nutzungsarten, vornehmlich aus regenerativen Quellen zur Förderung energieeffizienter Neu- und Bestandsbauten in allen Nutzungsformen zu betreiben. Diese Aktivität ist vorrangig auf Projekte der Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH, Gelsenkirchen, beschränkt.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die im Zusammenhang mit dem Unternehmensgegenstand stehen. Sie kann sich auch an anderen Unternehmen beteiligen und/oder deren Geschäfte führen.

Mit der Umgestaltung und Vermarktung der Flächen und Altgebäude der ehemaligen Zeche Nordstern erfüllt die Gesellschaft ihren öffentlichen Auftrag.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|------------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 51.000 | 5,1 |
| ggw | 949.000 | 94,9 |
| | <u>1.000.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Michaela Hahn | |
| Geschafterver-sammlung: | Jürgen Sauerland (Stadt GE), 18.08.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Simon Nowack (Stadt GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Bernhard Lukas (Sparkasse GE) | |
| | André Berger (edataunited GmbH) Bernd Engemann (THS) Christian Scholz (Müller BBM GmbH) Werner-Klaus Jansen (StV) Ingrid Wüllscheidt (StV) Ezzedine Zerria (StV) Manfred Rose (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------|------------|-------------|
| 1. Umsatzerlöse | 3.073 | 4.732 | 4.678 |
| 2. Bestandsveränderungen | 601 | -418 | -724 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 342 | 137 | 202 |
| 4. Aufwendungen für Lieferung und Leistung | -2.038 | -2.293 | -1.833 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -190 | -265 | -318 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -35 | -59 | -71 |
| 6. Abschreibungen | -1.006 | -845 | -805 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -561 | -602 | -595 |
| 8. Erträge aus Beteiligungen | 0 | 3 | 1 |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -145 | -172 | -251 |
| 11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 42 | 218 | -251 |
| 12. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 13. Erträge aus Verlustübernahme | 0 | 0 | 0 |
| 14. Jahresergebnis | 42 | 218 | 284 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 6 | 7 | 8 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 25 | 18 | 18 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 307 | 430 | 425 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 1 | 3 | 4 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 1 | 5 | 6 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 10 | 11 | 11 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

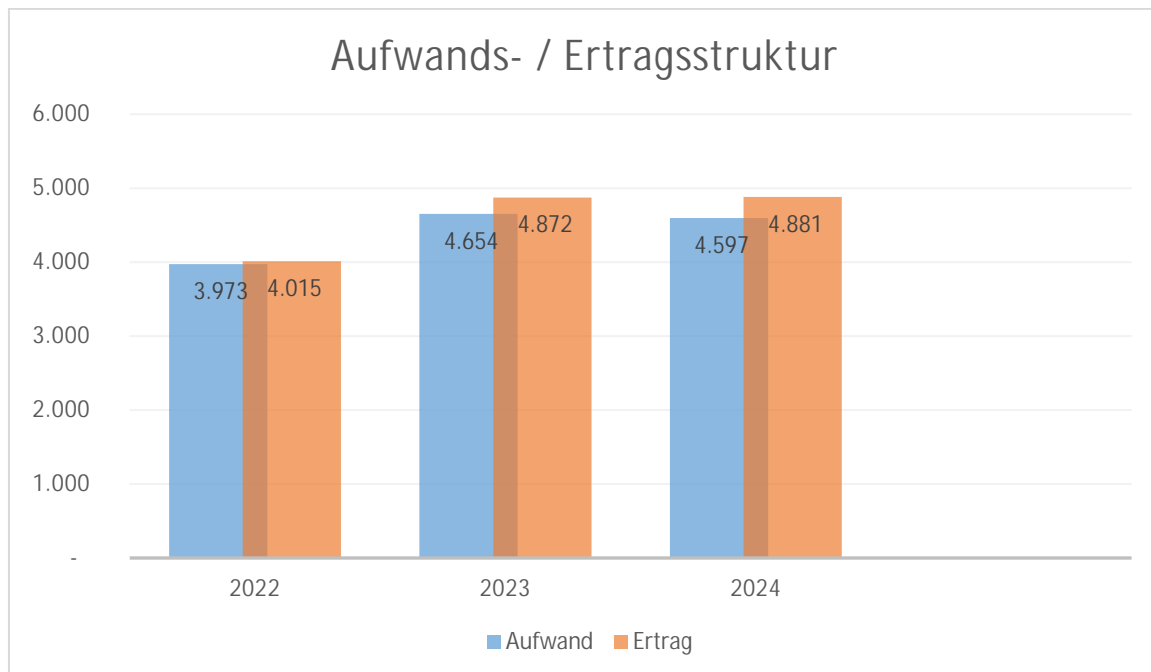


Bilanz

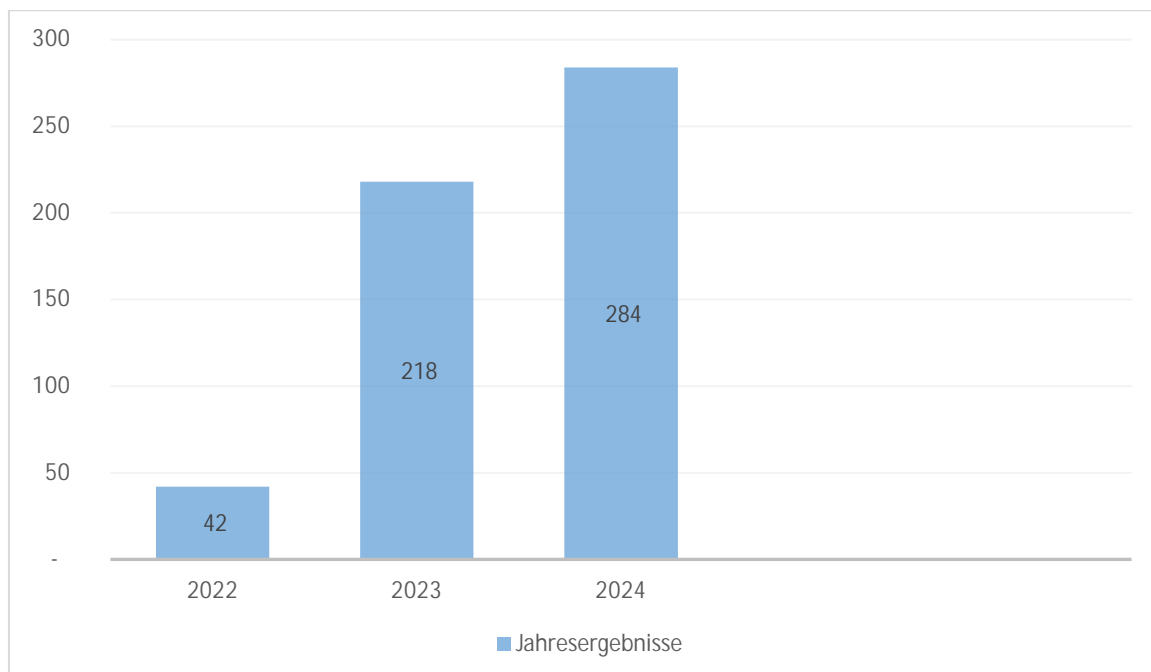
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 31 | 8 | 4 |
| 2. Sachanlagen | 17.002 | 19.323 | 20.064 |
| 3. Finanzanlagen | 1 | 1 | 1 |
| | 17.034 | 19.332 | 20.069 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 1.981 | 1.523 | 819 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 887 | 1.106 | 1.162 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 202 | 122 | 73 |
| | 3.070 | 2.751 | 2.054 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 1.000 | 1.000 | 1.000 |
| 2. Kapitalrücklage | 11.399 | 11.399 | 11.399 |
| 3. Verlustvortrag | -5.249 | -5.032 | -4.747 |
| | 7.150 | 7.367 | 7.652 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 1.868 | 1.801 | 1.800 |
| C. Empfangene Ertragszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| D. Rückstellungen | | | |
| | 248 | 645 | 242 |
| E. Verbindlichkeiten | | | |
| | 10.839 | 12.256 | 12.429 |
| F. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 14 | 0 |
| Bilanzsumme | 20.104 | 22.083 | 22.123 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 85 | 88 | 91 |
| Investitionsquote (in %) | 3 | 19 | 8 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | 27 | 50 |
| Abschreibungsquote (in %) | 6 | 16 | 4 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 36 | 33 | 35 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 64 | 67 | 65 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 5 | 4 | 3 |
| Cash flow 1 (in T€) | 1.048 | 1.063 | 1.088 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-----------|--------------|
| PG 5703 – | keine |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Sämtliche Managementaufgaben der Nordsternpark GmbH werden derzeit im Rahmen der Geschäftsbesorgung von der ggw ausgeführt. Das zu entrichtende Geschäftsbesorgungsentgelt orientiert sich an den von der Nordsternpark GmbH erzielten Umsatzerlösen. Diese Geschäftsbesorgung zwischen der Nordsternpark GmbH und der ggw gilt unbefristet.

Die Nordsternpark GmbH hat ihre Büro- und sonstigen gewerblichen Flächen zu Vermietungseinheiten zusammengefasst. Am Bilanzstichtag verfügt die Gesellschaft über einen gesellschaftseigenen Bestand von 36 Vermietungseinheiten (Vorjahr: 36) und 53 Kellern / Lagerräumen (Vorjahr: 53). In den vorgenannten Vermietungseinheiten enthalten sind weiterhin zwei Grundstücke mit verpachteten Flächen von 6.148 m² bzw. 1.450 m². Darüber hinaus befinden sich 878 Garagen und Einstellplätze (Vorjahr: 878), sowie aktuell 27 Mietwohnungen im Portfolio der Gesellschaft.

Die Nordsternpark GmbH hat das abgelaufene Geschäftsjahr mit einem positiven Ergebnis in Höhe von 283,9 T€ abgeschlossen. Gegenüber dem Wirtschaftsplanansatz wurde somit ein um 239,9 T€ verbessertes Jahresergebnis erzielt.

Die Büro- und sonstigen gewerblichen Flächen im Gewerbepark Nordstern waren mit Ausnahme der Verwaltungsflächen der Liegenschaft Am Bugapark 3 im gesamten Jahr 2024 nahezu voll vermietet und haben damit erneut in großem Maße zum Gesamterfolg der Gesellschaft beitragen. Zudem konnten auch innerhalb des Geschäftsfeldes der gewerblichen Wärmelieferung sowie im Rahmen des Betriebes einer eigenen Hausmeisterorganisation unter dem Dach der Nordsternpark GmbH positive Deckungsbeiträge generiert werden.

Ausblick

Die Geschäftsführung erwartet für das Geschäftsjahr 2025 Umsatzerlöse von 4.520 T€ und einen Jahresüberschuss von rd. 114 T€ bei einem Instandhaltungsbudget von 563 T€. Auch in den Planungsjahren bis 2029 sind, wenn die getroffenen Planungsannahmen eintreffen, Jahresüberschüsse im Bereich von 144 T€ bis 182 T€ zu erwarten. Aufgrund der in 2024 erreichten Vollvermietung des Gewerbeparks wird bereits heute erwartet, dass diese Ziele erreicht werden können.



Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH (VG)

Nienhofstraße 5 / 45894 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-----------------|--|---------------|
| 02 09/169 42 44 | info@verkehrsgesellschaft-gelsenkirchen.de | 1996 |

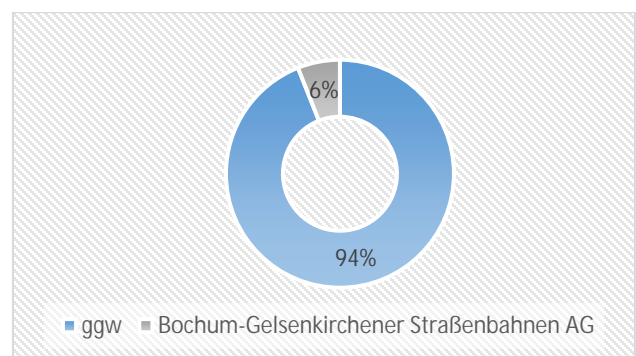
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die im Jahr 1996 gegründete Gesellschaft verfolgt gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages folgende Zielsetzungen:

- Bau und Betrieb von Einrichtungen, die geeignet sind, den Individualverkehr auf den öffentlichen Personennahverkehr abzustimmen;
- Nutzung und Bewirtschaftung von Parkplätzen, Parkscheinautomaten und Parkuhren;
- Betreiben von Parkhäusern und Tiefgaragen;
- Errichtung von Parkhäusern und anderen baulichen Anlagen für den ruhenden Verkehr
- Angebote, die geeignet sind, den Wandel der Mobilität zu fördern.

Die unter dem Gegenstand aufgeführten Unternehmensziele entsprechen dem gesetzlich vorgeschriebenen öffentlichen Zweck. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung der Verkehrsgesellschaft wird dieser tatsächlich eingehalten.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---|--------------|-------------|
| | in € | in % |
| ggw | 24.252 | 94,0 |
| Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG | 1.548 | 6,0 |
| | <hr/> 25.800 | <hr/> 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|-----------------|
| Geschäftsführung: | Sonja Hinz | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | Dirk Wachter (Stadt GE) 17.07.2025 | |
| Vorsitzender: | Christoph Heidenreich (Stadt GE) | |
| Stellvertretender Vorsitzende: | Silke Wessendorf (StV) | |
| | Karin Welge (OB GE) Dimitri Springer (BOGESTRA) Harald Förster (ggw) Ralf Robert Hundt (StV) Nils-Peder Dobratz (StV) | seit 01.01.2024 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-----------|-----------|------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 1.569 | 1.640 | 1.643 |
| 2. Erhöhung des Bestandes a. unfertigen Leistungen | | | 16 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 3 | 20 | 31 |
| 4. Materialaufwand | -635 | -703 | -781 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -355 | -406 | -401 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -73 | -91 | -96 |
| 6. Abschreibungen | -122 | -130 | -134 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -335 | -301 | -300 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 52 | 29 | -22 |
| 11. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -17 | -12 | 2 |
| 12. Sonstige Steuern | 0 | 0 | 0 |
| 13. Jahresergebnis | 35 | 17 | -20 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 27 | 30 | 29 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 8 | 8 | 8 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 131 | 137 | 117 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 4 | 2 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 2 | 1 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12.. | 12 | 12 | 14 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

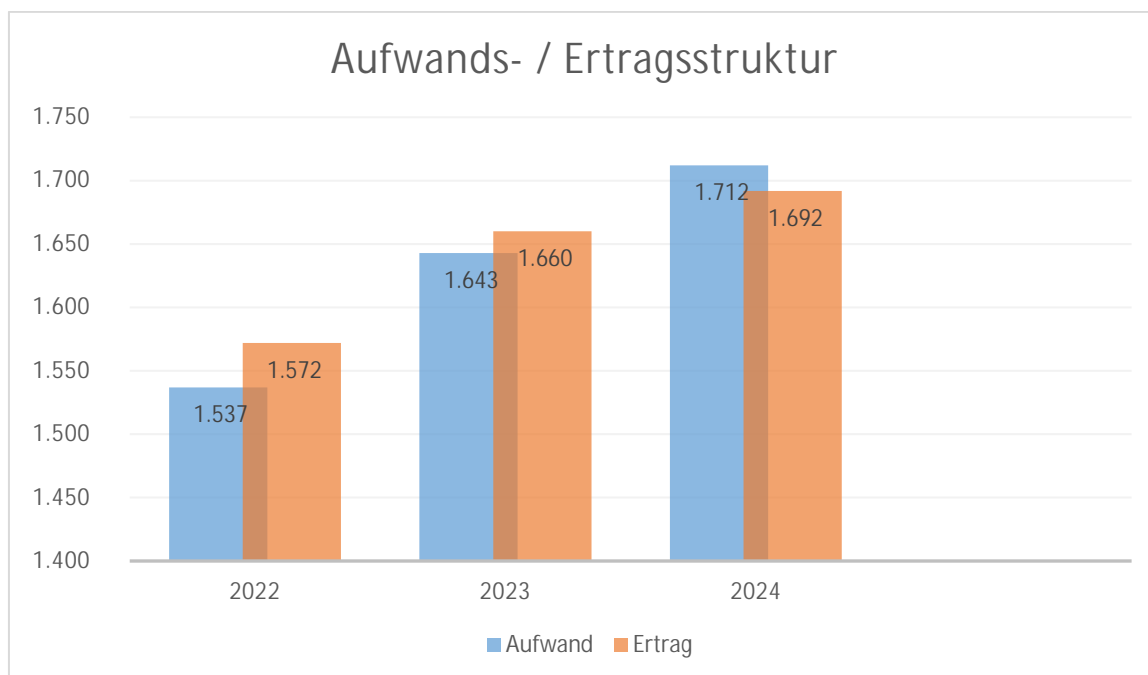


Bilanz

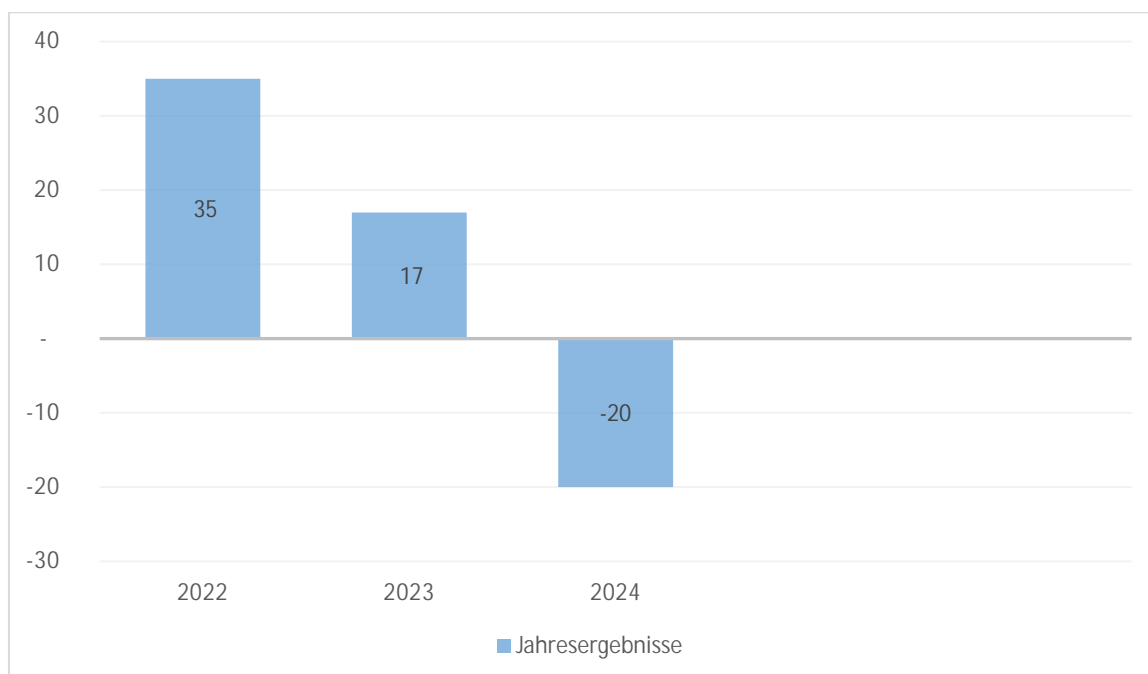
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 3 | 1 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 515 | 522 | 573 |
| 3. Finanzanlagen | 3 | 3 | 3 |
| | 521 | 526 | 576 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 82 | 116 | 101 |
| 2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 542 | 589 | 566 |
| | 624 | 705 | 667 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 26 | 26 | 26 |
| 2. Jahresüberschuss | 35 | 17 | -20 |
| 3. Vortrag auf neue Rechnung | 737 | 771 | 789 |
| | 797 | 814 | 795 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 65 | 85 | 84 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 283 | 320 | 354 |
| D. Passive latente Steuern | | | |
| | 0 | 12 | 10 |
| Bilanzsumme | 1.146 | 1.231 | 1.243 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 46 | 43 | 46 |
| Investitionsquote (in %) | 22 | 30 | 36 |
| Investitionsdeckung (in %) | 102 | 84 | 71 |
| Abschreibungsquote (in %) | 23 | 24 | 23 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 70 | 66 | 64 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 30 | 34 | 36 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | 157 | 147 | 114 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der BDO Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | | Betrag in T€ |
|---------|---|--------------|
| Ertrag | PG 5402 – Mieten und Pachten | 51 |
| Aufwand | PG 5402 – Geschäftsbesorgung Verkehrsgesellschaft | 287 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die VG hat das abgelaufene Geschäftsjahr mit einem Verlust in Höhe von rd. 20 T€ abgeschlossen.

Die zu Mitte 2023 vollzogenen Schließungen der Filialen von Galeria Kaufhof sowie Primark im innerstädtischen Bereich haben insbesondere am Parkobjekt Husemannstraße zu Mindereinnahmen von rd. 40 T€ in 2024 geführt. Durch zusätzliche Park- und Betreuungserlöse auf und für andere Stellplatzanlagen konnten die Mindereinnahmen im Wesentlichen kompensiert werden, wodurch die Umsatzerlöse aus der Parkraumbewirtschaftung im Vergleich zum Vorjahr um 4 T€ gesunken sind.

Die Erfordernisse zum Austausch schadstoffhaltiger Brandschutzklappen an den Parkhäusern Robert-Koch-Straße sowie Vattmannstraße in Höhe von ca. 92 T€ haben zu einem erheblichen Anstieg der Aufwendungen aus Lieferungen und Leistungen geführt und stellen eine zusätzliche Ergebnisbelastung dar.

Gegenüber dem Wirtschaftsplanansatz wurde ein um 14 T€ niedrigeres Jahresergebnis erzielt.

Ausblick

Der Wegfall von weiteren Parkobjekten im innerstädtischen Bereich werden sich auf die Erlösentwicklung der betroffenen Stellplatzanlagen negativ (z. B. am Cramerweg, und am ehem. Amtsgericht GE-Buer) auswirken, wie es z.B. die Schließung des Kaufhofes und Primark am Parkplatz Husemannstraße im Berichtsjahr bereits gezeigt hat.

Die Übernahme weiterer Wartungs- und Reparaturarbeiten im Zuge des in Umsetzung befindlichen Neuabschlusses des Pachtvertrages mit der Stadt Gelsenkirchen durch die VG stellt, durch die damit höheren Kosten, ein weiteres Risiko dar, welches durch die von der Stadt Gelsenkirchen übernommene Patronatserklärung jedoch nicht existenzbedrohend ist.

Die Geschäftsführung erwartet für das Geschäftsjahr 2025 Umsatzerlöse von 1.545 T€ und einen Jahresfehlbetrag von rd. 35 T€.



Ruhr:HUB GmbH (Ruhr:HUB)

Lindenallee 10 / 45127 Essen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|-------------------|-----------------|---------------|
| 02 01/36 53 75 93 | info@ruhrhub.de | 2016 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der in 2016 gegründeten ruhr:HUB GmbH als regionale Drehscheibe ist die Schaffung einer gemeinschaftlichen Struktur und Plattform für digitale Start-ups, Mittelstand und etablierte Großunternehmen sowie Forschung und Wissenschaft. Hierzu gehören die intensive Vernetzung der bestehenden Wirtschaft mit dem vorhandenen Talentpool, Forschungseinrichtungen sowie der Start-up-Szene im Ruhrgebiet. Ziel der Gesellschaft ist es eine Plattform für die Sensibilisierung für und den Austausch zu Themenstellungen der Digitalisierung zu schaffen, aktiv Start-ups mit digitalen Komponenten zu fördern und einzelne Akteure untereinander nachhaltig zu vernetzen.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--|---------------|---------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 1.417 | 3,89 |
| Wirtschafts- Entwicklungs- gesellschaft Bochum mbH | 8.041 | 22,08 |
| Wirtschaftsförderung Dortmund | 8.041 | 22,08 |
| EWG – Essener Wirtschafts- Förderungsgesell- schaft mbH | 8.041 | 22,08 |
| Duisburg Business & Innovation GmbH | 1.417 | 3,89 |
| Business Metropole Ruhr GmbH | 8.041 | 22,08 |
| Beteiligungsholding Mülheim a. d. Ruhr | 1.416 | 3,89 |
| | 36.414 | 100,00 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|---|
| Geschäftsführung: | Svenja Tietje Jannis Heuner | bis 11.09.2024 seit 01.07.2024 |
| Gesellschafterver- sammlung: | Sebastian Scheeben (Stadt GE), 21.05.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Heike Marzen (Wirtschaftsförderung Stadt DO) Ralf Meyer (WirtschaftsEntwicklungGesellschaft Bochum mbH) | seit 05.09.2024 bis 04.09.2024 |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Heike Marzen (Wirtschaftsförderung Stadt DO) Thomas Wollinger (WirtschaftsEntwicklungs-Gesellschaft Bochum mbH) Jannis Heuner (WirtschaftsEntwicklungGesellschaft Bochum mbH) Yvonne Braukhoff (WirtschaftsEntwicklungs-Gesellschaft Bochum mbH) Siegfried Grabenkamp (Essener Systemhaus) Andre Boschem (Essener Wirtschaftsförderungsgesellschaft mbH) Friedrich-Wilhelm Corzilius (Wirtschaftsförderung Stadt Dortmund) Ekkehard Thomas (Business Metropole Ruhr GmbH) Dr. Rasmus Beck (Duisburg Business & Innovation GmbH) Kay Zellmann (Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH) Jörg Kemna (Business Metropole Ruhr GmbH) Michael Rüscher (Duisburg Business & Innovation GmbH) Simon Nowak (Stadt GE) Martin Harter (Stadt Essen) | bis 04.09.2024 seit 05.09.2024 bis 04.09.2024 seit 05.09.2024 bis 02.05.2024 seit 01.04.2024 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|-------------|------------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 330 | 622 | |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 600 | 728 | |
| 3. Personalaufwand | -521 | -563 | |
| 4. Abschreibungen | -100 | -113 | |
| 5. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -647 | -760 | |
| 6. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -2 | -1 | |
| 7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -339 | -87 | |
| 8. Sonstige Steuern | 0 | 0 | |
| 9. Jahresergebnis | -339 | -87 | |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 41 | 39 | |
| Abschreibungsintensität (in %) | 8 | 8 | |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 25 | 52 | |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 13 | 12 | |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | |

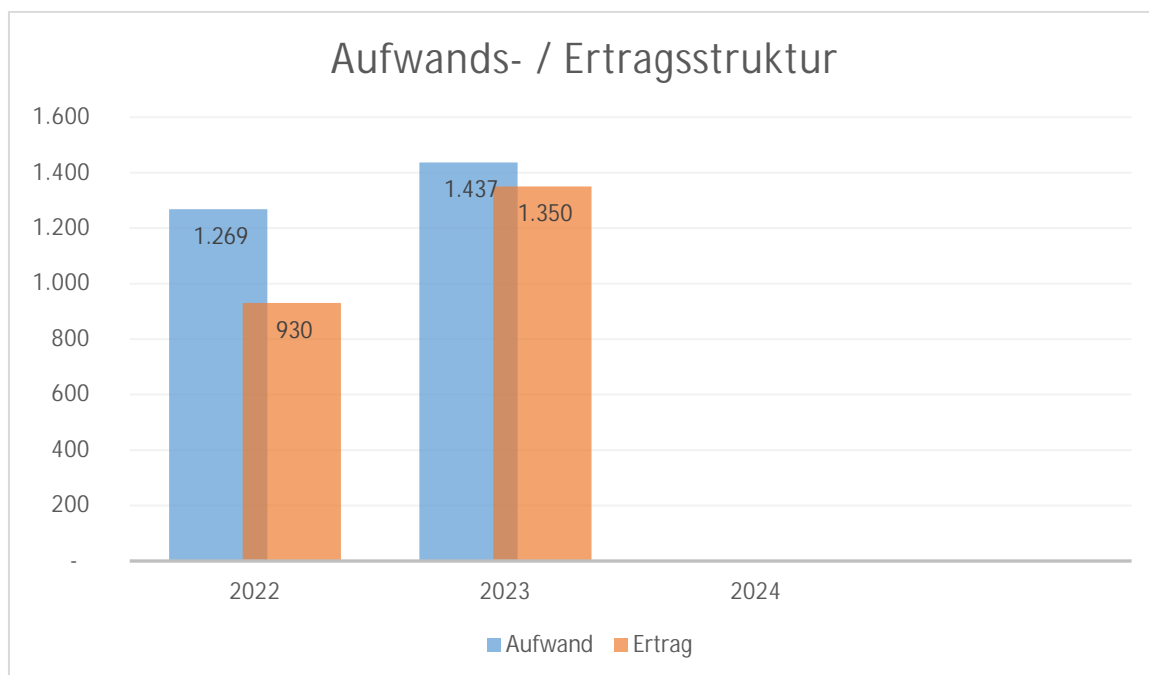


Bilanz

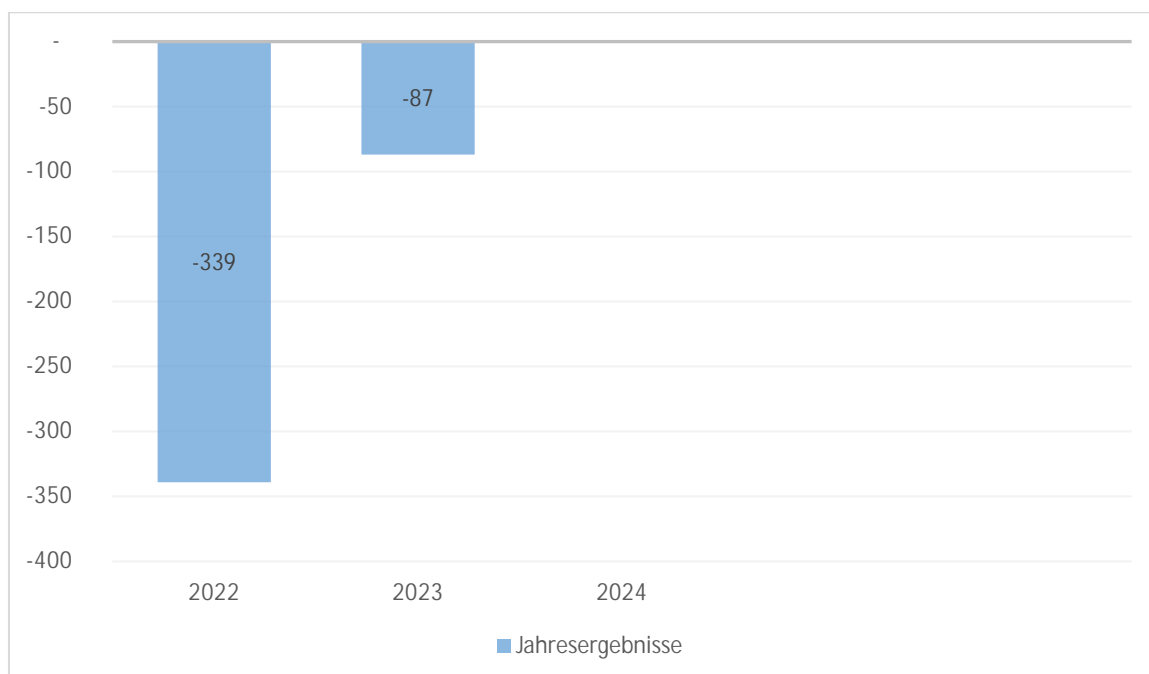
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 126 | 81 | |
| 2. Sachanlagen | 113 | 160 | |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | |
| | 239 | 241 | |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen | 2 | 2 | |
| 2. Sonstige Vermögensgegenstände | 57 | 2 | |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 1.111 | 1.290 | |
| | 1.170 | 1.294 | |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 4 | 3 | |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 25 | 36 | |
| 2. Kapitalrücklage | 650 | 883 | |
| | 675 | 919 | |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 86 | 92 | |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 29 | 34 | |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 326 | 194 | |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 297 | 299 | |
| Bilanzsumme | 1.413 | 1.538 | |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 17 | 16 | |
| Investitionsquote (in %) | 16 | 82 | |
| Investitionsdeckung (in %) | über | 48 | |
| | 100 | | |
| Abschreibungsquote (in %) | 26 | 28 | |
| Eigenkapitalquote (in %) | 48 | 60 | |
| Fremdkapitalquote (in %) | 52 | 40 | |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | über | über | |
| | 100 | 100 | |
| Cash flow 1 (in T€) | -238 | -26 | |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss lag zum Zeitpunkt der Drucklegung noch nicht vor.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-----------------------------------|--------------|
| PG 5701: Aufwand: Transferaufwand | 24 |



Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr mbH (FMR)

Querenburger Straße 29 / 58455 Witten

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|------------------|--------------------------|---------------|
| 02302 / 202012-0 | verwaltung@freizeit.ruhr | 2017 |

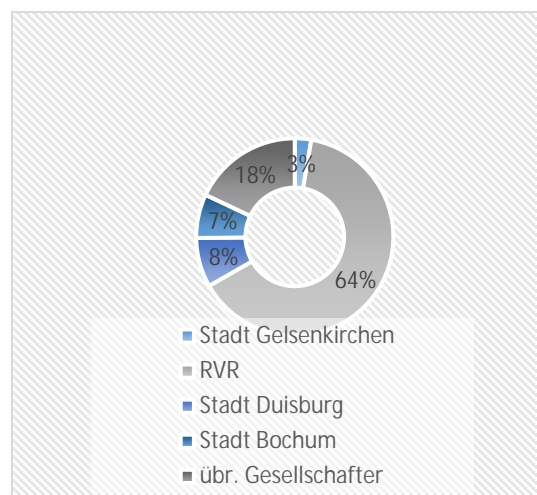
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des Unternehmens, auf das zum 01.01.2017 die ehemaligen RVR-Freizeitgesellschaften Nienhausen, Kemnade, Vonderort und Mattlerbusch verschmolzen worden sind, ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Förderung des Sports und der öffentlichen Gesundheitspflege, der Kinder- und Jugendhilfe, der Kultur und des Landschaftsschutzes. Der Gesellschaftszweck wird - auch im Betriebsteil Nienhausen - insbesondere verwirklicht durch den Betrieb des öffentlichen Badbereiches (activarium) für das Jedermannschwimmen sowie die Sport- und Gesundheitsförderung, verschiedene Kursangebote in den Einrichtungen der Gesellschaft (actifit) sowie der Bereitstellung der Park-, Spiel- und Sportflächen.

Die Grundstücke des Betriebsteils Nienhausen sind Eigentum der Stadt Gelsenkirchen und stehen der Gesellschaft für den Gesellschaftszweck unentgeltlich zur Verfügung.

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und keine eigenwirtschaftlichen Zwecke. Gemäß § 108 Abs. 1 Nr. 7 GO NRW wird die vorgeschriebene Ausrichtung auf den öffentlichen Zweck eingehalten.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|----------------|--------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 11.750 | 2,7 |
| RVR | 282.400 | 64,1 |
| Stadt Duisburg | 35.950 | 8,1 |
| Stadt Bochum | 31.500 | 7,2 |
| übr. Gesellschafter | 78.700 | 18,0 |
| | <u>440.300</u> | <u>100,0</u> |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|-------------------------------------|--------------|
| Geschäftsführung: | Jürgen Hecht | |
| Gesellschafterversammlung: | Dirk Wachter (Stadt GE), 13.06.2025 | |
| Aufsichtsrat: Stand: 31.12.2025 | | |
| Vorsitzender: | Markus Schlüter (RVR) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Silke Ossowski (StV, für den RVR) | |
| | Martina Schmück-Glock (RVR) | |
| | Susanne Brambora-Schulz (RVR) | |
| | Tanja Maurer (RVR) | |
| | Christoph Purps (RVR) | |
| | Nicole Moenikes (RVR) | |
| | Uwe Waßmann (RVR) | |
| | Hanna Sander (RVR) | |
| | Martina Lilla-Oblong (RVR) | |
| | Christian Krampitz (RVR) | |
| | Heiko Blumenthal (Stadt DU) | |
| | Philipp Welsch (StV BO) | |
| | Gabriele Günzel (Stadt Witten) | |
| | Daniel von Geister (StV BOT) | |
| | Dirk Rubin (StV OB) | |
| | Tim Richter (Kreistagsmitglied EN) | |
| | Björn Föhse (StV Essen) | |
| | Alfred Brosch (StV) | |
| | Thomas Boos (RVR) | |
| | Dietmar Thieser (RVR) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2023 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 9.603 | 11.328 | 12.324 |
| 2. Zuschüsse | 0 | 0 | 0 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 1.027 | 2.010 | 935 |
| 5. Materialaufwand | -6.389 | -7.831 | -7.623 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -6.625 | -7.280 | -8.021 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.821 | -1.894 | -2.232 |
| 7. Abschreibungen | -1.610 | -1.642 | -1.712 |
| 8. Ertrag aus der Auflösung von Sonderposten | 759 | 749 | 809 |
| 9. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -1.053 | -1.102 | -1.152 |
| 10. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 2 |
| 411. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -48 | -55 | -17 |
| 12. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -27 | -9 | 1 |
| 13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -6.184 | -5.726 | -6.686 |
| 14. Sonstige Steuern | -38 | -36 | -34 |
| 15. Entnahme aus der Kapitalanlage | 5.645 | 5.762 | 6.720 |
| 16. Jahresergebnis | -577 | 0,00 | 0,00 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 48 | 46 | 72 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 9 | 5 | 8 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 35 | 41 | 42 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 279 | 281 | 300 |
| davon Auszubildende | 3 | 3 | 3 |
| Umsatzerlöse | | | |
| Erlöse Badebetrieb | 4.168 | 5.029 | 5.259 |
| Erlöse Sauna und Solarium | 3.343 | 4.015 | 4.369 |
| Miet-/Pachterträge | 739 | 879 | 901 |
| Erlöse aus Gastronomie und Warenverkäufen | 175 | 208 | 248 |
| Zuschüsse der Gesellschafter | 5.451 | 4.298 | 5.531 |
| Sonstige Umsatzerlöse | 1.178 | 1.197 | 1.196 |
| Sonstige Erträge, Zuschüsse, Zinsen u. ähnl. Erträge | 1.787 | 2.758 | 1.745 |

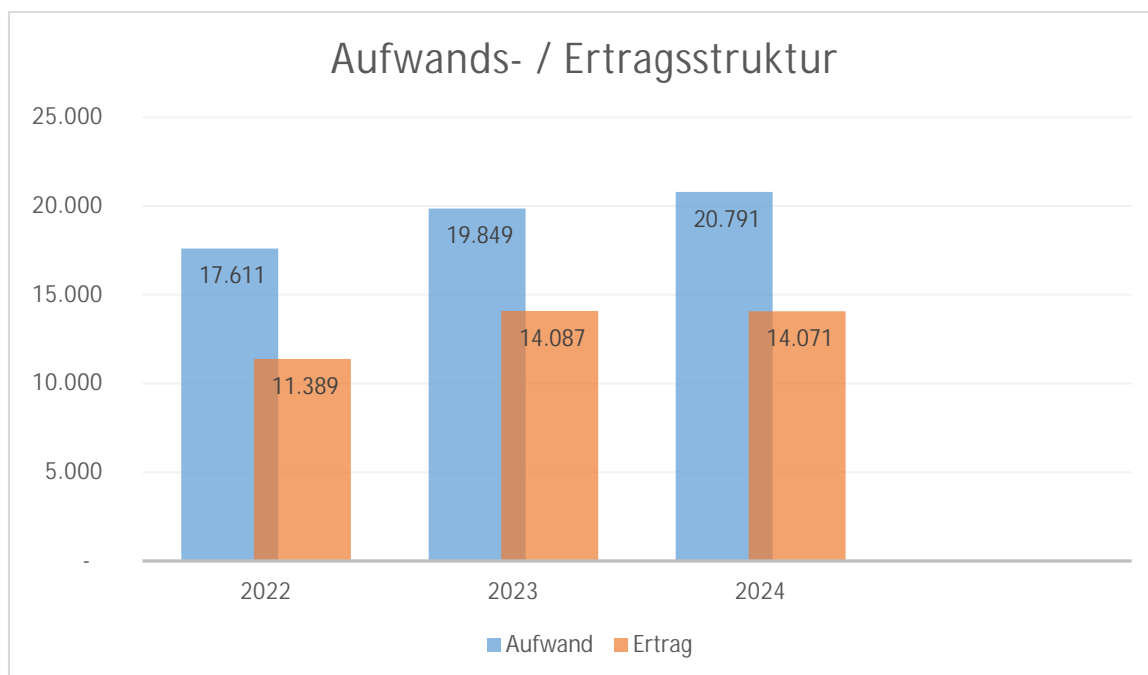


Bilanz

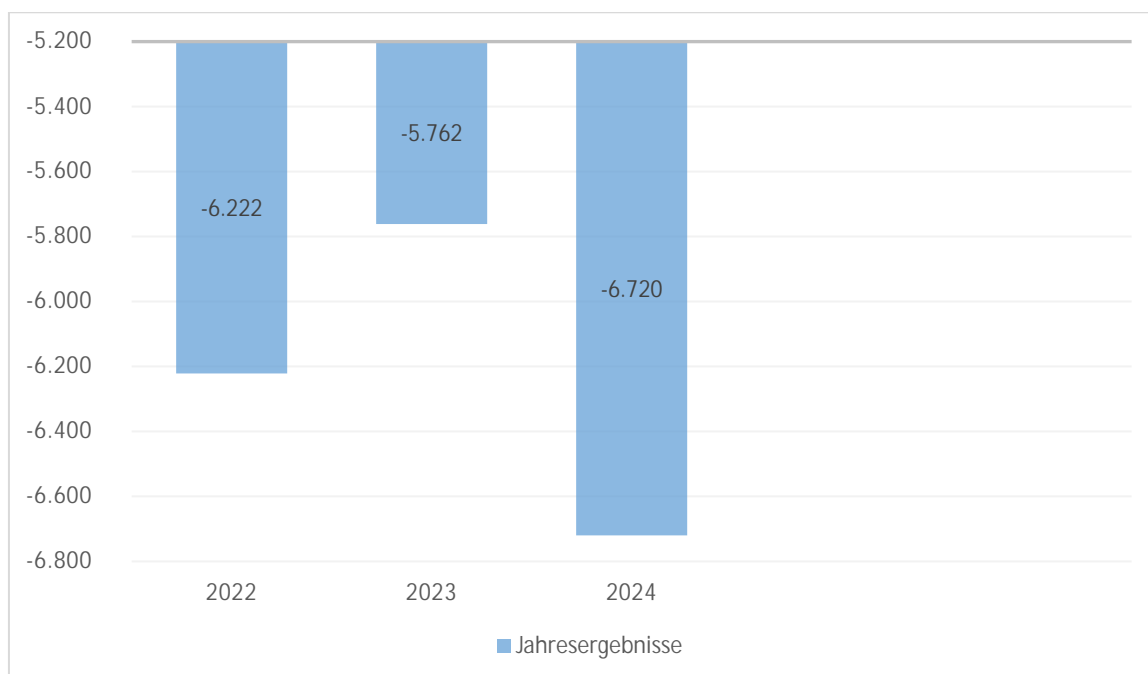
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 32 | 25 | 19 |
| 2. Sachanlagen | 22.588 | 21.944 | 22.342 |
| 3. Finanzanlagen | 26 | 0 | 0 |
| | 22.647 | 21.969 | 22.361 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | 78 | 95 | 99 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 949 | 1.183 | 1.341 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 586 | 2.034 | 1.981 |
| | 1.613 | 3.312 | 3.421 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 3 | 7 | 15 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 440 | 440 | 440 |
| 2. Kapitalrücklage | 7.090 | 10.029 | 10.334 |
| 3. Investitionsrücklage | -576 | 0 | 0 |
| 4. Andere Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| | 6.954 | 10.469 | 10.774 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 10.529 | 10.372 | 11.051 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 318 | 686 | 783 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 5.139 | 2.289 | 1.714 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 1.322 | 1.472 | 1.475 |
| Bilanzsumme | 24.262 | 25.288 | 25.797 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 93 | 87 | 87 |
| Investitionsquote (in %) | 10 | 5 | 10 |
| Investitionsdeckung (in %) | 74 | über 100 | 80 |
| Abschreibungsquote (in %) | 7 | 7 | 8 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 72 | 82 | 42 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 28 | 18 | 58 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 11 | 88 | über 100 |
| Cash flow 1 (in T€) | -1.033 | -4.120 | -5.008 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Märkischen Revision Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5703 - Sonstige Beteiligungen Betriebskostenzuschuss | 684 |
| PG 5703 - Sonstige Beteiligungen Investitionskostenzuschuss | 72 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Besucherzahlen im Saunabereich beliefen sich auf insgesamt 130.721 (Vorjahr 98.518) Gäste. In das Freibad Nienhausen kamen 2024 19.971 (Vorjahr 14.630) Gäste.

Vom 14.06.-14.07.2024 fand in Deutschland die Europameisterschaft im Fußball statt. Gelsenkirchen war unter anderem Ausrichter für vier Spiele in der Schalke-Arena. In diesem Zeitraum wurde auf der Festwiese und dem Reisemobilplatz ein Übernachtungsangebot mit einer Kapazität von 1.000 Personen für auswärtige Fans angeboten. Das wirtschaftliche Ergebnis ergab einen Überschuss von ca. 20 T€, die Veranstaltung verlief ohne Zwischenfälle.

Der Weihnachtzirkus Probst gastierte traditionell zum Jahreswechsel auf der Festwiese. Die Freizeitgesellschaft hat in diesem Zeitraum erstmalig eine Bewirtschaftung der Parkplätze mit eigenen Mitarbeitern durchgeführt. Der Erlös lag bei ca. 16 T€.

Der über die Jahre entstandene Sanierungsstau war sicherlich bestandsgefährdend. In Nienhausen wurde im Jahr 2024 mit einer Vielzahl von größeren Maßnahmen dem Sanierungsstau entgegengewirkt. Im Kleinen wurden zahlreiche Maschinen und Reinigungsgeräte für die Technikteams angeschafft, sogar die Aktuelle Stunde im WDR hat darüber berichtet. Sehr erfreulich ist die Bereitschaft der Gesellschafter, der FMR beim Abbau des Sanierungsstaus finanziell zu helfen. So wurden auch kleinere Maßnahmen teilweise über Sonderinvestitionsmittel finanziert, teilweise aus eigener Kraft der FMR.

Entwicklungsbeeinträchtigend sind neben den hohen Energiekosten die immer höher werdenden Personalaufwendungen der Gesellschaft und die dennoch spürbare Personalknappheit. Die Bäder in ihrer jetzigen Ausgestaltung erfordern eine gewisse Personalausstattung, um Ertrinkungsfälle zu verhindern und den ordnungsgemäßen Anlagenbetrieb zu gewährleisten und z. B. die Freibäder in den Sommermonaten durchgehend öffnen zu können. Auch die wieder erblühten Parkanlagen bedürfen gerade nach Fertigstellung des Zukunft und Heimat Projekts mehr Pflege und Personal.

Ausblick

Der in der Gesellschafterversammlung vom 26. November 2024 genehmigte Wirtschaftsplan für das Jahr 2025 sieht Erträge von 12.431 T€, Aufwendungen von 18.924 T€ und einen Jahresfehlbetrag von ca. 6,5 Mio. Euro vor. Auch hier wurden Personalkostensteigerungen von 3% unterstellt. Insgesamt wurden Gesellschafterzuschüsse in Höhe von 6.127 T€ gewährt, darin enthalten sind 540 T€ Parkpflegekostenzuschuss, je Revierpark 180 T€.



Verband der kommunalen RWE Aktionäre GmbH (VKA)

Rüttenscheider Straße 62 / 45130 Essen

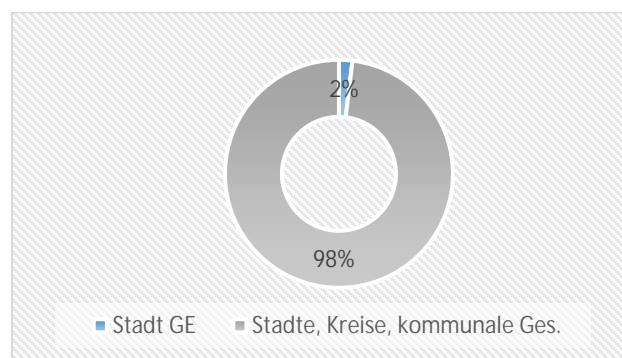
| | | |
|----------------|-----------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 01/24 34 39 | info@vka-rwe.de | 1929 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der im Jahre 1929 gegründeten Gesellschaft ist die Wahrnehmung und Sicherung der kommunal- und aktienrechtlich zulässigen Interessenvertretung der Gesellschafter bei der RWE AG. Ausgeschlossen ist die Ausübung beherrschenden Einflusses im Sinne des § 17 Aktiengesetz. Die Gesellschaft unterstützt ihre Gesellschafter insbesondere bei deren Aufgaben zur Sicherung einer wirtschaftlich sinnvollen Daseinsvorsorge und bei der Darbietung einer sicheren und preiswerten Ver- und Entsorgung in den Bereichen Strom, Öl, Gas, Wasser, Abwasser und Abfall.

Im Geschäftsjahr 2023/2022 hat die Gesellschaft ausschließlich die satzungsmäßigen Tätigkeiten ausgeübt. Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|--|---------------|-------------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 2.429 | 1,9 |
| Städte, Kreise, kommunale Gesellschaften, kommunalnahe Versicherungen und Geldinstitute | 125.394 | 98,1 |
| | <hr/> 127.823 | <hr/> 100,0 |





Organe der Gesellschaft:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--|
| Geschäftsführung: | Udo Mager | bis 30.06.2024 |
| | Ingolf Graul Detlef Raphael | seit 01.07.2024 |
| Gesellschafterversammlung: | Martin Wente (Stadt GE), 29.04.2025 | |
| Verwaltungsrat: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Thomas Westphal (OB DO) Wolfgang Spelthahn (LR DN) | bis 31.12.2023 seit 01.01.2024 |
| Stellvertretender Vorsitzender: | Wolfgang Spelthahn (LR DN) Thomas Westphal (OB DO) | bis 31.12.2023 seit 01.01.2024 |
| | Thomas Gäng (Stadtsparkasse OB) Dr. Olaf Gericke (LR WAF) Thomas Hendele (LR ME) Gerhard Grabenkamp (Stadt Essen) Dr. Georg Lunemann (Landschaftsverband Westfalen-Lippe) Burkhard Mast-Weisz (OB RS) Guntram Pehlke (Dortmunder Stadtwerke AG) Karin Rodeheger (BM Oelde) Dr. Karl Schneider (LR HSK) Manfred Schnur (LR COC) Heike Heim (Dortmunder Stadtwerke AG) Dr. Peter Enders (LR AK) | bis 13.12.2023 bis 31.10.2023 seit 13.12.2023 seit 13.12.2023 |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2021/22 | 2022/23 | 2023/24 |
|--|-------------|-------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Sonstige betriebliche Erträge | 61 | 22 | 16 |
| 2. Personalaufwand | | | |
| a). Löhne und Gehälter | -206 | -170 | -185 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -33 | -24 | -22 |
| 3. Abschreibung | 0 | -1 | -1 |
| 4. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -92 | -77 | -59 |
| 5. Erträge aus Wertpapieren des Finanzanlageverm. | 14 | 10 | 11 |
| 6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | |
| 7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -256 | -240 | -240 |
| 8. Steuern vom Einkommen und Ertrag | 0 | 0 | |
| 9. Jahresergebnis | -256 | -240 | -240 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 72 | 72 | 78 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 0 | 0 | 0 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 3 | 2 | 2 |
| davon Auszubildende | 0 | 0 | 0 |

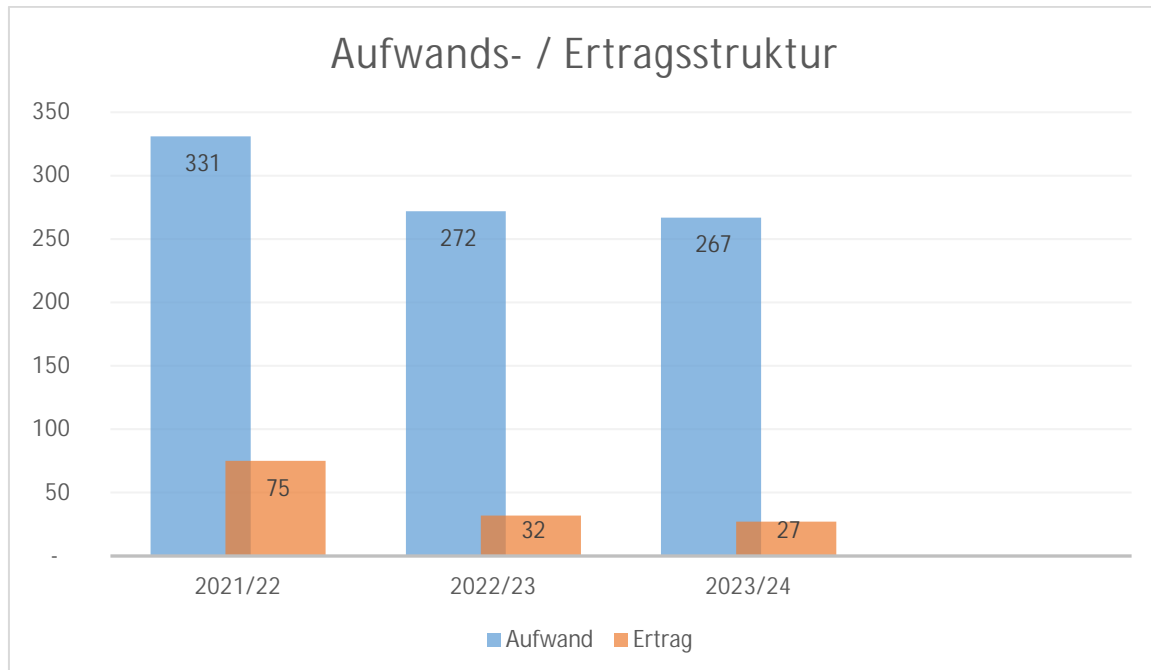


Bilanz

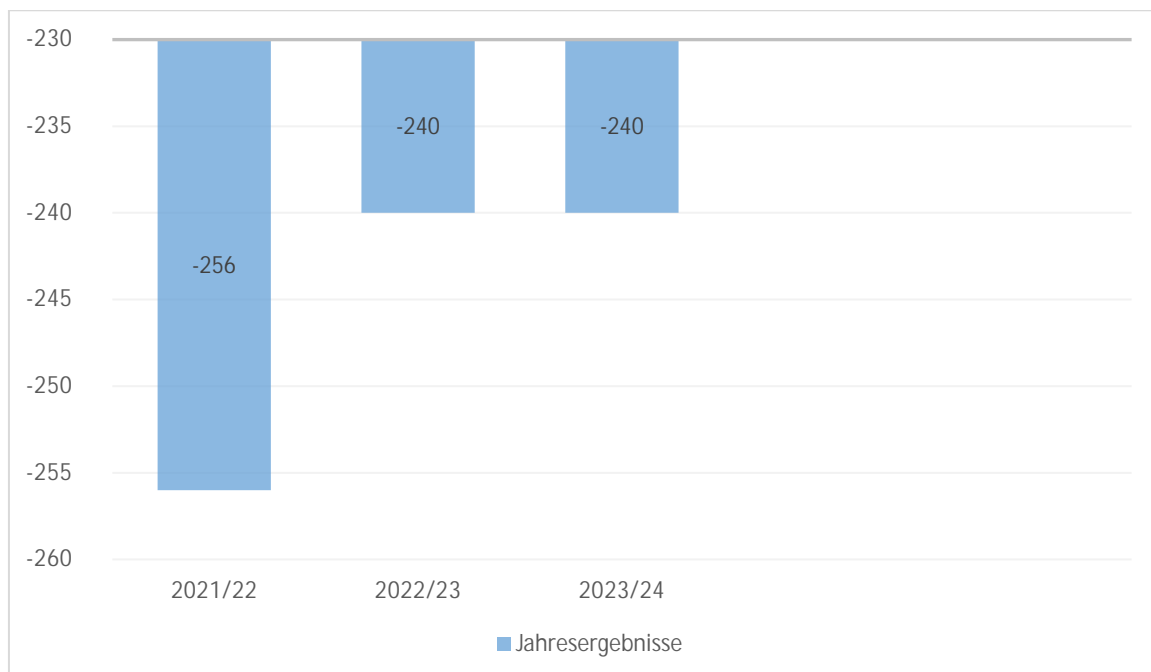
| | 2021/22 | 2022/23 | 2023/24 |
|---|------------|------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 1 | 2 | 1 |
| 3. Finanzanlagen | 76 | 65 | 60 |
| | 77 | 67 | 61 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 0 | 0 | 0 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 7 | 10 | 9 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 291 | 258 | 111 |
| | 298 | 268 | 120 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 2 | 2 | 2 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Ausgegebenes Kapital | 128 | 128 | 128 |
| 2. Kapitalrücklage | 256 | 240 | 240 |
| 3. Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Verlustvortrag | 1 | 0 | 0 |
| 5. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag | -256 | -240 | -240 |
| | 127 | 128 | 128 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 10 | 10 | 14 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 240 | 199 | 41 |
| Bilanzsumme | | | |
| | 377 | 337 | 183 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 20 | 20 | 33 |
| Investitionsquote (in %) | 0 | 84 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | 0 | 70 | 0 |
| Abschreibungsquote (in %) | 0 | 47 | über 100 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 34 | 38 | 70 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 66 | 62 | 30 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 122 | 130 | 270 |
| Cash flow 1 (in T€) | -256 | -240 | -239 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Märkische Revision GmbH geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5703 - Sonstige Beteiligungen Transferaufwendungen | 4 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2023/2024

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2023/2024 mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 240 T€ abgeschlossen.

Auf Basis der Beschlüsse des Geschäftsjahres 2021/2022 wurden weitere Veränderungen durchgeführt. Seitdem ist es der Geschäftsführung gelungen, einen Restrukturierungsprozess umzusetzen, dessen Ergebnisse zu einer deutlichen Aufwandsreduzierung geführt haben. Und dies nicht erst ab dem Geschäftsjahr 2024/2025, sondern bereits 2022/2023. Insgesamt ergab sich eine Aufwandsreduzierung ca. 30 T€. Damit einhergehend wurde die IT-Infrastruktur in eine moderne Cloud-Lösung transferiert.

Unter Berücksichtigung der übrigen Erlös- und Aufwandspositionen reduzierte sich der Jahresfehlbetrag in der Ergebnisrechnung 2023/2024 auf 239.210,60 €. Damit ist das Kostensenkungspotential bis auf weiteres ausgeschöpft. Mit Blick auf die allgemeine Preis- und Kostenentwicklung, vereinbarte Tarifabschlüsse und speziell die Energiekosten, werden die Wirtschaftspläne 2024/2025 ff. auf dem jetzt erreichten Niveau wieder Aufwandssteigerungen verkraften müssen. Da das Stammkapital der Gesellschaft zu erhalten ist, wird nach dem letztmalig für das Geschäftsjahr 2023/2024 vorgesehen Verkauf von Allianz-Aktien dann auch kein Weg an einer Erhöhung der Vorschüsse vorbeiführen.

Mit dem Zusammenschluss der beiden Vka-Verbände Essen und Dortmund ist die Anzahl der Geschäftsführer von vier auf zwei reduziert worden. In der Frühjahrssitzung 2024 hat die Gesellschafterversammlung nach Vorbereitung im Verwaltungsrat mit Wirkung zum 01.07.2024 bzw. 01.11.2024 für die ausscheidenden Geschäftsführer Nachfolger berufen.

Zum 01.07.2024 hatte der Vka insgesamt 76 Gesellschafter.

Für das Geschäftsjahr 2024/2025 geht die Geschäftsführung nach dem Wirtschaftsplan, der in der Gesellschafterversammlung am 02. Mai 2024 vorgelegt wurde, von einem um T€ 10 erhöhten Jahresfehlbetrag aus, dessen Ausgleich durch die Nachschüsse der Gesellschafter erfolgt. Wesentliche Erträge sind nicht zu erwarten. Auf Basis der integrierten Liquiditätsplanung, mit der die Finanzierung der Gesellschaft bis Ende Oktober 2025 abgebildet wird, ist mit einer auskömmlichen Liquidität zu rechnen.



Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen

Betriebsausschuss:

Die Nennung der Mitglieder der Betriebsausschüsse spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag (31.12.) des jeweiligen Jahresabschlusses der Einrichtungen wider.

Betriebsleitung:

Die Angabe zur Betriebsleitung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.





GELSENDIENSTE (GD)

Ebertstraße 30 / 45879 Gelsenkirchen

| | | |
|----------------|-----------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/954-20 | info@gelsendienste.de | 2003 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

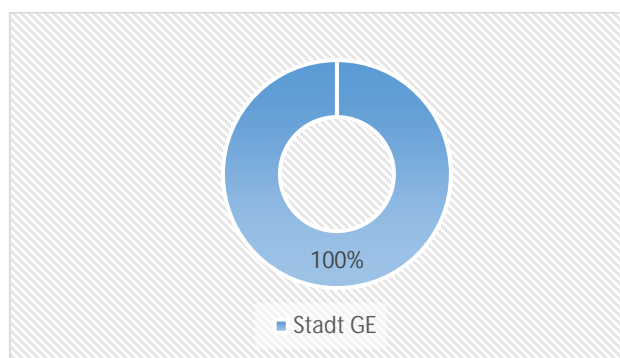
Der zum 01.01.2003 durch den Zusammenschluss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Gelsengrün, Gelsenhaus und Gelsenrein gegründete Betrieb verfolgt entsprechend § 1 der Betriebssatzung folgende Zwecksetzung:

- die Abfallentsorgung und die Wertstoffsammlungen im Rahmen der Kreislaufwirtschaft nach den Abfallgesetzen sowie dem Abfallwirtschaftskonzept und der Abfallsatzung der Stadt Gelsenkirchen, die Straßenreinigung und den Winterdienst nach der Straßenreinigungssatzung der Stadt Gelsenkirchen nebst zugehörigen Hilfsbetrieben
- die Planung, Unterhaltung und Weiterentwicklung des Grünflächenbereiches der Stadt Gelsenkirchen, die Friedhofsangelegenheiten nach der Friedhofssatzung der Stadt Gelsenkirchen und dem Gräbergesetz, die Aufgaben nach der Baumschutzsatzung und nach dem Kleingartengesetz nebst zugehörigen Hilfsbetrieben
- die Reinigung in städtischen Gebäuden nach der Dienstvereinbarung Reinigung in der aktuellen Fassung vom 21.11.2012.

Die Einrichtung kann zusätzliche Aufgaben und Geschäftsbesorgungen sowie Betriebsführungen insbesondere für die Stadt Gelsenkirchen übernehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 2.200.000 | 100,0 |
| | <hr/> | |
| | 2.200.000 | 100,0 |





Betriebsleitung / Betriebsausschuss:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|-------------------|
| Betriebsleitung: | Dr. Daniel Paulus | bis 31.12.2024 |
| Betriebsausschuss: Stand: 31.12.2024* | | |
| Vorsitzende: | Annelie Hensel (StV) | |
| Erster stellv. Vorsitzender: | Julian Siempelkamp (StV) | |
| Zweiter stellv. Vorsitzender: | Sascha Kurth (StV) | |
| | Olaf Bier (StV) | |
| | Dirk Galinski (Bezirksverordneter) | |
| | Thomas Irmer (StV) | |
| | Christoph Klug (StV) | |
| | Michael Knöß (StV) | |
| | Tobias Obernyer (StV) | |
| | Manfred Peters (StV) | |
| | Mabel-Mara Platz (sachkundige Bürgerin) | |
| | Manfred Rose (StV) | |
| | Ingrid Ruberg (StV) | |
| | Jan-Philip Schaaf (sachkundiger Bürger) | |
| | Michael Schmitt (StV) | |
| | Enxhi Seli-Zacharias (StV) | |
| | Martin Sellhoff (sachkundiger Bürger) | |
| | Diethelm Striemer (StV) | |
| | Esad Tatoglu (sachkundiger Bürger) | |
| | Ezzedine Zerria (StV) | |
| | Judith Zimmermann (StV) | |
| | <u>Personalrat:</u> | |
| | Olaf Meulenberg | |
| | Ralf Zacharias | |
| | Thomas Siedler | |
| | René Hiller | |
| | <u>Beratende Mitglieder:</u> | |
| | Dagmar Seidel (sachkundige Einwohnerin) | |
| | Klaus Dieter Wyrwa (sachkundiger Einwohner) | |
| | Peter Reichmann (sachkundiger Einwohner) | |
| *Quelle: Ratsinformationssystem per 02.12.2024 | Aydin Kilinc (Integrationsratsmitglied) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|--------------|--------------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 99.801 | 106.400 | |
| 2. Bestandsveränderungen | 995 | 292 | |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 3.969 | 3.064 | |
| 5. Materialaufwand | -33.944 | -37.459 | |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -40.508 | -42.433 | |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -12.328 | -12.192 | |
| 7. Abschreibungen | -5.418 | -6.616 | |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -10.149 | -9.799 | |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 137 | 510 | |
| 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -114 | -632 | |
| 11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 2.441 | 1.135 | |
| 12. Außerordentliches Ergebnis | 0 | 0 | |
| 13. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -483 | -328 | |
| 14. Sonstige Steuern | -15 | -148 | |
| 15. Jahresergebnis | 1.944 | 659 | |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 51 | 50 | |
| Abschreibungsintensität (in %) | 5 | 6 | |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 86 | 92 | |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 40 | 12 | |
| Umsatzrentabilität (in %) | 2 | 1 | |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12.. | 1.188 | 1.173 | |
| davon Auszubildende | 24 | 21 | |
| Spezifische Kennzahlen | | | |
| Abfallmengen in t | 160.931 | 158.046 | |
| Straßenreinigungsmeter je Woche in m | 1.016.172 | 1.017.009 | |
| Anzahl Bestattungen | 2.085 | 2.009 | |
| Monatsreinigungsflächen/Eigenreinigung in m ² | 4.701.403 | 4.461.105 | |

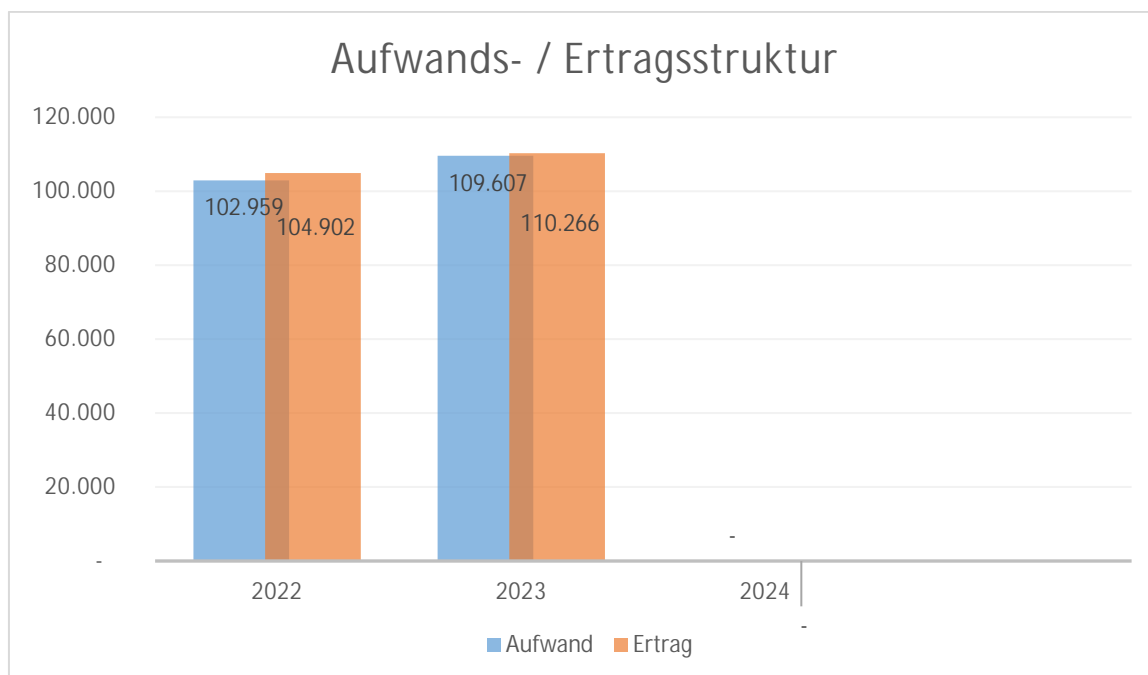


Bilanz

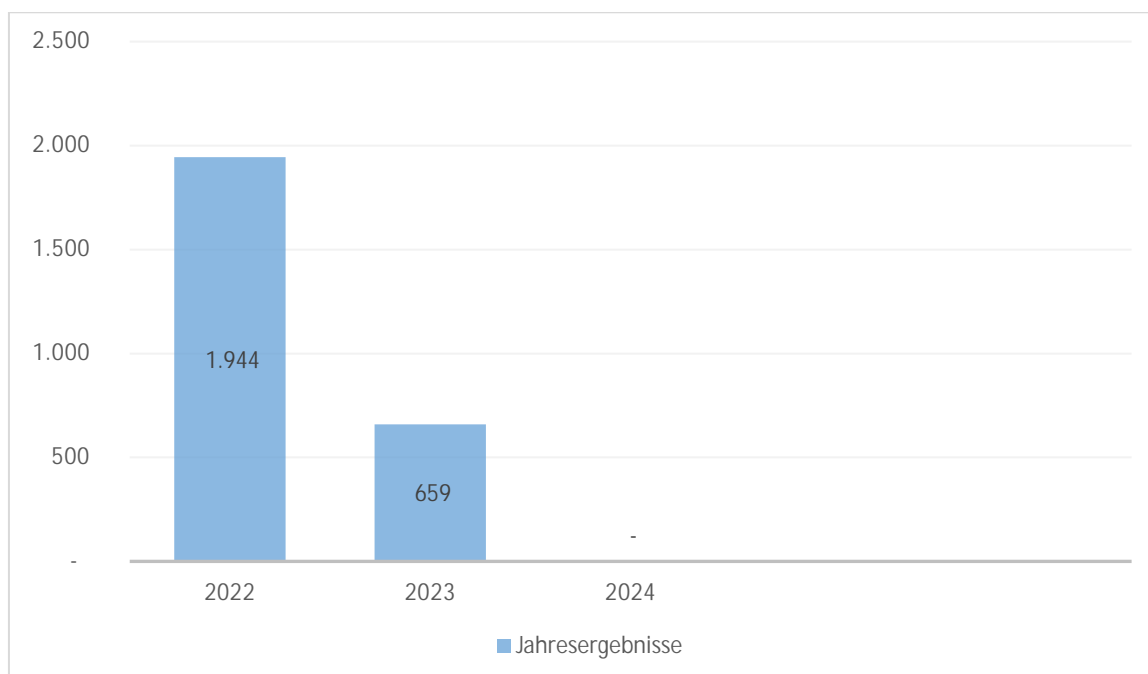
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 713 | 633 | |
| 2. Sachanlagen | 46.220 | 50.517 | |
| | 46.933 | 51.150 | |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 6.082 | 6.430 | |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 1.884 | 7.432 | |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 33 | 37 | |
| | 7.999 | 13.899 | |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 686 | 583 | |
| | 55.619 | 65.632 | |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 2.200 | 2.200 | |
| 2. Allgemeine Rücklage | 5.957 | 5.957 | |
| 3. Verlustvortrag/Gewinnvortrag | -5.301 | -3.358 | |
| 4. Jahresüberschuss | 1.944 | 659 | |
| | 4.800 | 5.458 | |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 1.294 | 2.867 | |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 8.362 | 9.509 | |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 40.568 | 47.246 | |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 595 | 551 | |
| Bilanzsumme | 55.619 | 65.632 | |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 84 | 78 | |
| Investitionsquote (in %) | 25 | 24 | |
| Investitionsdeckung (in %) | 51 | 59 | |
| Abschreibungsquote (in %) | 11 | 13 | |
| Eigenkapitalquote (in %) | 9 | 8 | |
| Fremdkapitalquote (in %) | 91 | 92 | |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | |
| Cash flow 1 (in T€) | 7.361 | 7.275 | |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss lag zum Zeitpunkt der Drucklegung noch nicht vor.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|--|--------------|
| Ertrag | |
| PG 5502 – Grünanlagen | |
| Zuweisung vom Land | 295 |
| Gebühren für Grabstellen | 7.929 |
| PG 5405 – Abfallbeseitigung und Fuhrpark | |
| Gebühren, Erstattungen und Fördermittel | 57.400 |
| Aufwand | |
| PG 1116 – Gebäudereinigung | |
| Aufwand für Gebäudereinigung | 13.271 |
| PG 5502 – Grünanlagen | |
| Aufwendungen für Grünflächenpflege | 16.794 |
| Weiterleitung der Gebühren für Grabstellen | 6.416 |
| Sonst. Aufwendungen (Dienstleistungen und Wertkorrekturen) | 45 |
| PG 5405 – Abfallbeseitigung und Fuhrpark | |
| Weiterleitung von Gebühren, Stadtanteil Straßenreinigung, Abschreibungen, Wertkorrekturen auf Forderungen | 60.431 |



GELSENKANAL (GK)

Willy-Brandt-Allee 26 / 45891 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|------------------|---------------------|---------------|
| 02 09/73 08-3600 | info@Gelsenkanal.de | 1996 |

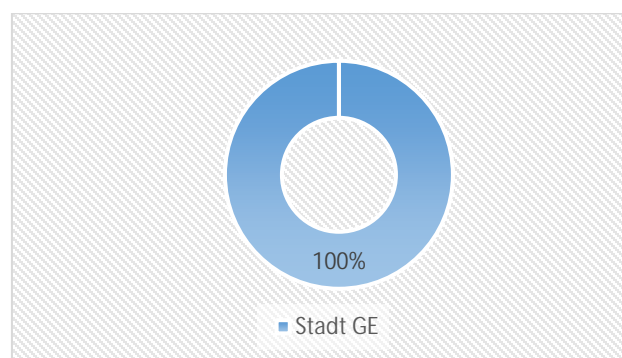
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Betriebssatzung enthält im § 1 den Gegenstand des Betriebes:

Aufgabe der 1996 gegründeten eigenbetriebsähnlichen Einrichtung ist das Sammeln und Fortleiten von Abwasser (Schmutz- und Niederschlagswasser) im Gemeindegebiet Gelsenkirchen, ferner Planung, Bau, Betrieb, Unterhaltung und die Finanzierung der erforderlichen Anlagen sowie das Einsammeln und Abfahren des in Kleinkläranlagen anfallenden Schlammes und dessen Aufbereitung.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 500.000 | 100,0 |
| | 500.000 | 100,0 |





Betriebsleitung / Betriebsausschuss:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Betriebsleitung: | Ulrich Stachowiak Dr. Agnes Janda | |
| Betriebsausschuss: Stand: 31.12.2024* | | |
| Vorsitzender: | Taner Ünalgan (StV) | |
| Erster stellvertretender Vorsitzender: | Roberto Randelli (StV) | |
| Zweiter stellvertretender Vorsitzender: | Atila Öner (StV) Tomas Grohé (Bezirksverordneter) Marcus Herdecke (sachkundiger Bürger) Ralf Robert Hundt (StV) Merve Demirel (sachkundige Bürgerin) Jan-Lukas Kirchhoff (sachkundiger Bürger) Manfred Leichtweis (StV) Bernd Lumma (StV) Silke Ossowski (StV) Nils-Peder Dobratz (StV) Bernd Rudde (Bezirksverordneter, sachkundiger Bürger) Malte Stuckmann (StV) Albert Ude (sachkundiger Bürger) Nobert Emmerich (StV) Frank Winkelkötter (StV) Werner Wöll (2. BM GE) Burkhard Wüllscheidt (StV) Dennis Hoffmann (StV) Reinhard Ostermann (StV) | |
| | <u>Personalrat</u> Thomas Siedler René Hiller Ralf Zacharias | |
| | <u>Beratende Mitglieder:</u> Jacqueline Gilbers (beratendes Mitglied ohne Stimmrecht) Sascha Maierhofer (beratendes Mitglied ohne Stimmrecht) Günther Wagner Cevdet Duran | |
| *Quelle: Ratsinformationssystem per 02.12.2024 | | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 73.391 | 77.441 | 81.827 |
| 2. Bestandsveränderungen | 36 | 33 | -10 |
| 3. Andere aktivierte Eigenleistungen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Sonstige betriebliche Erträge | 1.123 | 1.387 | 1.365 |
| 5. Materialaufwand | -58.748 | -61.121 | -29.809 |
| 6. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -3.573 | -3.785 | -4.048 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.070 | -1.008 | -1.084 |
| 7. Abschreibungen | -2.472 | -2.436 | -2.446 |
| 8. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -1.642 | -1.953 | -36.665 |
| | | | *** |
| 9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 125 | 424 | 672 |
| 10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -2.878 | -2.851 | -2.933 |
| 11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 4.492 | 6.131 | 6.869 |
| 12. Sonstige Steuern | -1 | -1 | -1 |
| 13. Jahresergebnis | 4.291 | 6.130 | 6.868 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 7 | 7 | 7 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 4 | 3 | 3 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 1.079 | 1.061 | 1.203 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %)* | 57 | 66 | 68 |
| Umsatzrentabilität (in %)** | 6 | 8 | 8 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 74 | 79 | 74 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 6 | 6 | 6 |

*

Die Kennzahlen sind durch die Übernahme des Kanalnetzes durch GK und die Durchführung von Investitionen in das Kanalnetz durch die AGG nur bedingt aussagefähig.

**

Rechnet man dem Eigenkapital die öffentlichen Investitionszuschüsse als eigenkapitalähnliche Mittel hinzu, dann würde sich die EK-Quote erhöhen.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden die Zahlungen an Wasserverbände – abweichend von der bisherigen Bilanzierungspraxis – nicht mehr unter dem Materialaufwand, sondern unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen erfasst. Diese Umgliederung dient einer transparenten Darstellung der betrieblichen Aufwandsstruktur und entspricht den handelsrechtlichen Gliederungsvorgaben gem. § 275 Abs. 2 HGB. Der Ausweis unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen trägt der wirtschaftlichen Natur dieser Beiträge als laufende, nicht produktionsbezogene Abgaben Rechnung.



Bilanz

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 0 | 0 | |
| 2. Sachanlagen | 134.954 | 132.673 | 130.227 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 134.954 | 132.673 | 130.227 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 138 | 171 | 162 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 7.401 | 9.035 | 7.781 |
| 3. Wertpapiere, eigene Anteile | 0 | 0 | 0 |
| 4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 311 | 2.629 | 3.082 |
| | 7.850 | 11.835 | 11.025 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 227 | 226 | 0 |
| | 143.031 | 144.734 | 141.252 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 500 | 500 | 500 |
| 2. Kapitalrücklage | 2.683 | 2.683 | 2.683 |
| 3. Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 4. Jahresüberschuss | 4.292 | 6.130 | 6.868 |
| | 7.475 | 9.313 | 10.051 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 23.169 | 22.840 | 22.511 |
| C. Empfangene Ertragszuschüsse | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| D. Rückstellungen | | | |
| | 1.420 | 730 | 565 |
| E. Verbindlichkeiten | | | |
| | 110.967 | 111.851 | 108.125 |
| F. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 0 | 0 | 0 |
| Bilanzsumme | 143.031 | 144.734 | 141.252 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 94 | 92 | 92 |
| Investitionsquote (in %) | 2 | 0 | 0 |
| Investitionsdeckung (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 2 | 2 | 0 |
| Eigenkapitalquote (in %)** | 5 | 6 | 7 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 95 | 94 | 93 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 7 | 2 | 3 |
| Cash flow 1 (in T€) | 6.764 | 8.566 | 9.314 |

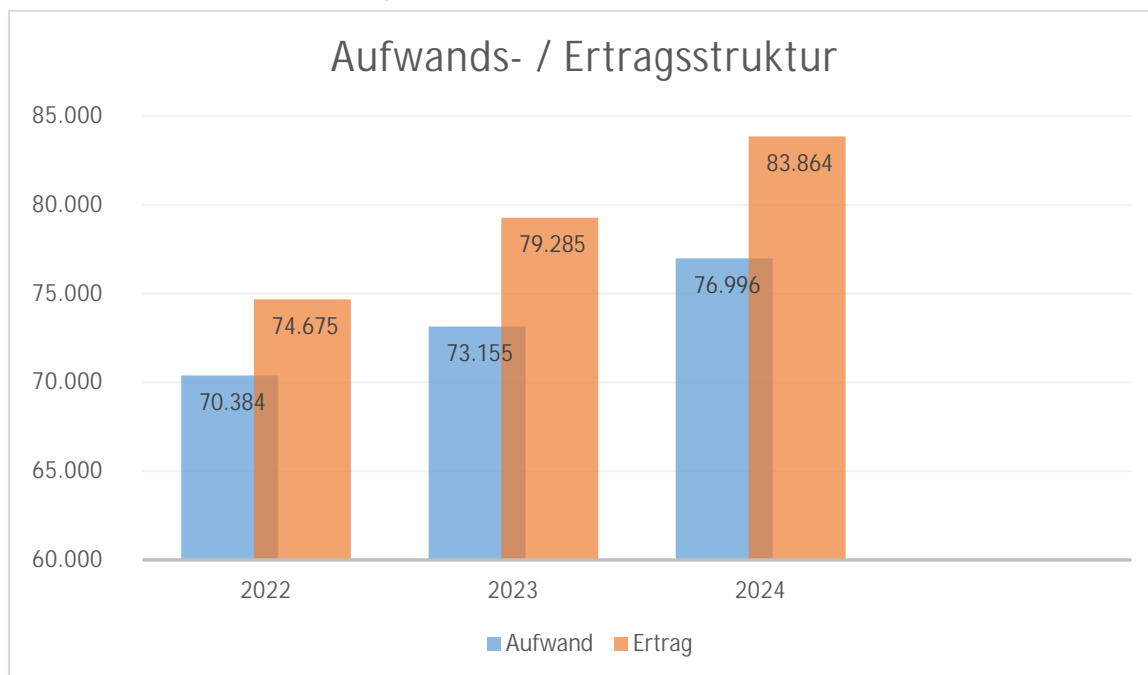
* Die Kennzahlen sind durch die Übernahme des Kanalnetzes durch GK und die Durchführung von Investitionen in das Kanalnetz durch die AGG nur bedingt aussagefähig.

**

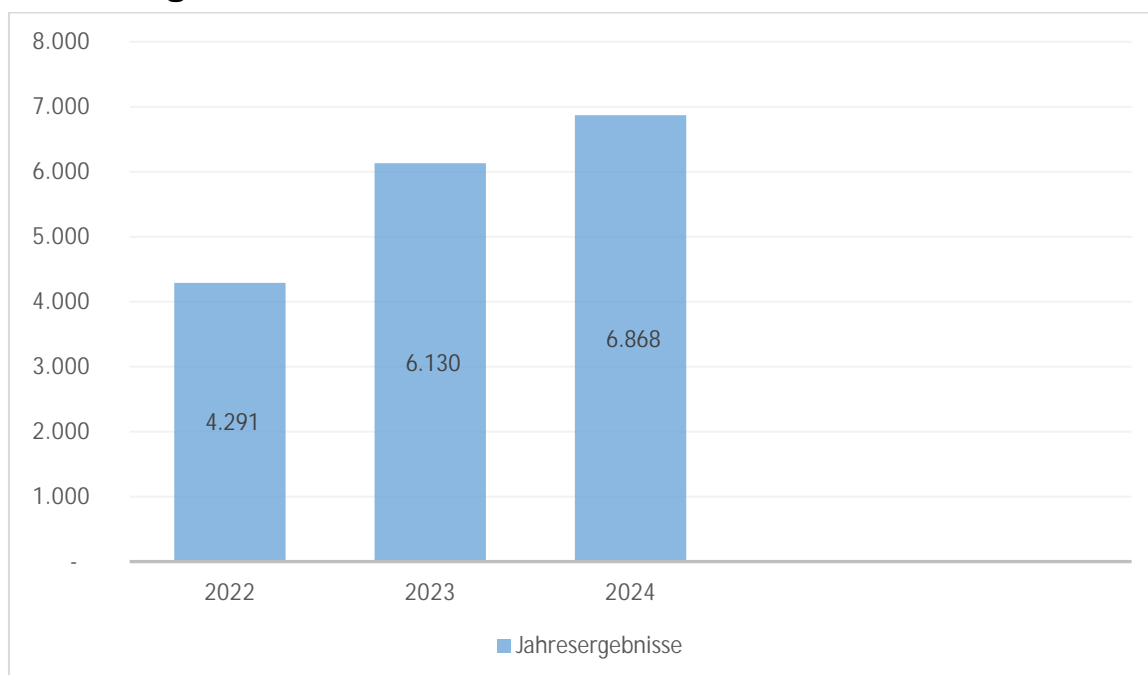
Rechnet man dem Eigenkapital die öffentlichen Investitionszuschüsse als eigenkapitalähnliche Mittel hinzu, dann würde sich die EK-Quote erhöhen.



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wird derzeit von der PKF Fasselt Partnerschaft mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Duisburg, geprüft.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 5302: Ertrag | |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte | 66.619 |
| Ergebnisausschüttungen aus Vorjahren | 6.131 |
| Zuwendungen vom Land | 0 |
| PG 5302: Aufwand | |
| Weiterleiten von Gebühren | 66.899 |
| Dienstleistungen | 202 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Der Jahresüberschuss stieg gegenüber dem Vorjahr um 738 T€ auf 6.868 T€. Im Vergleich zum Wirtschaftsplan 2024 wurde damit ein um 1.756 T€ höherer Jahresüberschuss in Höhe von 6.869 T€ erzielt.

Es ist vorgesehen, den Jahresüberschuss in Höhe von 6.868.809,71 € in voller Höhe an die Stadt Gelsenkirchen auszuschütten.

Eine vorläufige Nachkalkulation des Gebührenbedarfs 2024 auf Grundlage des Kommunalabgabengesetzes (§6) ergab eine Überdeckung in Höhe von 176.365,53 €, die im Rahmen der nach dem Kommunalabgabengesetz festgesetzten Frist zu verrechnen ist.

Der Materialaufwand im Geschäftsjahr 2024 setzte sich aus dem Betriebsführungsentgelt für den Kapitaleinsatz und die Sachkosten der AGG mbH sowie aus den Aufwendungen für die Beseitigung von Verwurzelungsschäden zusammen. Gegenüber dem Jahr 2023 (28.450 T€) stieg der Materialaufwand um 1.358 T€ auf insgesamt 29.809 T€, was einer Erhöhung von 4,5 % entspricht.

Die geplanten Personalaufwendungen betragen 5.132 T€ und wurden um rund 223 T€ gegenüber dem Planwert unterschritten. Dies liegt an Abweichungen zwischen den Planstellen und Ist-Stellen.

Die handelsrechtlichen Abschreibungen für das Altvermögen betragen 2.446 T€ und lagen damit ca. 24 T€ über dem geplanten Betrag in Höhe von 2.422 T€.

Im Geschäftsjahr 2024 wurden die Zahlungen an Wasserverbände – abweichend von der bisherigen Bilanzierungspraxis – nicht mehr unter dem Materialaufwand, sondern unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen. Diese Umgliederung ermöglicht eine transparentere Darstellung der betrieblichen Aufwandsstruktur und steht im Einklang mit den handelsrechtlichen Gliederungsvorgaben gemäß § 275 Abs. 2 HGB.

Der Ausweis unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen berücksichtigt die wirtschaftliche Natur dieser Zahlungen als laufende, nicht produktionsbezogene Abgaben. Im Jahr 2024 beliefen sich die Gebühren an die Abwasserverbände (EG und LV) auf 34.793 T€, was einer Kostensteigerung von rund 6,2 % gegenüber dem Vorjahr (32.648 T€) entspricht.



Im Rahmen der Übertragung des unbeweglichen Vermögens auf GELSENKANAL in 2004 war die Aufnahme von Darlehen notwendig. Der Zinsaufwand belief sich in 2024 auf 2.933 T€.

Ausblick

Für das Wirtschaftsjahr 2025 trägt GELSENKANAL gemeinsam mit der AGG weiterhin dafür Sorge, dass die Abwasserbeseitigung mit den dazugehörigen Hilfs- und Nebenarbeiten auf gleichbleibend hohem Qualitätsniveau durchgeführt wird. Durch die Beistellung des Personals von GELSENKANAL an die AGG und die Personalunion zwischen Geschäftsführung AGG und Betriebsleitung GELSENKANAL ist dies auch weiterhin gewährleistet. Das Prinzip der einheitlichen Unternehmens- und Betriebsführung wird zusätzlich vom gemeinsamen Betriebsstandort von GELSENKANAL, AGG und den Abwasserfachleuten des AGG Mehrheitsgesellschafters GELSENWASSER AG getragen. Von der örtlichen Verbundenheit aller Abwasserfachleute gehen weitere Impulse für eine effiziente und innovative Betriebsführung aus. Für das Jahr 2025 wird ein Ergebnis von rd. 5,9 Mio. € prognostiziert. In den Jahren 2026 bis 2029 wird u. a. durch die in 2025 abgeschlossene Verständigungsvereinbarung mit einer stabilen Ertragslage gerechnet. Die zukünftige wirtschaftliche Entwicklung von GELSENKANAL ist abhängig von den Konditionen der allgemeinen Zinsentwicklung des Kapitalmarktes, aus der sich Chancen und Risiken für die Umschuldung der Bankverbindlichkeiten im Jahr 2028 ergeben. Durch tarifliche Erhöhungen werden die Personalkosten ab 2025 ff. ansteigen. Die noch immer andauernde Krise in der Ukraine, mit ihren Auswirkungen auf Lieferketten, Versorgungssicherheit und Preise, wird GELSENKANAL und AGG, trotz aktivem Vertragsmanagement, in ihrer Betriebs- und Investitionstätigkeit im laufenden Geschäftsjahr weiter tangieren.





SeniorenHäuser der Stadt Gelsenkirchen (SH)

Husemannstraße 53 / 45875 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|--------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/38 976-12 | info@sh-gelsenkirchen.de | 1994 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 1 der Satzung ist Zweck des im Jahr 1994 gegründeten Betriebes die Förderung der Altenhilfe und des öffentlichen Gesundheitswesens sowie die Unterstützung hilfebedürftiger Personen. Der Satzungszweck wird verwirklicht durch die stationäre, teilstationäre sowie ambulante Versorgung in der Regel alter Menschen nach den Kriterien des Sozialgesetzbuches. Die dem Betrieb angegliederten Seniorenwohnungen dienen der Betreuung sowie Unterbringung in der Regel pflegebedürftiger alter Menschen mit dem Ziel, die eigene Häuslichkeit zu erhalten (Betreutes Wohnen). Daneben bietet der Betrieb soziale Dienstleistungen und Aktivitäten für die im jeweiligen Stadtteil wohnenden Senioren an. Die städtischen Seniorenheime verfolgen ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und steuerbegünstigte Zwecke im Sinne der Abgabenordnung.

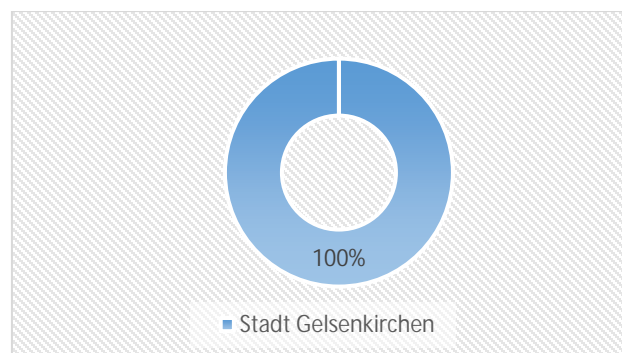
Zur Aufgabenerfüllung werden die folgenden Betriebsstätten betrieben:

- Senioren- und Pflegeheim, Hauerfeldstraße 30 - 34
- Senioren- und Pflegeheim, Schmidtmanstraße 9/Fürstinnenstraße 82
- Senioren- und Pflegeheim, Schonnebecker Straße 108.

Ferner sind dem Betrieb Seniorenwohnungen und Dienstwohnungen angegliedert.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 500.000 | 100,0 |
| | 500.000 | 100,0 |





Betriebsleitung / Betriebsausschuss:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|--|---|------------------------------------|
| Betriebsleitung: | Marc Dissel Peter Schmidt | bis 31.03.2024 seit 01.04.2024 |
| Betriebsausschuss: Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Elsbeth Schmidt (StV) | |
| Erster stellvertretender Vorsitzender: | Daniel Siebel (StV) | |
| Zweite stellvertretende Vorsitzende: | Anna-Lena Karl (StV) Ralf Hauk (StV) Michael Maaßen (StV) Nils Ruczinski (StV) Alfred Brosch (StV) Werner-Klaus Jansen (StV) Michael Schmitt (StV) Dr. Christina Bartnick (StV) Ludger Vauken (sachkundiger Bürger) Thorsten Pfeil (StV) Doreen Kosak-Izberovic (sachkundige Bürgerin) Christian Rupnik (sachkundiger Bürger) Franziska Schwinge (StV) Ingrid Wüllscheidt (StV) Jens Olfers (sachkundiger Bürger) Isabell Scharfenstein (Bezirksverordnete) Bettina Peipe (StV) Hannah Trulsen (StV) Eda Nur Yücel (sachkundige Bürgerin) | seit 10.10.2024 seit 10.10.2024 |
| | <u>Personalrat der Stadt GE:</u> Olaf Meulenberg Carsten Otto Alice Janke | seit 04.07.2024 |
| | <u>Beratende Mitglieder:</u> Jovana Kartal (Integrationsratsmitglied) Martina Reichmann (sachkundige Einwohnerin) Klaus Dieter Wyrwa (sachkundiger Einwohner) | |
| *Quelle: Ratsinformationssystem per 02.12.2024 | | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|---------------|-------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse (Pflegeleistungen und Zuschüsse) | 16.937 | 17.287 | 20.916 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 3.530 | 2.274 | 1.780 |
| 3. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten | 229 | 225 | 255 |
| 4. Materialaufwand | -2.692 | -3.379 | -3.440 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -10.816 | -11.478 | -12.521 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -3.260 | -3.292 | -3.746 |
| 6. Abschreibungen | -1.373 | -1.432 | -1.585 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -1.446 | -1.592 | -1.812 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -258 | -300 | -455 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 855 | -1.687 | -608 |
| 11. Außerordentliche Erträge | 0 | 0 | 0 |
| 12. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 13. Jahresergebnis | 855 | -1.687 | -608 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 71 | 69 | 69 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 7 | 7 | 7 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 53 | 58 | 68 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 15 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 5 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 345 | 319 | 326 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 23 | 20 | 19 |

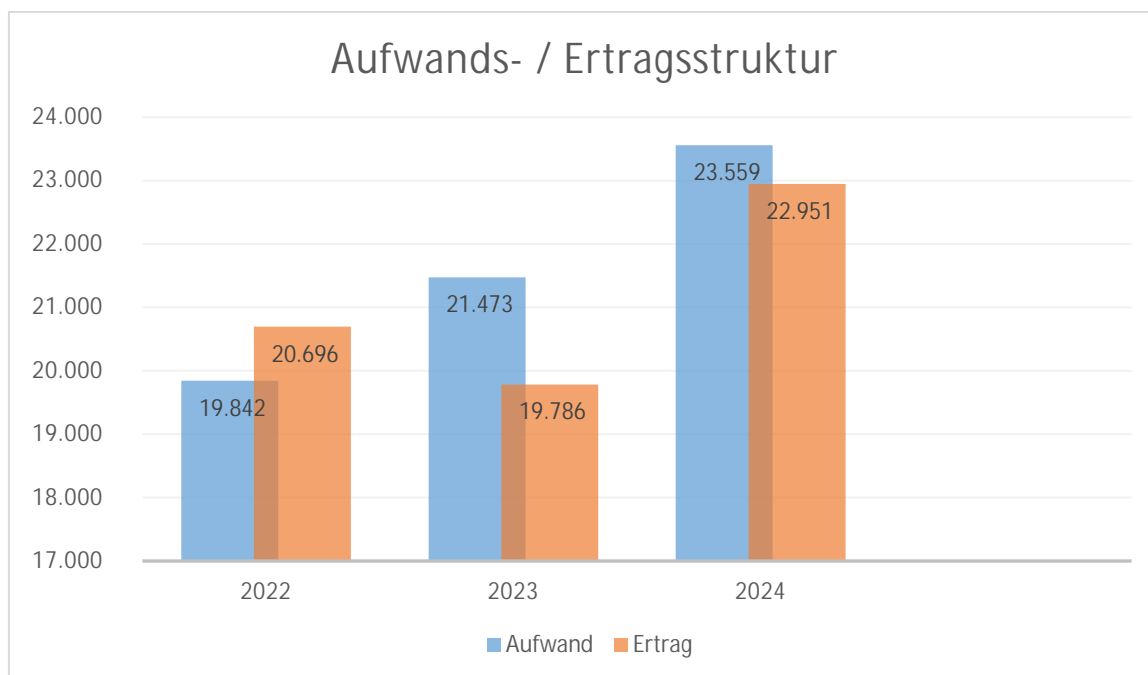


Bilanz

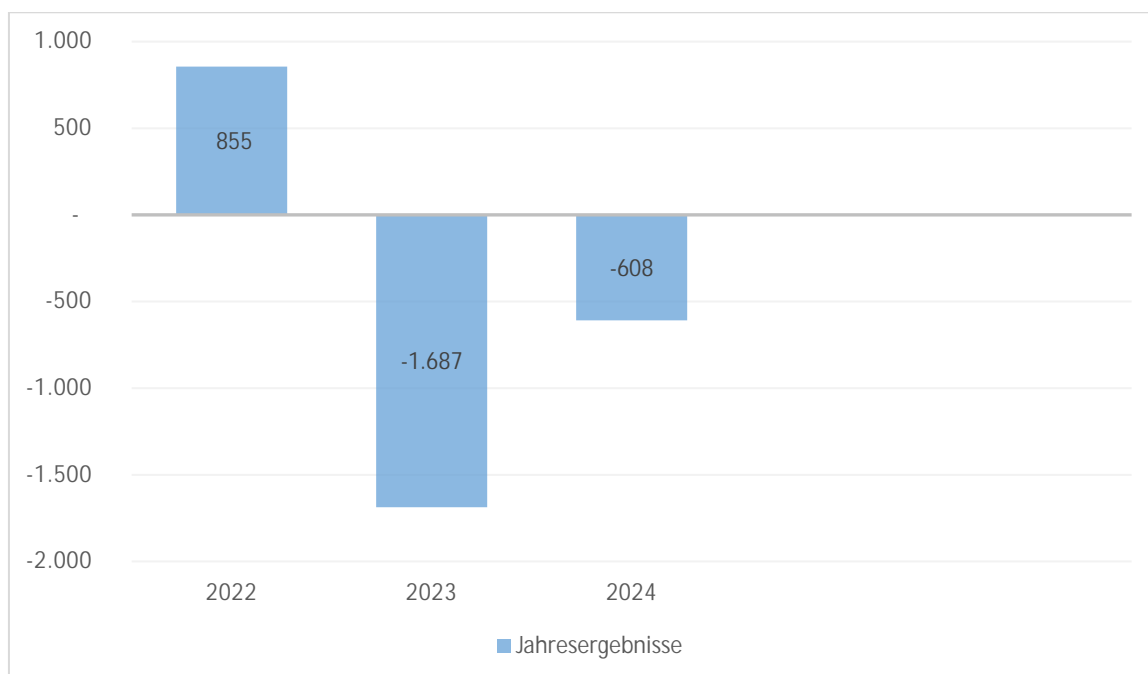
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Sachanlagen | 28.440 | 28.397 | 27.801 |
| 2. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 28.440 | 28.397 | 27.801 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 147 | 124 | 73 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 1.326 | 1.827 | 2.564 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 14 | 18 | 12 |
| | 1.487 | 1.969 | 2.649 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 43 | 41 | 28 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 500 | 500 | 500 |
| 2. Kapitalrücklage | 2.359 | 2.359 | 2.359 |
| 3. Gewinnrücklagen | 1.883 | 2.738 | 1.051 |
| 4. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag | 854 | -1.687 | -608 |
| | 5.596 | 3.910 | 3.302 |
| B. Sonderposten für Investitionszuschüsse | | | |
| | 4.582 | 4.362 | 4.146 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 1.645 | 1.115 | 1.276 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 17.909 | 20.732 | 21.257 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 237 | 288 | 497 |
| Bilanzsumme | 29.969 | 30.407 | 30.478 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 95 | 94 | 91 |
| Investitionsquote (in %) | 2 | 4 | 2 |
| Investitionsdeckung (in %) | über | über | über |
| | 100 | 100 | 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | 5 | 5 | 5 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 19 | 13 | 11 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 81 | 87 | 89 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 2.228 | -255 | 977 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde von der Märkischen Revision Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Geschäftsjahr 2024 verlief unter Plan, aber über dem Niveau des Vorjahres. Ursache für den Jahresfehlbetrag sind Sach- und Personalkosten, die nicht über die Pflegesätze und Vergütungssätze für Unterkunft und Verpflegung refinanziert wurden. Dies liegt unter anderem daran, dass die budgetierten Personalkosten aufgrund von Personalüberhängen im Pflegedienst überschritten wurden und die Auslastung unter der mit den Pflegekassen vereinbarten Auslastung liegt, wodurch die Fixkosten im Bereich der Sach- und Personalkosten nicht vollständig gedeckt werden konnten.

Die Erträge aus Pflegeleistungen und Unterkunft/Verpflegung sind um 2.891 T€ auf 17.348 T€ gestiegen. Grund hierfür sind insbesondere die Pflegesatzerhöhungen ab dem 1. Mai 2024 für alle stationären Pflegeeinrichtungen und die gestiegene Auslastung mit 5,1 % (+18,2 Bewohner). Die Erträge aus den Investitionskosten sind um 720 T€ auf 2.794 T€ gestiegen. Dies ist insbesondere auf gestiegene Investitionskostensätze ab dem 1. Januar 2024 sowie auf eine verbesserte Auslastung zurückzuführen. Die Investitionserträge stiegen im SeniorenHaus Schonnebecker Straße 108 um 289 T€, im SeniorenHaus Haunerfeldstraße 30 um 76 T€, im SeniorenHaus Schmidtmannstraße 9 um 265 T€ und im SeniorenHaus Fürstinnenstraße 82 um 84 T€. Im SeniorenHaus Schonnebecker Straße 108 wirkten sich zudem Gutschriftenerteilungen aufgrund der nachträglichen Festsetzung des Investitionskostensatzes aus.

Die Zuweisungen und Zuschüsse zu den Betriebskosten sind um 580 T€ gesunken. Ursächlich hierfür sind die geringeren Erstattungen nach § 154 SGB XI für Energiekosten (-379 T€) sowie nach § 8 Abs. 6 SGB XI (-257 T€). Die Erstattungen nach § 8 Abs. 6 SGB XI betrafen bislang zusätzliches Pflegepersonal, das von den Pflegekassen finanziert wurde. Mit den zum 1. Mai 2024 wirksam gewordenen Pflegesatzvereinbarungen ist dieses Personal nunmehr in die Pflegesätze integriert und wird nicht mehr separat über die Pflegekassen finanziert. Entsprechende Erträge werden seitdem unter den Erträgen aus Pflegeleistungen ausgewiesen. Die Erstattungen nach § 154 SGB XI für Energiekosten werden letztmalig ausgewiesen, da die Erstattungsmöglichkeit zum 30. April 2024 entfallen ist.

Der Personalaufwand hat sich um 1.498 T€ auf 16.268 T€ erhöht. Dies resultiert insbesondere aus den Tarifierhöhungen im Rahmen des TVöD, die zum 1. März 2024 einen Anstieg um 5,5 % sowie einen Mindestbetrag von 340 € vorsahen.

Der Materialaufwand erhöhte sich um 60 T€ auf 3.440 T€, insbesondere durch gestiegene Lebensmittelkosten (+98 T€) und Pflegebedarf (+179 T€). Gegenläufig wirkten sich geringere Energieaufwendungen aus (-230 T€).

Die Zinsaufwendungen haben sich aufgrund der ganzjährigen und erhöhten Inanspruchnahme des Cash-Poolings auf 228 T€ erhöht (Vorjahr: 68 T€). Die Zinsaufwendungen gegenüber Kreditinstituten reduzierten sich hingegen infolge der planmäßigen Tilgung der Darlehen auf 207 T€ (Vorjahr: 214 T€).

Ausblick

Der Rat der Stadt hatte den Wirtschaftsplan für das Jahr 2025 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 749 T€ beschlossen. Für 2025 wird eine negative Planabweichung erwartet. Die Höhe der Planabweichung ist zum jetzigen Zeitpunkt noch nicht quantifizierbar.

Die Liquidität ist durch das Kontokorrentkonto im zentralen Cash-Management der Stadt Gelsenkirchen (Cash-Pooling-Konto) gesichert.



Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher Lippe (gkd-el)

Vattmannstraße 11 / 45879 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|---------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/169-88 70 | gkd@gkd-el.de | 2001 |

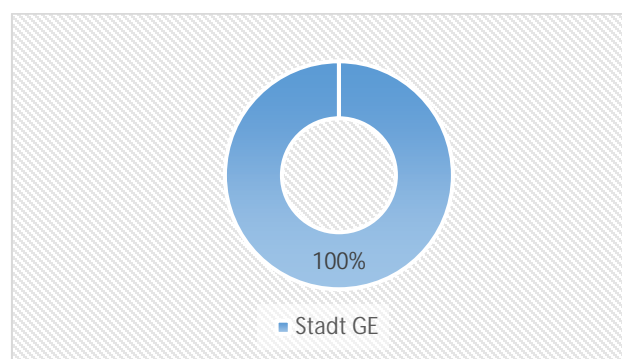
Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die im Jahr 2001 gegründete Einrichtung verfolgt gemäß § 1 der Satzung den Zweck, städtische Dienststellen bei der Erledigung der Aufgaben im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie wirkungsvoll zu unterstützen.

Der Betrieb kann alle den Betriebszweck fördernde und ihn wirtschaftlich berührende Hilfs- und Nebengeschäfte betreiben.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 50.000 | 100,0 |
| | 50.000 | 100,0 |





Betriebsleitung / Betriebsausschuss:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|------------------------------|--------------|
| Betriebsleitung: | Manfred vom Sondern | |
| Betriebsausschuss: Stand: 31.12.2024* | | |
| Vorsitzende: | Karin Welge (OB GE) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Martina Rudowitz (1. BM GE) | |
| | Ali-Riza Akyol (StV) | |
| | Axel Barton (StV) | |
| | Olaf Bier (StV) | |
| | Susanne Cichos (StV) | |
| | Norbert Emmerich (StV) | |
| | David Fischer (StV) | |
| | Martin Gatzemeier (StV) | |
| | Adrianna Gorczyk (StV) | |
| | Markus Karl (StV) | |
| | Roberto Randelli (StV) | |
| | Sascha Kurth (StV) | |
| | Monika Kutzborski (StV) | |
| | Tobias Obernyer (StV) | |
| | Silke Ossowski (StV) | |
| | Jan-Hendrik Preuß (StV) | |
| | Manfred Leichtweis (StV) | |
| | Julian Siempelkamp (StV) | |
| | Laura Ann Rosen (StV) | |
| | Peter Tertocha (StV) | |
| | Taner Ünalgan (StV) | |
| | <u>Personalrat</u> | |
| | Christian Bies | |
| | Iris Jockschat | |
| | René Hiller | |
| | <u>Beratende Mitglieder:</u> | |
| | Cornelia Keisel | |
| | Jan Specht | |

*Quelle: Ratsinformationssystem per
02.12.2024



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------|------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 17.329 | 17.643 | 21.454 |
| 2. Bestandsveränderungen | 75 | -42 | -10 |
| 3. Sonstige betriebliche Erträge | 75 | 48 | 1.998 |
| 4. Materialaufwand | -3.002 | -3.250 | -5.454 |
| 5. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -5.489 | -5.828 | -7.075 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -1.656 | -1.865 | -2.102 |
| 6. Abschreibungen | -2.003 | -1.944 | -1.804 |
| 7. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -5.193 | -4.839 | -5.765 |
| 8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 2 | 51 | 50 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -1 | -2 | -4 |
| 10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | 136 | -28 | 1.288 |
| 11. Außerordentliche Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| 12. Sonstige Steuern | -1 | -1 | 0 |
| 13. Jahresergebnis | 135 | -29 | 1.288 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 41 | 43 | 41 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 12 | 11 | 8 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 182 | 175 | 182 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 2 | 0 | 18 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 1 | 0 | 6 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 101 | 105 | 124 |
| davon Auszubildende | 6 | 4 | 6 |

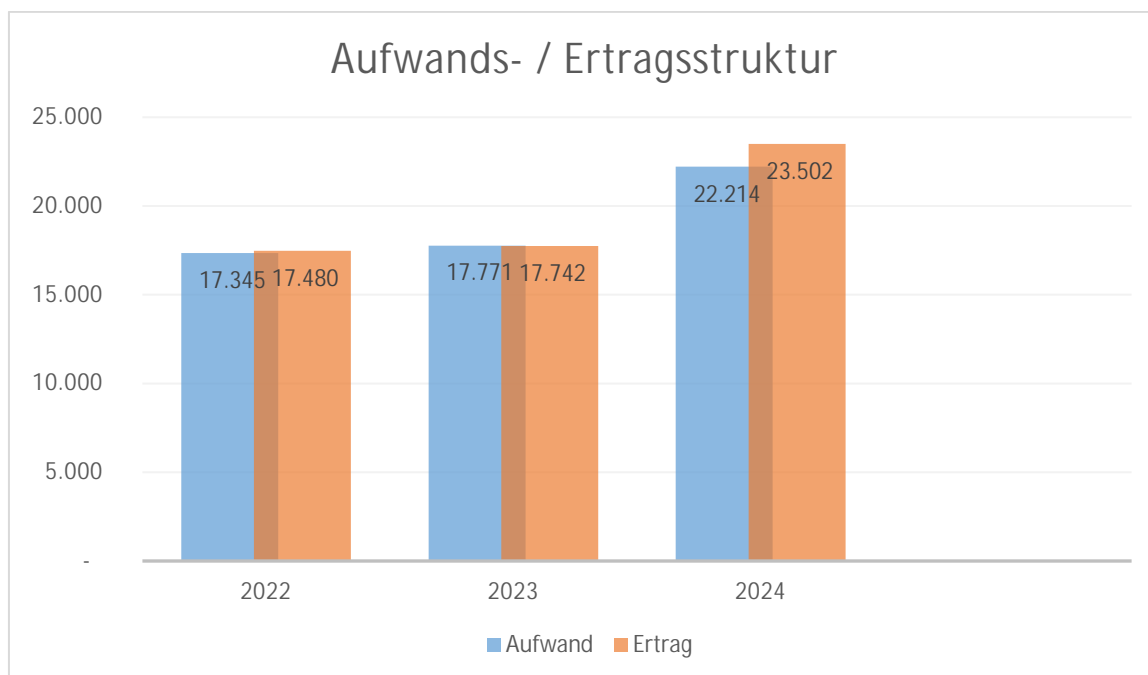


Bilanz

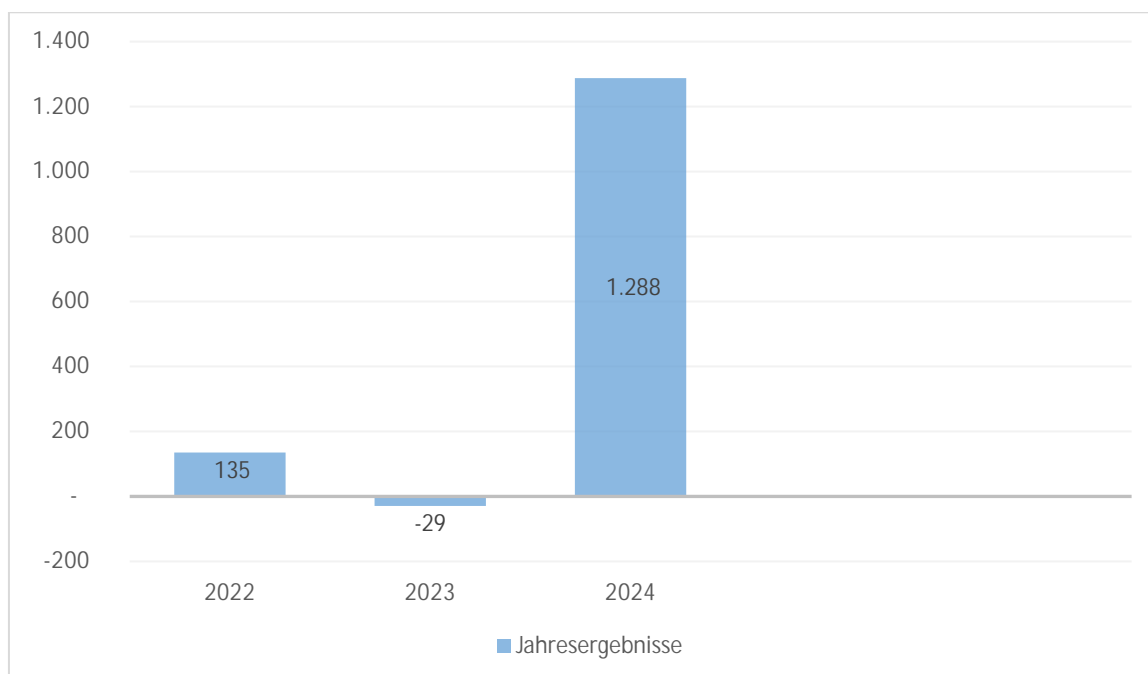
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 1.607 | 1.449 | 1.197 |
| 2. Sachanlagen | 3.028 | 3.013 | 3.442 |
| 3. Finanzanlagen | 4 | 4 | 4 |
| | 4.639 | 4.466 | 4.643 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse | 130 | 80 | 71 |
| 2. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 2.561 | 2.459 | 4.704 |
| 3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 1 | 1 | 2 |
| | 2.692 | 2.540 | 4.777 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 469 | 919 | 1.581 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gezeichnetes Kapital | 50 | 50 | 50 |
| 2. Allgemeine Rücklage | 5.494 | 5.494 | 5.494 |
| 3. Andere Gewinnrücklagen | 2 | 2 | 2 |
| 4. Gewinnvortrag | 425 | 425 | 396 |
| 5. Jahresergebnis | 136 | -29 | 1.288 |
| | 6.107 | 5.942 | 7.230 |
| B. Rückstellungen | | | |
| | 863 | 875 | 1.237 |
| C. Verbindlichkeiten | | | |
| | 830 | 1.108 | 2.534 |
| Bilanzsumme | 7.800 | 7.925 | 11.001 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 59 | 56 | 42 |
| Investitionsquote (in %) | 63 | 45 | 56 |
| Investitionsdeckung (in %) | 85 | über 100 | 74 |
| Abschreibungsquote (in %) | 49 | 45 | 37 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 78 | 75 | 66 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 22 | 25 | 34 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Cash flow 1 (in T€) | 2.138 | 1.915 | 3.092 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde bereits aufgestellt und von der Treuhand West GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, mit **uneingeschränktem Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|--|--------------|
| PG 1117: Ertrag Gewinnausschüttung | 0 |
| Aufwand Sach- und Dienstleistungen, Pacht, Telekommunikation | 15.253 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Der Betrieb war 2024 stets ausreichend beschäftigt. Potenziale zur Verbesserung der betrieblichen Produktivität bzw. Kostenverringerung wurden konsequent ausgeschöpft.

Die nachfolgenden Projekte/Aufgaben kennzeichnen u. a. weitere Aufgaben des Betriebes im abgelaufenen Geschäftsjahr:

- Unterstützung bei der technischen Planung und Umsetzung im Bereich Kommunikation bei der Fußball-Europameisterschaft 2024 und Mitwirkung im Host City Operation Center Gelsenkirchen (HCOC) während der Fußball-EM 2024 im Rahmen des kommunalen Krisenmanagements
- Zusammenstellung umfangreichen Materials und Teilnahme an Interviews im Rahmen der gpa-Prüfung zu den Themen Verwaltungsdigitalisierung, Prozessmanagement und IT-Sicherheit
- Vorträge seitens des Betriebsleiters zum Thema KI, URBAN-KI und weiteren aktuellen Themen auf diversen Messen und Veranstaltungen unter Beteiligung der gkd-el/Stadt Gelsenkirchen. Teilnahme an der Personalversammlung und Veranstaltungen des KDN und der Vitako
- Vorbereitung der IT-Maßnahmenplanung 2025
- Strategiegelgespräche mit Fachdienststellen, Austausch mit anderen kommunalen IT Dienstleistern zum Betrieb eines gemeinsamen Rechenzentrums
- Vorbereitung Einsatz und Rollout Microsoft 365
- Umbau der IT-Infrastruktur im Rechenzentrum DKH und Backup-Rechenzentrum HSH
- Ausrollen von Cisco Jabber Clients für Smartphones
- Umstellung von analogen Telefonen auf Softphone
- Vorbereitung und technische Begleitung der Bundestagswahl
- Ausweitung der Zwei-Faktor-Authentifizierung für Windows-Anmeldung und weitere Dienste
- Einrichtung von Cloud-/Serverlösungen für Dokumente zur medizinischen Fallbesprechung
- Umstellung weiterer Kindertagesstätten und Schulen auf IP-Telefonie
- Einführung QR-Code für Steuerbescheide
- Einrichtung und Ausstattung (technisch) von Schulstandorten
- Installation einer neuen Bibliothekssoftware
- Update SAP-HANA-Datenbanken und aller zugehörigen Komponenten der SAP-NKF-Landschaft



- Umstellung des Servicekonto.NRW auf das zentrale Nutzerkonto BundID
- Einführung diverser Online-Services, wie z. Elektronische Wohnsitzanmeldung, Antrag auf Einbürgerung, Einfache Melderegisterauskunft u.v.m.
- Anbindung der Fachanwendung ProBaug an das neue DMS von d.velop
- Vorbereitung und Durchführung des Projekts Digitallinie mit ersten User-Tests
- Aufbau und Auftragsvergabe zur Entwicklung einer Online-Beteiligungsplattform
- Vergabe und Verbau der Sonorik zum anonymisierten Crowdmanagement an der ARENA im Projekt Gesichert
- Vergabe und Inbetriebnahme des KI-Anwendungszentrums für kommunale Lösungen URBAN.KI
- Anbindung und Abschluss des Projektes E-Akte im Referat Soziales □ Rollout eines neuen Plugins für Behördenpostfächer zur Verbesserung der Nachrichtenübermittlung nach XJustiz Standard
- KI EMMA Machbarkeitsstudie: Abschluss der Machbarkeitsstudie zur Einführung einer KI im Bürgerservice

Ausblick

Aufgrund der stetigen Leistungsbeziehungen mit der Kernverwaltung der Stadt Gelsenkirchen sowie der stabilen Auftragslage wird für das Geschäftsjahr 2025 erneut ein ausgeglichenes Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit erwartet.





Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung (GeKita)

Wildenbruchplatz 7 / 45875 Gelsenkirchen

| | | |
|-----------------|----------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/169 97 77 | Kita@Gekita.de | 2007 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 1 der Satzung ist Zweck des im Jahr 2007 gegründeten Betriebes die Förderung der Jugendhilfe. Im Rahmen gesamtstädtischer Zielsetzungen werden Bildung, Erziehung und Betreuung beim Betrieb von Tageseinrichtungen für Kinder sowie in der Tagespflege im Einklang mit den rechtlichen Rahmenbedingungen umgesetzt.

Der damit verbundene Förderauftrag von Kindern wird durch regelmäßige Konzept- und Qualitätsentwicklung konkretisiert und weiterentwickelt. Die partnerschaftliche Zusammenarbeit mit den Eltern wird zum Wohle des Kindes sichergestellt.

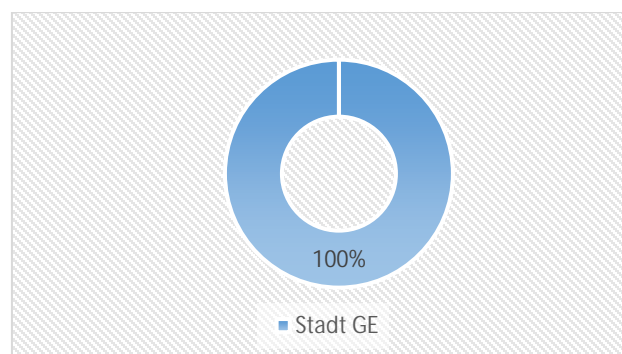
Die Umsetzungen der Bildungsvereinbarung NRW sowie des Trägerkonzeptes der Stadt Gelsenkirchen für die Tageseinrichtungen bilden in den Tageseinrichtungen wesentliche Grundlagen. Angesichts wachsender Aufgabenstellungen und Anforderungen ist ein umfassendes Angebot zur Qualifizierung der Fachkräfte sicherzustellen.

Die gesetzlich geforderte Aufwertung der Tagespflege zu einem qualitativ gleichrangigen Angebot wird mit entsprechenden Maßnahmen umgesetzt.

In den nächsten Jahren werden zusätzliche Plätze in den Tageseinrichtungen für Kinder und in der Tagespflege zur Weiterentwicklung und Flexibilisierung der Kinderbetreuung geschaffen.

Die Einrichtung verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts „Steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabenordnung.

| Anteilseigner | Stammkapital | |
|---------------------|--------------|-------|
| | in € | in % |
| Stadt Gelsenkirchen | 25.000 | 100,0 |
| | 25.000 | 100,0 |





Betriebsleitung / Betriebsausschuss:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Betriebsleitung: | Holle Weiß | |
| Betriebsausschuss: Stand: 31.12.2024* | | |
| Vorsitzende: | Monika Kutzborski (StV) | |
| Stellvertretende Vorsitzende: | Silke Ossowski (StV) | |
| | Celina Jacobs (sachkundige Bürgerin) | |
| | Birgit Lucht (StV) | |
| | Ralf Lehmann (StV) | |
| | Nezahat Kilinc (StV) | |
| | Stephan Tondorf (Bezirksverordneter) | |
| | Indra Garbe (sachkundige Bürgerin) | |
| *Quelle: Ratsinformationssystem per 02.12.2024 | Norbert Emmerich (StV) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|---------------|-------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Zuweisungen u. Zuschüsse der öffentlichen Hand | 104.711 | 114.576 | 123.961 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 2.670 | 2.516 | 2.586 |
| 3. Materialaufwand | -5.407 | -5.844 | -6.437 |
| 4. Personalaufwand | | | |
| a) Löhne und Gehälter | -48.964 | -51.935 | -54.090 |
| b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung | -14.548 | -15.813 | -16.539 |
| 5. Abschreibungen | -1.982 | -1.637 | -1.845 |
| 6. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -39.653 | -42.797 | -49.335 |
| 7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge | 1 | 1 | 37 |
| 8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -64 | -32 | -12 |
| 9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit | -3.236 | -965 | -1.674 |
| 10. Sonstige Steuern | -3 | -4 | -5 |
| 11. Jahresergebnis | -3.239 | -969 | -1.679 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 57 | 57 | 55 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 2 | 1 | 1 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 74 | 76 | 80 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 0 | 0 | 0 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte im Jahresdurchschnitt. | 1.465 | 1.563 | 1.626 |
| davon Auszubildende | 45 | 57 | 75 |

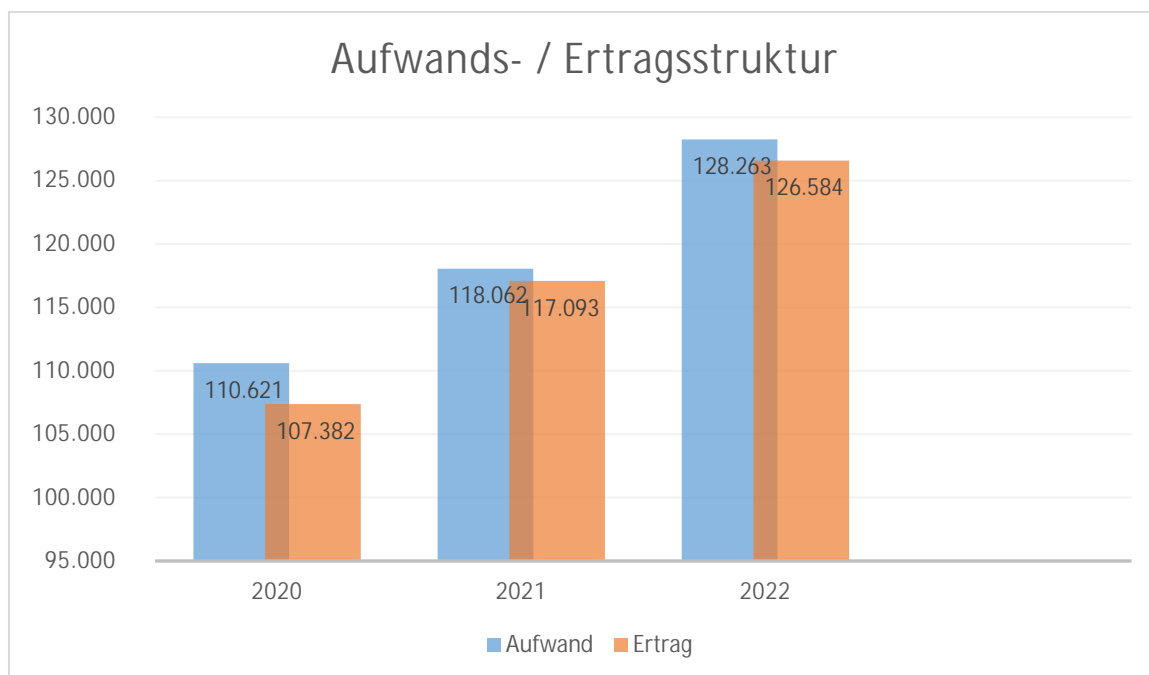


Bilanz

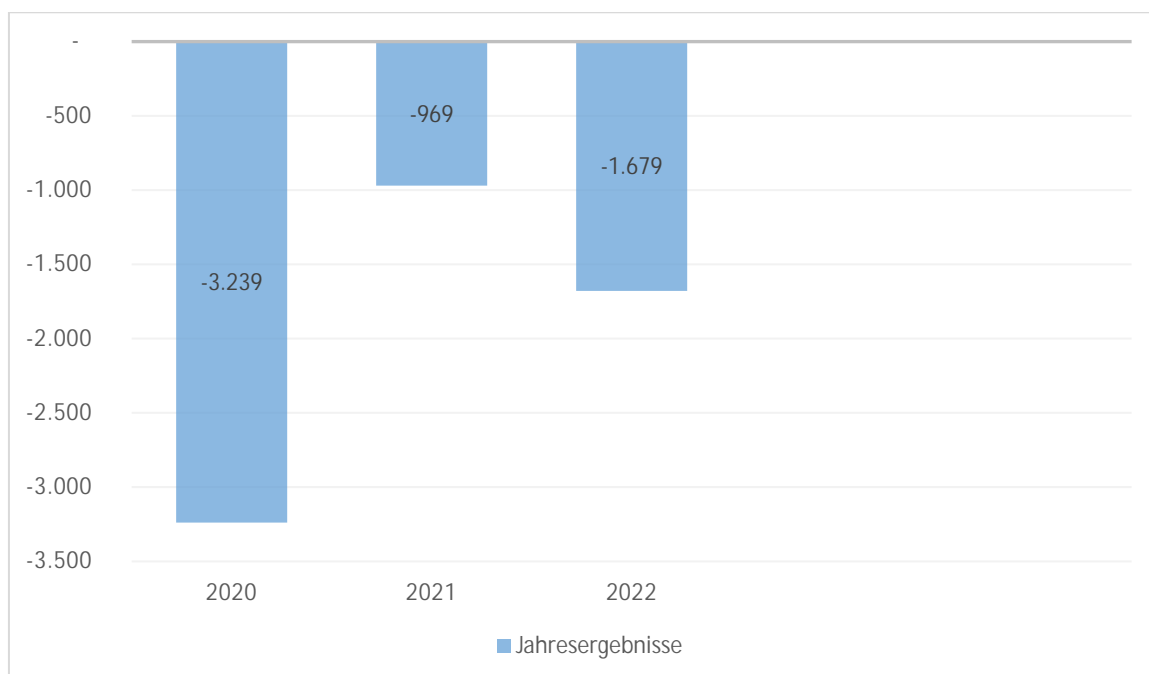
| | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 1 | 1 | 0 |
| 2. Sachanlagen | 4.180 | 3.939 | 3.950 |
| 3. Finanzanlagen | 0 | 0 | 0 |
| | 4.181 | 3.940 | 3.950 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Forderungen u. sonstige Vermögensgegenstände | 22.818 | 15.786 | 29.774 |
| 2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten | 413 | 309 | 210 |
| | 23.231 | 16.095 | 29.984 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 2.073 | 2.190 | 2.412 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Stammkapital | 25 | 25 | 25 |
| 2. Gewinnvortrag | 8.753 | 5.514 | 4.546 |
| 3. Jahresergebnis | -3.239 | -969 | -1.679 |
| | 5.539 | 4.570 | 2.892 |
| B. Sonderposten für Fördermittel u. Zuschüsse | | | |
| | 3.986 | 3.801 | 3.866 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 7.643 | 8.786 | 9.863 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 11.705 | 4.657 | 19.122 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 612 | 411 | 603 |
| Bilanzsumme | 29.485 | 22.225 | 36.346 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 20 | 18 | 47 |
| Investitionsquote (in %) | 42 | 33 | 47 |
| Investitionsdeckung (in %) | über 100 | über 100 | 99 |
| Abschreibungsquote (in %) | 47 | 42 | 47 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 20 | 21 | 8 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 80 | 79 | 92 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 4 | 7 | 1 |
| Cash flow 1 (in T€) | -1.025 | 668 | 166 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2022 wurde bereits aufgestellt und befindet sich in der finalen Phase Prüfung bei der Treuhand West GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 3601 – Förderung von Kindern in Tagesbetreuung | |
| Ertrag | |
| Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte | 4.893 |
| Privatrechtliche Leistungsentgelte | 2.097 |
| Aufwand | |
| Betriebskostenzuschuss | 84.256 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2022

GeKita schließt das Geschäftsjahr 2022 mit einem Jahresfehlbetrag von 1.679 T€ (Vorjahr: Jahresfehlbetrag 969 T€) ab.

Gemäß Wirtschaftsplan 2022 wurde ein Jahresfehlbetrag in Höhe von 5.316 T€ geplant, um die städtischen Zuschüsse zu reduzieren und den städtischen Haushalt zu entlasten. Der Jahresfehlbetrag ist geringer als geplant ausgefallen. Der Hauptgrund hierfür war die Nachzahlung aus der Anpassung des Belastungsausgleichs. Im Dezember 2024 kam es zu einer Einigung zwischen dem Land NRW und dem Städtetag NRW. Hieraus resultierte eine Nachzahlung für 2022 i.H.v. 2.303 T€. Ein weiterer Grund für die Abweichung ist unter anderem der Mangel an qualifizierten Tagespflegepersonen sowie die Anmietung von Räumlichkeiten. Die Anmietung von geplanten Großtagespflegestellen konnte nicht vollumfänglich im Jahr 2022 erfolgen, daher kam es im Bereich der Aufwendungen für bezogene Leistungen (Kindertagespflege) zu Einsparungen.

Im Jahr 2022 konnten 2.331 Plätze (inkl. 371 Plätze in der Kindertagespflege) für Kinder unter drei Jahren angeboten werden. Im Vergleich zum Planansatz von 2.650 (inkl. 475 Plätze in der Kindertagespflege) ist dies eine Abweichung von 319 Plätzen. Im Jahr 2021 waren es noch 2.304 Plätze (inkl. 369 Plätze in der Kindertagespflege) für unter dreijährige Kinder. Die Schaffung neuer Plätze erfolgte durch Neubau und Anbau von Tageseinrichtungen für Kinder. Zum Ende des Jahres 2022 waren 8.701 Kinder unter drei Jahren in Gelsenkirchen gemeldet. Dies ist eine Steigerung im Vergleich zum Jahr 2021 von 230 Kindern (8.471 Kinder in 2021). Dies ist einer steigenden Geburtenrate und dem Zuzug aus Südosteuropa und geflüchteten Familien geschuldet. Zum Jahresende 2022 waren 7.605 Plätze für Kinder im Alter von drei bis fünf Jahren in Kindertageseinrichtungen vorhanden und besetzt. Gegenüber dem Planansatz von 7.600 Plätzen ist dies eine Abweichung von 5 Plätzen. Im Vergleich zum Jahr 2021 konnten 344 Plätze (7.261 Plätze in 2021) durch Neubauten und Erweiterungsmaßnahmen mehr angeboten werden. Am Ende des Jahres 2022 gab es 9.004 Kinder im Alter zwischen drei und fünf Jahren. Dies ist ein Anstieg von 227 Kindern seit Ende des Jahres 2021 (8.777 Kinder).

Ausblick

Für das Jahr 2026 ff. sind weitere vier Neubauten und zwei Erweiterungen von bestehenden Einrichtungen geplant. Allerdings ist zu beachten, dass kurzfristige Schließungen von Tageseinrichtungen für Kinder durch Bauschäden zunehmen. Für diese Kinder müssen Unterbringungsmöglichkeiten an anderen Standorten eingerichtet werden. Kapazitäten stehen hier nicht ausreichend zur Verfügung, so dass es zu Platzreduzierungen kommen kann.



Verein

Mitgliederversammlung:

In der Übersicht ist das Datum des Feststellungsbeschlusses der zu Grunde liegenden Jahresrechnung dargestellt.

Kuratorium:

Die Nennung der Mitglieder spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag (31.12.) des Jahresabschlusses des Vereins wider.

Vorstand:

Die Angabe der Mitglieder des Vorstandes bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.





Neue Philharmonie Westfalen e. V. (NPW)

Castroper Straße 12 c (Im Depot) / 45665 Gelsenkirchen

| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
|----------------|-------------------------------------|---------------|
| 023 61/48 86 0 | info@neue-philharmonie-westfalen.de | 1996 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

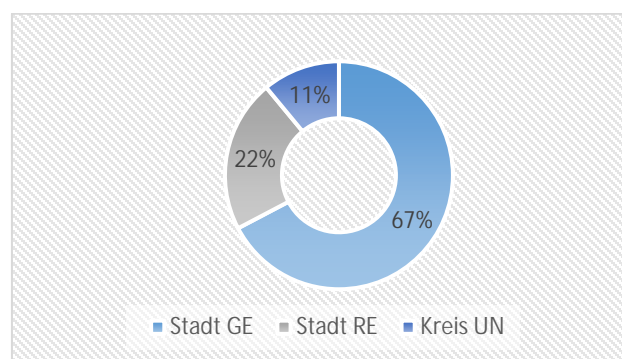
Zweck des 1996 im Rahmen des Zusammenschlusses des Philharmonischen Orchesters der Stadt Gelsenkirchen und des Westfälischen Sinfonieorchesters gegründeten Vereins ist nach § 2 der Satzung, vornehmlich in Städten, Gemeinden und Gemeindeverbänden ohne eigenes Orchester künstlerisch hochstehende Konzerte zu veranstalten, sowie Jugend-, Schul- und Chormusik zu pflegen. Er unterhält aus diesem Grunde ein Sinfonieorchester.

Das Orchester bespielt u. a. satzungsgemäß das Musiktheater im Revier in Gelsenkirchen für 160 Aufführungen (einschließlich acht Neuproduktionen) und mindestens 18 sinfonische Konzerte pro Saison.

Der Verein ist selbstlos tätig. Er verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke. Mittel des Vereins dürfen nur für die satzungsmäßigen Zwecke verwendet werden. Die Mitglieder erhalten keine Gewinnanteile und in ihrer Eigenschaft als Mitglieder auch keine sonstigen Zuwendungen aus Mitteln des Vereins.

Träger des Vereins

| | in % |
|----------------------|-------|
| Stadt Gelsenkirchen | 67,7 |
| Stadt Recklinghausen | 21,3 |
| Kreis Unna | 11,0 |
| | <hr/> |
| | 100,0 |





Organe des Vereins / Vertretung des Vereins:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|---|--------------|
| Geschäftsführung: | Marc Stefan Sickel | |
| Vorstand: | Christoph Tesche (BM RE) Vorsitzender des Vorstandes | |
| | Karin Welge (OB GE) Mike-Sebastian Janke (KD UN) | |
| Mitgliederversammlung und Kuratorium: Stand: 31.12.2024 | | |
| Mitglieder: | Annelie Hensel (StV) Anne Heselhaus (Stadt GE) | |
| Stellv. Mitglieder: | Klaus Hemandung (StV) Andrea Lamest (Stadt GE) | |

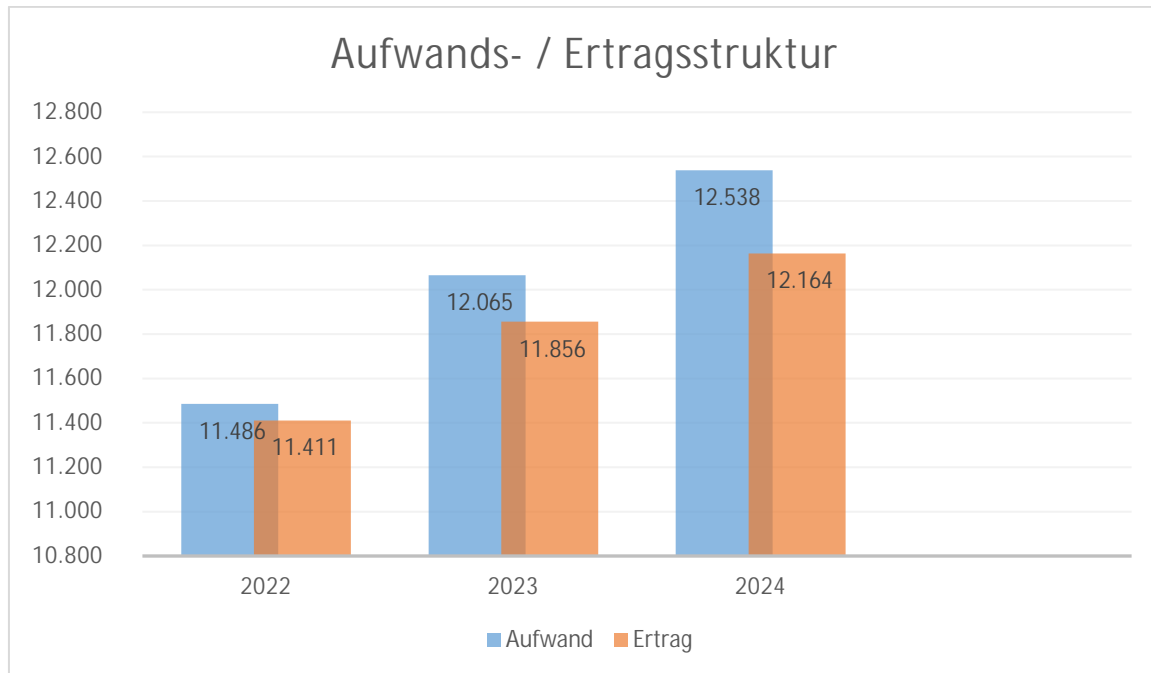


Unternehmenskennzahlen

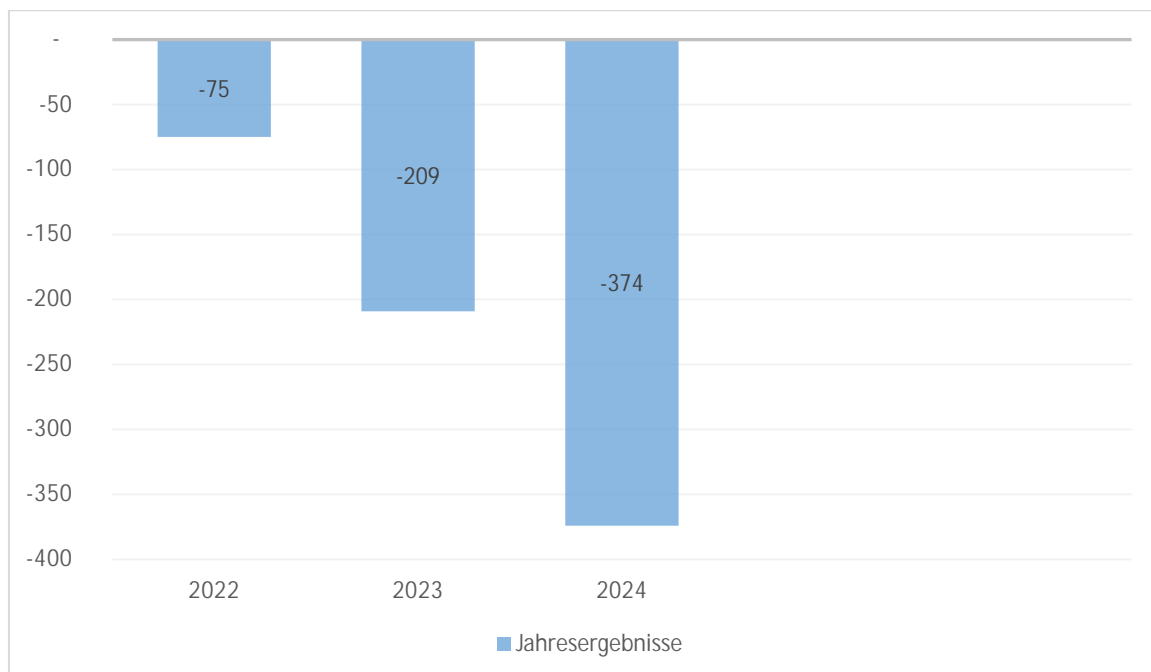
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| Jahresrechnung | | | |
| Umsatzerlöse | 997 | 849 | 851 |
| Zuschüsse, Beiträge, Bestandsveränderungen | 10.258 | 11.006 | 11.313 |
| Sonstige Erträge | 156 | 1 | 0 |
| Personalaufwand | -10.276 | -10.669 | -11.268 |
| Abschreibungen | -122 | -135 | -130 |
| Sachaufwand | -951 | -1.048 | -927 |
| Sonstige Aufwendungen | 0 | 0 | 0 |
| Finanzergebnis | -137 | -213 | -213 |
| Steuern | 0 | 0 | 0 |
| Jahresergebnis | -75 | -209 | -374 |
| Umsatzerlöse | | | |
| Konzerthonorare für fremdverkaufte Konzerte | 997 | 849 | 851 |
| Programmverkauf | 0 | 0 | 0 |
| CD-Produktion | 2 | 2 | 1 |
| Investitionen | 45 | 38 | 72 |
| Musikerstellenzahl | 117 | 117 | 117 |
| Vermögens-/Schuldenposten | | | |
| Anlagevermögen | 1.493 | 1.458 | 1.400 |
| Umlaufvermögen | 3.764 | 3.898 | 4.020 |
| Eigenkapital (zzgl. Sonderposten) | 1.148 | 939 | 565 |
| Fremdkapital | 4.109 | 4.417 | 4.855 |
| Bilanzsumme | 5.257 | 5.356 | 5.420 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresrechnung 2024 des Vereins ist von der Stabstelle Rechnungsprüfung der Stadt Recklinghausen **nicht beanstandet** worden.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|---|--------------|
| PG 2507 – Theater und Orchester, Betriebskostenzuschuss | 4.597 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Geschäftsjahr 2024 schloss für den Verein mit einem Jahresfehlbetrag 374 T€ ab.

Das Ergebnis resultiert neben der Erhöhung der Umsatzerlöse auch auf der Erhöhung der Aufwendungen.

Der Personalaufwand betrug im Abschlusszeitraum 11.268 T€.

Die Sachaufwendungen betragen im Abrechnungszeitraum 927 T€.

Zum Jahresultimo wies die Bilanz ein Eigenkapital (ohne Sonderposten) von 565 T€ aus. Die Rückstellung über Rückforderungen bleibt zum 31.12.2024 bestehen, da der Vorgang noch andauert.

Es wurde 2023 eine Maßnahme zur Wiederherstellung und Ertüchtigung des baulichen Brandschutzes durchgeführt. Diese wurde mit einem Förderungsbescheid vom 15.12.2023 mit 179 T€ bezuschusst. Mit Änderungsantrag vom 16.01.2024 und Änderungsbescheid vom 03.07.2024 wurden die voraussichtlichen Gesamtkosten erhöht auf 332.086,75 €. Hiervon werden 299.558,58 € durch die Bezirksregierung Münster gefördert sodass eine Eigenleistung i. H. v. 32.528,17 € verbleibt. Mit Änderungsbescheid vom 12.12.2024 wurde der Durchführungszeitraum für diese Maßnahme bis zum 31.12.2025 verlängert.





Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen (Sparkasse Gelsenkirchen)

Sparkassenstraße 3 / 45879 Gelsenkirchen

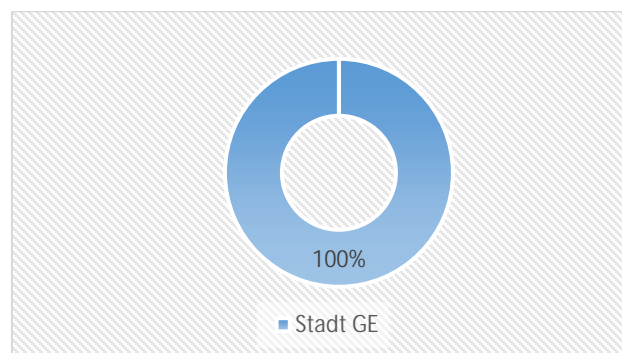
| | | |
|----------------|-----------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 09/161-2060 | information@sparkasse-ge.de | 1869 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Das Sparkassengesetz Nordrhein-Westfalens in der Fassung vom 01.07.2014 nennt in § 2 den Zweck und den öffentlichen Auftrag der 1869 gegründeten Anstalt des öffentlichen Rechts:

- (1) Die Sparkassen haben die Aufgabe, der geld- und kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft insbesondere des Geschäftsgebietes und ihres Trägers zu dienen.
- (2) Die Sparkassen stärken den Wettbewerb im Kreditgewerbe. Sie fördern die finanzielle Eigenvorsorge und Selbstverantwortung vornehmlich bei der Jugend, aber auch in allen sonstigen Altersgruppen und Strukturen der Bevölkerung. Sie versorgen im Kreditgeschäft vorwiegend den Mittelstand sowie die wirtschaftlich schwächeren Bevölkerungskreise. Die Sparkassen tragen zur Finanzierung der Schuldnerberatung in Verbraucher- oder Schuldnerberatungsstellen bei.
- (3) Die Sparkassen führen ihre Geschäfte nach kaufmännischen Grundsätzen unter Beachtung ihres öffentlichen Auftrags. Gewinnerzielung ist nicht Hauptzweck des Geschäftsbetriebes.
- (4) Die Sparkassen dürfen im Rahmen dieses Gesetzes und den nach diesem Gesetz erlassenen Begleitvorschriften alle banküblichen Geschäfte betreiben.

| Träger: Stadt Gelsenkirchen | | |
|-----------------------------|---------|-------|
| | in € | in % |
| Eigenkapital | 248.421 | 100,0 |





Organe der Sparkasse / Vertretung der Sparkasse:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|---|--|--------------|
| Vorstand: | | |
| Vorsitzender | Bernhard Lukas | |
| Mitglieder: | Stephanie Olbering Michael Klotz | |
| Verwaltungsrat: | | |
| Aufsichtsrat: | | |
| Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzende: | Karin Welge (OB GE) | |
| Erster stellvertretender Vorsitzender: | Axel Barton (StV) | |
| Zweiter stellvertretende Vorsitzender: | Sascha Kurth (StV) | |
| Mitglieder gem. § 10 Abs. 2 b) SpkG NW: | Peter Tertocha (StV) Silke Ossowski (StV) Julian Siempelkamp (StV) Daniel Siebel (StV) Christoph Klug (StV) Marc Meinhardt (StV) Hartmut Preuß (StV) | |
| Mitglieder gem. § 10 Abs. 2 c) SpkG NW (Personalvertreter): | Martin Schmidt Sandra Bartrow Peter Biehl Bernd Brössel Christoph Meermann | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|--------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Zinserträge | 56.342 | 78.085 | 81.023 |
| 2. Zinsaufwendungen | -7.480 | -21.120 | -35.384 |
| 3. Laufende Erträge | 15.965 | 11.199 | 13.792 |
| 4. Erträge aus Gewinngemeinschaften, Abführungsv. | 1.571 | 1.432 | 1.655 |
| 5. Provisionserträge | 30.506 | 30.546 | 31.674 |
| 6. Provisionsaufwendungen | -2.968 | -3.232 | -3.613 |
| 7. Nettoertrag/aufwand aus Finanzgeschäften | 0 | 0 | 0 |
| 8. Sonstige betriebliche Erträge | 4.288 | 7.244 | 7.565 |
| 9. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten | 0 | 0 | 0 |
| 10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen | -56.988 | -60.444 | -63.404 |
| 11. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen | -1.596 | -1.823 | -1.627 |
| 12. Sonstige betriebliche Aufwendungen | -5.399 | -6.017 | -6.627 |
| 13. Abschreibungen/Wertberichtigungen auf Forder./ bestimmte Wertpapiere, Zuf.zu Rückstellungen | -40.753 | -11.309 | 0 |
| 14. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren/Aufl. v. Rückstellungen | 0 | 0 | 35.424 |
| 15. Abschreibungen/Wertber. auf Beteiligungen | -17.550 | -756 | 0 |
| 16. Zuschreib./Wertber. auf Beteiligungen | 0 | 0 | 5.659 |
| 17. Aufwendungen aus Verlustübernahmen | -3 | -3 | -2 |
| 18. Zuführung zum Fonds für allgem. Bankrisiken | -3.733 | -19.900 | -51.915 |
| 19. Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil | 0 | 0 | 0 |
| 20. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit | 7.302 | 3.902 | 0 |
| 21. Steuern vom Einkommen und Ertrag | -3.834 | 253 | -10.340 |
| 22. Sonstige Steuern | -299 | -299 | -295 |
| 23. Jahresüberschuss | 3.169 | 3.856 | 3.585 |
| 24. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr | 0 | 0 | 0 |
| 25. Entnahmen aus Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 26. Einstellungen in Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 0 |
| 27. Bilanzgewinn | 3.169 | 3.856 | 3.585 |
| Kennzahlen | | | |
| Investitionen in T€ | 590 | 1.213 | 1.219 |
| Mitarbeiter | 604 | 587 | 570 |

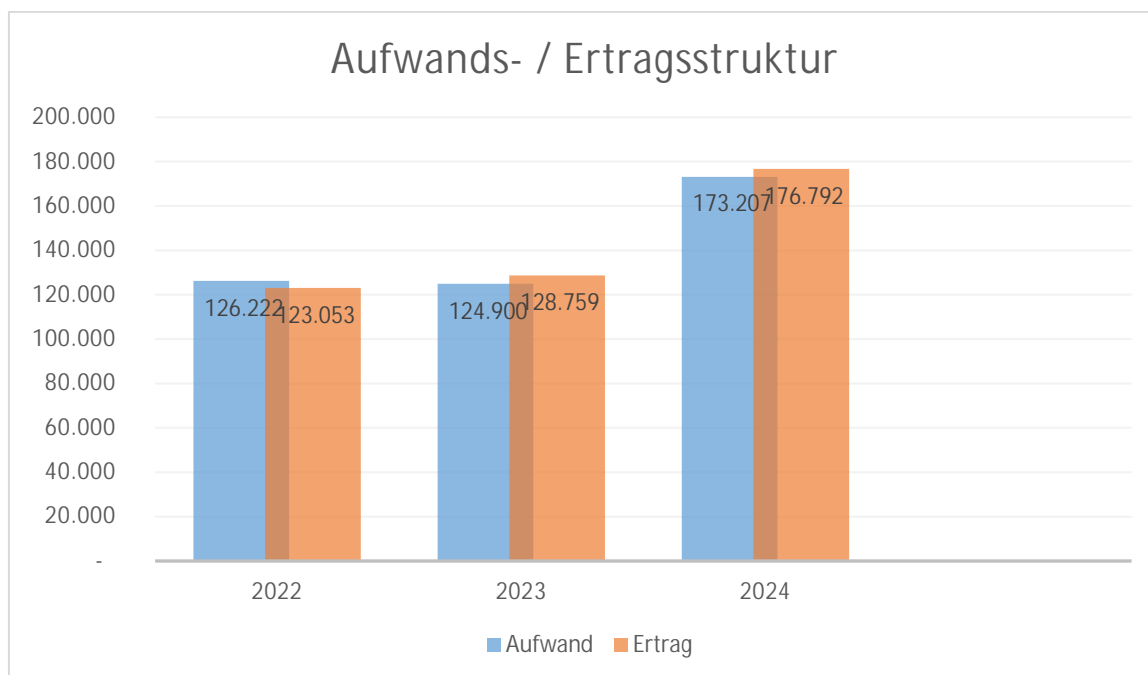


Bilanz

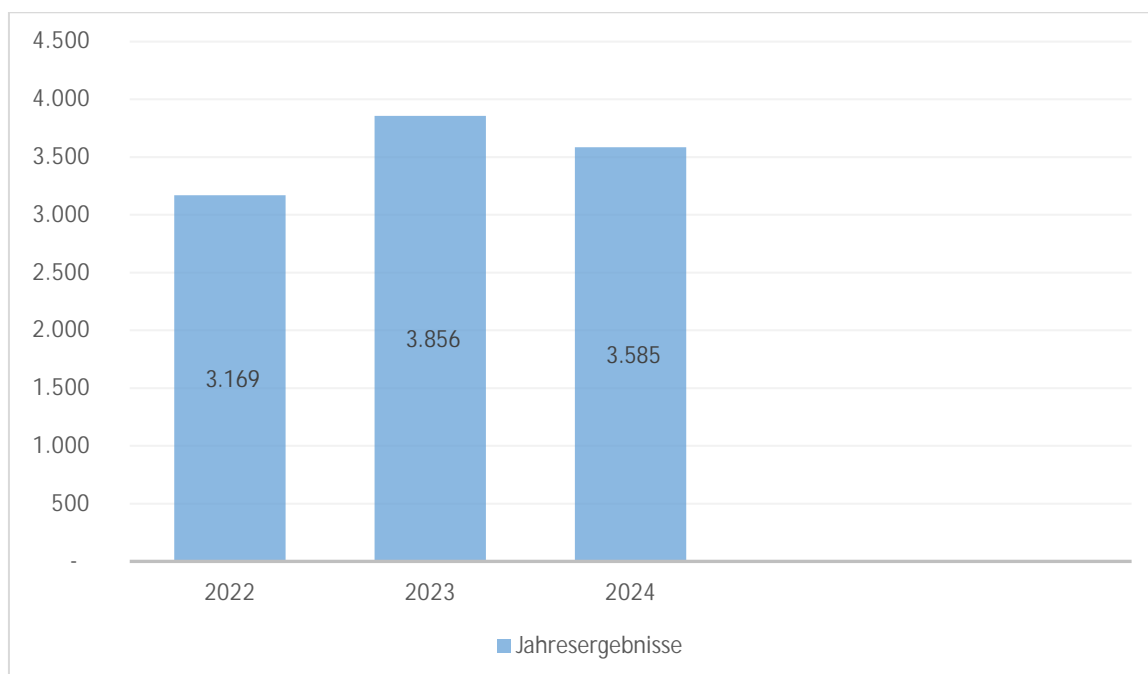
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Barreserven | 302.393 | 66.754 | 171.066 |
| 2. Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel | 0 | 0 | 0 |
| 3. Forderungen an Kreditinstitute | 256.575 | 450.648 | 167.020 |
| 4. Forderungen an Kunden | 2.143.591 | 2.134.220 | 2.223.129 |
| 5. Schuldverschreibungen, a. festverz. Wertp. | 577.460 | 536.506 | 551.346 |
| 6. Aktien, andere nicht festverz. Wertpapiere | 516.038 | 505.404 | 525.100 |
| 7. Beteiligungen | 83.864 | 82.677 | 88.181 |
| 8. Anteile an verb. Unternehmen | 1.171 | 5.671 | 8.171 |
| 9. Treuhandvermögen | 17.694 | 14.186 | 11.336 |
| 10. Immaterielle Anlagewerte u. Sachanlagen | 16.357 | 15.508 | 15.159 |
| 11. Sonstige Vermögensgegenstände | 5.771 | 3.327 | 3.212 |
| 12. Rechnungsabgrenzungsposten | 125 | 222 | 561 |
| | 3.921.039 | 3.815.123 | 3.764.281 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten | 255.051 | 232.295 | 218.872 |
| 2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden | 3.147.714 | 3.048.907 | 2.958.249 |
| 3. Verbriefte Verbindlichkeiten | 10.029 | 6.037 | 6.030 |
| 4. Treuhandverbindlichkeiten | 17.693 | 14.186 | 11.336 |
| 5. Sonstige Verbindlichkeiten | 1.973 | 2.141 | 2.904 |
| 6. Rechnungsabgrenzungsposten | 81 | 55 | 96 |
| 7. Rückstellungen | 55.616 | 54.865 | 54.656 |
| 8. Sonderposten mit Rücklageanteil | 0 | 0 | 0 |
| 9. Fonds für allgemeine Bankrisiken | 191.903 | 211.802 | 263.717 |
| 10. Eigenkapital | 240.979 | 244.835 | 248.421 |
| Bilanzsumme | 3.921.039 | 3.815.123 | 3.764.281 |
| Eventualverbindlichkeiten | 57.987 | 50.719 | 45.189 |
| Andere Verpflichtungen | 198.638 | 175.789 | 101.545 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde vom Westfälischen Sparkassen- und Giroverband Münster geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| | Betrag in T€ |
|-------------------------------------|--------------|
| PG 6101 – Zentrale Finanzwirtschaft | 0 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Die Bilanzsumme verringerte sich im Jahr 2024 um 50.842 T€ auf 3.764.281 T€

Durch die Zuführung des Bilanzgewinns des Jahres 2024 erhöhten sich die zum 31.12.2024 ausgewiesenen Gewinnrücklagen. Insgesamt verfügt die Sparkasse über Gewinnrücklagen in Höhe von 244.835 T€. Zum Kernkapital zählt weiterhin ein Fonds für allgemeine Bankrisiken in Höhe von 263.717 T€.

Der Jahresüberschuss lag mit rd. 3.585 T€ um rd. 271 T€ unter dem Vorjahresergebnis.

Die Zahlungsfähigkeit der Sparkasse Gelsenkirchen war im Geschäftsjahr 2024 jederzeit auf Grund einer angemessenen Liquiditätshaltung gegeben. Zur Erfüllung der Mindestreservevorschriften nach § 11 KWG wurden entsprechende Guthaben bei der Deutschen Bundesbank unterhalten. Darüber hinaus nimmt die Sparkasse seit 2020 an einem längerfristigen Refinanzierungsgeschäft der Europäischen Zentralbank (EZB) teil.

Die Sparkasse Gelsenkirchen betrieb im Jahre 2024 neben der Hauptstelle 15 Geschäftsstellen. Die Gesamtzahl unserer Geschäftsstellen hat sich im abgelaufenen Geschäftsjahr um 3 reduziert. Die Veränderungen sind vor allem auf das veränderte Kundenverhalten in „digitalen Zeiten“ zurückzuführen.

Ausblick

Die Prognose für das Geschäftsjahr 2024 lässt insgesamt erkennen, dass das hinsichtlich Wettbewerbssituation und Zinslage schwieriger werdende Umfeld auch an der Sparkasse nicht spurlos vorübergeht. Wir befinden uns darüber hinaus in einer Region mit hoher Arbeitslosigkeit und geringer Kaufkraft. Zusammengefasst beurteilen wir unsere Perspektiven für das kommende Geschäftsjahr unter Berücksichtigung der von uns erwarteten Entwicklung der Rahmenbedingungen als noch zufriedenstellend.

Auf Basis unserer vorausschauenden Finanzplanung gehen wir davon aus, dass im Prognosezeitraum die Risikotragfähigkeit und die Einhaltung aller bankaufsichtsrechtlichen Kennziffern durchgängig gewährleistet sind. Bei der prognostizierten Entwicklung der Ertragslage sollte eine weitere Stärkung der Eigenmittel gesichert sein.

Die Auswirkungen des gestiegenen Zinsniveaus und der Inflation können die Chancen und Risiken der künftigen Entwicklung hinsichtlich des Eintreffens der für die bedeutsamsten Leistungsindikatoren getroffenen Prognosen, ggf. über das bereits in unserem internen Reporting enthaltene Ausmaß hinaus, negativ beeinflussen.



Chemisches und Veterinäruntersuchungsamt Münsterland-Emscher-Lippe-ÄöR (CVUA-MEL)

Josef-König-Straße 40 / 48147 Münster

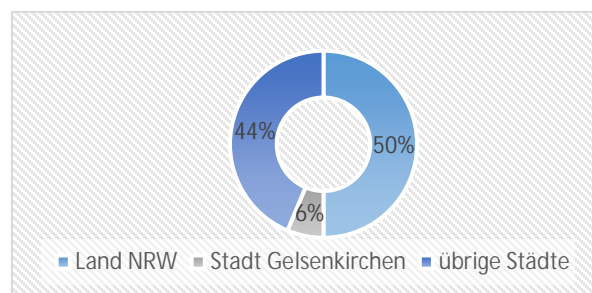
| | | |
|----------------|------------------------|----------------------|
| Telefon | E-Mail | Gründungsjahr |
| 02 51/98 21-0 | poststelle@cvua-mel.de | 2009 |

Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Aufgaben des CVUA-MEL ergeben sich aus § 4 des Gesetzes zur Bildung integrierter Untersuchungsanstalten für Bereiche des Verbraucherschutzes (IUAG NRW) sowie der Errichtungsverordnung des Ministers für Umwelt und Naturschutz, Landwirtschafts- und Verbraucherschutz des Landes Nordrhein-Westfalen und umfassen im Einzelnen wie folgt:

- (1) Planung von Probenahmen für das Land NRW und für die Kommunen nach Maßgabe der gesetzlichen Regelungen.
- (2) Durchführung von Untersuchungen und Kontrollen auf dem Gebiet des Lebensmittel- und Futtermittelrechts, der Tierseuchenbekämpfung, der Tiergesundheit und des Tierschutzes. Hierzu zählen auch Untersuchungen von Bedarfsgegenständen, Erzeugnissen der Weinwirtschaft sowie Tabakerzeugnissen.
- (3) Erstellung von Gutachten, Beurteilungen und Stellungnahmen, die in diesem Zusammenhang erforderlich sind. Das CVUA-MEL wirkt mit bei der Koordinierung und Durchführung europa-, bundes-, landesweiter oder regionaler Untersuchungsprogramme, Anerkennungsverfahren für Qualitätsmanagementsysteme in Laboratorien, die in der amtlichen Überwachung tätig sind, der Kontrolle von Betrieben, der Aus- und Weiterbildung von Beschäftigten seines Aufgabenbereiches
- (4) Das CVUA-MEL führt im Rahmen seiner Aufgaben wissenschaftliche Entwicklungsarbeiten und Maßnahmen zur Qualitätssicherung durch. Darüber hinaus wird dem CVUA-MEL die Durchführung vergleichbarer Aufgaben auf dem Gebiet des Gentechnikrechts, der Strahlenschutzvorsorge und der Untersuchung von Tierarzneimitteln, mit Ausnahme der Untersuchung von Fertigarzneimitteln, übertragen.

| Träger wie folgt: | | |
|-------------------|----------------|--------------|
| | in € | in % |
| Land NRW | 128.000 | 50,0 |
| Stadt | | |
| Gelsenkirchen | 16.000 | 6,3 |
| übrige Städte | 112.000 | 43,7 |
| | <u>256.000</u> | <u>100,0</u> |





Organe der CVUA-MEL / Verwaltungsrat:

| Organ / Funktion | Name | ggf. Wechsel |
|------------------------|--|--------------------------------|
| Vorstand: | | |
| Vorsitzender: | Dr. Thorsten Stahl | |
| Vorsitzende: | Dr. Barbara Tschirdewahn | bis 30.06.24 |
| Mitglieder: | Dr. Anya Schmellekamp Christian Struck | seit 01.07.24 seit 01.07.24 |
| Verwaltungsrat: | | |
| Aufsichtsrat: | | |
| Stand: 31.12.2024 | | |
| Vorsitzender: | Michael Hülsenbusch (Land NRW, MLV) | bis 30.06.24 |
| Vorsitzende: | Dr. Andrea Bokelmann (Land NRW, MLV) | seit 01.07.24 |
| | Dr. Sibylle Pawlowski (Land NRW, LAVE) | |
| | Emilo Pintea (Stadt Bottrop) | |
| | Andrea Henze (Stadt GE) | |
| | Cornelia Wilkens (Stadt Münster) | |
| | Dr. Elisabeth Schwenzow (Kreis Borken) | |
| | Ulrich Helmich (Kreis Coesfeld) | |
| | Dr. Siegfried Gerwert (Kreis Recklinghausen) | |
| | Peter Freitag (Kreis Steinfurt) | |
| | Petra Schreier (Kreis Warendorf) | |



Gewinn- und Verlustrechnung

| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|-------------|--------------|--------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| 1. Umsatzerlöse | 22.922 | 23.221 | 24.895 |
| 2. Sonstige betriebliche Erträge | 215 | 95 | 61 |
| 3. Zinserträge | 1 | 503 | 387 |
| 4. Erträge aus Wertpapieren u. Ausleihungen | | | 23 |
| 5. Materialaufwand | -2.339 | -2.230 | -2.422 |
| 6. Personalaufwand | -14.539 | -13.591 | -14.163 |
| 7. Abschreibungen | -2.513 | -2.546 | -2.679 |
| 8. sonstige betriebliche Aufwendungen | -2.937 | -3.523 | -3.279 |
| 9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen | -529 | -688 | -555 |
| 10. sonstige Steuern | | | |
| 11. Jahresüberschuss | 281 | 1.241 | 2.268 |
| 12. Verlustvortrag | -383 | -102 | 0 |
| 13. Bilanzgewinn | -102 | 1.139 | 2.268 |
| Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität | | | |
| Personalkostenintensität (in %) | 64 | 60 | 61 |
| Abschreibungsintensität (in %) | 11 | 11 | 12 |
| Umsatz je Beschäftigten (in T€) | 100 | 98 | 110 |
| Eigenkapitalrentabilität (in %) | 10 | 30 | 35 |
| Umsatzrentabilität (in %) | 1 | 5 | 9 |
| Personal | | | |
| Beschäftigte am 31.12. | 240 | 249 | 235 |
| davon Auszubildende zum 31.12. | 10 | 11 | 9 |

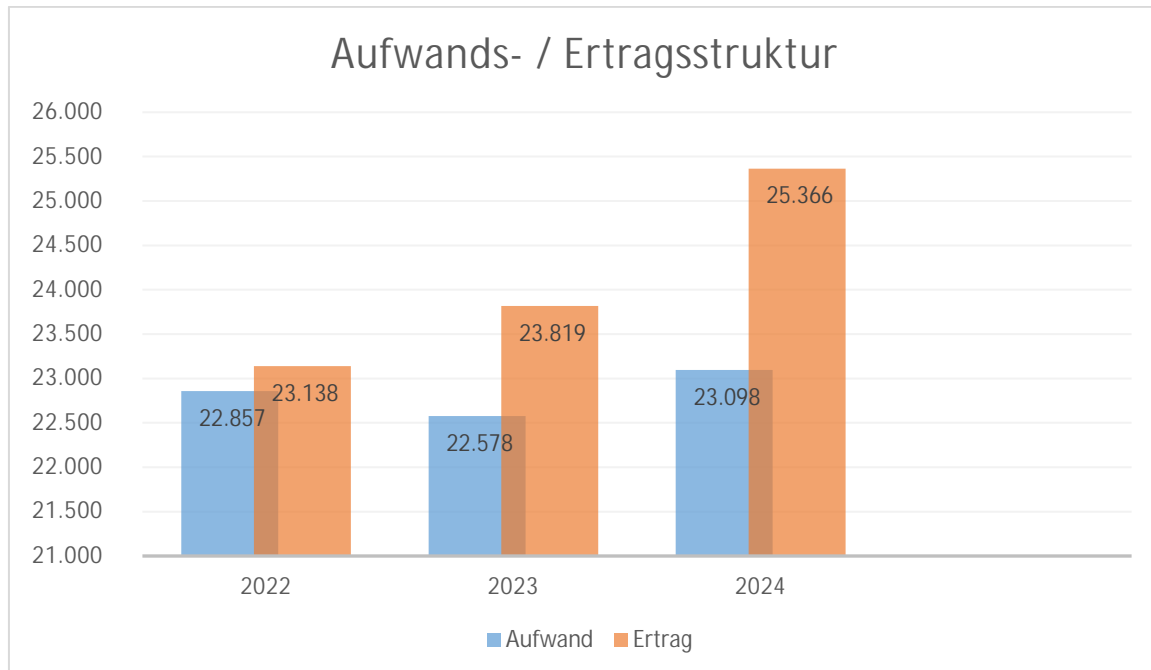


Bilanz

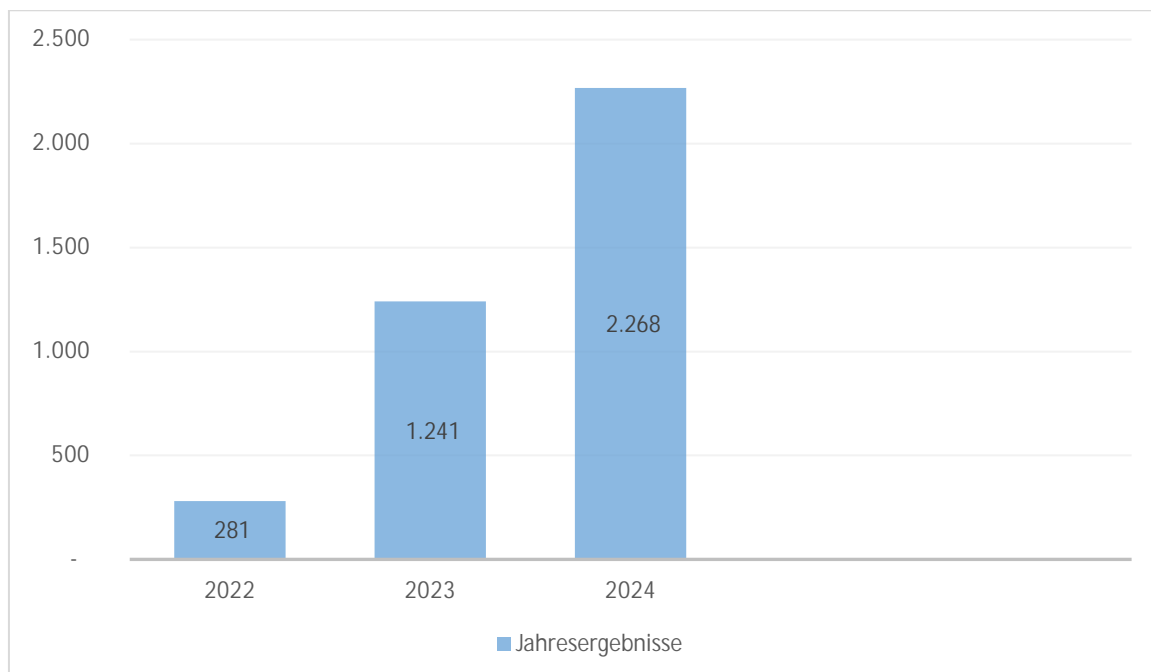
| | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---------------|---------------|---------------|
| | T€ | T€ | T€ |
| AKTIVSEITE | | | |
| A. Anlagevermögen | | | |
| 1. Immaterielle Vermögensgegenstände | 52 | 42 | 30 |
| 2. Sachanlagen | 32.744 | 32.303 | 31.972 |
| 3. Finanzanlagen | 8.301 | 10.301 | 11.301 |
| | 41.097 | 42.646 | 43.303 |
| B. Umlaufvermögen | | | |
| 1. Vorräte | 49 | 47 | 91 |
| 2. Forderungen | 592 | 528 | 1.139 |
| 3. Flüssige Mittel | 4.806 | 4.325 | 4.078 |
| | 5.447 | 4.900 | 5.308 |
| C. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 182 | 190 | 274 |
| PASSIVSEITE | | | |
| A. Eigenkapital | | | |
| 1. Gez. Kapital | 256 | 256 | 256 |
| 2. Kapitalrücklagen | 2.795 | 2.795 | 2.795 |
| 3. Gewinnrücklagen | 0 | 0 | 1.139 |
| 4. Jahresüberschuss | 0 | 1.139 | 2.268 |
| 5. Fehlbetrag | -102 | 0 | 0 |
| 6. Eigenkapital gesamt | 2.949 | 4.190 | 6.458 |
| B. Sonderposten für Investitionen | | | |
| | 0 | 468 | 440 |
| C. Rückstellungen | | | |
| | 24.502 | 25.253 | 25.662 |
| D. Verbindlichkeiten | | | |
| | 19.127 | 17.720 | 16.193 |
| E. Rechnungsabgrenzungsposten | | | |
| | 148 | 105 | 132 |
| Bilanzsumme | | | |
| | 46.726 | 47.736 | 48.885 |
| Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur | | | |
| Vermögensstruktur | | | |
| Anlagenintensität (in %) | 88 | 89 | 89 |
| Investitionsquote (in %) | | | 7 |
| Investitionsdeckung (in %) | | | über 100 |
| Abschreibungsquote (in %) | | | 8 |
| Eigenkapitalquote (in %) | 6 | 9 | 13 |
| Fremdkapitalquote (in %) | 94 | 91 | 87 |
| Finanzstruktur | | | |
| Liquidität 1. Grades (in %) | 25 | 24 | 25 |
| Cash flow 1 (in T€) | 2.794 | 3.787 | 4.947 |



Aufwands- und Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2024 wurde vom SWS Schüllermann und Partner AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2024

| Betrag in T€ | |
|--------------|---|
| PG – | 0 |

Unternehmensentwicklung

Lage- und Geschäftsentwicklung 2024

Das Jahresergebnis wurde insgesamt mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 2.268 T€ abgeschlossen.

Die Bilanzsumme hat sich gegenüber dem letztjährigen Bilanzergebnis um 1.149 T€ auf 48.885 T€ deutlich erhöht.

Im Wesentlichen wurden die Erträge in 2024 durch Untersuchungen im Rahmen des Nationalen Rückstandskontrollplanes (1.596 T€), allgemeine Diagnostische Untersuchungen (934 T€), durch Kostenerstattungen aufgrund von ermittelten Rechtsverstößen (17 T€) sowie als Messstelle nach dem Strahlenschutzgesetz (743 T€) erzielt. Darüber hinaus hat das CVUA-MEL für Einzelaufträge Erlöse von 305 T€ vom Thüringer Landesamt, vom LANUV, dem Landeslabor Berlin-Brandenburg u. a. erhalten sowie Mieterlöse in Höhe von 14 T€ erhalten. Von den Trägern wurde eine Umlage (14.500 T€ Land NRW und 6.785 T€ und kreisfrei Städte des Regierungsbezirkes Münster) erhoben.

Die betrieblichen Aufwendungen beliefen sich insgesamt auf 22.553 T€. Auf den Bereich Materialaufwand entfielen davon 2.422 T€, auf Personalaufwand 14.163 T€, auf Abschreibungen 2.679 T€ und auf sonstige betriebliche Aufwendungen inkl. Steuern 3.279 T€. Für die Investitionsdarlehen für den Erwerb der Immobilie Joseph-König-Straße 40, Münster für die Errichtung der Immobilie Joseph-König-Straße 41, Münster wurden 457 T€ aufgewendet.

Den größten Posten bei den Aufwendungen stellten mit 63 % die Personalkosten dar. Neben den direkten Zahlungen an die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des CVUA-MEL waren auch Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen, Urlaubsverpflichtungen, Gleitzeitkonten/Überstunden, Jubiläumsgeld sowie insbesondere Pensions- und Beihilfeverpflichtungen für Beamte zu bilden.

Ausblick

Für das Jahr 2025 wird im Wirtschaftsplan 2025 mit einem Jahresfehlbetrag von 153 T€ gerechnet.

In den kommenden Wirtschaftsjahren wird ein ausgeglichenes Jahresergebnis und die in der Finanzsatzung festgelegte Rücklagenbildung angestrebt.



Erläuterung zu den im Beteiligungsbericht dargestellten Kennzahlen

Vermögensstruktur

$$\text{Anlagenintensität} = \frac{\text{Anlagevermögen} \times 100}{\text{Gesamtvermögen}}$$

Zur Beurteilung des Umfangs des in einem Unternehmen langfristig gebundenen Vermögens wird die Kennzahl Anlagenintensität herangezogen. Niedriges Anlagevermögen ist i. d. R. ein Kennzeichen für betriebliche Flexibilität.

$$\text{Investitionsquote} = \frac{\text{Zugänge beim Sachanlagevermögen} \times 100}{\text{Netto-Sachanlagevermögen am Anfang der Periode}}$$

Als Kennzahl zur Investitionspolitik spiegelt die Investitionsquote die Investitionsneigung des Unternehmens wider. Die Investitionsquote wird als Maß für die Zukunftsvorsorge angesehen. Da Investitionen in das Sachanlagevermögen häufig nicht kontinuierlich, sondern in Schüben erfolgen, sollte die Investitionsquote im Zeitablauf betrachtet werden.

$$\text{Investitionsdeckung} = \frac{\text{Abschreibungen auf Sachanlagen} \times 100}{\text{Zugänge auf Sacheinlagen}}$$

Die Investitionsdeckung zeigt, inwieweit wirkliches Wachstum eines Unternehmens gegeben ist. Sie verdeutlicht, ob und in welchem Umfang Anlagenzugänge aus den Abschreibungen finanziert wurden. Beträgt die Investitionsdeckung mehr als 100 %, dann wurden die Abschreibungen nicht vollständig reinvestiert.

$$\text{Abschreibungsquote} = \frac{\text{Abschreibungen auf Sachanlagen} \times 100}{\text{Endbestand an Sacheinlagen}}$$

Die Abschreibungsquote kann bei Betrachtung mehrerer aufeinander folgender Perioden verdeutlichen, ob bei steigender Quote, stille Reserven zu Lasten des Gewinns gebildet werden oder, bei sinkender Quote, zugunsten des Gewinns aufgelöst werden.

$$\text{Eigenkapitalquote} = \frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$

Das zentrale Untersuchungsobjekt der Kapitalstrukturanalyse bildet die Eigenkapitalausstattung eines Unternehmens. Die Eigenkapitalquote drückt die Beziehung zwischen Eigenkapital und Gesamtkapital aus. Sie soll den Interessierten über die Verlustabsorptionsfähigkeit des Unternehmens informieren. Rechnungsabgrenzungsposten wurden nicht abgezogen.

$$\text{Fremdkapitalquote} = \frac{\text{Fremdkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$



Die Fremdkapitalquote oder der Anspannungskoeffizient gibt den relativen Anteil des Fremdkapitals an der Gesamtsumme des Kapitals an. Rechnungsabgrenzungsposten wurden nicht abgezogen.

Finanzstruktur

$$\text{Liquidität 1. Grades} = \frac{\text{Zahlungsmittelbestand} \times 100}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$$

Die bestandsorientierte Liquiditätsanalyse beruht auf einer Gegenüberstellung der greifbaren Zahlungsmittel und den kurzfristigen Verbindlichkeiten. Je größer der ermittelte Prozentsatz, umso günstiger ist es mit der Liquidität bestellt.

$$\text{Cash flow 1} = \frac{\text{Jahresergebnis} + \text{Abschreibungen} - \text{Zuschreibungen}}$$

Der Cash flow wird aus den Zahlen des Jahresabschlusses abgeleitet und ist ein Indikator für die Finanzkraft des Unternehmens und dokumentiert den Überschuss der zur (Innen-) Finanzierung von Investition, zur Rückzahlung von Verbindlichkeiten etc. zur Verfügung steht.

Erfolgsstruktur und Rentabilität

$$\text{Personalkostenintensität} = \frac{\text{Personalaufwand} \times 100}{\text{Gesamtaufwand}}$$

Die Kennzahl Personalkostenintensität oder auch Personalaufwandsquote legt den Anteil des Personalaufwandes am Gesamtaufwand offen.

$$\text{Abschreibungsintensität} = \frac{\text{Abschreibungen (ohne Finanzanlagen)} \times 100}{\text{Gesamtaufwand}}$$

Diese Kennzahl kann ein Maßstab für die Wirtschaftlichkeit des eingesetzten Sachanlagevermögens sein. Allerdings wird die Aussagefähigkeit dadurch eingeschränkt, dass der Abschreibungsaufwand durch bilanzpolitische Maßnahmen beeinflussbar ist.

$$\text{Umsatz je Beschäftigten} = \frac{\text{Umsatz}}{\text{Beschäftigte}}$$



Der Quotient bringt zum Ausdruck, welche Umsatzleistung auf einen Mitarbeiter entfällt. Die Verfolgung dieser Kennzahl im Zeitablauf ist insbesondere zur Beurteilung der Ausschöpfung von Rationalisierungspotentialen von Bedeutung. Auszubildende werden bei der Berechnung nicht einbezogen.

$$\text{Eigenkapitalrentabilität} = \frac{\text{Gewinn} \times 100}{\text{Eigenkapital}}$$

Die Kennzahl Eigenkapitalrentabilität setzt den Jahresüberschuss in Beziehung zum Eigenkapital und bringt somit die Verzinsung des von den Anteilseignern investierten Kapitals zum Ausdruck. Die Entwicklung der Eigenkapitalrentabilität ist für die Beurteilung der Unternehmen bezüglich ihrer Fähigkeit Gewinne zu erzielen, zu investieren und Risiken zu tragen von wesentlicher Bedeutung.

$$\text{Umsatzrentabilität} = \frac{\text{Gewinn} \times 100}{\text{Umsatz}}$$

Die Umsatzrentabilität oder Umsatzgewinnrate wird ermittelt, indem der Gewinn dem Umsatz gegenübergestellt wird.

Beschäftigtenzahlen

Hier werden in der Regel die Anzahl der durchschnittlich Beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer des Geschäftsjahres, einschließlich Ausbildungskräfte, abgebildet.





Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen - GO NRW - in der Fassung vom 14.07.1994, zuletzt geändert durch Gesetz vom 16.01.2026

11. Teil: Wirtschaftliche Betätigung und nichtwirtschaftliche Betätigung

§ 107

Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

(1) Die Gemeinde darf sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben wirtschaftlich betätigen, wenn

1. ein dringender öffentlicher Zweck die Betätigung erfordert,
2. die Betätigung nach Art und Umfang in angemessenem Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und
3. bei einem Tätigwerden außerhalb der Energieversorgung, der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebes von Telekommunikationsleitungsnetzen einschließlich der Telefondienstleistungen der dringende öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.

Das Betreiben eines Telekommunikationsnetzes umfasst nicht den Vertrieb und/oder die Installation von Endgeräten von Telekommunikationsanlagen. Als wirtschaftliche Betätigung ist der Betrieb von Unternehmen zu verstehen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnte.

(2) Als wirtschaftliche Betätigung im Sinne dieses Abschnitts gilt nicht der Betrieb von

1. Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,
2. öffentlichen Einrichtungen, die für die soziale und kulturelle Betreuung der Einwohner erforderlich sind, insbesondere Einrichtungen auf den Gebieten
 - Erziehung, Bildung oder Kultur (Schulen, Volkshochschulen, Tageseinrichtungen für Kinder und sonstige Einrichtungen der Jugendhilfe, Bibliotheken, Museen, Ausstellungen, Opern, Theater, Kinos, Bühnen, Orchester, Stadthallen, Begegnungsstätten),
 - Sport oder Erholung (Sportanlagen, zoologische und botanische Gärten, Wald-, Park- und Gartenanlagen, Herbergen, Erholungsheime, Bäder, Einrichtungen zur Veranstaltung von Volksfesten),
 - Gesundheits- oder Sozialwesen (Krankenhäuser, Bestattungseinrichtungen, Sanatorien, Kurparks, Senioren- und Behindertenheime, Frauenhäuser, soziale und medizinische Beratungsstellen),

3. Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen,
4. Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens,
5. Einrichtungen, die ausschließlich der Deckung des Eigenbedarfs von Gemeinden und Gemeindeverbänden dienen.

Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu verwalten und können entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe geführt werden. Das Innenministerium kann durch Rechtsverordnung bestimmen, dass Einrichtungen, die nach Art und Umfang eine selbständige Betriebsführung erfordern, ganz oder teilweise nach den für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften zu führen sind; hierbei können auch Regelungen getroffen werden, die von einzelnen der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften abweichen.

(3) Die wirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Die Aufnahme einer wirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Die nichtwirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Diese Voraussetzungen gelten bei in den Krankenhausplan des Landes aufgenommenen Krankenhäusern als erfüllt. Die Aufnahme einer nichtwirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(5) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat auf der Grundlage einer Marktanalyse über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements und über die Auswirkungen auf das Handwerk



und die mittelständische Wirtschaft zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu den Marktanalysen zu geben.

(6) Bankunternehmen darf die Gemeinde nicht errichten, übernehmen oder betreiben.

(7) Für das öffentliche Sparkassenwesen gelten die dafür erlassenen besonderen Vorschriften.

§ 107a

Zulässigkeit energiewirtschaftlicher Betätigung

(1) Die wirtschaftliche Betätigung in den Bereichen der Strom-, Gas- und Wärmeversorgung dient einem öffentlichen Zweck und ist zulässig, wenn sie nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht.

(2) Mit den Bereichen Strom-, Gas- und Wärmeversorgung unmittelbar verbundene Dienstleistungen sind zulässig, wenn sie den Hauptzweck fördern. Die Gemeinde stellt sicher, dass bei der Erbringung dieser Dienstleistungen die Belange kleinerer Unternehmen, insbesondere des Handwerks, berücksichtigt werden.

(3) Die Aufnahme einer überörtlichen energiewirtschaftlichen Betätigung ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Bei der Versorgung mit Strom und Gas gelten nur die Interessen als berechtigt, die nach den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes eine Einschränkung des Wettbewerbs zulassen. Die Aufnahme einer energiewirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu geben, sofern die Entscheidung die Erbringung verbundener Dienstleistungen betrifft.

§ 108

Unternehmen und Einrichtungen des privaten Rechts

(1) Die Gemeinde darf Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn

1. bei Unternehmen (§ 107 Abs. 1) die Voraussetzungen des § 107 Abs. 1 Satz 1 gegeben sind und bei Unternehmen im Bereich der energiewirtschaftlichen Betätigung die Voraussetzung des § 107a Absatz 1 gegeben ist,
2. bei Einrichtungen (§ 107 Abs. 2) die Voraussetzungen des § 8 Abs. 1 gegeben sind und ein wichtiges Interesse der Gemeinde an der Gründung oder der Beteiligung vorliegt,
3. eine Rechtsform gewählt wird, welche die Haftung der Gemeinde auf einen bestimmten Betrag begrenzt,
4. die Einzahlungsverpflichtung der Gemeinde in einem angemessenen Verhältnis zu ihrer Leistungsfähigkeit steht,
5. die Gemeinde sich nicht zur Übernahme von Verlusten in unbestimmter oder unangemessener Höhe verpflichtet,
6. die Gemeinde einen angemessenen Einfluss, insbesondere in einem Überwachungsorgan, erhält und dieser durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder in anderer Weise gesichert wird,
7. das Unternehmen oder die Einrichtung durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstiges Organisationsstatut auf den öffentlichen Zweck ausgerichtet wird,
8. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform gewährleistet ist, dass der Jahresabschluss in entsprechender Anwendung der Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und geprüft werden, soweit nicht weitergehende oder andere gesetzliche Vorschriften, der Gesellschaftsvertrag oder die Satzung gelten; § 286 Absatz 4 des Handelsgesetzbuches ist nicht anzuwenden.
9. bei Unternehmen der Telekommunikation einschließlich von Telefondienstleistungen nach § 107 Abs. 1 Satz 1 Nr. 3 im Gesellschaftsvertrag die unmittelbare oder im Rahmen einer Schachtelbeteiligung die mittelbare Haftung der Gemeinde auf den Anteil der Gemeinde bzw. des kommunalen Unternehmens am Stammkapital beschränkt ist.

In Fällen des Satzes 1 Nummer 9 darf die Gemeinde für diese Unternehmen zur Wahrnehmung gleicher Wettbewerbschancen weder Kredite nach Maßgabe kommunalwirtschaftlicher Vorzugskonditionen in Anspruch nehmen noch Bürgschaften und Sicherheiten nach § 87 leisten. Die Aufsichtsbehörde kann von den Vorschriften der Nummern 3 und 5 in begründeten Fällen Ausnahmen zulassen.

(2) Gehören einer Gemeinde mehr als 50 vom Hundert der Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Gesellschaftsform, muss sie darauf hinwirken, dass

1. in sinngemäßer Anwendung der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften
 - a) für jedes Wirtschaftsjahr ein Wirtschaftsplan aufgestellt wird,
 - b) der Wirtschaftsführung eine fünfjährige Finanzplanung zugrunde gelegt und der Gemeinde zur Kenntnis gebracht wird,



- c) die Feststellung des Jahresabschlusses, die Verwendung des Ergebnisses sowie das Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses unbeschadet der bestehenden gesetzlichen Offenlegungspflichten öffentlich bekannt gemacht werden und der Jahresabschluss bis zur Feststellung des folgenden Jahresabschlusses zur Einsichtnahme verfügbar gehalten werden; sofern ein Lagebericht nach Nummer 2 zu erstellen ist, erstreckt sich dieses auch auf den Lagebericht.
2. in dem Lagebericht, sofern dieser in entsprechender Anwendung der Vorschriften des dritten Buches des Handelsgesetzbuches zu erstellen ist, oder in Zusammenhang damit zur Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und zur Zweckerreichung Stellung genommen wird,
 3. in dem Bericht über die Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichtes nach Nummer 2 darauf eingegangen wird, ob das von der Gemeinde zur Verfügung gestellte Eigenkapital angemessen verzinst wird, und
 4. nach den Wirtschaftsgrundsätzen (§ 109) verfahren wird, wenn die Gesellschaft ein Unternehmen betreibt.

Gehört der Gemeinde zusammen mit anderen Gemeinden oder Gemeindeverbänden die Mehrheit der Anteile an einem Unternehmen oder an einer Einrichtung, soll sie auf eine Wirtschaftsführung nach Satz 1 hinwirken.

(3) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft nur gründen, übernehmen, wesentlich erweitern oder sich daran beteiligen, wenn der öffentliche Zweck nicht ebenso gut in einer anderen Rechtsform erfüllt wird oder erfüllt werden kann.

(4) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn durch die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags sichergestellt ist, dass

1. die Gesellschafterversammlung auch beschließt über
 - a) den Abschluss und die Änderungen von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 des Aktiengesetzes,
 - b) den Erwerb und die Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen,
 - c) den Wirtschaftsplan, die Feststellung des Jahresabschlusses und die Verwendung des Ergebnisses sowie
 - d) die Bestellung und die Abberufung der Geschäftsführer, soweit dies nicht der Gemeinde vorbehalten ist, und
2. der Rat den von der Gemeinde bestellten oder auf Vorschlag der Gemeinde gewählten Mitgliedern des Aufsichtsrats Weisungen erteilen kann, soweit die Bestellung eines Aufsichtsrates gesetzlich nicht vorgeschrieben ist.

(5) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 25 vom Hundert beteiligt sind, dürfen

- a) der Gründung einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts, einer Beteiligung sowie der Erhöhung einer Beteiligung der Gesellschaft an einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts nur zustimmen, wenn
 - die vorherige Entscheidung des Rates vorliegt,
 - für die Gemeinde selbst die Gründungs-, bzw. Beteiligungsvoraussetzungen vorliegen und
 - sowohl die Haftung der gründenden Gesellschaft als auch die Haftung der zu gründenden Gesellschaft oder Vereinigung durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind oder
 - sowohl die Haftung der sich beteiligenden Gesellschaft als auch die Haftung der Gesellschaft oder Vereinigung, an der eine Beteiligung erfolgt, durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind;
- b) einem Beschluss der Gesellschaft zu einer wesentlichen Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages nur nach vorheriger Entscheidung des Rates zustimmen.

In den Fällen von Satz 1 Buchstabe a) gilt Absatz 1 Satz 2 und 3 entsprechend. Als Vertreter der Gemeinde im Sinne von Satz 1 gelten auch Geschäftsführer, Vorstandsmitglieder und Mitglieder von sonstigen Organen und ähnlichen Gremien der Gesellschaft, die von der Gemeinde oder auf ihre Veranlassung oder ihren Vorschlag in das Organ oder Gremium entsandt oder gewählt worden sind. Beruht die Entsendung oder Wahl auf der Veranlassung oder dem Vorschlag mehrerer Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände, so bedarf es der Entscheidung nur des Organs, auf das sich die beteiligten Gemeinden und Gemeindeverbände oder Zweckverbände geeinigt haben. Die Sätze 1 bis 4 gelten nicht, soweit ihnen zwingende Vorschriften des Gesellschaftsrechts entgegenstehen.

(6) Die Gemeinde kann einen einzelnen Gesellschaftsanteil an einer eingetragenen Kreditgenossenschaft erwerben, wenn eine Nachschusspflicht ausgeschlossen oder die Haftungssumme auf einen bestimmten Betrag beschränkt ist.

§ 108a

Arbeitnehmermitbestimmung in fakultativen Aufsichtsräten

(1) Soweit im Gesellschaftsvertrag eines Unternehmens (§ 107 Absatz 1, § 107a Absatz 1) oder einer Einrichtung (§ 107 Absatz 2) in Privatrechtsform, an der die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 Prozent der Anteile beteiligt ist, ein fakultativer Aufsichtsrat vorgesehen ist, können diesem Arbeitnehmervertreter



angehören. Arbeitnehmervertreter können von der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat entsandt werden, wenn diese mehr als zwei Aufsichtsratsmandate besetzt. In diesem Fall ist ein angemessener Einfluss im Sinne des § 108 Absatz 1 Satz 1 Nummer 6 gegeben, wenn bei mehr als zwei von der Gemeinde in den Aufsichtsrat zu entsendenden Vertretern nicht mehr als ein Drittel der auf die Gemeinde entfallenden Aufsichtsratsmandate durch Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung nach Maßgabe der folgenden Absätze besetzt werden.

(2) Wird ein Aufsichtsratsmandat oder werden zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, so müssen diese als Arbeitnehmer im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt sein. Werden mehr als zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, so müssen mindestens zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmern besetzt werden, die im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt sind.

(3) Der Rat der Gemeinde bestellt aus einer von den Beschäftigten des Unternehmens oder der Einrichtung gewählten Vorschlagsliste die in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter. Die Bestellung bedarf eines Beschlusses der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates. Die Vorschlagsliste muss mindestens die doppelte Zahl der zu entsendenden Arbeitnehmervertreter enthalten. Der Rat hat das Recht, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder sämtliche Vorschläge der Liste zurückzuweisen und eine Neuwahl zu verlangen. In diesem Fall können die Beschäftigten eine neue Vorschlagsliste wählen; Sätze 1 bis 4 gelten entsprechend. Im Falle einer erneuten Zurückweisung der Vorschläge durch den Rat bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

(4) § 113 Absatz 1 Satz 2 und 3 und Absatz 6 sowie § 9 des Drittelbeteiligungsgesetzes vom 18. Mai 2004 (BGBl. I S. 974), das zuletzt durch Artikel 2 Absatz 114 des Gesetzes vom 22. Dezember 2011 (BGBl. I S. 3044) geändert worden ist, gelten für die nach Absatz 3 für den fakultativen Aufsichtsrat vom Rat bestellten Arbeitnehmervertreter entsprechend. Verliert ein vom Rat bestellter Arbeitnehmervertreter, der als Arbeitnehmer im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt ist, die Beschäftigteneigenschaft in dem Unternehmen oder der Einrichtung, muss der Rat ihn entsprechend § 113 Absatz 1 Satz 3 aus seinem Amt im fakultativen Aufsichtsrat abberufen.

(5) Zur Wahl der Vorschlagsliste nach Absatz 3 sind alle Beschäftigten des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung wahlberechtigt, die am Tage der Wahl das 18. Lebensjahr vollendet haben. Nicht wahlberechtigt und nicht wählbar sind Geschäftsführer und Vorstände des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung. In die Vorschlagsliste können nur Personen aufgenommen werden, die das 18. Lebensjahr vollendet haben. Im Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder dem Organisationsstatut des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung ist die Amtsdauer der Arbeitnehmervertreter zu regeln. Sie soll die regelmäßige Amtsdauer der nach § 113 Absatz 2 Satz 2 neben dem Bürgermeister oder dem von ihm benannten Bediensteten

der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat bestellten weiteren Vertreter nicht überschreiten.

(6) Die Wahl der Vorschlagsliste erfolgt auf Grund von Wahlvorschlägen des Betriebsrats und der Beschäftigten. Die Wahlvorschläge der Beschäftigten müssen von mindestens einem Zehntel der Wahlberechtigten, jedoch mindestens von drei Wahlberechtigten unterzeichnet sein. Sieht der Gesellschaftsvertrag des Unternehmens oder der Einrichtung die Stellvertretung eines verhinderten Aufsichtsratsmitglieds vor, kann in jedem Wahlvorschlag zusammen mit jedem Bewerber für diesen ein stellvertretendes Mitglied vorgeschlagen werden. Ein Bewerber kann nicht zugleich als stellvertretendes Mitglied vorgeschlagen werden. Wird ein Bewerber gemäß Absatz 3 als Aufsichtsratsmitglied bestimmt, so ist auch das zusammen mit ihm vorgeschlagene stellvertretende Mitglied bestimmt. Das für Inneres zuständige Ministerium bestimmt durch Rechtsverordnung das Verfahren für die Wahl der Vorschlagsliste, insbesondere die Vorbereitung der Wahl und die Aufstellung der Wählerlisten, die Frist für die Einsichtnahme in die Wählerlisten und die Erhebung von Einsprüchen gegen sie, die Wahlvorschläge und die Frist für ihre Einreichung, das Wahlausschreiben und die Frist für seine Bekanntmachung, die Stimmabgabe, die Feststellung des Wahlergebnisses und die Fristen für seine Bekanntmachung, die Anfechtung der Wahl und die Aufbewahrung der Wahlakten.

(7) Der Bürgermeister teilt dem zur gesetzlichen Vertretung berufenen Organ des Unternehmens oder der Einrichtung die Namen der vom Rat für den Aufsichtsrat bestellten Arbeitnehmervertreter und ihrer im Falle des Absatzes 6 Satz 5 bestimmten stellvertretenden Mitglieder mit. Gleichzeitig informiert er die für den Aufsichtsrat bestellten Arbeitnehmervertreter und die im Falle des Absatzes 6 Satz 5 bestimmten stellvertretenden Mitglieder.

(8) Wird ein Arbeitnehmervertreter von seinem Amt gemäß § 113 Absatz 1 Satz 3 abberufen oder scheidet er aus anderen Gründen aus dem Aufsichtsrat aus, ist gleichzeitig auch das zusammen mit ihm nach Absatz 6 Satz 5 bestimmte stellvertretende Mitglied abberufen oder ausgeschieden. Wird ein stellvertretendes Mitglied von seinem Amt gemäß § 113 Absatz 1 Satz 3 abberufen oder scheidet es aus anderen Gründen als stellvertretendes Mitglied aus dem Aufsichtsrat aus, bleibt die Position des stellvertretenden Mitglieds unbesetzt. Für den abberufenen oder ausgeschiedenen Arbeitnehmervertreter bestellt der Rat mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder aus dem noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste nach Absatz 3 einen Nachfolger. Kommt eine solche Mehrheit nicht zustande, können die Beschäftigten den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Für die Ergänzung der Vorschlagsliste gelten die Absätze 5 und 6 entsprechend. Kommt auch dann keine Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates für die Bestellung eines Nachfolgers zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.



(9) Die Absätze 1 bis 8 gelten mit folgenden Maßgaben entsprechend in den Fällen, in denen an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Privatrechtsform zwei oder mehr Gemeinden unmittelbar oder mittelbar mit insgesamt mehr als 50 Prozent der Anteile beteiligt sind:

1. Die Bestellung der in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter bedarf übereinstimmender, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder zustande gekommener Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Gemeinden, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird. Kommen solche übereinstimmenden Beschlüsse nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine neue Vorschlagsliste gewählt werden. Kommen auch hierzu entsprechende übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

2. Für die Bestellung eines Nachfolgers im Sinne des Absatzes 8 gilt Nummer 1 Satz 1 entsprechend. Kommen danach übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, können die Beschäftigten den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Für die Ergänzung der Vorschlagsliste gelten die Absätze 5 und 6 entsprechend. Kommen auch dann übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.

3. Für die nach § 113 Absatz 1 Satz 2 und 3 zu treffenden Entscheidungen bedarf es übereinstimmender Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Gemeinden, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird.

§ 108b Regelung zur Vollparität

(1) Nach Maßgabe der folgenden Regelungen kann für die fakultativen Aufsichtsräte kommunal beherrschter Gesellschaften, die von den amtierenden kommunalen Vertretungen zu bestellen sind, auf Antrag eine Ausnahme von der in § 108a geregelten Drittelparität zugelassen werden.

(2) Die Ausnahme ist von der Gemeinde, die die Gesellschaft beherrscht, schriftlich bei der zuständigen Aufsichtsbehörde unter Beifügung eines entsprechenden Ratsbeschlusses und des vorgesehenen Gesellschaftsvertrages zu beantragen. Sind an der kommunal beherrschten Gesellschaft zwei oder mehr Gemeinden beteiligt, muss der Antrag von sämtlichen an der Gesellschaft beteiligten Gemeinden unter Beifügung der entsprechenden Ratsbeschlüsse gestellt werden.

(3) Die zuständige Aufsichtsbehörde hat die Ausnahme zuzulassen, wenn die in Absatz 2 genannten Unterlagen ordnungsgemäß vorliegen und der Gesellschafts-

vertrag den sonstigen Anforderungen des § 108a und der nachfolgenden Absätze entspricht. Die Zulassung der Ausnahme durch die zuständige Aufsichtsbehörde bedarf vor ihrem Wirksamwerden der Genehmigung des für Inneres zuständigen Ministeriums.

(4) Sind sämtliche Aufsichtsratsmandate von der Gemeinde zu besetzen, können abweichend von § 108a Absatz 1 Satz 3 bis zur Hälfte der Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt werden. Wird die Hälfte der Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, muss der Gesellschaftsvertrag vorsehen, dass der Aufsichtsratsvorsitzende nicht zu dem von der Arbeitnehmerseite vorgeschlagenen Personenkreis gehört. Außerdem muss der Gesellschaftsvertrag für den Fall, dass eine Abstimmung im Aufsichtsrat Stimmgleichheit ergibt, regeln, dass noch in derselben Sitzung des Aufsichtsrats eine erneute Abstimmung über denselben Gegenstand herbeigeführt wird, bei der der Aufsichtsratsvorsitzende zwei Stimmen hat.

(5) Ist ein Teil der Aufsichtsratsmandate von Gesellschaftern zu besetzen, die die Vorschriften des 11. Teils nicht unmittelbar, sinngemäß oder entsprechend anzuwenden haben, muss der Gesellschaftsvertrag vorsehen, dass die Mehrzahl der auf die Gemeinde entfallenden Aufsichtsratsmandate mit Personen besetzt wird, die nicht von der Arbeitnehmerseite vorgeschlagen werden.

(6) Im Übrigen gelten die Regelungen des § 108a. Das für Inneres zuständige Ministerium bestimmt durch Rechtsverordnung das Verfahren für die Wahl der Vorschlagsliste, insbesondere die Vorbereitung der Wahl und die Aufstellung der Wählerlisten, die Frist für die Einsichtnahme in die Wählerlisten und die Erhebung von Einsprüchen gegen sie, die Wahlvorschläge und die Frist für ihre Einreichung, das Wahlausschreiben und die Frist für seine Bekanntmachung, die Stimmabgabe, die Feststellung des Wahlergebnisses und die Fristen für seine Bekanntmachung, die Anfechtung der Wahl und die Aufbewahrung der Wahlakten.

§ 109

Wirtschaftsgrundsätze

(1) Die Unternehmen und Einrichtungen sind so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen einen Ertrag für den Haushalt der Gemeinde abwerfen, soweit dadurch die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird.

(2) Der Jahresgewinn der wirtschaftlichen Unternehmen als Unterschied der Erträge und Aufwendungen soll so hoch sein, dass außer den für die technische und wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens notwendigen Rücklagen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaftet wird.



anderen Gebietskörperschaften mit Mehrheit im Sinne des § 53 Haushaltsgrundsatzgesetzes beteiligt ist.

§ 110

Verbot des Missbrauchs wirtschaftlicher Machtstellung

Bei Unternehmen, für die kein Wettbewerb gleichartiger Unternehmen besteht, dürfen der Anschluss und die Belieferung nicht davon abhängig gemacht werden, dass auch andere Leistungen oder Lieferungen abgenommen werden.

§ 111

Veräußerung von Unternehmen, Einrichtungen und Beteiligungen

(1) Die teilweise oder vollständige Veräußerung eines Unternehmens oder einer Einrichtung oder einer Beteiligung an einer Gesellschaft sowie andere Rechtsgeschäfte, durch welche die Gemeinde ihren Einfluss auf das Unternehmen, die Einrichtung oder die Gesellschaft verliert oder vermindert, sind nur zulässig, wenn die für die Betreuung der Einwohner erforderliche Erfüllung der Aufgaben der Gemeinde nicht beeinträchtigt wird.

(2) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 v. H. beteiligt sind, dürfen Veräußerungen oder anderen Rechtsgeschäften i. S. des Absatzes 1 nur nach vorheriger Entscheidung des Rates und nur dann zustimmen, wenn für die Gemeinde die Zulässigkeitsvoraussetzung des Absatzes 1 vorliegt.

§ 112

Informations- und Prüfungsrechte, Beteiligungsbericht

(1) Gehören einer Gemeinde unmittelbar oder mittelbar Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in einer Rechtsform des privaten Rechts in dem in § 53 des Haushaltsgrundsatzgesetzes bezeichneten Umfang, so soll sie

1. die Rechte nach § 53 Abs. 1 des Haushaltsgrundsatzgesetzes ausüben,
2. darauf hinwirken, dass ihr die in § 54 des Haushaltsgrundsatzgesetzes vorgesehenen Befugnisse eingeräumt werden.

(2) Ist eine Beteiligung der Gemeinde an einer Gesellschaft keine Mehrheitsbeteiligung im Sinne des § 53 des Haushaltsgrundsatzgesetzes, so soll die Gemeinde, soweit ihr Interesse dies erfordert, darauf hinwirken, dass ihr im Gesellschaftsvertrag oder in der Satzung die Befugnisse nach § 53 des Haushaltsgrundsatzgesetzes eingeräumt werden. Bei mittelbaren Minderheitsbeteiligungen gilt dies nur, wenn die Beteiligung den vierten Teil der Anteile übersteigt und einer Gesellschaft zusteht, an der die Gemeinde allein oder zusammen mit

§ 113

Vertretung der Gemeinde in Unternehmen oder Einrichtungen

(1) Die Vertreter der Gemeinde in Beiräten, Ausschüssen, Gesellschafterversammlungen, Aufsichtsräten oder entsprechenden Organen von juristischen Personen oder Personenvereinigungen, an denen die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, haben die Interessen der Gemeinde zu verfolgen. Sie sind an die Beschlüsse des Rates und seiner Ausschüsse gebunden. Die vom Rat bestellten Vertreter haben ihr Amt auf Beschluss des Rates jederzeit niederzulegen. Die Sätze 1 bis 3 gelten nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(2) Bei unmittelbaren Beteiligungen vertritt ein vom Rat bestellter Vertreter die Gemeinde in den in Absatz 1 genannten Gremien. Sofern weitere Vertreter zu benennen sind, muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde dazuzählen. Die Sätze 1 und 2 gelten für mittelbare Beteiligungen entsprechend, sofern nicht ähnlich wirksame Vorkehrungen zur Sicherung hinreichender gemeindlicher Einfluss- und Steuerungsmöglichkeiten getroffen werden.

(3) Die Gemeinde ist verpflichtet, bei der Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrages einer Kapitalgesellschaft darauf hinzuwirken, dass ihr das Recht eingeräumt wird, Mitglieder in den Aufsichtsrat zu entsenden. Über die Entsendung entscheidet der Rat. Zu den entsandten Aufsichtsratsmitgliedern muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde zählen, wenn diese mit mehr als einem Mitglied im Aufsichtsrat vertreten ist. Dies gilt sowohl für unmittelbare als auch für mittelbare Beteiligungen.

(4) Ist der Gemeinde das Recht eingeräumt worden, Mitglieder des Vorstandes oder eines gleichartigen Organs zu bestellen oder vorzuschlagen, entscheidet der Rat.

(5) Die Vertreter der Gemeinde haben den Rat über alle Angelegenheiten von besonderer Bedeutung frühzeitig zu unterrichten. Die Unterrichtungspflicht besteht nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(6) Die Vertreterinnen und Vertreter der Gemeinde haben über die zur Wahrnehmung des Vertretungsamtes sowie die zur Beurteilung und Überwachung der Geschäfte, die das Unternehmen oder die Einrichtung betreibt, erforderliche betriebswirtschaftliche Erfahrung und Sachkunde zu verfügen. Die Gemeinde soll den nach Satz 1 entsandten Personen die Gelegenheit geben, regelmäßig an Fortbildungsveranstaltungen teilzunehmen, die der Wahrnehmung dieser Aufgaben dienlich sind. Die nach Satz 1 entsandten Personen haben wisch regelmäßig zur Wahrnehmung dieser Aufgaben fortzubilden.



(7) Wird ein Vertreter der Gemeinde aus seiner Tätigkeit in einem Organ haftbar gemacht, so hat ihm die Gemeinde den Schaden zu ersetzen, es sei denn, dass er ihn vorsätzlich oder grob fahrlässig herbeigeführt hat. Auch in diesem Falle ist die Gemeinde schadenersatzpflichtig, wenn ihr Vertreter nach Weisung des Rates oder eines Ausschusses gehandelt hat.

§ 114

Eigenbetriebe

(1) Die gemeindlichen wirtschaftlichen Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit (Eigenbetriebe) werden nach den Vorschriften der Eigenbetriebsverordnung und der Betriebssatzung geführt und geprüft.

(2) In den Angelegenheiten des Eigenbetriebes ist der Betriebsleitung ausreichende Selbständigkeit der Entscheidung einzuräumen. Die Zuständigkeiten des Rates sollen soweit wie möglich dem Betriebsausschuss übertragen werden.

(3) Bei Eigenbetrieben mit mehr als 50 Beschäftigten besteht der Betriebsausschuss zu einem Drittel aus Beschäftigten des Eigenbetriebes. Die Gesamtzahl der Ausschussmitglieder muss in diesem Fall durch drei teilbar sein. Bei Eigenbetrieben mit weniger als 51, aber mehr als zehn Beschäftigten gehören dem Betriebsausschuss zwei Beschäftigte des Eigenbetriebes an. Die dem Betriebsausschuss angehörenden Beschäftigten werden aus einem Vorschlag der Versammlung der Beschäftigten des Eigenbetriebes gewählt, der mindestens die doppelte Anzahl der zu wählenden Mitglieder und Stellvertreter enthält. Wird für mehrere Eigenbetriebe ein gemeinsamer Betriebsausschuss gebildet, ist die Gesamtzahl aller Beschäftigten dieser Eigenbetriebe maßgebend; Satz 4 gilt entsprechend. Die Zahl der sachkundigen Bürger darf zusammen mit der Zahl der Beschäftigten die der Ratsmitglieder im Betriebsausschuss nicht erreichen.

§ 114a

Rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts

(1) Die Gemeinde kann Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Anstalt des öffentlichen Rechts errichten oder bestehende Regie- und Eigenbetriebe sowie eigenbetriebsähnliche Einrichtungen im Wege der Gesamtrechtsnachfolge in rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts umwandeln. § 108 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 gilt entsprechend.

(2) Die Gemeinde regelt die Rechtsverhältnisse der Anstalt durch eine Satzung. Die Satzung muss Bestimmungen über den Namen und die Aufgaben der Anstalt, die Anzahl der Mitglieder des Vorstands und des Verwaltungsrates, die Höhe des Stammkapitals, die Wirtschaftsführung, die Vermögensverwaltung und die Rechnungslegung enthalten.

(3) Die Gemeinde kann der Anstalt einzelne oder alle mit einem bestimmten Zweck zusammenhängende Aufgaben ganz oder teilweise übertragen. Sie kann zugunsten der Anstalt unter der Voraussetzung des § 9 durch Satzung einen Anschluss- und Benutzungszwang vorschreiben und der Anstalt das Recht einräumen, an ihrer Stelle Satzungen für das übertragene Aufgabengebiet zu erlassen; § 7 gilt entsprechend.

(4) Die Anstalt kann nach Maßgabe der Satzung andere Unternehmen oder Einrichtungen gründen oder sich an solchen beteiligen oder eine bestehende Beteiligung erhöhen, wenn das dem Anstaltszweck dient. Für die Gründung von und die Beteiligung an anderen Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts sowie deren Veräußerung und andere Rechtsgeschäfte im Sinne des § 111 gelten die § 108 bis 113 entsprechend. Für die in Satz 2 genannten Gründungen und Beteiligungen muss ein besonders wichtiges Interesse vorliegen.

(5) Die Gemeinde haftet für die Verbindlichkeiten der Anstalt unbeschränkt, soweit nicht Befriedigung aus deren Vermögen zu erlangen ist (Gewährträgerschaft). Rechtsgeschäfte im Sinne des § 87 dürfen von der Anstalt nicht getätigt werden.

(6) Die Anstalt wird von einem Vorstand in eigener Verantwortung geleitet, soweit nicht gesetzlich oder durch die Satzung der Gemeinde etwas anderes bestimmt ist. Der Vorstand vertritt die Anstalt gerichtlich und außergerichtlich.

(7) Die Geschäftsführung des Vorstands wird von einem Verwaltungsrat überwacht. Der Verwaltungsrat bestellt den Vorstand auf höchstens 5 Jahre; eine erneute Bestellung ist zulässig. Er entscheidet außerdem über

1. den Erlass von Satzungen gemäß Absatz 3 Satz 2,
2. die Beteiligung oder Erhöhung einer Beteiligung der Anstalt an anderen Unternehmen oder Einrichtungen sowie deren Gründung,
3. die Feststellung des Wirtschaftsplans und des Jahresabschlusses,
4. die Festsetzung allgemein geltender Tarife und Entgelte für die Leistungsnehmer,
5. die Bestellung des Abschlussprüfers,
6. die Ergebnisverwendung,
7. Rechtsgeschäfte der Anstalt im Sinne des § 111.

Im Fall der Nummer 1 unterliegt der Verwaltungsrat den Weisungen des Rates und berät und beschließt in öffentlicher Sitzung. In den Fällen der Nummern 2 und 7 bedarf es der vorherigen Entscheidung des Rates. Dem Verwaltungsrat obliegt außerdem die Entscheidung in den durch die Satzung der Gemeinde bestimmten Angelegenheiten der Anstalt. In der Satzung kann ferner vorgesehen werden, dass bei Entscheidungen der Organe der Anstalt von grundsätzlicher Bedeutung die Zustimmung des Rates erforderlich ist.

(8) Der Verwaltungsrat besteht aus dem vorsitzenden Mitglied und den übrigen Mitgliedern. Den Vorsitz führt der Bürgermeister. Soweit Beigeordnete mit eigenem Geschäftsbereich bestellt sind, führt derjenige Beigeordnete den Vorsitz, zu dessen Geschäftsbereich die der



Anstalt übertragenen Aufgaben gehören. Sind die übertragenen Aufgaben mehreren Geschäftsbereichen zuzuordnen, so entscheidet der Bürgermeister über den Vorsitz. Die übrigen Mitglieder des Verwaltungsrats werden vom Rat für die Dauer von 5 Jahren gewählt; für die Wahl gilt § 50 Abs. 4 sinngemäß. Die Amtszeit von Mitgliedern des Verwaltungsrats, die dem Rat angehören, endet mit dem Ende der Wahlzeit oder dem vorzeitigen Ausscheiden aus dem Rat. Die Mitglieder des Verwaltungsrats üben ihr Amt bis zum Amtsantritt der neuen Mitglieder weiter aus. Mitglieder des Verwaltungsrats können nicht sein:

1. Bedienstete der Anstalt,
2. leitende Bedienstete von juristischen Personen oder sonstigen Organisationen des öffentlichen oder privaten Rechts, an denen die Anstalt mit mehr als 50 v. H. beteiligt ist; eine Beteiligung am Stimmrecht genügt,
3. Bedienstete der Aufsichtsbehörde, die unmittelbar mit Aufgaben der Aufsicht über die Anstalt befasst sind.

(9) Die Anstalt hat das Recht, Dienstherr von Beamten zu sein, wenn sie auf Grund einer Aufgabenübertragung nach Absatz 3 hoheitliche Befugnisse ausübt. Wird die Anstalt aufgelöst oder umgebildet, so gilt für die Rechtsstellung der Beamten und der Versorgungsempfänger Kapitel II Abschnitt III des Beamtenrechtsrahmengesetzes.

(10) Der Jahresabschluss ist in entsprechender Anwendung der Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches für Kapitalgesellschaften aufzustellen und zu prüfen, soweit nicht weitergehende oder andere gesetzliche Vorschriften oder die Satzung gelten; § 286 Absatz 4 des Handelsgesetzbuches ist nicht anzuwenden.

(11) § 14 Abs. 1, § 31, § 74, § 75 Abs. 1, § 77, § 84 sowie die Bestimmungen des 13. Teils über die staatliche Aufsicht sind auf die Anstalt sinngemäß anzuwenden.

§ 115

Anzeige

- (1) Entscheidungen der Gemeinde über
 - a) die Gründung oder wesentliche Erweiterung einer Gesellschaft oder eine wesentliche Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages,
 - b) die Beteiligung an einer Gesellschaft oder die Änderung der Beteiligung an einer Gesellschaft,
 - c) die gänzliche oder teilweise Veräußerung einer Gesellschaft oder der Beteiligung an einer Gesellschaft,
 - d) die Errichtung, die Übernahme oder die wesentliche Erweiterung eines Unternehmens, die Änderung der bisherigen Rechtsform oder eine wesentliche Änderung des Zwecks,
 - e) den Abschluss von Rechtsgeschäften, die ihrer Art nach geeignet sind, den Einfluss der Gemeinde auf das Unternehmen oder die Einrichtung zu mindern oder zu beseitigen oder die Ausübung von Rechten aus einer Beteiligung zu beschränken,
 - f) die Führung von Einrichtungen entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe,
 - g) den Erwerb eines Geschäftsanteils an einer eingetragenen Genossenschaft,
 - h) die Errichtung, wesentliche Erweiterung oder Auflösung einer rechtsfähigen Anstalt des öffentlichen Rechts gemäß § 111

sind der Aufsichtsbehörde unverzüglich, spätestens sechs Wochen vor Beginn des Vollzugs, schriftlich anzuzeigen. Aus der Anzeige muss zu ersehen sein, ob die gesetzlichen Voraussetzungen erfüllt sind. Die Aufsichtsbehörde kann im Einzelfall aus besonderem Grund die Frist verkürzen, verlängern oder ergänzende Unterlagen verlangen.

(2) Für die Entscheidung über die mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft gilt Entsprechendes, wenn ein Beschluss des Rates nach § 108 Abs. 5 oder § 111 Abs. 2 zu fassen ist.

12. Teil: Gesamtabschluss (Auszug)

§ 116

Gesamtabschluss

(1) Die Gemeinde hat in jedem Haushaltsjahr für den Abschlussstichtag 31. Dezember einen Gesamtabschluss aufzustellen. § 95 Absatz 1 gilt entsprechend.

(2) Der Gesamtabschluss besteht aus

1. der Gesamtergebnisrechnung,
2. der Gesamtbilanz,



3. dem Gesamtanhang,

4. der Kapitalflussrechnung und

5. dem Eigenkapitalspiegel.

Darüber hinaus hat die Gemeinde einen Gesamtlagebericht aufzustellen.

(3) Zum Zwecke der Aufstellung des Gesamtabchlusses sind die Jahresabschlüsse aller verselbständigten Aufgabenbereiche in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form mit dem Jahresabschluss der Gemeinde zu konsolidieren, sofern im Gesetz oder durch Rechtsverordnung nicht anderes bestimmt ist. Für mittelbare Beteiligungen gilt § 290 Absatz 3 des Handelsgesetzbuches entsprechend.

(4) Auf den Gesamtabchluss sind, soweit seine Eigenart keine Abweichung bedingt oder im Gesetz oder durch Rechtsverordnung nichts anderes bestimmt ist, die Vorschriften über den gemeindlichen Jahresabschluss entsprechend anzuwenden.

(5) Hat sich die Zusammensetzung der in den Gesamtabchluss einbezogenen verselbständigten Aufgabenbereiche gemäß Absatz 3 im Laufe des Haushaltsjahres wesentlich geändert, so sind in den Gesamtabchluss Angaben aufzunehmen, die es ermöglichen, die aufeinanderfolgenden Gesamtabchlüsse sinnvoll zu vergleichen.

(6) Die in den Gesamtabchluss einzubeziehenden verselbständigten Aufgabenbereiche nach Absatz 3 haben der Gemeinde ihre Jahresabschlüsse einschließlich etwaig erstellter Lageberichte, und wenn eine Abschlussprüfung stattgefunden hat, die Prüfungsberichte sowie, wenn ein Zwischenabschluss aufzustellen ist, einen auf den Stichtag des Gesamtabchlusses aufgestellten Abschluss unverzüglich einzureichen. Die Gemeinde kann von jedem verselbständigten Aufgabenbereich nach Absatz 3 alle Aufklärungen und Nachweise verlangen, welche die Aufstellung des Gesamtabchlusses und des Gesamtlageberichtes erfordert.

(7) Der Gesamtabchluss und der Gesamtlagebericht sind innerhalb der ersten neun Monate nach dem Abschlussstichtag aufzustellen, § 95 Absatz 5 findet für deren Aufstellung entsprechende Anwendung.

(8) Für die Prüfung des Gesamtabchlusses und des Gesamtlageberichtes gilt § 59 Absatz 3 entsprechend. Der Rat bestätigt den geprüften Gesamtabchluss durch Beschluss, § 96 Absatz 1 Satz 1, 3 und 6 und Absatz 2 finden entsprechende Anwendung.

§ 116a

Größenabhängige Befreiungen

(1) Eine Gemeinde ist von der Pflicht, einen Gesamtabchluss und einen Gesamtlagebericht aufzustellen, befreit, wenn am Abschlussstichtag ihres Jahresabschlusses und am vorhergehenden Abschlussstichtag jeweils mindestens zwei der nachstehenden Merkmale zutreffen:

1. die Bilanzsummen in den Bilanzen der Gemeinde und der einzubeziehenden verselbständigten Aufgabenbereiche nach § 116 Absatz 3 übersteigen insgesamt nicht mehr als 1 500 000 000 Euro,

2. die der Gemeinde zuzurechnenden Erträge aller vollkonsolidierungspflichtigen verselbständigten Aufgabenbereiche nach § 116 Absatz 3 machen weniger als 50 Prozent der ordentlichen Erträge der Ergebnisrechnung der Gemeinde aus,

3. die der Gemeinde zuzurechnenden Bilanzsummen aller vollkonsolidierungspflichtigen verselbständigten Aufgabenbereiche nach § 116 Absatz 3 machen insgesamt weniger als 50 Prozent der Bilanzsumme der Gemeinde aus.

(2) Über das Vorliegen der Voraussetzungen für die Befreiung von der Pflicht zur Aufstellung eines Gesamtabchlusses entscheidet der Rat für jedes Haushaltsjahr bis zum 30. September des auf das Haushaltsjahr folgenden Jahres. Das Vorliegen der Voraussetzungen nach Absatz 1 ist gegenüber dem Rat anhand geeigneter Unterlagen nachzuweisen. Die Entscheidung des Rates ist der Aufsichtsbehörde jährlich mit der Anzeige des durch den Rat festgestellten Jahresabschlusses der Gemeinde vorzulegen.

(3) Sofern eine Gemeinde von der größenabhängigen Befreiung im Zusammenhang mit der Erstellung eines Gesamtabchlusses Gebrauch macht, ist ein Beteiligungsbericht gemäß § 117 zu erstellen.“

§ 116b

Verzicht auf die Einbeziehung

In den Gesamtabchluss und den Gesamtlagebericht müssen verselbständigte Aufgabenbereiche nach § 116 Absatz 3 nicht einbezogen werden, wenn sie für die Verpflichtung, ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Gemeinde zu vermitteln, von untergeordneter Bedeutung sind. Die Anwendung des Satzes 1 ist im Gesamtanhang anzugeben und zu begründen. Aufgabenträger mit dem Zweck der unmittelbaren oder mittelbaren Trägerschaft an Sparkassen sind nicht im Gesamtabchluss zu konsolidieren.



§ 117

Beteiligungsbericht

(1) In den Fällen, in denen eine Gemeinde von der Aufstellung eines Gesamtabchlusses unter den Voraussetzungen des § 116a befreit ist, ist in dem Jahr ein Beteiligungsbericht zu erstellen. Für die Erstellung des Beteiligungsberichtes gilt § 116 Absatz 6 Satz 2 entsprechend. Über den Beteiligungsbericht ist ein gesonderter Beschluss des Rates in öffentlicher Sitzung herbeizuführen.

(2) Der Beteiligungsbericht hat folgende Informationen zu sämtlichen verselbständigten Aufgabenbereichen in öffentlich-rechtlicher und privatrechtlicher Form zu enthalten, sofern in diesem Gesetz oder in einer Rechtsverordnung nichts anderes bestimmt wird:

1. die Beteiligungsverhältnisse,
2. die Jahresergebnisse der verselbständigten Aufgabenbereiche,
3. eine Übersicht über den Stand der Verbindlichkeiten und die Entwicklung des Eigenkapitals jedes verselbständigten Aufgabenbereiches sowie
4. eine Darstellung der wesentlichen Finanz- und Leistungsbeziehungen der Beteiligungen untereinander und mit der Gemeinde.



Public Corporate Governance Kodex

der Stadt Gelsenkirchen*
vom 07.10.2010

Präambel und Geltungsbereich

Im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung bedient sich die Stadt Gelsenkirchen zur Wahrnehmung ihrer Aufgaben im wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Bereich kommunaler Unternehmen.

Aus ihrer Eigentümerstellung heraus ist die Stadt Gelsenkirchen zur Steuerung und Kontrolle ihrer Beteiligungen berechtigt und verpflichtet, um sowohl die Gemeinwohlorientierung als auch den wirtschaftlichen Erfolg durch eine gute und verantwortungsvolle Unternehmensführung zu gewährleisten.

Neben der Aufgabe, die Unternehmen bei der Erfüllung des Unternehmenszwecks zu unterstützen und die wirtschaftliche Effizienz zu optimieren, hat sie daher gleichzeitig sicherzustellen, dass bei der Leitung, Steuerung und Überwachung der Unternehmen insbesondere auch die öffentlichen Belange berücksichtigt werden.

Der Public Corporate Governance soll dazu dienen,

- Standards für das Zusammenwirken aller Beteiligten (Rat der Stadt, Stadtverwaltung und Beteiligungsgesellschaften) festzulegen und zu definieren;
- eine effiziente Zusammenarbeit zwischen dem Aufsichtsrat und der Geschäftsführung zu fördern und zu unterstützen;
- den Informationsfluss zwischen Beteiligungsunternehmen und -verwaltung zu verbessern, um die Aufgabenerfüllung im Sinne eines Beteiligungscontrollings zu erleichtern;
- das öffentliche Interesse und die Ausrichtung der Unternehmen am Gemeinwohl durch eine Steigerung der Transparenz und Kontrolle abzusichern;
- durch mehr Öffentlichkeit und Nachprüfbarkeit das Vertrauen in Entscheidungen aus Verwaltung und Politik zu erhöhen.

Zusammenfassend soll das Regelwerk zur Public Corporate Governance somit ein auf den Bedarf der kommunalen Beteiligungen abgestimmtes System darstellen, das die Transparenz und die Effizienz nachhaltig verbessert.

Ein Beschluss zur Übernahme dieser Public Corporate Governance bedeutet eine freiwillige Selbstverpflichtungserklärung der Beteiligungsgesellschaft, diese Vorgaben und Standards grundsätzlich anzuerkennen, um den erhöhten Anforderungen an die Transparenz, Steuerung und Kontrolle von öffentlich finanzierten und getragenen Unternehmen gerecht zu werden.

Da die Mehrzahl der kommunalen Beteiligungsunternehmen in der Rechtsform der GmbH mit fakultativem Aufsichtsrat geführt wird, ist die Richtlinie zur Public Corporate Governance an dieser Rechtsform ausgerichtet. Für Beteiligungen an Gesellschaften in einer anderen Rechtsform gelten die Regelungen entsprechend, sofern nicht gesetzliche Bestimmungen entgegenstehen. Für Beteiligungsunternehmen ohne Aufsichtsrat oder vergleichbares Organ werden dessen Aufgaben vom Gesellschafter wahrgenommen; Regelungen, die ausschließlich das Aufsichtsratsgremium betreffen, bleiben daher unbeachtlich.

Die Public Corporate Governance der Stadt Gelsenkirchen wird regelmäßig im Hinblick auf neue Entwicklungen überprüft und kann bei Bedarf angepasst werden.

* Im weiteren Verlauf des Textes ist auch die weibliche Form für alle Formulierungen eingeschlossen.



Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex sind im Text durch die Verwendung des Wortes „soll“ gekennzeichnet. Die Gesellschaften können hiervon abweichen, sind dann aber verpflichtet, dies in einem Corporate Governance Bericht jährlich offen zu legen und zu begründen. Dies ermöglicht den Gesellschaften die Berücksichtigung branchen- oder unternehmensspezifischer Bedürfnisse. Mit diesen über die gesetzlichen Vorschriften hinausgehenden Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex verpflichten sich die Gesellschaften freiwillig selbst, die im Folgenden aufgeführten Standards zur Effizienz, Transparenz und Kontrolle bei ihrer Unternehmensführung zu beachten oder Abweichungen davon offen zu legen.

Ferner enthält der Kodex Anregungen, von denen ohne Offenlegung abgewichen werden kann; hierfür werden Begriffe wie „sollte“ oder „kann“ verwendet.

Nach Ablauf eines Geschäftsjahres haben die Beteiligungsgesellschaften, die sich auf einen Kodex verpflichtet haben, dem Referat Verwaltungskoordinierung oder einer anderen dafür zuständigen Stelle der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen über eventuelle Abweichungen von den Empfehlungen des Kodexes im Rahmen ihres Berichtswesens zu berichten (sog. Corporate Governance Bericht). Der Corporate Governance Bericht soll im Zusammenhang mit dem Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen veröffentlicht werden.

Ausdrücklich soll darauf hingewiesen werden, dass eine Abweichung von einer Empfehlung bei entsprechender Begründung nicht per se schon auf einen „Mangel“ in der Unternehmensführung oder -überwachung hinweist. Die Standards in Form des Kodex sind im Gegenteil darauf angelegt, flexibel und verantwortungsvoll angewendet zu werden, und damit als einheitliche Grundlage für die in allen Belangen so unterschiedlichen Beteiligungsunternehmen der Stadt Gelsenkirchen dienen zu können. Solche Entscheidungen, Empfehlungen des Kodex nicht zu entsprechen, können durchaus sinnvoll und notwendig sein, müssen aber transparent gemacht und begründet werden.



1 Gesellschafter

1.1 Grundsätzliches

- 1.1.1 Die Gesellschafterversammlung ist oberstes Organ der Gesellschaft. Die Gesellschafter nehmen ihre Gesellschafterrechte grundsätzlich in der Gesamtheit der Gesellschafter durch Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung wahr.
- 1.1.2 Bestimmte Rechte und Aufgaben sind den Gesellschaftern gesetzlich zugeordnet (Änderung des Gesellschaftsvertrags, Einforderung von Nachschüssen, Auflösung der Gesellschaft) bzw. müssen ihnen im Gesellschaftsvertrag einer kommunalen GmbH vorbehalten sein (Feststellung des Jahresabschlusses und Ergebnisverwendung, Abschluss und Änderung von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 AktG, Übernahme neuer Aufgaben von besonderer Bedeutung im Rahmen des Unternehmensgegenstands, Errichtung, Erwerb und Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen).
- 1.1.3 Weitere grundsätzliche Rechte und Kompetenzen sind die Weisungsbefugnis gegenüber der Geschäftsführung, Überwachung der Geschäftsführung und strategische Steuerung, deren Verhältnis und Ausgestaltung gegenüber den daneben bestehenden, gleichlautenden Befugnissen des Aufsichtsrats festgelegt werden muss.
- 1.1.4 Die Gesellschafter legen den Gegenstand des Unternehmens – als erste strategische Ausrichtung – im Hinblick auf den öffentlichen Auftrag der Gesellschaft fest. Dieser stellt für die Geschäftsleitung und die Aufsichtsratsmitglieder eine unabdingbare Handlungsleitlinie dar und steht nicht zu deren Disposition. Der Gegenstand des Unternehmens wird bei der Gründung der Gesellschaft im Gesellschaftsvertrag niedergeschrieben und kann nur mit Zustimmung des Rates der Stadt Gelsenkirchen geändert werden.
- 1.1.5 Die Unternehmenspolitik der Mehrheitsbeteiligungen hat die Zielsetzungen der Stadt Gelsenkirchen zu berücksichtigen.
- 1.1.6 Die Geschäftspolitik der Beteiligungsgesellschaften sollte sich den Zielsetzungen und den Optimierungs- und Konsolidierungsbestrebungen der Stadt Gelsenkirchen unterordnen.
- 1.1.7 Die Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsleitung unter Angabe der Tagesordnung einberufen.
- 1.1.8 Bei den von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen alle Angelegenheiten, die der Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung obliegen und von grundsätzlicher strategischer Bedeutung sind, vorab im Rat der Stadt Gelsenkirchen bzw. dem zuständigen Ausschuss behandelt werden.

1.2 Die Stadt Gelsenkirchen als Gesellschafterin

- 1.2.1 Die Stadt Gelsenkirchen ist Gesellschafterin der Beteiligungsgesellschaften. Der Rat der Stadt ist das Hauptorgan der Stadt. In der Gesellschafterversammlung kann jedoch nicht der Rat der Stadt in seiner Gesamtheit als Gesellschafter tätig werden, sondern er wird durch vom Rat bestellte Personen vertreten. Die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen üben ihre Funktion auf der Grundlage der Beschlüsse des Rates aus.
- 1.2.2 Das Referat Verwaltungskoordination ist für alle Fragen der städtischen Beteiligungsgesellschaften zuständig.



1.3 Aufgaben der Gesellschafter

- 1.3.1 Die Gesellschafter sollen auf der Basis des Unternehmensgegenstands grundsätzliche strategische Zielvorgaben für die Gesellschaft definieren. Neben den wirtschaftlichen Zielen sollen dabei auch Ziele und Erwartungen im Rahmen des öffentlichen Auftrags klar und messbar formuliert werden. Der Stand der Strategieumsetzung soll mindestens einmal im Jahr zwischen Gesellschaftern und Geschäftsführung erörtert werden.
- 1.3.2 Eine Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsführung unter Angabe der Tagesordnung einberufen.

1.4 Maßnahmen zur Transparenzsteigerung

- 1.4.1 Die Jahresabschlüsse der von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen in öffentlicher Sitzung durch den Rat der Stadt vor Feststellung in der Gesellschafterversammlung beraten werden.
- 1.4.2 Bei der Beschlussfassung der Gesellschafterversammlung über die Entlastung des Aufsichtsrats soll kein Vertreter der Stadt Gelsenkirchen mitwirken, der selbst Mitglied des Aufsichtsrats ist.
- 1.4.3 Die im Beteiligungsbericht veröffentlichte Darstellung jedes Beteiligungsunternehmens sollte in angemessener Form im Internet öffentlich zugänglich gemacht werden.

2 Aufsichtsrat

2.1 Grundsätzliches

- 2.1.1 Der Aufsichtsrat ist das Kontroll- und Überwachungsgremium der Gesellschaft.
- 2.1.2 Bei allen Gesellschaften mit beschränkter Haftung, die in der Regel nicht mehr als 500 Arbeitnehmer beschäftigen, steht es den Gesellschaftern grundsätzlich frei, durch Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag einen (fakultativen) Aufsichtsrat zu bilden. Hierbei sind die Mitglieder des Aufsichtsrates und ihre persönlichen Vertreter - soweit sie bestellt sind - mittels Entsendung durch die Gesellschafter oder durch Wahl in der Gesellschafterversammlung bestellt. Der Aufsichtsrat ist das wichtigste Überwachungs- und Kontrollorgan. Die Aufsichtsratsmitglieder sind für die Ausübung ihres Mandats persönlich verantwortlich.
- 2.1.3 Im Gesellschaftsvertrag soll zudem bestimmt werden, dass Geschäfte und Rechtshandlungen von grundsätzlicher Bedeutung der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen. Hierzu gehören Entscheidungen oder Maßnahmen, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage des Unternehmens grundlegend verändern. In einem Katalog der zustimmungspflichtigen Geschäfte können im Gesellschaftsvertrag weitere Maßnahmen der Geschäftsführung der vorherigen Zustimmung durch den Aufsichtsrat unterworfen werden. Die Wertgrenzen des Zuständigkeitskataloges bzw. weitere Zuständigkeitsfragen sollen ebenfalls im Gesellschaftsvertrag geregelt werden. Der Aufsichtsrat kann darüber hinaus weitere Zustimmungserfordernisse festlegen.

2.2 Aufgaben

- 2.2.1 Aufgabe des Aufsichtsrats ist es, die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig zu beraten und zu überwachen. Gegenstand der Überwachung sind insbesondere Ordnungsmäßigkeit, die Zweckmäßigkeit und die Wirtschaftlichkeit der Geschäftsführung. Er ist in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen einzubinden.



- 2.2.2 Der Aufsichtsrat achtet im Rahmen seiner Überwachungsfunktion darauf, dass die operativen Ziele einschließlich der Zielsetzungen des jährlichen Wirtschaftsplanes, die die Gesellschaft verfolgt, den strategischen Zielen der Stadt Gelsenkirchen nicht entgegenstehen.
- 2.2.3 Der Aufsichtsrat soll sich eine Geschäftsordnung geben.
- 2.2.4 Jedes Aufsichtsratsmitglied sollte durch seine eigene persönliche und fachliche Qualifikation dafür sorgen, dass es seine Aufgabe und Verantwortlichkeit im Sinne dieser Public Corporate Governance erfüllen kann. Die Stadt Gelsenkirchen und das Unternehmen unterstützen die Fort- und Weiterbildung durch geeignete Maßnahmen.
- 2.2.5 Jedes Aufsichtsratsmitglied achtet darauf, dass ihm für die Wahrnehmung seiner Mandate genügend Zeit zur Verfügung steht. Außerdem sollen insgesamt nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate in Gesellschaften wahrgenommen werden. Dies gilt nicht für die Oberbürgermeisterin/den Oberbürgermeister und die Beigeordneten.
- 2.2.6 In regelmäßigen Abständen sollen vom Aufsichtsrat die Wertgrenzen für die unter einem Zustimmungsvorbehalt stehenden Arten von Geschäften und Rechtshandlungen auf ihre Zweckmäßigkeit und Praktikabilität überprüft werden.
- 2.2.7 Der Aufsichtsrat soll regelmäßig die Effizienz seiner Tätigkeit überprüfen. Die Berichterstattung über die Ergebnisse und Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Tätigkeit des Aufsichtsrates sollte in Form eines Leistungsberichts an die Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen erfolgen.
- 2.2.8 Die kommunalen Vertreter in den Aufsichtsräten haben die Umsetzung der im Gesellschaftsvertrag festgelegten Zielsetzung sowie den öffentlichen Zweck sorgfältig zu überprüfen und die Ausübung der Geschäftstätigkeit ggf. kritisch zu hinterfragen.
- 2.3 Aufgaben und Befugnisse des Aufsichtsratsvorsitzenden**
- 2.3.1 Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und leitet dessen Sitzungen.
- 2.3.2 Der Aufsichtsratsvorsitzende soll mit der Geschäftsführung, insbesondere mit dem Vorsitzenden bzw. Sprecher der Geschäftsführung, regelmäßig Kontakt halten und mit ihr die Strategie, die Geschäftsentwicklung und das Risikomanagement des Unternehmens beraten.
- 2.3.3 Der Aufsichtsratsvorsitzende ist über wichtige Ereignisse, die für die Beurteilung der Lage und Entwicklung sowie für die Leitung des Unternehmens von wesentlicher Bedeutung sind, unverzüglich durch die Geschäftsführung zu informieren. Der Aufsichtsratsvorsitzende soll sodann den Aufsichtsrat unterrichten und erforderlichenfalls eine außerordentliche Aufsichtsratssitzung einberufen.
- 2.3.4 Sofern kein Prüfungsausschuss eingerichtet wurde, erteilt der Aufsichtsrat, bzw. der Vorsitzende dem Abschlussprüfer den Prüfungsauftrag und trifft mit ihm die Honorarvereinbarung. Hierbei soll der Aufsichtsratsvorsitzende von der Möglichkeit, eigene Prüfungsschwerpunkte für die Abschlussprüfung festzulegen, Gebrauch machen und Empfehlungen des Referates Verwaltungskoordinierung berücksichtigen. Spätestens nach fünf Jahren soll ein Wechsel des Jahresabschlussprüfers stattfinden.
- 2.3.5 Der Aufsichtsratsvorsitzende soll auf die Einhaltung der Verschwiegenheitsregelung durch alle Mitglieder des Aufsichtsrats achten (§§ 394, 395 Aktiengesetz i. V. m. § 52 GmbH-Gesetz).



- 2.3.6 Der Aufsichtsratsvorsitzende ist für die Ausarbeitung und Einhaltung der Geschäftsführerverträge zuständig. Die wesentlichen Vertragsinhalte (insbesondere die Vergütungsstruktur einschl. Versorgungsregelung) sind vom Aufsichtsrat zu beschließen. Die Festlegung der konkreten Vergütung für den Geschäftsführer kann im Rahmen des festgelegten Vergütungssystems einem Personalausschuss übertragen werden.
- 2.4 Bildung von Ausschüssen**
Der Aufsichtsrat kann abhängig von den spezifischen Gegebenheiten des Unternehmens und der Anzahl seiner Mitglieder fachlich qualifizierte Ausschüsse bilden, die der Effizienzsteigerung der Aufsichtsratsarbeit und der Behandlung komplexer Sachverhalte dienen sollen. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden berichten regelmäßig an den Aufsichtsrat über die Arbeit der Ausschüsse.
- 2.5 Zusammensetzung des Aufsichtsrats**
- 2.5.1 Bei der Benennung sollte seitens des Rates der Stadt darauf geachtet werden, dass dem Aufsichtsrat jederzeit Mitglieder angehören, die über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen und hinreichend unabhängig sind. Ferner sollten die Tätigkeit des Unternehmens und potenzielle Interessenkonflikte berücksichtigt werden. Frauen sollten in angemessener Zahl berücksichtigt werden.
- 2.5.2 Eine unabhängige Beratung und Überwachung der Geschäftsführung durch den Aufsichtsrat wird auch dadurch ermöglicht, dass dem Aufsichtsrat kein ehemaliges Mitglied der Geschäftsführung angehören soll.
- 2.5.3 Das Aufsichtsratsmitglied hat eine Erklärung darüber abzugeben, ob es Beratungsaufgaben oder Organfunktionen bei Wettbewerbern des Unternehmens ausübt.
- 2.6 Vertretungsmöglichkeit im Aufsichtsrat**
- 2.6.1 An den Aufsichtsratssitzungen sollen die Mitglieder regelmäßig teilnehmen. Falls Vertreter bestellt sind, sind diese nur im Verhinderungsfall zuzulassen. Falls ein Mitglied des Aufsichtsrats in einem Geschäftsjahr an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen hat, soll dies in einem Bericht des Aufsichtsrats an die Gesellschafter vermerkt werden.
- 2.6.2 Abwesende Aufsichtsratsmitglieder in fakultativen Aufsichtsräten (vgl. 2.1.2) sollen nur dadurch an der Beschlussfassung des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse teilnehmen können, dass sie ein anderes ordentliches Aufsichtsratsmitglied zur Stimmabgabe schriftlich bevollmächtigen (Stimmvollmacht), oder dass sie ihre schriftliche Stimmabgabe durch eine andere zur Teilnahme berechnigte Person überreichen lassen (Stimmbotschaft).



2.7 Vergütung

- 2.7.1 Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder soll der Verantwortung und dem Tätigkeitsumfang der Aufsichtsratsmitglieder sowie der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens Rechnung tragen. Die Vergütung soll regelmäßig überprüft werden.
- 2.7.2 Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrates sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB.
- 2.7.3 Die vom Unternehmen an die Mitglieder des Aufsichtsrats gezahlten Vergütungen oder gewährten Vorteile für persönlich erbrachte Leistungen, insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen, sollen gesondert und individualisiert im Anhang zum Jahresabschluss angegeben werden.

2.8 Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers) Versicherung für den Aufsichtsrat

Schließt die Gesellschaft für den Aufsichtsrat eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Aufwandsentschädigung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung.

2.9 Interessenskonflikte

- 2.9.1 Jedes Mitglied des Aufsichtsrats ist dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Gleichzeitig sollen die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsratsgremien die besonderen Interessen der Stadt, insbesondere die Beschlüsse der städtischen Ausschüsse bzw. des Rates, berücksichtigen.
- 2.9.2 Kein Aufsichtsratsmitglied darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen, noch Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen.
- 2.9.3 Jedes Aufsichtsratsmitglied hat Interessenkonflikte, insbesondere solche, die aufgrund einer Beratung oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Geschäftspartnern der Gesellschaft entstehen können, dem Aufsichtsrat gegenüber offen zu legen. Der Aufsichtsrat hat in seinem Bericht an die Gesellschafterversammlung über aufgetretene Interessenkonflikte und deren Behandlung zu informieren. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds führen zur Beendigung des Mandats.
- 2.9.4 Beratungs- und sonstige Dienstleistungs- und Werkverträge eines Aufsichtsratsmitglieds, die mit der Gesellschaft abgeschlossen werden, bedürfen der Zustimmung des Aufsichtsrates.

2.10 Verschwiegenheitspflicht

- 2.10.1 Die Aufsichtsratsmitglieder unterliegen grundsätzlich der Verschwiegenheitspflicht. Ist im Ausnahmefall ein Bericht an Dritte zulässig, muss dabei gewährleistet sein, dass bei den Berichten die Vertraulichkeit gewahrt ist.
- 2.10.2 Aufsichtsratsmitglieder, die auf Veranlassung der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsrat gewählt oder entsandt worden sind, unterliegen hinsichtlich der Berichte, die sie der Stadt Gelsenkirchen zu erstatten haben, keiner Verschwiegenheitspflicht. Für vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- oder Geschäftsgeheimnisse, gilt dies nicht, wenn ihre Kenntnis für die Zwecke der Berichte nicht von Bedeutung ist.



3 Geschäftsführung

3.1 Grundsätzliches

- 3.1.1 Die Geschäftsführung kann aus einer oder mehreren Personen bestehen und einen Vorsitzenden oder Sprecher haben. Die Geschäftsführung wird in der Regel durch die Gesellschafterversammlung bestellt und abberufen. Bei mehreren Personen soll eine Geschäftsordnung die Geschäftsverteilung und die Zusammenarbeit in der Geschäftsführung, insbesondere der Vertretung, regeln. Die Geschäftsordnung muss vom Aufsichtsrat genehmigt werden.
- 3.1.2 Die Geschäftsführer führen die Geschäfte der Gesellschaft, sie haben in den Angelegenheiten der Gesellschaft die Sorgfalt eines ordentlichen Kaufmanns anzuwenden. Die Geschäftsführer vertreten die Gesellschaft entweder jeweils allein, gemeinschaftlich oder zusammen mit einem Prokuristen gerichtlich und außergerichtlich.
- 3.1.3 Die Geschäftsführung soll sich auf die vollständige Umsetzung des Unternehmensgegenstands und des öffentlichen Auftrags konzentrieren.

3.2 Aufgaben und Zuständigkeit

- 3.2.1 Die Geschäftsführung soll ihre Beratungspflichten zur Entwicklung strategischer Zielvorgaben gegenüber der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen und dem Aufsichtsrat aktiv wahrnehmen.
- 3.2.2 Die Geschäftsführung sorgt für ein angemessenes Risikomanagement und Risikocontrolling einschließlich eines wirksamen internen Revisions- /Kontrollsystems im Unternehmen.
- 3.2.3 Die interne Revision sollte als eigenständige Stelle wahrgenommen werden.
- 3.2.4 Die Geschäftsführung soll ein Berichtswesen implementieren. Sie informiert den Aufsichtsrat und das Referat Verwaltungskoordination oder die dafür zuständige Stelle der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements (Quartalsbericht). Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein.
- 3.2.5 Die Geschäftsführung stellt den Jahresabschluss und Lagebericht gemäß den Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches (HGB) für große Kapitalgesellschaften und den Vorschriften des Haushaltsgrundsätzegesetzes (HGrG) auf.
- 3.2.6 Die Geschäftsführung soll den Jahresabschluss rechtzeitig vor der Behandlung im Aufsichtsrat mit dem Referat Verwaltungskoordination abstimmen, damit insbesondere Auswirkungen auf den kommunalen Haushalt möglichst frühzeitig berücksichtigt werden können.
- 3.2.7 Außerdem soll die Geschäftsführung die Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen aktiv bei der Erstellung des Beteiligungsberichts und des Gesamtabschlusses unterstützen, indem sie frühzeitig die benötigten Daten zur Verfügung stellt.
- 3.2.8 Die Geschäftsführung soll sich bei ihren Entscheidungen auch an den gesamtkommunalen Zielen orientieren und damit der öffentlichen Verantwortung Rechnung tragen.
- 3.2.9 Die Geschäftsführung hat dafür zu sorgen, dass die sonstigen Aufwendungen des Unternehmens, insbesondere für Beratungen, Repräsentationen und Sponsoring, Fachexkursionen, Aufmerksamkeiten sowie für Veranstaltungen unter dem Gesichtspunkt der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit vertretbar sind.



3.3 Vergütung

- 3.3.1 Ein variabler (leistungsbezogener) Anteil der Geschäftsführervergütung soll vom Aufsichtsrat unter Einbeziehung von etwaigen Konzernbezügen in angemessener Höhe festgelegt werden. Kriterien für die Angemessenheit der Vergütung bilden insbesondere die Aufgaben des Geschäftsführungsmitglieds, seine Leistung sowie die wirtschaftliche Lage, der langfristige Erfolg und die Zukunftsaussichten des Unternehmens unter Berücksichtigung seines kommunal geprägten Vergleichsumfelds. Die variablen Vergütungsbestandteile sollen auf den langfristigen Erfolg des Unternehmens ausgerichtet sein. Sie sollen vor Beginn eines Geschäftsjahres in einer Zielvereinbarung niedergelegt werden.
- 3.3.2 Geschäftsführungsmitglieder dürfen Nebentätigkeiten, insbesondere Aufsichtsratsmandate außerhalb des Unternehmens, nur mit Zustimmung des Aufsichtsrats übernehmen.
- 3.3.3 Die Vergütung der Mitglieder der Geschäftsführung sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB. Außerdem soll vermerkt werden, ob seitens der Gesellschafter Pensionszusagen bestehen.

3.4 Interessenkonflikte

- 3.4.1 Geschäftsführungsmitglieder unterliegen während ihrer Tätigkeit für das Unternehmen einem umfassenden Wettbewerbsverbot.
- 3.4.2 Geschäftsführungsmitglieder und Mitarbeiter dürfen im Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit weder für sich noch für andere Personen von Dritten Zuwendungen oder sonstige Vorteile fordern oder annehmen oder Dritten ungerechtfertigte Vorteile gewähren.
- 3.4.3 Die Geschäftsführungsmitglieder sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Kein Mitglied der Geschäftsführung darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen und Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen.
- 3.4.4 Jedes Geschäftsführungsmitglied soll Interessenkonflikte, insbesondere wenn Befangenheitsgründe entsprechend § 31 Abs. 1 und 2 GO NRW vorliegen, dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offen legen und die anderen Geschäftsführungsmitglieder hierüber informieren. Alle Geschäfte zwischen dem Unternehmen und den Geschäftsführungsmitgliedern sowie ihnen nahestehenden Personen oder ihnen persönlich nahestehenden Unternehmungen haben branchenüblichen Standards zu entsprechen. Wesentliche Geschäfte sollen der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen.

3.5 Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers) Versicherung für die Geschäftsführung

Schließt die Gesellschaft für die Geschäftsführung eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Vergütung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung.



3.6 Dauer der Bestellung und der Anstellung

3.6.1 Eine Bestellung zum Geschäftsführer sollte in der Regel für fünf Jahre erfolgen. In Fällen erstmaliger Berufung in eine Geschäftsführung soll die Vertragsdauer in der Regel unter fünf Jahren liegen. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Vertragszeit jeweils in der Regel höchstens für fünf Jahre, ist zulässig. Sie bedarf eines erneuten Gesellschafterbeschlusses, sofern dieser nach dem Gesellschaftsvertrag für die Bestellung zuständig ist, der frühestens ein Jahr vor Ablauf der bisherigen Vertragszeit gefasst werden kann. Über die Verlängerung ist jedoch spätestens drei Monate vor Ablauf der Vertragszeit zu entscheiden.

3.6.2 Die Altersgrenze für Geschäftsführungsmitglieder soll den Vorgaben des gesetzlichen Renteneintrittsalters entsprechen.

3.7 Zusammenwirken von Geschäftsführung und Aufsichtsrat

3.7.1 Geschäftsführung und Aufsichtsrat arbeiten zum Wohle des Unternehmens unter Beachtung der Erfüllung des öffentlichen Zwecks und des wirtschaftlichen Unternehmenserfolgs als auch des Gesamtinteresses der Stadt Gelsenkirchen eng und vertrauensvoll zusammen.

3.7.2 Die ausreichende Information des Aufsichtsrats ist gemeinsame Aufgabe von Geschäftsführung und Aufsichtsrat.

3.7.3 Die Geschäftsführung informiert den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements. Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein (Quartalsbericht).

3.7.4 Darüber hinaus soll der Aufsichtsrat zeitnah unterrichtet werden, wenn unabweisbare, erfolgsgefährdende und vom Betrag her wesentliche Mehraufwendungen oder Mindererträge oder Mehrausgaben bei größeren Investitionen zu erwarten sind.

3.7.5 Der Aufsichtsrat soll die Informations- und Berichtspflichten der Geschäftsführung nach Art und Umfang näher festlegen. Berichte der Geschäftsführung an den Aufsichtsrat sind in der Regel in schriftlicher Form zu erstatten. Entscheidungsnotwendige Unterlagen werden den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Sitzung zugeleitet.

3.7.6 Gute Unternehmensführung setzt eine offene Diskussion zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat voraus. Die umfassende Wahrung der Vertraulichkeit ist dafür von entscheidender Bedeutung.

3.7.7 Alle Organmitglieder stellen sicher, dass die von ihnen eingeschalteten Mitarbeiter die Verschwiegenheitspflicht in gleicher Weise einhalten.

3.7.8 Die Geschäftsführung bereitet die Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse vor und nimmt regelmäßig an den Aufsichtsratssitzungen teil. Der Aufsichtsrat kann bei Bedarf ohne die Geschäftsführung tagen.

3.7.9 Die Gewährung von Krediten des Unternehmens an Mitglieder der Geschäftsführung und des Aufsichtsrats sowie ihre Angehörigen bedarf der Zustimmung des Aufsichtsrats.

3.7.10 Geschäftsführung und Aufsichtsrat sollen in einem gemeinsamen Bericht dem Referat Verwaltungskoordination jährlich über die Corporate Governance des Unternehmens berichten. Hierzu gehört insbesondere die Erläuterung eventueller Abweichungen von den Empfehlungen dieses Kodex. Dabei kann auch zu Kodexanregungen („Sollte/Kann-Vorschriften“) Stellung genommen werden.