

# Beteiligungsbericht 2014





**Herausgeber:**  
**Stadt Gelsenkirchen**  
**Der Oberbürgermeister**  
**Referat 3 - Verwaltungskoordination**

Bitte richten Sie Ihre Anfragen und Anregungen an:  
Stadt Gelsenkirchen  
Referat 3 - Verwaltungskoordination  
Hans-Sachs-Haus  
Ebertstraße 11  
45875 Gelsenkirchen

Gabriele Kuhn, Telefon 0209 169-3981, E-Mail: [gabriele.kuhn@gelsenkirchen.de](mailto:gabriele.kuhn@gelsenkirchen.de)  
Jürgen Sauerland, Telefon 0209 169-2102, E-Mail: [juergen.sauerland@gelsenkirchen.de](mailto:juergen.sauerland@gelsenkirchen.de)  
Marc Schlossarek, Telefon 0209 169-4354, E-Mail: [marc.schlossarek@gelsenkirchen.de](mailto:marc.schlossarek@gelsenkirchen.de)  
Jutta Tasler, Telefon 0209 169-2942, E-Mail: [jutta.tasler@gelsenkirchen.de](mailto:jutta.tasler@gelsenkirchen.de)  
Martin Wente, Telefon 0209 169-8520, E-Mail: [martin.wente@gelsenkirchen.de](mailto:martin.wente@gelsenkirchen.de)

Telefax: 0209/169-3716

Internet: <https://www.gelsenkirchen.de/de/Rathaus/Informationen/Beteiligungsberichte.aspx>



## INHALTSVERZEICHNIS

<b>Abkürzungsverzeichnis</b>	5-	6
<b>Rechtsgrundlagen</b> wirtschaftlicher und nichtwirtschaftlicher Betätigung	7-	8
<b>Übersichten</b>		
• Wirtschaftliche Aktivitäten - Gesamtdarstellung -	9-	14
• Spartendarstellung der mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen	15-	16
• Leistungs- und Finanzbeziehungen	17-	18
• Unmittelbare Beteiligungen - Kapitalanteile -	19-	22
• Finanzielle Auswirkungen der städt. Beteiligungen auf die Haushalte 2013/2014	23-	26
• Public Corporate Governance Kodex (PCGK) - Entsprechungserklärungen -	27-	28
<b>Einzeldarstellungen</b>		
• <b>Eigengesellschaften</b>		
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	31-	38
❖ GELSEN-LOG.	39-	44
❖ GELSEN-NET	45-	50
❖ emschertainment GmbH	51-	56
❖ Nordsternpark Pflege GmbH	57-	62
❖ Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH	63-	68
❖ ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen	69-	74
❖ Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH	75-	80
❖ Emscher Lippe Energie GmbH	81-	86
Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH	87-	92
Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH	93-	98
Musiktheater im Revier GmbH	99-	104
• <b>Beteiligungsgesellschaften</b>		
Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG	107-	112
Bundesgartenschau Gelsenkirchen 1997 GmbH i. L.	113-	114
Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH	115-	120
Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH	121-	126
Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH	127-	132
Stadtbahn GbR	133-	138
Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH	139-	144
GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH	145-	152
Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH	153-	158
Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG	159-	166
Telekommunikationsgesellschaft Emscher Lippe mbH i. L.	167-	172
Revierpark Nienhausen GmbH	173-	178
WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH	179-	184
Vestische Straßenbahnen GmbH	185-	190
VEKS Verwertung und Entsorgung Karnap-Städte Holding GmbH i. L.	191-	196
european centre for creative economy GmbH	197-	202
Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH	203-	208
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH	209-	214



---

• <b>Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen</b>	
GELSENDIENSTE	217- 224
GELSENKANAL	225- 232
Senioren- und Pflegeheime der Stadt Gelsenkirchen	233- 238
Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe	239- 244
Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung - GeKita	245- 252
• <b>Verein</b>	
Neue Philharmonie Westfalen e.V.	255- 260
• <b>Anstalt des öffentlichen Rechts</b>	
Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen	263- 268
Erläuterungen zu den Kennzahlen	269- 272
Anlage - Auszug aus der Gemeindeordnung NRW	273- 282
Public Corporate Governance Kodex für die Stadt Gelsenkirchen	283- 292



## Abkürzungsverzeichnis

ABM	Arbeitsbeschaffungsmaßnahme
a. D.	außer Dienst
AFG	Arbeitsförderungsgesetz
AG	Aktiengesellschaft
AGG	Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH
Bestandserh. betriebl.	Bestandserhöhung betriebliche
BKB	Bergmannsheil und Kinderklinik Buer gGmbH
BM	Bürgermeister
BO	Bochum
BoGeBahn	Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH
BOGESTRA	Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG
BOT	Bottrop
BR	Bezirksregierung Münster
BUGA	Bundesgartenschau 1997
DAX	Deutscher Aktienindex
DSD	Duales System Deutschland
DV	Datenverarbeitungsverfahren
ecce	european centre for creative economy GmbH
e. V.	eingetragener Verein
EGP	ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen
e G	eingetragene Genossenschaft
ELE	Emscher Lippe Energie GmbH
EU	Europäische Union
FW GE	Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH
GAFÖG	GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH
GD	GELSENDIENSTE
GeKita	Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung – GeKita Gelsenkirchen
GE	Gelsenkirchen
GELSEN-LOG.	Gelsenkirchener Hafen-, Logistik- und Servicegesellschaft mbH
GELSEN-NET	GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH
ggw	Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH
GK	GELSENKANAL
gkd-el	Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe
GLA	Gladbeck
gGmbH	gemeinnützige Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GmbH	Gesellschaft mit beschränkter Haftung
GO NRW	Gemeindeordnung Nordrhein-Westfalen
GTK	Gesetz über Tageseinrichtungen für Kinder
GWh	Gigawattstunden
GW	GELSENWASSER
ha	Hektar
HVV	Holding für Versorgung und Verkehr GmbH
i. L.	in Liquidation
INAP	Institut für Angewandte Photovoltaik GmbH
KAG	Kommunalabgabengesetz
KBS	Deutsche Rentenversicherung Knappschaft-Bahn-See
KHG	Krankenhausgesetz
KiBiz	Kinderbildungsgesetz
KiföG	Kinderförderungsgesetz
KonTraG	Gesetz zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich
KWG	Kreditwesengesetz



---

LEG	Landesentwicklungsgesellschaft NRW GmbH
LMLN	last mile logistik netzwerk gmbh
LV	Landschaftsverband Westfalen-Lippe
LWG NRW	Landeswassergesetz NRW
m	Meter
MVA	Müllverbrennungsanlage
Mbit/s	Megabit pro Sekunde
MdB	Mitglied des Bundestages
MdL	Mitglied des Landtages
MGB	Müllgroßbehälter
MH	Mülheim an der Ruhr
MHKW	Motorenheizkraftwerk
MHKW Essen-Karnap	Müllheizkraftwerk Essen-Karnap
Mio. €	Millionen Euro
MiR	Musiktheater im Revier GmbH
Mrd. €	Milliarden Euro
NKF	Neues Kommunales Finanzmanagement
NPW	Neue Philharmonie Westfalen e.V.
NSP	Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH
NSPP	Nordsternpark Pflege GmbH
NRW	Nordrhein-Westfalen
OB	Oberbürgermeister
ÖPNV	Öffentlicher Personennahverkehr
p. a.	pro Jahr
PBefG	Personenbeförderungsgesetz
PG	Produktgruppe
QM-System	Qualitätsmanagement-System
RE	Recklinghausen
RN	Revierpark Nienhausen GmbH
RVR	Regionalverband Ruhrgebiet
RWE D AG	RWE Deutschland AG
SEG KG	Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG
SEGV GmbH	Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH
SG	Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH
SMG	Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH
SP	Senioren- und Pflegeheime
Stadtbahn GbR	Bochum-Gelsenkirchener Stadtbahnverpachtungsgesellschaft des bürgerlichen Rechts
StV	Stadtverordnete/Stadtverordneter
stellv.	stellvertretend
TAG	Tagesbetreuungsausbaugesetz
t	Tonnen
TEL	Telekommunikationsgesellschaft Emscher-Lippe mbH
T€	Tausend Euro
VEKS	Verwertung und Entsorgung Karnap-Städte Holding GmbH
VEST	Vestische Straßenbahnen GmbH
VG	Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH
vgl.	vergleiche
VkA	Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH
VRR	Verkehrsverbund Rhein-Ruhr
West LB	Westdeutsche Landesbank
WHG	Wasserhaushaltsgesetz
WiN EL	WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH
WPG	Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH



## Rechtsgrundlagen wirtschaftlicher und nichtwirtschaftlicher Betätigung - 11. Teil der Gemeindeordnung NRW - GO NRW -

Der Gesetzgeber unterscheidet die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinden in Unternehmen und die nichtwirtschaftliche Betätigung in Einrichtungen.

Unternehmen	Die wirtschaftliche Betätigung wird definiert als Betrieb von Unternehmen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnte (§ 107 Abs. 1 GO NRW).
Einrichtungen	<p>Nicht als wirtschaftliche Betätigung im Sinne der GO NRW gilt dagegen der Betrieb von</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,</li><li>• Einrichtungen auf den Gebieten der Erziehung, Bildung oder Kultur, Sport oder Erholung sowie Gesundheits- und Sozialwesen,</li><li>• Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen.</li><li>• Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder der Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens.</li></ul> <p>Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu führen (§ 107 Abs. 2 GO NRW).</p>
Voraussetzungen	Nach dieser Abgrenzung zwischen der wirtschaftlichen Betätigung in Unternehmen und der nichtwirtschaftlichen in Einrichtungen werden in der GO NRW zahlreiche Voraussetzungen formuliert, die zu beachten sind, wenn die Gemeinde Gesellschaften in privater Rechtsform (z. B. GmbH, AG) gründen bzw. sich daran beteiligen will. So müssen Unternehmen Angelegenheiten der örtlichen Gemeinschaft wahrnehmen und ein dringender öffentlicher Zweck muss vorliegen. Bei einem Tätigwerden außerhalb der Energieversorgung, der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebs von Telekommunikationsnetzen darf die Gemeinde nur tätig werden, wenn der öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.



Bei einer wirtschaftlichen Betätigung außerhalb des Gemeindegebietes dürfen die berechtigten Interessen der betroffenen Gebietskörperschaft nicht verletzt werden.

Vor einer Gründung oder Beteiligung sind in einer Marktanalyse die Chancen und Risiken des wirtschaftlichen Engagements und die Auswirkungen auf das Handwerk und die mittelständische Wirtschaft darzustellen.

Bei Einrichtungen muss ein wichtiges Interesse an der Gründung oder Beteiligung der Gemeinde vorliegen.

Darüber hinaus sind weitere Voraussetzungen zu beachten, die das Ziel haben, die wirtschaftlichen Risiken der gemeindlichen Betätigung zu begrenzen, ihr einen angemessenen Einfluss auf die Gesellschaften zu sichern und die dem Gesellschafterschutz dienen (§§ 108, 112 und 113 GO NRW).

#### Wirtschaftsgrundsätze

Nach § 109 GO NRW sind die Unternehmen und Einrichtungen auf Wirtschaftsgrundsätze verpflichtet. Danach sind sie so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, dass die öffentliche Zwecksetzung nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen Gewinne erzielen, um die technische und wirtschaftliche Entwicklung zu ermöglichen, und sie sollen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaften. Soweit die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird, sind Gewinne an den städtischen Haushalt abzuführen.

#### Eigenbetriebe, Anstalten des öffentlichen Rechts

Neben den privaten Rechtsformen (z.B. GmbH, AG) sieht die GO NRW noch weitere Organisationsformen für die wirtschaftliche Betätigung der Gemeinden vor. Zu nennen sind die wirtschaftlichen Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit (Eigenbetriebe, § 114 GO NRW) und die rechtsfähigen Anstalten des öffentlichen Rechts (§ 114 a GO NRW).

#### Anlage

Der vollständige Text des 11. Teils der GO NRW ist als Anlage diesem Beteiligungsbericht beigelegt.



## Wirtschaftliche Aktivitäten der Stadt Gelsenkirchen

Eigengesellschaften	Beteiligungsgesellschaften	Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen	Verein	Anstalt des öffentlichen Rechts
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH  Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH  Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen VerwaltungsgmbH  Musiktheater im Revier GmbH	Unmittelbare Beteiligungen siehe Seite 11  Mittelbare Beteiligungen siehe Seiten 12 und 13	GELSENDIENSTE  GELSENKANAL  Senioren- und Pflegeheime der Stadt Gelsenkirchen  Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe  Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung - GeKita	Neue Philharmonie Westfalen e.V.	Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen

### Anmerkung

Der Beteiligungsbericht ist Bestandteil des Gesamtabchlusses der Stadt Gelsenkirchen.

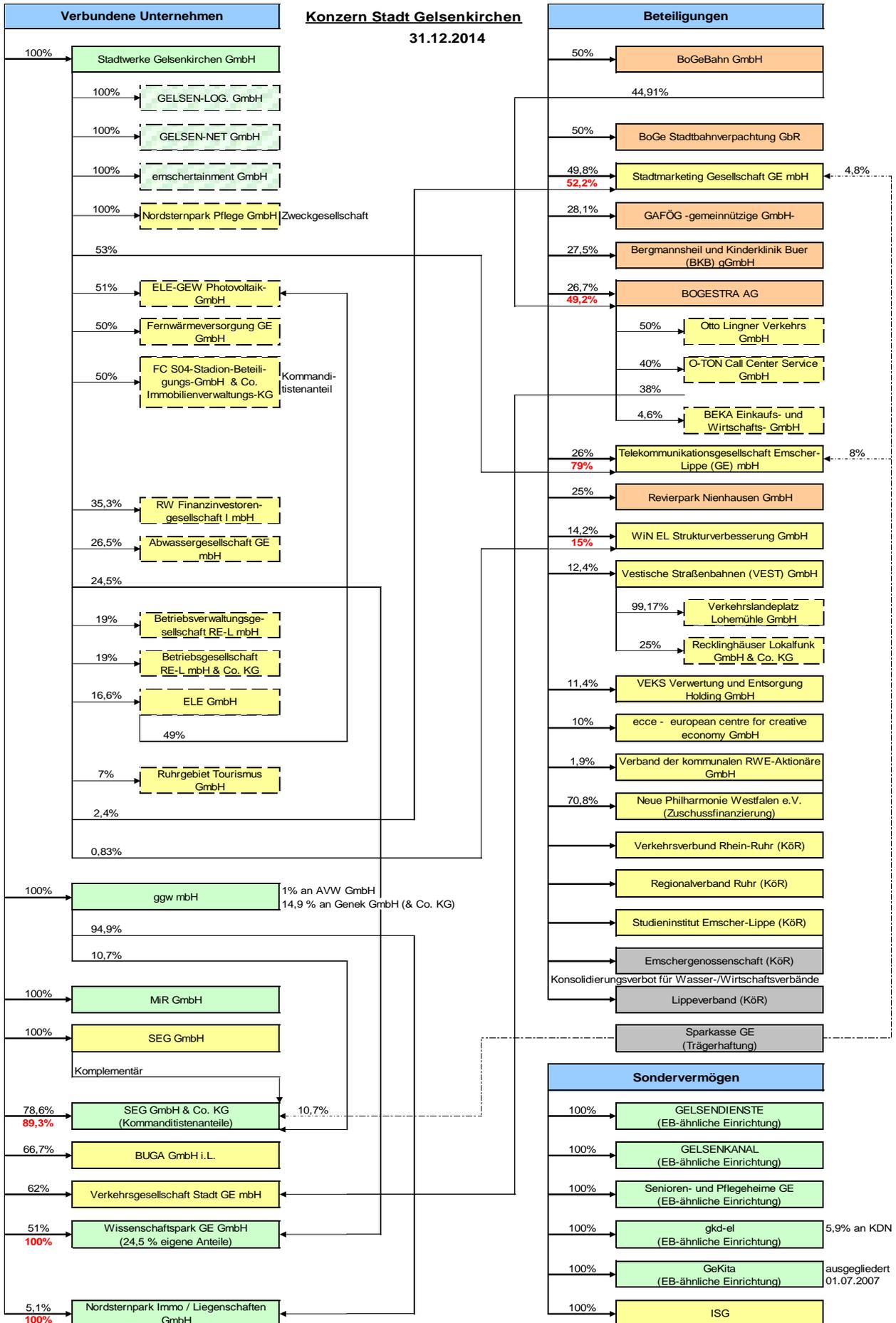
Die Gliederung der kommunalen Finanzanlagen (einschließlich der verselbständigten Aufgabenbereiche) ist durch die Rechtsvorschriften des Neuen Kommunalen Finanzmanagements (NKF) geregelt und ergibt sich aus § 41 Abs. 3 Ziffer 1.3 der Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW).

Die dort verwandten Begrifflichkeiten unterscheiden sich von den in diesem Bericht verwandten Begriffen. Zur Übersicht über die im Regelfall zu übertragenden Begriffe soll folgende Legende dienen:

NKF-Gesetz	Beteiligungsbericht
Verbundene Unternehmen	Eigengesellschaften
Beteiligungen	Beteiligungsgesellschaften *
Sondervermögen	Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen

\* Ausnahmen:

Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG (SEG KG), Bundesgartenschau Gelsenkirchen 1997 GmbH in Liquidation (BUGA), Verkehrsgesellschaft der Stadt Gelsenkirchen mbH (VG), Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH (WPG) und Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH (NSP) sind den verbundenen Unternehmen zuzuordnen.





## Unmittelbare Beteiligungsgesellschaften

78,6 %	Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG
66,7 %	Bundesgartenschau Gelsenkirchen 1997 GmbH in Liquidation
62,0 %	Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH
51,0 %	Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH
50,0 %	Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH
50,0 %	Bochum-Gelsenkirchener Stadtbahnverpachtungsgesellschaft des bürgerlichen Rechts, Bochum
49,8 %	Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH
28,1 %	GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH
27,5 %	Bergmannsheil und Kinderklinik Buer gGmbH
26,7 %	Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG
26,0 %	Telekommunikationsgesellschaft Emscher-Lippe mbH i. L.
25,0 %	Revierpark Nienhausen GmbH
14,2 %	WiN Emscher-Lippe Agentur Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH, Herten
12,4 %	Vestische Straßenbahnen GmbH, Herten
11,4 %	VEKS - Verwertung und Entsorgung Karnap-Städte Holding GmbH i.L., Essen
10,0 %	european centre for creative economy GmbH
5,1 %	Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH
1,9 %	Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH, Essen



## Mittelbare städt. Beteiligungen

- Quote der unmittelbaren Beteiligungen mindestens 25 Prozent

100,0 %	Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (siehe Seite 13)
100,0 %	Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH
	94,9 % Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH
	14,9 % Genek GmbH & Co. KG
	10,7 % Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG
	1 % AVW Assekuranzvermittlung der Wohnungswirtschaft GmbH
51,0 %	Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH
50,0 %	Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH
	44,91 % Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG
26,7 %	Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG
	50 % Otto Lingner Verkehrs-GmbH
	40 % O-TON Call Center Service GmbH
	38 % Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH
	4,6 % BEKA Einkaufs- und Wirtschafts-GmbH



## Beteiligungen der Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH, Gelsenkirchen

	Stammkapital in €	davon Anteil der GEW in %
Gelsenkirchener Logistik-, Hafen- und Servicegesellschaft mbH	1.279.000	100,00
GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH	26.000	100,00
emschertainment GmbH	103.000	100,00
Nordsternpark Pflege GmbH	25.000	100,00
Telekommunikationsgesellschaft Emscher Lippe mbH i. L.	51.129	53,00
Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH	30.000	50,00
ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen	25.000	51,00
RW Finanzinvestorengesellschaft I mbH	25.000	35,30
Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH	5.000.000	26,50
Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH	512.000	24,50
Betriebsverwaltungsgesellschaft Radio Emscher-Lippe mbH	30.000	19,00
Betriebsgesellschaft Radio Emscher-Lippe mbH & Co. KG	100.000	19,00
Emscher Lippe Energie GmbH	12.000.000	16,60
Gelsenwasser AG	103.125.000	2,88
Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH	104.400	2,40
WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH	306.775	0,83
	Kommandit- kapital in €	Kommanditan- teil der GEW in %
FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH und Co. Immobilienverwaltungs-KG	40.000.000	50,00





## Spartendarstellung der mittelbaren und unmittelbaren Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen

<b>Versorgung/Entsorgung</b>	<b>Seiten</b>	
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	31-	38
GELSEN-LOG. (Beteiligung über SG)	39-	44
Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH (Beteiligung über SG)	63-	68
Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH (Beteiligung über SG)	75-	80
ELE-GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen	69-	74
Emscher Lippe Energie GmbH (Beteiligung über SG)	81-	86
VEKS Verwertung und Entsorgung Karnap-Städte Holding GmbH i. L.	191-	196
GELSENDIENSTE (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung)	217-	224
GELSENKANAL (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung)	225-	232
<b>Verkehr</b>		
Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH	115-	120
Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH	127-	132
Stadtbahn GbR	133-	138
Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG	159-	166
Vestische Straßenbahnen GmbH	185-	190
<b>Stadtentwicklung/Bauen und Wohnen</b>		
Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH	203-	208
Gemeinnützige Wohnungsbaugesellschaft mbH	87-	92
Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH	93-	98
Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG	107-	112
Bundesgartenschau Gelsenkirchen 1997 GmbH i. L.	113-	114
<b>Wissenschaft/Strukturpolitische Beteiligungen</b>		
Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH	121-	126
GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH	145-	152
WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH	179-	184
<b>Dienstleistungen</b>		
emshertainment GmbH (Beteiligung über SG)	51-	56
Nordsternpark Pflege GmbH (Beteiligung über SG)	57-	62



<b>Datentechnologie</b>		
GELSEN-NET (Beteiligung über SG)	45-	50
Telekommunikationsgesellschaft Emscher-Lippe mbH i. L.	167-	172
Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung)	239-	244
<b>Gesundheit/Soziales</b>		
Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH	153-	158
Senioren- und Pflegeheime der Stadt Gelsenkirchen (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung)	233-	238
Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung – GeKita (Eigenbetriebsähnliche Einrichtung)	245-	252
<b>Stadtmarketing/Tourismus</b>		
Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH	139-	144
<b>Finanzbeteiligungen/Strategische Engagements</b>		
Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH	209-	214
<b>Freizeit/Kultur</b>		
Musiktheater im Revier GmbH	99-	104
Revierpark Nienhausen GmbH	173-	178
Neue Philharmonie Westfalen e.V.	255-	260
european centre for creative economy GmbH	197-	202
<b>Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen</b>	263-	268



## Übersicht der Leistungs- und Finanzbeziehungen im Vollkonsolidierungskreis in T €

gegen- über		SG	ggw	MIR	SEG	WPG	NSP	GD	GK	SP	gkd-el	GeKita	Stadt
<b>SG</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>ggw</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>MIR</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>SEG</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>WPG</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>NSP</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>GD</b>	Forderung												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>GK</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>SP</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>gkd-el</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>GeKita</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												
<b>Stadt</b>	Forderungen												
	Verbindlichkeiten												
	Erträge												
	Aufwendungen												

Der Konzernabschluss 2014 lag zum Zeitpunkt der Drucklegung noch nicht vor.





Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen	Stamm-/ Grundkapital in €	Anteile		Seite
		%	Anteilseigner	
SG	28.500.000	100	Stadt	31
ggw	37.000.000	100	Stadt	87
SEGV GmbH	25.000	100	Stadt	93
MiR	150.000	100	Stadt	99
SEG KG	2.800.000	78,6	Stadt	107
		10,7	ggw	
		10,7	Sparkasse Gelsenkirchen	
BUGA GmbH i. L.	26.076	66,7	Stadt	113
		33,3	Zentralverband Gartenbau e. V.	
VG	25.800	62	Stadt	115
		38	BOGESTRA	
WPG	512.000	51	Stadt	121
		24,5	SG	
		24,5	Gesellschaftseigene Anteile	
BoGeBahn	5.113.000	50	Stadt	127
		50	Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum	
Stadtbahn GbR	13.000	50	Stadt	133
		50	Stadt Bochum	
SMG	104.400	49,8	Stadt	139
		2,4	SG	
		4,8	Sparkasse GE	
		2,4	Vivawest Wohnen GmbH	
		2,4	BP Gelsenkirchen GmbH	
		2,4	ELE	
		2,4	Volksbank Ruhr Mitte e G GE	
		2,1	FC Schalke 04	
		8,2	übrige Gesellschafter	
		23,1	Gesellschaftseigene Anteile	



Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen	Stamm-/ Grundkapital in €	Anteile		Seite
		%	Anteilseigner	
GAFÖG	83.200	28,1	Stadt	145
		12,5	Stadt Bottrop	
		9,4	Stadt Gladbeck	
		50,0	übrige private Gesellschafter	
BKB	2.000.000	27,5	Stadt	153
		72,5	KBS (ehemals Bundesknappschaft)	
BOGESTRA	15.360.000	26,7	Stadt	159
		44,9	BoGeBahn	
		26,7	Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum	
		1,5	BOGESTRA	
		0,2	übrige Aktionäre	
TEL i. L.	51.129	26	Stadt	167
		53	SG	
		8	Sparkasse GE	
		8	Stadt Bottrop	
		5	Stadt Gladbeck	
RN	52.000	25	Stadt	173
		50	RVR	
		25	Stadt Essen	



Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen	Stamm-/ Grundkapital in €	Anteile		Seite
		%	Anteilseigner	
WiN EL	306.775	14,2	Stadt	179
		37,5	übrige Städte	
		40,0	übrige Gesellschafter	
		8,3	frei gewordene Anteile	
VEST	11.209.000	12,4	Stadt	185
		76,9	Kreis Recklinghausen	
		10,7	Stadt Bottrop	
VEKS i. L.	150.000	11,4	Stadt	191
		49,0	Remondis GmbH & Co. KG, Essen	
		24,7	Entsorgungsbetriebe Essen	
		7,1	Beteiligungsholding Mülheim a. d. Ruhr	
		4,6	Stadt Bottrop	
		3,2	Stadt Gladbeck	
ecce	25.000	10,0	Stadt	197
		30,0	Stadt Dortmund	
		10,0	Stadt Essen	
		10,0	Stadt Bochum	
		20,0	Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH	
		10,0	Folkwang Universität	
		10,0	WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH	
NSP	1.000.000	94,9	ggw	203
		5,1	Stadt	
VKA	127.823	1,9	Stadt	209
		98,1	Städte, Kreise, kommunale Gesellschaften, kommunalnahe Versicherungen und Geldinstitute	



Unmittelbare Beteiligungen der Stadt Gelsenkirchen	Stamm-/ Grundkapital in €	Anteile		Seite
		%	Anteilseigner	
GELSENDIENSTE	2.200.000	100	Stadt	217
GELSENKANAL	500.000	100	Stadt	225
SP	500.000	100	Stadt	233
gkd-el	50.000	100	Stadt	239
GeKita	25.000	100	Stadt	245
NPW	-	-	Zuschussfinanzierung 2014 Stadt 70,8 % Stadt Recklinghausen 19,5 % Kreis Unna 9,7 %	255
Sparkasse GE	223 Mio.	100	Stadt	263



**Finanzielle Auswirkungen der städtischen Beteiligungen auf die Haushalte**  
**2014/2015**

Gesellschaft / Produktgruppe	2014		2015		Erläuterungen
	Ertrag in T€	Aufwand in T€	Ertrag in T€	Aufwand in T€	
<b>Eigengesellschaften</b>					
<b>SG</b> 5301-SG	777		7		Gewinnausschüttung aus 2013 Gewinnausschüttung aus 2014
<b>MiR</b> 2507-Theater und Orchester		13.344			Betriebskostenzuschuss (Geschäftsjahr der Gesellschaft ist nicht deckungsgleich mit Haushaltsjahr)
<b>Beteiligungsgesellschaften</b>					
<b>VG</b> 5402-Verkehrsanlagen und Verkehrseinrichtungen	61	220			Mieten und Pachten Geschäftsbesorgung
<b>WPG</b> 5703-Wissenschafts- park Gelsenkirchen GmbH		200			Gesellschafterdarlehen
<b>SMG</b> 5703-Sonstige Beteiligungen		433			Transferaufwendungen
<b>NSP</b> 5703-Sonstige Beteiligungen	407	804			Zuweisung vom Land Aufwendung für Unterhaltung und Bewirtschaftung



Gesellschaft / Produktgruppe	2014		2015		Erläuterungen
	Ertrag in T€	Aufwand in T€	Ertrag in T€	Aufwand in T€	
<b>BOGESTRA</b> 5403-ÖPNV (VRR- Umlage für Inan- spruchnahme)	139	16.657			Zweckverbandsumlage VRR (hier: Anteil BOGESTRA) Rückerstattung aus Vorjahren
<b>RN</b> 5703-Revierpark Ni- enhausen GmbH		357			Betriebskostenzuschuss
<b>WiN EL</b> 5701-Wirtschaftsför- derung		52			Sonderzahlungen/Zuschüsse
<b>VEST</b> 5403-ÖPNV (VRR- Umlage für Inan- spruchnahme)		2.622			Zweckverbandsumlage VRR (hier: Anteil VEST)
<b>VEKS</b> 5405-Abfallbeseiti- gung und Fuhrpark	3				Beteiligungsertrag VEKS aus 2013
<b>VKA</b> 5703-Verband der kommunalen RWE Aktionäre GmbH		4			Umlage
<b>Verein</b>					
<b>NPW</b> 2507-Theater und Orchester		3.930			Trägerzuschuss: Anteil Gelsenkirchen
<b>Anstalt des öffent- lichen Rechts</b>					
<b>Sparkasse GE</b> 6101-Sparkasse GE	2.000				Sonstige Erträge



Eigenbetriebsähnliche Einrichtung / Produktgruppe	2014		2015		Erläuterungen
	Ertrag in T€	Aufwand in T€	Ertrag in T€	Aufwand in T€	
<b>GD</b>					
1116-Gebäudereinigung	97	10.153			Aufwendungen für Gebäudereinigung Gewinnausschüttung aus 2013
5502-Grünanlagen	254 4.688	13.431 4.786			Zuweisungen vom Land Gebühren für Grabstellen Aufwendungen für Grünflächenpflege Weiterleit. der Gebühren für Grabpflege
5405-Abfallbeseitigung und Fuhrpark	31.972 1.089	34.493	3		Gebühren und Erstattungen, Aufl. SoPo Ergebnisausschüttung aus 2013 Ergebnisausschüttung aus 2014 Gebühren einschl. Stadtanteil Straßenreinigung
<b>GK</b> 5302-GELSENKANAL	43.397 4.721	43.407 202	6.913		Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte Ergebnisausschüttung aus 2013 Weiterleitung von Gebühren Dienstleistungen Ergebnisausschüttung aus 2014
<b>gkd-el</b> 1117-Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe	67 164	12.724	160		Kostenerstattungen und Kostenumlagen Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen, Pacht und Leasing Ergebnisausschüttung aus 2013 Ergebnisausschüttung aus 2014
<b>GeKita</b> 3601-Förderung von Kindern in Tagesbetreuung	4.094 1.647	45.685			Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte Privatrechtliche Leistungsentgelte Transferaufwendungen
<b>SP</b> 3106-Senioren- und Pflegeheime		588			Erstattung von Personalkosten

Die finanziellen Auswirkungen ergeben sich im Berichtsjahr und/oder im Folgejahr in Abhängigkeit der vertraglichen Regelungen.



	2014		2015	
	Ertrag in T€	Aufwand in T€	Ertrag in T€	Aufwand in T€
Beteiligungen in privatrechtlicher Organisationsform (Gesellschaften, NPW und Sparkasse GE)	3.387	38.623	7	
Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen	92.190	165.469	7.076	
<b>Gesamtsumme</b>	<b>95.577</b>	<b>204.092</b>	<b>7.083</b>	

Beteiligungen, die auf die städtischen Haushalte 2014 und 2015 keine Auswirkung hatten, bleiben zur besseren Übersichtlichkeit in dieser Aufstellung unberücksichtigt.



---

## **Public Corporate Governance Kodex (PCGK) – Entsprechungserklärungen**

### **Einzeldarstellung der verbundenen Unternehmen und Beteiligungen die eine Selbstverpflichtungserklärung zur Annahme des PCGK beschlossen haben.**

Die Beschlussfassung durch den Rat erfolgte am 07.10.2010.  
Der PCGK ist dem Beteiligungsbericht beigelegt.

#### **SG**

Mit Beschluss vom 07.09.2011 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Den Bestimmungen des Punktes „Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht“ ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Verpflichtungen nicht entsprochen worden.

#### **ggw**

Mit Beschluss vom 03.05.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.

#### **NSP**

Mit Beschluss vom 25.04.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.

#### **MiR**

Mit Beschluss vom 20.03.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014/15 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.



---

## **VG**

Mit Beschluss vom 08.08.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.

## **WPG**

Mit Beschluss vom 20.04.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.

## **SMG**

Mit Beschluss vom 01.10.2012 erfolgte die freiwillige Selbstverpflichtungserklärung des Aufsichtsrates, die im Kodex aufgeführten Standards zur Transparenz und Kontrolle bei der Betätigung zu beachten.

Im Geschäftsjahr 2014 wurden die Regelungen des Kodexes hinsichtlich der zwingenden Selbstverpflichtung eingehalten.



## Eigengesellschaften

### **Geschafterversammlung:**

In der Übersicht für die jeweilige Eigengesellschaft ist das Datum des Feststellungsbeschlusses des zu Grunde liegenden Jahresabschlusses dargestellt.

### **Aufsichtsrat:**

Die Nennung der Mitglieder der Aufsichtsorgane spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag des jeweiligen Jahresabschlusses der Gesellschaften wider.

### **Geschäftsführung:**

Die Angabe zur Geschäftsführung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.

### **Transparenzgesetz:**

Durch das Transparenzgesetz ist in § 108 Abs. 1 Nr. 9 GO NRW eine Regelung aufgenommen worden, nach der eine Gemeinde sicherstellen muss, dass bei Unternehmen und Einrichtungen in Privatrechtsform sowie bei entsprechenden Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen und Einrichtungen die Vergütung der Mitglieder des Vorstandes, der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates/Beirates individualisiert veröffentlicht wird.

Anknüpfungspunkt für eine Veröffentlichung ist der jeweilige Jahresabschluss, wobei eine Durchsetzbarkeit bei bestehenden Verträgen nicht möglich ist. Sofern kein Einvernehmen mit den Betroffenen erzielt werden konnte, dürfen die Beträge nicht veröffentlicht werden.

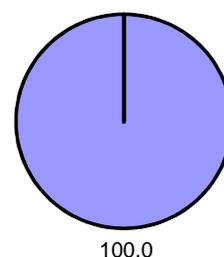




## Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	28.500.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1978 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Belieferung der Bevölkerung, Wirtschaft und sonstiger Kunden mit Elektrizität, Gas, Wärme, Kommunikationsdiensten, Ingenieur- und Consultingleistungen sowie der Betrieb von Heizkraftwerken, Freizeiteinrichtungen und der Häfen in Gelsenkirchen. Daneben ist die Gesellschaft befugt, auch andere Ver- und Entsorgungstätigkeiten, die im Interesse der Stadt Gelsenkirchen liegen, durchzuführen. Sie kann ferner die Betriebsführung und Geschäftsbesorgung für städtische Eigengesellschaften, Beteiligungsgesellschaften und Eigenbetriebe übernehmen.

Die Gesellschaft kann zusätzliche Aufgaben, die im Interesse der Stadt Gelsenkirchen liegen, übernehmen.

Das Unternehmen war im Berichtszeitraum im Wesentlichen in den folgenden Bereichen tätig:

- Stromerzeugung (u. a. MHKW Resse)
- Wärme- und Dampfversorgung (u. a. MHKW Resse, Wärmelieferung Hassel)
- Verpachtung des Strom- und Gasnetzes sowie Vermietung von Immobilien an die ELE GmbH
- Betrieb des SPORT-PARADIES und der Bäder
- Bau und Betrieb der ZOOM Erlebniswelt
- Geschäfts- und Betriebsführungen, kaufmännische Verwaltungstätigkeiten i. W. für die eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen der Stadt Gelsenkirchen und für verbundene Unternehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 27.05.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Dr. Klaus Haertel (StV GE)		5.057,50
	Erste stellv. Vorsitzende: Gabriele Preuß (BM GE) Birgit Dupont (StV GE)	bis 31.08.2014 ab 01.09.2014	1.700,00 2.666,67
	Zweiter stellv. Vorsitzender: Wolfgang Gottschalk*		
	Ali-Riza Akyol (StV GE) Frank Baranowski (OB GE) Maren Brauser* Dietmar Dillhardt (StV GE) Tobias Esser* Stefan Fengler* Martin Gatzemeier (StV GE) Ute Janssen* Markus Karl (StV GE) Dr. Georg Lunemann (Stadt GE) Michael Merz* Dr. Heinz-Günter Pruin (StV GE) Andreas Rensing* Martina Rudowitz (StV GE) Christian Scheil* Dr. Christopher Schmitt (Stadt GE) Gerd Schulte (StV GE) Udo Steinke (Stadt GE) Petra Todrowski* Burkhard Wüllscheid (StV GE)	bis 31.08.2014  bis 31.08.2014 seit 01.09.2014 bis 31.08.2014 seit 01.09.2014 seit 01.09.2014  seit 01.09.2014 seit 01.09.2014 seit 01.09.2014  bis 31.08.2014  bis 31.08.2014	1.507,34 **2.350,00  1.183,33  1.183,33  2.450,00 **2.450,00  2.450,00  1.183,33  **2.450,00  1.266,67 **2.450,00  2.450,00
	*Arbeitnehmersvertreter/-in		
<b>Geschäftsführung</b>	Ulrich Köllmann Heinz Nadorf	bis 30.06.2014	***

\*\* Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsratsmandates zu ihrem Hauptamt gehört.

\*\*\* Den PCGK-Bestimmungen des Punktes „Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht“ ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Regelungen nicht entsprochen worden.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	81	40	45
2. Sachanlagen	90.026	91.116	95.425
3. Finanzanlagen	104.897	104.936	99.949
	<b>195.004</b>	<b>196.092</b>	<b>195.419</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	190	197	208
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	8.478	6.168	7.659
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	267	121	152
	<b>8.935</b>	<b>6.486</b>	<b>8.019</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>490</b>	<b>764</b>	<b>762</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	28.500	28.500	28.500
2. Kapitalrücklage	8.640	8.640	8.640
3. Gewinnrücklagen	6.467	1.453	1.453
4. Verlustvortrag	0	0	0
5. Jahresergebnis	7	6.070	1.034
	<b>43.614</b>	<b>44.663</b>	<b>39.627</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>4.225</b>	<b>3.266</b>	<b>3.269</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>10.691</b>	<b>9.194</b>	<b>9.228</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>145.599</b>	<b>145.916</b>	<b>151.854</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>300</b>	<b>303</b>	<b>222</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>204.429</b>	<b>203.342</b>	<b>204.200</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	95	96	96
Investitionsquote (in %)	8	4	4
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	9	9	9
Eigenkapitalquote (in %)	21	22	21
Fremdkapitalquote (in %)	79	78	79
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	2	0	0
Cash flow 1 (in T€)	8.393	14.124	9.418

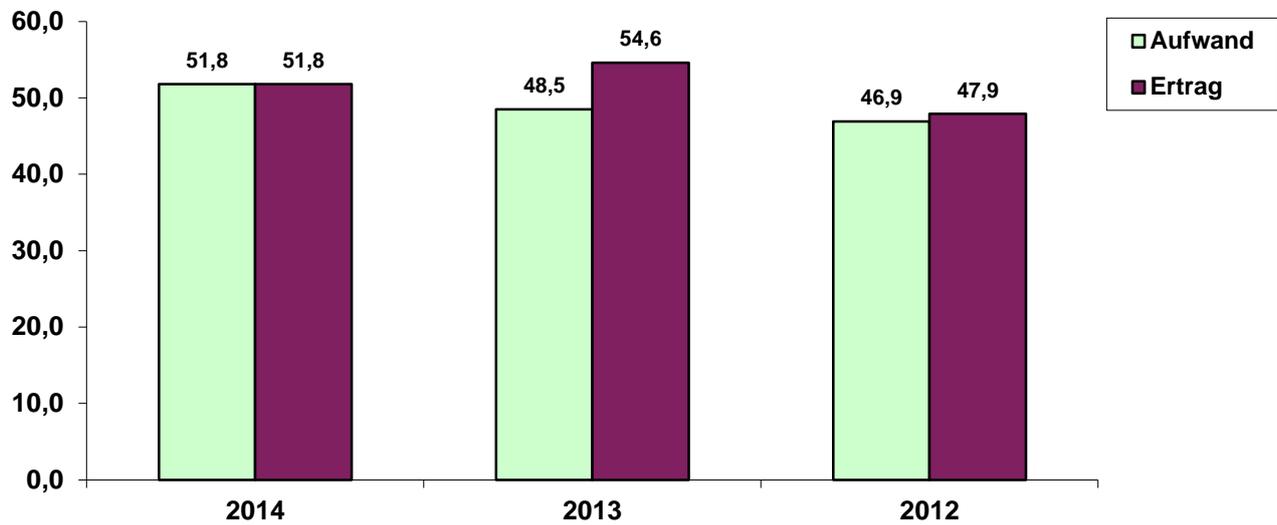


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	30.886	31.480	31.778
2. Bestandsveränderungen	7	0	0
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	9.642	11.329	6.631
5. Materialaufwand	-8.207	-8.295	-9.021
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-12.083	-9.202	-11.108
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-3.284	-2.571	
7. Abschreibungen	-8.386	-8.054	-8.188
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-11.213	-10.047	-10.931
9. Erträge aus Beteiligungen	4.930	4.910	2.396
10. Erträge aus Gewinnabführungen	2.440	2.128	1.563
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	3.078	3.772	2.500
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	809	1.002	773
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	-130	-153	-157
14. Aufwendungen aus Verlustübernahme	-975	-1.085	-1.161
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-6.090	-8.276	-5.978
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.424</b>	<b>6.938</b>	<b>-903</b>
17. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
18. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1.071	-599	2.261
19. Sonstige Steuern	-346	-269	-324
<b>20. Jahresergebnis</b>	<b>7</b>	<b>6.070</b>	<b>1.034</b>

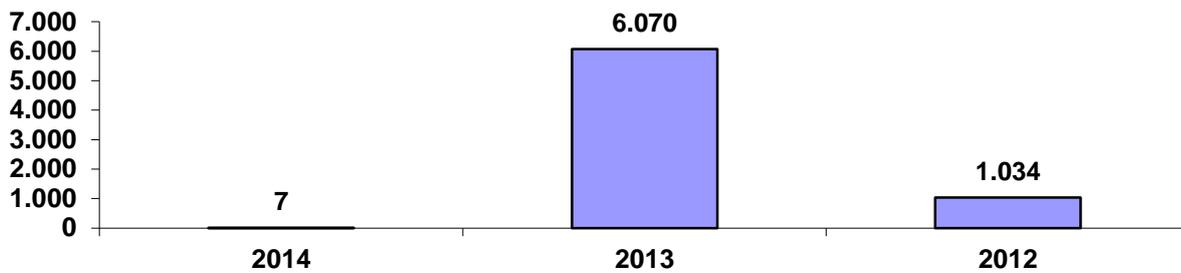
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	30	24	24
Abschreibungsintensität (in %)	16	17	17
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	77	91	90
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	14	2
Umsatzrentabilität (in %)	0	19	3
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	416	357	364
davon Auszubildende zum 31.12.	14	13	13



Aufwands-/Ertragsstruktur in Mio. €



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014/2015**

PG 5301 – SG

Ertrag

Gewinnausschüttung aus 2013

777 T€

Gewinnausschüttung aus 2014

7 T€

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Aufgrund struktureller Änderungen in Verbindung mit einer organisatorischen Neuaufstellung ist die GEW mit Eintragung ins Handelsregister zum 17.10.2013 in Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG) umfirmiert worden.

Neben der Verpachtung der Strom- und Gasnetze an die ELE hat die SG auch im Jahr 2014 ihre Tätigkeiten in den Bereichen des SPORT-PARADIESES und der Bäder, der ZOOM Erlebniswelt, der Fernwärmeversorgung in Teilen Gelsenkirchens und des Betriebes des MHKW in Gelsenkirchen-Resse wahrgenommen.

Die SG erzielte im Geschäftsjahr 2014 einen Jahresüberschuss in Höhe von 7 T€ (Vorjahr 6.070 T€). Das Vorjahresergebnis resultierte im Wesentlichen aus den Erträgen als Folge der Einbringung der RW Holding Aktien in die RW Finanzinvestorengesellschaft I mbH in Höhe von 5.014 T€.

Das Geschäftsergebnis der SG setzte sich wie folgt zusammen:

Spartenergebnisse	2014 T€	2013 T€	2012 T€
Energieverteilung einschl. Energieverpachtung	15.055	15.225	15.076
Strom- und Wärmeerzeugung	-70	537	-276
SPORT-PARADIES und Bäder	-7.278	-7.846	-7.227
ZOOM Erlebniswelt	-6.123	-9.208	-7.516
Sonstige Betriebszweige und Verwaltungskosten	-1.577	7.433	977
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit*	1.424	6.141	-1.227
Jahresergebnis	7	6.070	1.034

\* inkl. sonstiger Steuern

Während die Umsatzerlöse aus der Verpachtung des Strom- und Gasnetzes nahezu identisch geblieben sind, sanken die Umsatzerlöse der ZOOM Erlebniswelt um 243 T€ auf 8.726 T€ trotz deutlich erhöhter Besucherzahlen (allerdings im Wesentlichen während der Wintersaison und im Rahmen der Aktion „pay what you want“). Insgesamt konnten die Vorjahresbesucherzahlen von rd. 864.000 Besuchern (VDZ) auf 956.000 Besucher (VDZ) in der ZOOM Erlebniswelt gesteigert werden.

Die Besucherzahlen im SPORT-PARADIES und auch im Eisparadies konnten im Vergleich zum Vorjahr nicht gehalten werden. Im Vergleich zum Vorjahr besuchten rd. 16.000 Gäste weniger die Einrichtung. Insgesamt wurden 338.000 Besucher im SPORT-PARADIES begrüßt. In den Gelsenkirchener Bädern stagnierte die Besucherzahl mit rd. 162.000 Gästen im öffentlichen Badebetrieb. Darüber hinaus wurden die Bäder von rd. 105.000 Vereinsmitgliedern und 128.000 Schülern im Rahmen des Schulschwimmens besucht.



Die Gesellschaft hat im Geschäftsjahr 2014 im Rahmen der bestehenden Ergebnisabführungsverträge mit den Tochterunternehmen Erträge aus Ergebnisübernahmen in Höhe von 644 T€ von GELSEN-NET und in Höhe von 1.795 T€ von GELSEN-LOG. erzielt, demgegenüber standen jedoch auch Aufwendungen aus der Verlustübernahme von emschertainment über 975 T€.

## Ausblick

Aus der Verpachtung der Strom- und Gasnetze wird sich die Erlössituation als Folge der neu abgeschlossenen Pachtverträge ab dem Jahr 2015 verschlechtern. Die Geschäftsführung ist bemüht, diesem Umstand durch entsprechende Gegensteuerungsmaßnahmen im Zuge einer optimierten Aufbauorganisation Rechnung zu tragen.

Risiken erwachsen weiterhin aus dem witterungsbedingten Zuspruch in den Freibädern und in der ZOOM Erlebniswelt. Seit der Fertigstellung der Erlebniswelt Asien im Jahr 2011 verfügt die ZOOM Erlebniswelt über ein großzügiges gastronomisches Indoorangebot, das zunehmend als Eventlocation genutzt wird und zusätzliche Ergebnisbeiträge generiert. Es muss jedoch auch bei hohen Besucherzahlen in naher Zukunft wegen der erheblichen Investitionen, deren Abschreibungen das Ergebnis belasten, sowie der hohen Finanzierungskosten mit einem negativen Ergebnisbeitrag gerechnet werden.

Die Risiken aus dem erweiterten Engagement der SG an der FC Schalke 04-Stadion-Beteiligungsgesellschaft mbH & Co. Immobilienverwaltungs-KG bestehen weiter, sind aber wegen des eingeschlagenen Konsolidierungskurses als gering einzustufen.

Die Risiken und Chancen der Beteiligungsunternehmen wirken sich durch die vertraglich vereinbarten Ergebnisabführungen bei der SG aus.

Bei GELSEN-NET bestehen Risiken in den weiterhin sinkenden Internet- und Telekommunikationspreisen und der stärker werdenden Konkurrenz der Kabelfernsehen-Netzbetreiber. Aufgrund der sinkenden Zugangspreise und der immer attraktiveren Leistungspakete im Internet- und Telefongeschäft besteht aber auch die Chance, weiteren Kundenzuwachs zu generieren und aufgrund der Nutzung von Zusatzleistungen und Zusatzpaketen durch die Kunden die Durchschnittsumsätze je Kunde stabil zu halten bzw. zu steigern.

Bei GELSEN-LOG. kann durch Neuansiedlungen bzw. Investitionen von Hafenanliegern davon ausgegangen werden, dass das Risiko in der Vermietung und Verpachtung von Eigen- und Pachtanlagen durch eine breite Fächerung minimiert wird. Chancen ergeben sich weiterhin durch das Befahren von beschränkten Bereichen der öffentlichen Gleisanlagen, sodass durch höhere Transportmengen ein positiver Ergebnisbeitrag erwartet werden kann. Die Klage der Stadt Rostock auf Räumung und Herausgabe des Best Western Hanse Hotel in Warnemünde wurde vom Oberlandesgericht abgewiesen. Die seitens der Stadt Rostock eingebrachte Nichtzulassungsbeschwerde wurde zwischenzeitlich vom Bundesgerichtshof zurückgewiesen.

Das Ergebnis von emschertainment ist weiterhin von den Besucherzahlen im SPORT-PARADIES und in der ZOOM Erlebniswelt abhängig. Im Veranstaltungsbereich wird die Gesellschaft die gewinnorientierten Veranstaltungen in größeren Häusern auch außerhalb Gelsenkirchens fortsetzen. Zudem ist die Fortsetzung des Blind-Date-Festivals angedacht, da die Sponsoren und Partner gewillt sind, die damit verbundenen Kosten zu übernehmen. Dadurch kann die Gesellschaft im Bereich der Gastronomie bei entsprechender Witterung Gewinne erwirtschaften.

Insgesamt werden unter Berücksichtigung der in die Planungen eingeflossenen Rahmenbedingungen für das Geschäftsjahr 2015 aus dem laufenden Geschäft positive Ergebnisse erwartet.



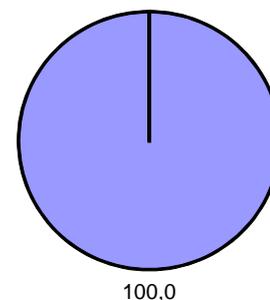


## Gelsenkirchener Logistik-, Hafen- und Servicegesellschaft mbH (GELSEN-LOG.)

Werftstraße 14

45881 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	1.279.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des am 07.04.2003 durch Zusammenführung der Gelsenkirchener Hafenbetriebsgesellschaft mbH (gegründet 1932) und der WTC World Trade Center Ruhrgebiet GmbH (gegründet 1988) entstandenen Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages

- die Verwaltung, der Ausbau und der Betrieb des Stadthafens in Gelsenkirchen einschließlich der Hafensbahn u. a. auf der Grundlage des mit der Stadt Gelsenkirchen bestehenden Pachtvertrages sowie die Übernahme sämtlicher Geschäfte, die geeignet sind, den Verkehr und die Wirtschaftlichkeit des Hafens zu fördern. Hierzu gehören auch die Planung und Durchführung der weiteren Aufschließung des Hafengeländes sowie die Heranziehung und Ansiedlung neuer Betriebe im Gebiet der Häfen und im Gelsenkirchener Stadtgebiet,
- die Beratung in Wirtschaftsförderungsangelegenheiten für kleine und mittlere Betriebe. Hierzu gehören u. a. die Förderung des internationalen Austausches von Waren und Dienstleistungen sowie Aufbau und Pflege der dazu notwendigen Kontakte in enger Zusammenarbeit mit der WTC Association und Entwicklung, Bau, Betrieb und Unterhaltung von WTC-Parks und -Gebäuden,
- die Immobilienbewirtschaftung von eigenen und angepachteten sowie die Bewirtschaftung von Immobilien der Hafenanrainer, soweit dies zur Erreichung des Geschäftszwecks erforderlich ist.

Die Gesellschaft kann zusätzliche Aufgaben für die Stadt Gelsenkirchen übernehmen, sich für die Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen und sich an Unternehmen beteiligen oder Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten oder pachten und Unternehmensverträge mit ihnen abschließen.



## Organe der Gesellschaft

Gesellschafterversammlung

Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH

Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat.  
Die entsprechenden Aufgaben werden durch den  
Aufsichtsrat der SG wahrgenommen.

Geschäftsführung

Ulrich Köllmann



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	60	55	55
2. Sachanlagen	5.334	5.245	5.507
3. Finanzanlagen	33	34	35
	<b>5.427</b>	<b>5.334</b>	<b>5.597</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	59	62	70
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	546	2.027	1.988
3. Sonstige Vermögensgegenstände	624	90	93
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	176	166	245
	<b>1.405</b>	<b>2.345</b>	<b>2.396</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>46</b>	<b>6</b>	<b>56</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	1.279	1.279	1.279
2. Kapitalrücklage	2.507	2.507	2.507
	<b>3.786</b>	<b>3.786</b>	<b>3.786</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>2.164</b>	<b>3.292</b>	<b>3.422</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>895</b>	<b>561</b>	<b>779</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>33</b>	<b>46</b>	<b>62</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>6.878</b>	<b>7.685</b>	<b>8.049</b>

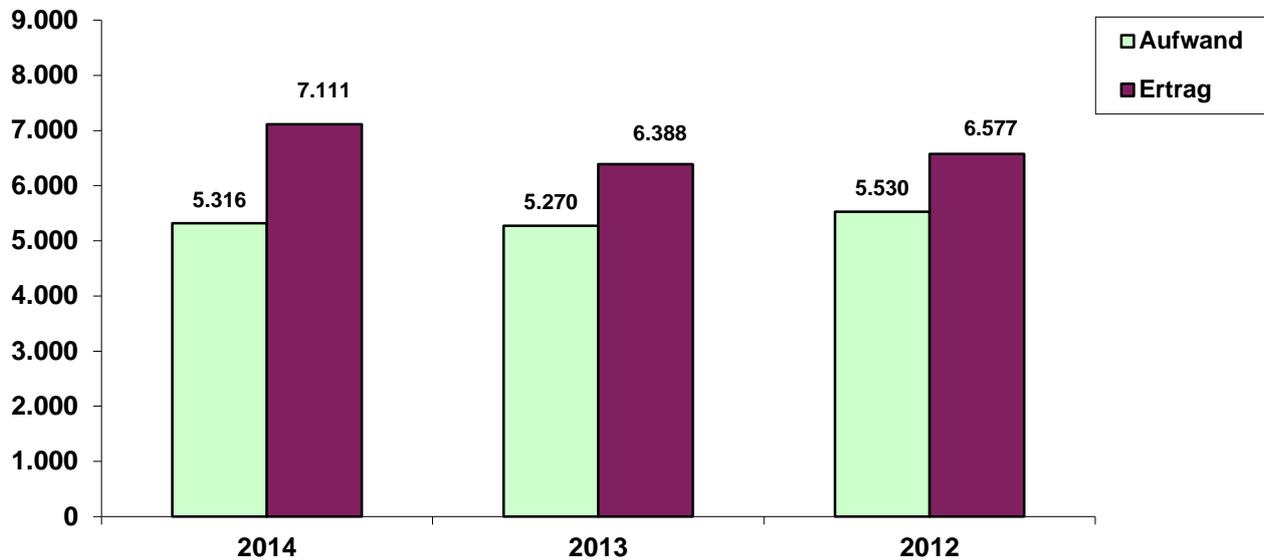
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	79	69	70
Investitionsquote (in %)	19	6	1
Investitionsdeckung (in %)	36	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	7	11	7
Eigenkapitalquote (in %)	55	49	47
Fremdkapitalquote (in %)	45	51	53
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	21	34	21
Cash flow 1 (in T€)	2.156	1.574	1.426



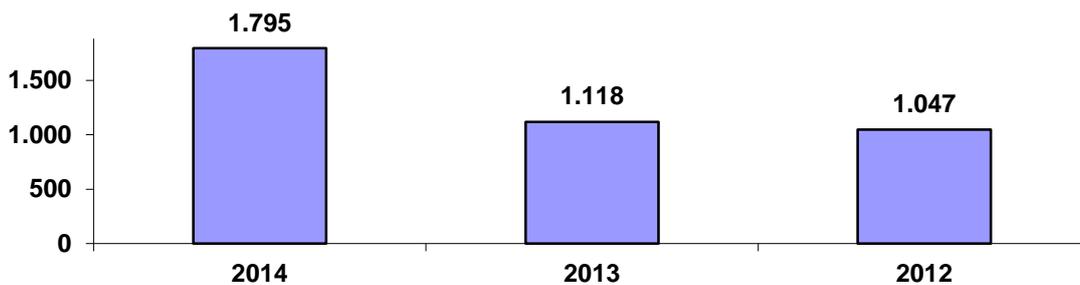
	<b>2014</b> T€	<b>2013</b> T€	<b>2012</b> T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	5.886	6.279	6.410
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	176	109	167
4. Materialaufwand	-1.851	-1.926	-2.085
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-1.764	-1.739	-1.843
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-431	-420	-432
6. Abschreibungen	-361	-456	-379
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-879	-680	-737
8. Finanzergebnis	1.050	-11	-15
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.826</b>	<b>1.157</b>	<b>1.086</b>
10. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
11. Sonstige Steuern	-31	-39	-39
12. Ertrag aus Verlustübernahme	0	0	0
13. Aufwand aus Gewinnabführung	-1.795	-1.118	-1.047
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	41	41	41
Abschreibungsintensität (in %)	7	8	7
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	89	98	102
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	79	79	79
davon Auszubildende zum 31.12.	13	15	16
<b>Leistungskennzahlen</b>			
<b>Hafenbetrieb</b>			
- Schiffsgüterumschlag in t	910.331	997.186	999.346
- Umschlagserlöse in €	535.553	582.547	626.936
<b>Hafenbahnbetrieb</b>			
- Gesamtumschlag in t	674.198	815.529	818.569
- Umschlagserlöse in €	1.081.988	1.207.794	1.129.109
Erlöse aus Vermietungen von Pacht und Eigenanlagen in €	907.861	954.785	1.024.701
Erlöse aus Hotelbetrieb Best Western Hanse-Hotel Rostock in €	3.025.182	3.192.342	3.166.992
Mieten WTC Rostock in €	311.998	312.796	297.291



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€ (vor Ergebnisabführung)



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 1.795 € (Vorjahr: Jahresüberschuss von 1.118 T€) abgeschlossen. Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages mit der SG wurde der Gewinn an die SG abgeführt.

Das Best Western Hanse Hotel war in der Zeit vom 1. November bis zum 8. Dezember 2014 aufgrund durchgeführter Teilsanierungen komplett geschlossen. Dementsprechend verzeichnete das Hotel im Vergleich zum Vorjahr eine um 1.314 Zimmer gesunkene Zimmerbelegung. Die Auslastung, bereinigt um die Umbauphase, lag jedoch erstmalig mit über 80 % weiterhin auf hohem Niveau. Die erzielte Durchschnittsrate in der Logis erhöhte sich gegenüber dem Vorjahr um 6,61 € auf 107,21 €.

Das Ergebnis vor Steuern des Hotels liegt im Jahr 2014 wegen der Sanierungsaktivitäten um 274 T€ unter dem Vorjahresergebnis.

Die mengenmäßige Entwicklung der Sparte Hafenbetrieb lag um 8,71 % unter dem Vorjahreswert, im Hafenbahnbetrieb um 17,33 % unter dem Vorjahreswert. Das prognostizierte Umschlagsaufkommen der Gesellschaft von 1,71 Millionen Tonnen wurde um 125.536 Tonnen unterschritten. Als Gründe hierfür sind sowohl witterungsbedingte Einflüsse durch Sturmschäden auf Bahngleisen als auch betriebsbedingte Probleme bei verschiedenen Hafenanrainern zu nennen.

Im Bereich der Vermietung und Verpachtung von Liegenschaften haben die Akquisearbeiten dazu geführt, dass die zur Verfügung stehenden Flächen erfolgreich vermietet und verpachtet werden konnten.

### **Ausblick**

Im Mai 2012 ist der Gesellschaft eine Klage der Stadt Rostock auf Herausgabe und Räumung des Best Western Hanse Hotels zugegangen, da die Stadt Rostock die Rechtsgültigkeit des Pachtvertrages bezweifelt. Das Landgericht Rostock hat die Klage im Dezember 2012 abgewiesen. Die seitens der Stadt Rostock eingebrachte Nichtzulassungsbeschwerde wurde zwischenzeitlich vom Bundesgerichtshof zurückgewiesen.

Trotz der Attraktivität, guten Stammgästabindung und des sehr guten Zuspruchs bestehen für das Best Western Hotel Warnemünde die für Hotels in Urlaubsregionen üblichen Risiken.

Verstärkte Investitionen seitens der Niederrheinhäfen werden den Warenumsatz über das westdeutsche Kanalnetz weiter erschweren. Aufgrund von leerstehenden Logistikimmobilien und Lagerhallen in unmittelbarer Nähe des Hafens sowie der Vermarktung der ehemaligen Opelflächen in Bochum ist künftig mit einem schwierigen Umfeld zu rechnen, welches auch durch das Wachstum in der Logistikbranche im mittlerem Ruhrgebiet nicht abgedeckt werden kann.

Die Gesellschaft wird gezielt bereits bestehende Netzwerke ausbauen und die Kontakte zu den Seehäfen, die zukünftig vermehrt auch als Einfalltor für die Kanalhäfen gesehen werden müssen, intensivieren.

Die bereits im Jahr 2009 aufgenommenen Aktivitäten durch das Befahren von beschränkten Bereichen in öffentlichen Gleisanlagen wirken sich bereits positiv aus. Die hieraus resultierenden Einnahmen und auch Transportmengen sind auch zukünftig zu erwarten.

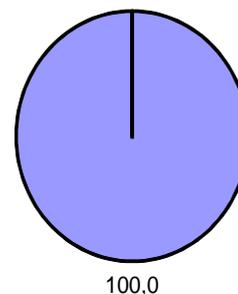
Die Gesellschaft rechnet für das Geschäftsjahr 2015 planmäßig mit einem positiven Ergebnis.



## **GELSEN-NET Kommunikationsgesellschaft mbH (GELSEN-NET)**

**Horster Straße 119  
45897 Gelsenkirchen**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)	26.000	100,0



### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Gegenstand des 1978 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Bau, der Betrieb und die Unterhaltung von Kabelkommunikationsnetzen jeder Art sowie von Schalt- und Regeleinrichtungen, die für die zentrale Steuerung haustechnischer Anlagen erforderlich sind, ferner die Produktion und Sendung eigener und fremder Hörfunk- und Fernsehprogramme und eigener und fremder Kommunikationsdienste sowie die Vornahme damit zusammenhängender Handelsgeschäfte.

Das Unternehmen plant, installiert, betreibt, vermittelt, wartet, administriert und vermarktet Netze und Einrichtungen zur Übertragung von Daten, Sprache, Bildern und Ton, einschließlich der Beschaffung und Vermarktung hierzu erforderlicher Geräte, Programme und sonstiger technischer Einrichtungen.

Das Betätigungsfeld erstreckt sich auch auf zukünftige, dem jeweiligen Stand der Technik entsprechende Komponenten der Kommunikationstechnologie und alle hiermit zusammenhängenden Aufgaben.



## Organe der Gesellschaft

Gesellschafterversammlung

Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)

Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat.  
Die entsprechenden Aufgaben werden durch den  
Aufsichtsrat der SG wahrgenommen.

Geschäftsführung

Bernd Mensing  
Thomas Dettenberg



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	199	182	267
2. Sachanlagen	5.360	5.397	5.192
3. Finanzanlagen	23	24	24
	<b>5.582</b>	<b>5.603</b>	<b>5.483</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	1	0	125
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.189	939	986
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	513	120	126
	<b>1.703</b>	<b>1.059</b>	<b>1.237</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>52</b>	<b>119</b>	<b>123</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>1.994</b>	<b>1.973</b>	<b>2.081</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>4.003</b>	<b>3.807</b>	<b>4.112</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.314</b>	<b>975</b>	<b>624</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.337</b>	<b>6.781</b>	<b>6.843</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	76	83	80
Investitionsquote (in %)	19	26	23
Investitionsdeckung (in %)	über 100	85	97
Abschreibungsquote (in %)	20	21	22
Eigenkapitalquote (in %)	0	0	0
Fremdkapitalquote (in %)	100	100	100
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	13	3	2
Cash flow 1 (in T€)	1.845	2.296	1.836

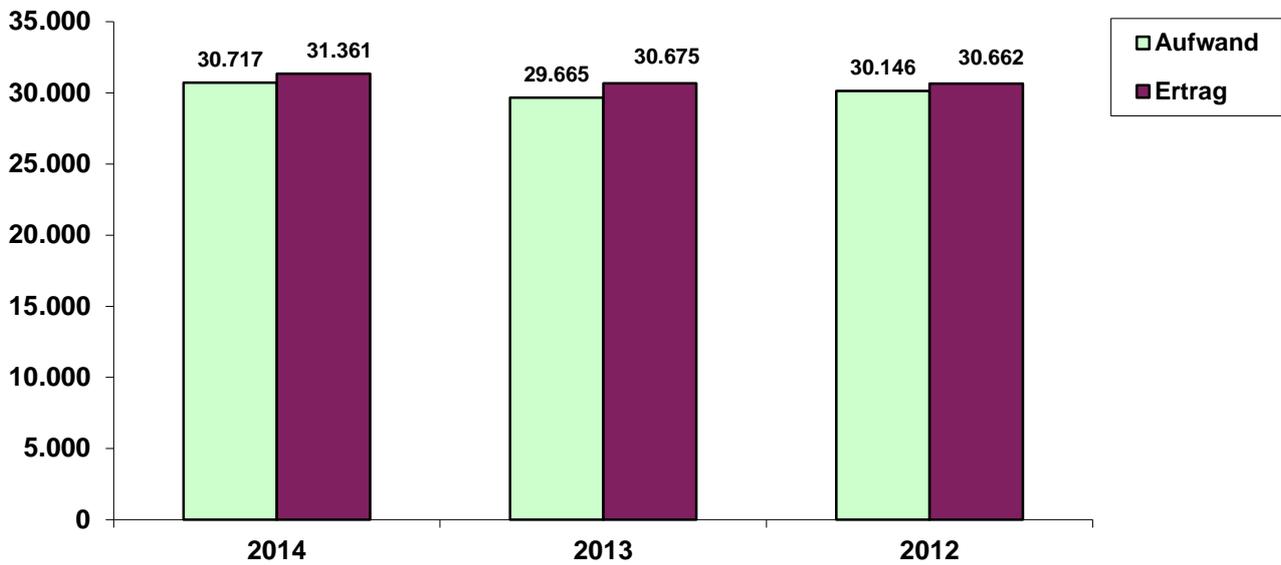


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	31.160	30.411	30.111
2. Bestandsveränderungen	0	-125	125
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	191	263	424
5. Materialaufwand	-15.440	-15.154	-16.829
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-8.626	-8.711	-7.974
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-2.321	-2.373	-2.076
7. Abschreibungen	-1.201	-1.286	-1.320
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.066	-1.955	-1.878
9. Erträge aus Beteiligungen	8	0	0
10. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	1	1	1
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	0	1
12. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-54	-48	-58
<b>14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>653</b>	<b>1.023</b>	<b>527</b>
15. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
16. Sonstige Steuern	-9	-13	-11
17. Ertrag aus Verlustübernahme	0	0	0
18. Aufwand aus Gewinnabführung	-644	-1.010	-516
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	35	37	33
Abschreibungsintensität (in %)	4	4	4
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	142	136	148
Eigenkapitalrentabilität (in %)	über 100	über 100	über 100
Umsatzrentabilität (in %)	2	3	2
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	234	243	219
davon Auszubildende zum 31.12.	15	19	16

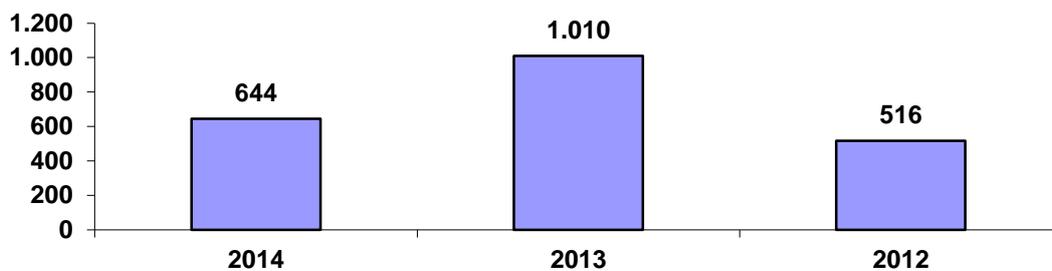


Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



(ohne Gewinnabführung)

Jahresergebnisse in T€ (vor Ergebnisabführung)



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Das Jahresergebnis 2014 (vor Ergebnisabführung an die SG aufgrund des bestehenden Ergebnisabführungsvertrages) ist im Vergleich zum Vorjahr um 366 T€ auf 644 T€ gesunken. Trotz des starken Wettbewerbsumfeldes und des unbeständigen Projektgeschäftes blieben die Umsatzerlöse annähernd auf dem Vorjahresniveau. Im Bereich der Telefonie sanken die Umsatzerlöse gegenüber dem Vorjahr um 1.059 T€ Demgegenüber stand die Entwicklung der Umsatzerlöse im Bereich der Call-Center-Leistungen mit einem Anstieg um 648 T€ auf 5.936 T€. In den anderen Unternehmensbereichen entwickelte sich das Bestandsgeschäft insgesamt zufriedenstellend, sodass die Ertragslage insgesamt positiv zu sehen ist.

Im Geschäftsjahr 2014 hat die Gesellschaft mehrere größere Projekte mit diversen Geschäftskunden realisiert. Dazu gehören die Umsetzung eines umfassenden IT-Betreibermodells für ein großes Gelsenkirchener Industrieunternehmen, der Austausch der kompletten Netzwerktechnik eines Krankenhauses, die Einrichtung eines neuen TK-Systems inklusive DECT-Lösung und Alarmserver zur Kopplung eines Notrufsystems für einen Wohlfahrtsverband sowie der Abschluss von Microsoft Services Provider License Agreements (SPLA)-Mietmodellen für GELSEN-NET -Kunden.

Im Geschäftsjahr 2014 hat GELSEN-NET begonnen, sämtliche Gelsenkirchener Grundschulen an das eigene Glasfasernetz anzuschließen. Dieses Projekt konnte im Geschäftsjahr 2015 weitgehend abgeschlossen werden.

Darüber hinaus wurden für die Stadt Gelsenkirchen und anderen Kunden insgesamt 42 neue Festverbindungen sowie breitbandige Internetverbindungen über Glasfaser realisiert.

Gemeinsam mit einem neuen technischen Kooperationspartner wurde an einer flächendeckenden Hotspot-Lösung für die zentralen Einkaufsstraßen in Gelsenkirchen gearbeitet. Die Inbetriebnahme erfolgte im Geschäftsjahr 2015.

An einigen zentralen Standorten in Gelsenkirchen, wie zum Beispiel dem Musiktheater im Revier oder dem neuen Hans-Sachs-Haus, hat GELSEN-NET für die Besucher jeweils einen öffentlichen Hotspot eingerichtet.

### **Ausblick**

Als Risiko für die Gesellschaft sind die weiterhin sinkenden Internet- und Telefoniezugangspreise sowie die stärker werdende Konkurrenz der Kabelfernsehen-Netzbetreiber im Telefonie- und Internetgeschäft zu erkennen. Zusätzlich werden im Internetzugangsbereich die im Zugang beinhalteten Leistungen immer umfassender und breitbandiger, so dass auch hier mit sinkenden Margen zu rechnen ist.

Durch die strategische Ausrichtung des Unternehmens in Richtung hochwertiger glasfaserbasierter Zugänge bietet sich für GELSEN-NET die Chance, gebündelte Sprach-, Internet- und Entertainmentangebote mit einer Bandbreite von 100 Mbit/s anzubieten. Die vorhandene und im Berichtsjahr weiter ausgebauten Netzinfrastruktur wird als Alleinstellungsmerkmal gegenüber den Carriern, Privat- und Geschäftskunden auch im aktuellen Geschäftsjahr für weitere Wachstumsimpulse bei GELSEN-NET sorgen.

Durch die Umorganisation der Stadtwerke Gelsenkirchen-Gruppe sowie der angestrebten weiteren Kostenreduzierung, der Weiterentwicklung des Kooperationsmodells mit dem Partner Versatel wird auf eine stabile Ertragslage der Gesellschaft hingearbeitet. Darüber hinaus bestehen Chancen durch die Entwicklung von Kooperationen mit weiteren weltweit agierenden Technologiepartnern, wie z. B. Huawei. Zusammen mit dem Kooperationspartner Huawei Deutschland soll das Thema Digitalisierung weiter vorangetrieben werden.

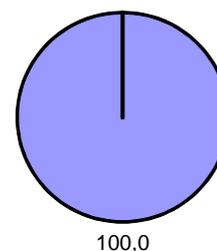
Die Gesellschaft konnte das Geschäftsjahr 2015 mit einem positiven Ergebnis in Höhe von 971 T€ abschließen.



## **emschertainment GmbH (emschertainment)**

**Ebertstraße 11  
45879 Gelsenkirchen**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	103.000	100,0



### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Gegenstand der 1989 gegründeten GEW-Gastronomiegesellschaft mbH, am 21.11.2003 unter Ergänzung des Unternehmenszweckes in emschertainment GmbH umfirmierte Gesellschaft, ist gemäß § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb von gastronomischen Betrieben in Einrichtungen gemäß § 107 Abs. 2 Ziffer 2 GO NRW, sowie deren veranstaltungstechnische Betreuung und der Betrieb des Veranstaltungskomplexes im Hans-Sachs-Haus.

Die Gesellschaft ist gemäß § 2 Abs. 2 des Gesellschaftsvertrages zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die zur Förderung des Gesellschaftszweckes geeignet erscheinen. Sie kann sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben anderer Unternehmen bedienen oder Hilfs- und Nebenbetriebe erwerben, errichten, pachten und Unternehmensverträge mit ihnen abschließen und Zweigniederlassungen gründen.



## Organe der Gesellschaft

Gesellschafterversammlung

Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)

Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat  
Die entsprechenden Aufgaben werden durch den  
Aufsichtsrat der SG wahrgenommen.

Geschäftsführung

Prof. Dr. Helmut Hasenkox  
Dietmar Lumma



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	207	156	162
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	424	462	483
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	116	83	183
	<b>747</b>	<b>701</b>	<b>828</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
<b>D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	103	103	103
2. Verlustvortrag	0	0	0
3. Jahresüberschuss	0	0	0
4. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag	0	0	0
	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>103</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>204</b>	<b>242</b>	<b>267</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>351</b>	<b>153</b>	<b>181</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>117</b>	<b>215</b>	<b>285</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>775</b>	<b>713</b>	<b>836</b>

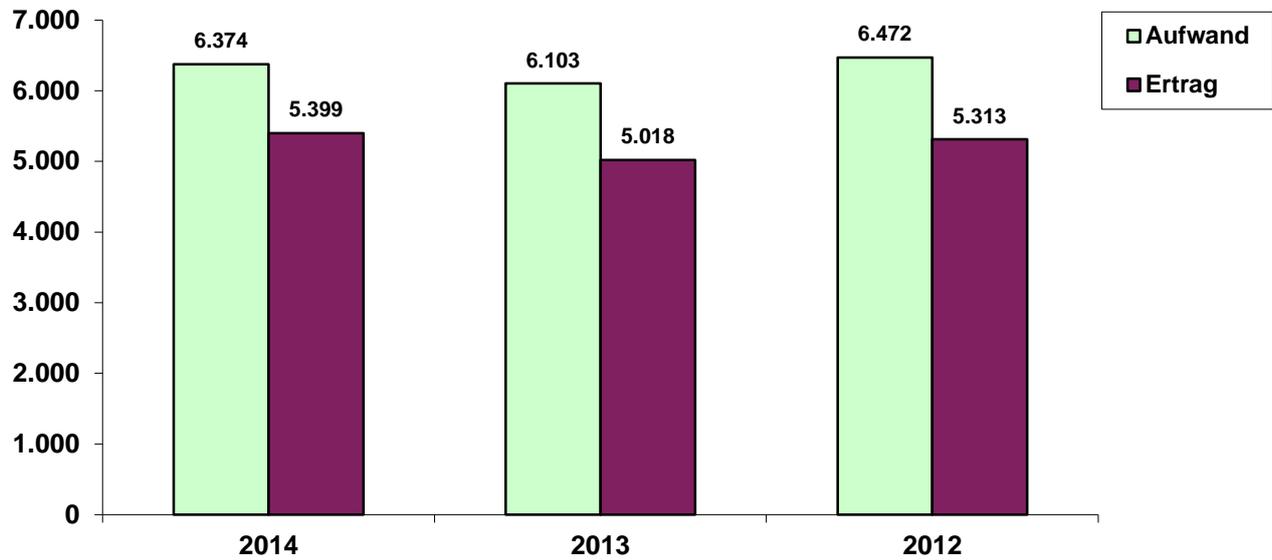
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	2	1	0
Investitionsquote (in %)	über 100	über 100	39
Investitionsdeckung (in %)	25	50	über 100
Abschreibungsquote (in %)	23	60	84
Eigenkapitalquote (in %)	13	14	12
Fremdkapitalquote (in %)	87	86	88
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	33	54	45
Cash flow 1 (in T€)	-971	-1.077	-1.157



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	5.101	4.806	5.072
2. Bestandsveränderungen	26	-7	3
3. Sonstige betriebliche Erträge	272	212	237
4. Materialaufwand	-2.766	-2.477	-2.584
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-2.009	-2.178	-2.408
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-443	-476	-530
6. Abschreibungen	-4	-3	-2
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.146	-955	-943
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	1
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-3	-2	-2
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-972</b>	<b>-1.080</b>	<b>-1.156</b>
11. Sonstige Steuern	-3	-5	-3
12. Ertrag aus Verlustübernahme	975	1.085	1.159
13. Aufwendungen aus Gewinnabführung	0	0	0
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	38	43	45
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	29	26	22
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	182	192	231
davon Auszubildende zum 31.12.	6	5	5

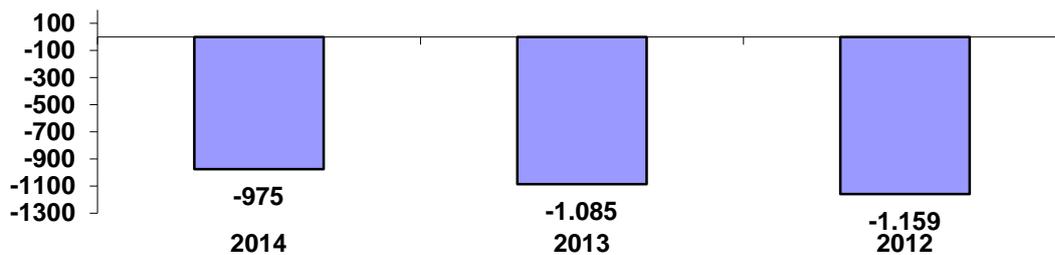


Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



(ohne Gewinnabführung/Verlustübernahme)

Jahresergebnisse in T€(vor Verlustübernahme)



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr 2014 einen Jahresverlust in Höhe von 975 T€ nach einem Jahresfehlbetrag im Vorjahr von 1.085 T€. Aufgrund des Ergebnisabführungsvertrages mit der SG wurde der Verlust durch die SG ausgeglichen.

Auch wenn im Berichtsjahr noch kein ausgeglichenes Ergebnis erzielt werden konnte, so entwickelte sich der Bereich et-Gastro weiter positiv. Die positive Entwicklung beruht hauptsächlich auf einem weiterhin stringenten Kostenmanagement.

Durch den witterungsbedingten Besucherrückgang in der ZOOM Erlebniswelt ging der „Pro-Kopf-Umsatz“ im Vergleich zum Vorjahr weiterhin etwas zurück, was wiederum zu einem negativen Spartenergebnis im Sektor der Gastronomie führte.

Im PARADISO konnte das geplante Ergebnis bei den Umsatzerlösen nicht erreicht werden. Verursacht wurde dies ebenfalls durch Witterungseinflüsse sowohl im Badebereich als auch bei der Open Air Veranstaltung Blind Date 2014.

Das Veranstaltungsgeschäft der emschertainment verzeichnete im Jahr 2014 leichte Zuwächse und wurde inhaltlich und wirtschaftlich als zufriedenstellend gewertet. Die Anzahl der durch die Gesellschaft absolvierten Veranstaltungen nahm von 99 im Geschäftsjahr 2013 auf 144 deutlich zu, was maßgeblich auf den Veranstaltungsbetrieb im Bürgerforum des Hans-Sachs-Hauses zurückzuführen ist.

Im Bereich der durch die Gesellschaft dauerhaft gemieteten Versammlungsstätte KAUE stehen einer sehr guten Auslastung und akzeptablen operativen Ergebnissen sehr hohe Miet-, Betriebs- und Wartungskosten entgegen.

Einige gewinnbringende Veranstaltungen mussten aufgrund der hohen Veranstaltungsdichte des Musiktheaters in die Häuser der näheren Umgebung verlegt werden.

### Ausblick

Risiken entstehen der Gesellschaft weiterhin aus der Abhängigkeit des Besucherzuspruchs bei den jeweils durchgeführten Veranstaltungen im Bereich des Veranstaltungsmanagements und witterungsbedingt im Bereich der Gastronomie in den operativen Einheiten ZOOM Erlebniswelt und PARADISO.

Die Aktivitäten zur Kostenreduzierung sollen im folgenden Geschäftsjahr weiter fortgeführt werden, ohne die Angebots- und Servicequalität zu gefährden. Dies gilt insbesondere im Bereich der mobilen Verkaufsstände. Entsprechende Akquiseaktionen aus den Bereichen Abend a` la Carte, private Veranstaltungen und Business-Events sollen die Ergebnisbeiträge deutlich verbessern.

Im Veranstaltungsbereich wird die Gesellschaft auch zukünftig ihr Kerngeschäft unverändert fortsetzen. Das unter dem Titel BLIND DATE durchgeführte Open-Air-Festival wird fortgesetzt, sofern die Sponsoren und Partner gewillt sind, die damit verbundenen Kosten zu übernehmen, wodurch die Gesellschaft im Bereich der Gastronomie bei guter Witterung Gewinne erzielen kann.

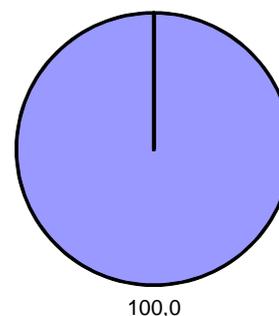
Für das Geschäftsjahr 2015 rechnet die Gesellschaft mit einem leicht besseren, allerdings negativen Ergebnis, welches durch die SG aufgrund des Beherrschungs- und Ergebnisabführungsvertrags ausgeglichen werden muss.



## Nordsternpark Pflege GmbH (NSPP)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	25.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Pflege und Unterhaltung des Nordsternparks. Daneben soll die Gesellschaft auch im Sinne einer Beschäftigungsförderungsgesellschaft zur Qualifizierung von Arbeitslosen dienen. Eigenwirtschaftliche, gewerbliche und sonstige Erwerbszwecke werden nicht verfolgt. Darüber hinaus soll die Gesellschaft auch die Gebäudeunterhaltung im Nordsternpark übernehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks (u. a. Erhalt und Pflege der öffentlichen Grünflächen) ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung der NSPP wird dieser tatsächlich eingehalten.



## Organe der Gesellschaft

Gesellschafterversammlung

Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)

Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat.  
Die entsprechenden Aufgaben werden durch den  
Aufsichtsrat der SG wahrgenommen.

Geschäftsführung

Heinz Nadorf, bis 30.06.2014  
Wilhelm Weßels



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Sachanlagen	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	43	100	142
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	85	53	58
	<b>128</b>	<b>153</b>	<b>200</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	25	25	25
<b>B. Rückstellungen</b>	25	54	54
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	78	74	121
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0	0	0
<b>Bilanzsumme</b>	<b>128</b>	<b>153</b>	<b>200</b>

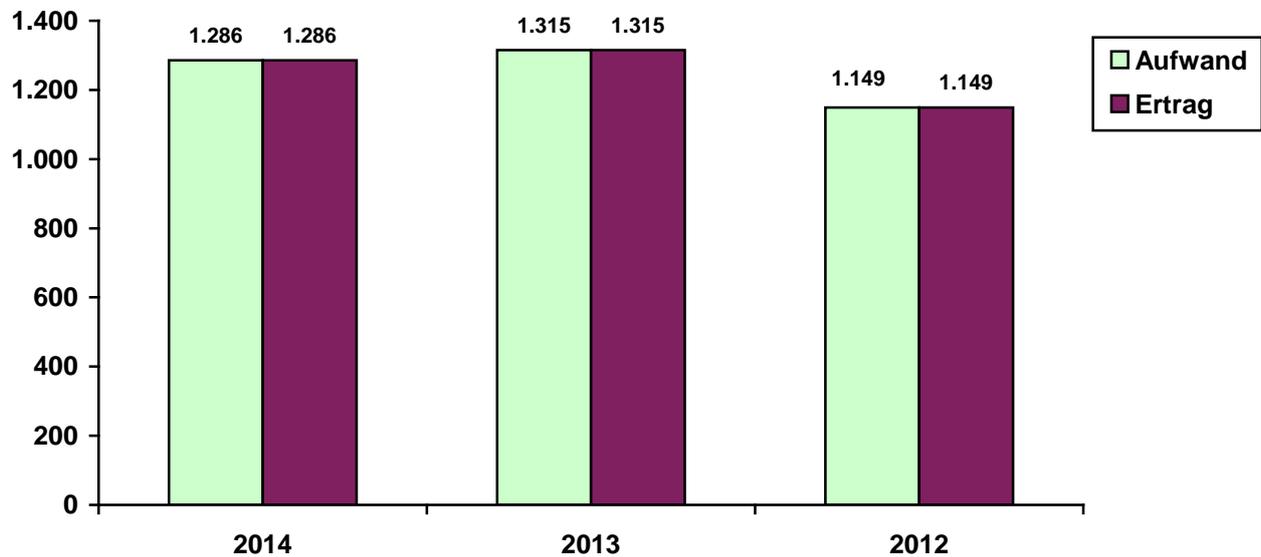
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	0	0	0
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	0	0	0
Abschreibungsquote (in %)	0	0	0
Eigenkapitalquote (in %)	20	16	12
Fremdkapitalquote (in %)	80	84	88
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	43	34
Cash flow 1 (in T€)	0	0	0



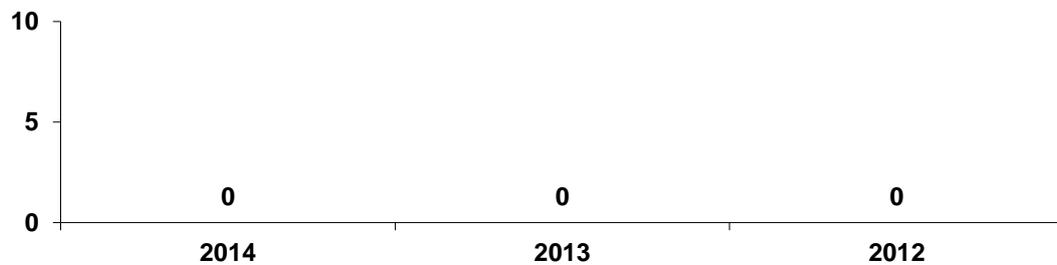
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	669	672	670
2. Sonstige betriebliche Erträge	617	643	479
3. Materialaufwand	-310	-378	-267
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-619	-570	-522
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-144	-140	-130
5. Abschreibungen	0	0	0
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-211	-225	-229
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1	-1	0
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
10. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-1	-1	-1
<b>11. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	59	54	57
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	74	75	74
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt (unbefristet)	9	9	9
davon Auszubildende zum 31.12.	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss für das Geschäftsjahr 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahre 2014**

PG 5703 - Finanzbeziehungen zu sonstigen Beteiligungsunternehmen

Ertrag

Landeszuwendungen 407 T€

Aufwand

Sach- und Dienstleistungen 804 T€

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Mit der Stadt Gelsenkirchen besteht seit dem 01.08.2002 ein Vertrag über die Pflege des Nordsternparks. Die Abrechnung erfolgt auf Basis des Selbstkostenerstattungspreises. Aufgrund der vertragsgemäßen Abrechnung erzielte die Gesellschaft im abgelaufenen Geschäftsjahr ein ausgeglichenes Ergebnis.

Die Umsatzerlöse stammen ausschließlich aus den Abrechnungen mit der Stadt Gelsenkirchen aufgrund der nach dem Pflegevertrag erbrachten Leistungen. Der mit der Stadt abzurechnende Leistungsumfang hat sich im Vergleich mit dem Vorjahr nicht wesentlich verändert, so dass sich die Umsatzerlöse mit 669 T€ annähernd auf dem Vorjahresniveau (672 T€) darstellen. Die sonstigen betrieblichen Erträge haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 26 T€ auf 617 T€ reduziert. Gleiches gilt für den Materialaufwand, der sich um 68 T€ auf 310 T€ reduziert hat. Daneben ist ein Anstieg bei den Personalaufwendungen um 53 T€ zu verzeichnen. Diese Entwicklung entspricht dem Rückgang wechselseitiger Leistungserbringung zwischen GD und NSPP und dem veränderten Volumen der Leistungen im Rahmen von Qualifizierungsmaßnahmen gegenüber dem IAG.

Die Geschäftsleitung beurteilt die allgemeine Geschäftsentwicklung, vor allem im Hinblick auf die Aufgabe der Weiterqualifizierung, als positiv.

**Ausblick**

Im Geschäftsjahr 2015 fanden weitere Sondierungsgespräche zwischen dem RVR/Land NRW im Hinblick auf eine Verlängerung der Pflegevereinbarung statt. Die Gespräche wurden Anfang des Jahres 2016 fortgeführt. Mit einem abschließenden Ergebnis ist im Laufe des Jahres 2016 zu rechnen.

Zukünftige Risiken sind bei Fortsetzung des Vertrages mit der Stadt nur im gewöhnlichen Umfeld der Geschäftstätigkeit zu sehen und werden von der Geschäftsführung als gering eingeschätzt.

Chancen ergeben sich in den Folgejahren im Hinblick auf eine zusätzliche Qualitätssteigerung der Pflegeaktivitäten, die in dem endgültigen Vertragswerk zwischen dem Hauptauftraggeber und dem RVR/Land NRW definiert wurden.

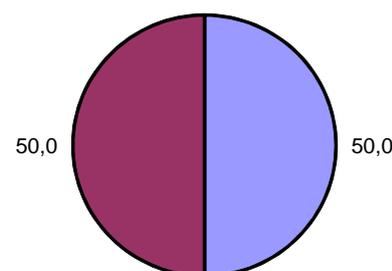
Für die Geschäftsjahre 2015 und 2016 erwartet die Geschäftsführung auf der Grundlage des Pflegevertrages wiederum ausgeglichene Ergebnisse.



## Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH (FW Gelsenkirchen)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	€	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)	15.000	50,0
STEAG Fernwärme GmbH	15.000	50,0
	30.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1965 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Vertrieb von Fernwärme und die Abrechnung der Fernwärmelieferungen in Gelsenkirchen sowie die Durchführung aller damit unmittelbar verbundenen Aufgaben, auch für fremde Rechnung.

Die Gesellschaft hat die Abwicklung seit dem 01.01.2003 durch Vermittlungsvertrag an die STEAG Fernwärme übertragen und erhält hierfür eine umsatzabhängige Provision sowie den Ersatz notwendiger Auslagen.

Die Geschäftsbesorgung wird durch die STEAG Fernwärme GmbH, Essen, wahrgenommen.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)		
<b>Beirat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Ulrich Köllmann (SG)		*
	Stellv. Vorsitzender: Udo Wichert (STEAG Fernwärme GmbH)		
	Guido Boß (ELE) Dr. Klaus Haertel (StV GE) Markus Manderfeld (STEAG Fernwärme GmbH) Markus Karl (StV GE)	bis 09.05.2015	
<b>Geschäftsführung</b>	Friedrich Wilhelm Plöger		*

\* Den PCGK-Bestimmungen des Punktes „Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht“ ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Regelungen nicht entsprochen worden.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	82	93	90
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	0	0	0
	<b>82</b>	<b>93</b>	<b>90</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	30	30	30
2. Jahresüberschuss	41	48	45
	<b>71</b>	<b>78</b>	<b>75</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>82</b>	<b>93</b>	<b>90</b>

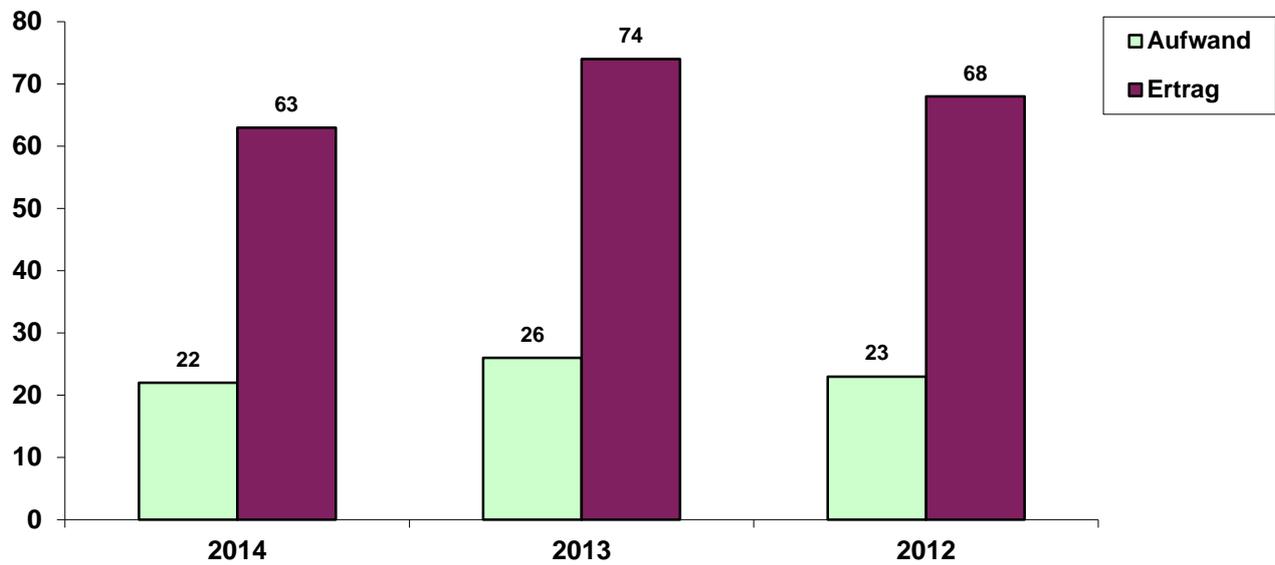
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	0	0	0
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	0	0	0
Abschreibungsquote (in %)	0	0	0
Eigenkapitalquote (in %)	87	84	83
Fremdkapitalquote (in %)	13	16	17
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	0	0	0
Cash flow 1 (in T€)	41	48	45



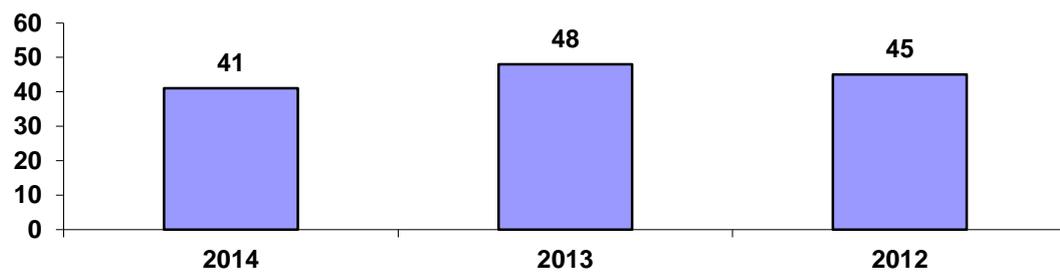
	<b>2014</b> T€	<b>2013</b> T€	<b>2012</b> T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	0	0	0
2. Sonstige betriebliche Erträge	63	74	68
3. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-2	-2	-1
4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
<b>5. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>61</b>	<b>72</b>	<b>67</b>
6. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-20	-24	-22
<b>7. Jahresergebnis</b>	<b>41</b>	<b>48</b>	<b>45</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	0	0	0
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	0	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	58	62	60
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	0	0	0
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€





## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Das Versorgungsgebiet der Gesellschaft umfasst die Gelsenkirchener Innenstadt, Ückendorf und Bismarck.

Die Gesellschaft unterhält keine eigenen Netze, diese gehören der STEAG Fernwärme GmbH. Die Aufgaben der Gesellschaft werden durch die STEAG Fernwärme GmbH ausgeführt.

Der Kommissionsvertrag vom 11.08.1983 zwischen der STEAG Fernwärme GmbH und der Fernwärmeversorgung Gelsenkirchen GmbH wurde durch einen Vermittlungsvertrag vom 18.11.2002 ersetzt. Aufgrund dieses Vertrages wurden der Kundenbereich und die Abrechnung auf die STEAG Fernwärme GmbH übertragen. Der Vertrag trat mit Wirkung zum 01.01.2003 in Kraft und beinhaltet außerdem vertragsgemäß eine Provision in Höhe von 0,4 % des von der STEAG Fernwärme GmbH abgerechneten Umsatzes und den Ersatz der Aufwendung, welche die Gesellschaft für erforderlich halten durfte.

Insoweit war auch in 2014 die Unternehmensentwicklung abhängig vom Fernwärmeverkauf und der dafür erzielten Provision.

### **Ausblick**

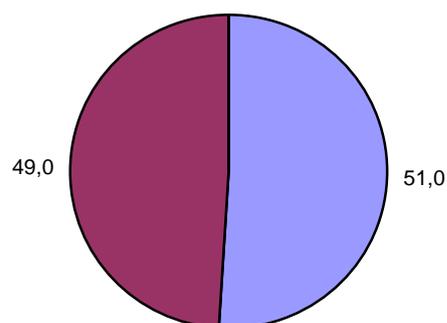
Auch zukünftig findet keine operative Tätigkeit statt. Es wird erwartet, dass sich die Jahresergebnisse auf dem Niveau der Vorjahre bewegen.



## ELE – GEW Photovoltaikgesellschaft mbH Gelsenkirchen (EGP)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)	12.750	51,0
Emscher Lippe Energie GmbH (ELE)	12.250	49,0
Summe	25.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2010 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Planung, die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb von Anlagen im Bereich erneuerbarer Energien sowie von Kraft-Wärme-Kopplung-Anlagen (KWL-Anlagen), der Absatz der daraus gewonnenen Energie und die Erbringung von beratenden Ingenieur- und Consultingleistungen in unmittelbarem Zusammenhang mit regenerativen Energieerzeugungsanlagen.

Die Gesellschaft kann alle Geschäfte und Handlungen vornehmen, die geeignet sind, ihren Gesellschaftszweck unmittelbar oder mittelbar zu fördern. Sie kann die Maßnahmen selbst oder durch Dritte vornehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.



## Organe der Gesellschaft

### Gesellschafterversammlung

Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat.  
Die entsprechenden Aufgaben werden durch den  
Aufsichtsrat der SG wahrgenommen.

### Geschäftsführung

Ulrich Köllmann  
Dr. Bernd-Josef Brunsbach



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
2. Sachanlagen	1.837	1.955	2.073
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>1.837</b>	<b>1.955</b>	<b>2.073</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	30	6	4
2. Sonstige Vermögensgegenstände	9	16	10
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	150	120	168
	<b>189</b>	<b>142</b>	<b>182</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>
	<b>2.029</b>	<b>2.097</b>	<b>2.258</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	25	25	25
2. Verlustvortrag	0	0	0
3. Jahresergebnis	31	26	9
	<b>56</b>	<b>51</b>	<b>34</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>12</b>	<b>13</b>	<b>31</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.961</b>	<b>2.033</b>	<b>2.193</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.029</b>	<b>2.097</b>	<b>2.258</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	91	93	92
Investitionsquote (in %)	0	0	2
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	6	6	6
Eigenkapitalquote (in %)	3	2	2
Fremdkapitalquote (in %)	97	98	98
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	84
Cash flow 1 (in T€)	149	144	125

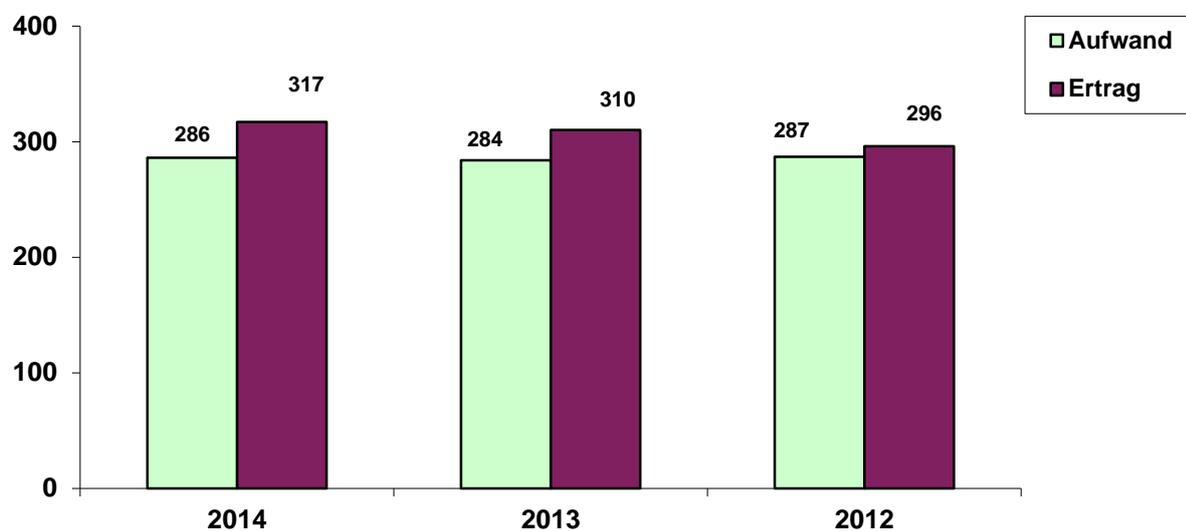


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	317	310	295
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	0	0	0
4. Materialaufwand	-63	-60	-68
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	0	0	0
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	0	0	0
6. Abschreibungen	-118	-118	-116
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-16	-16	-18
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	1
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-74	-78	-81
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>46</b>	<b>38</b>	<b>13</b>
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-15	-12	-4
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>31</b>	<b>26</b>	<b>9</b>

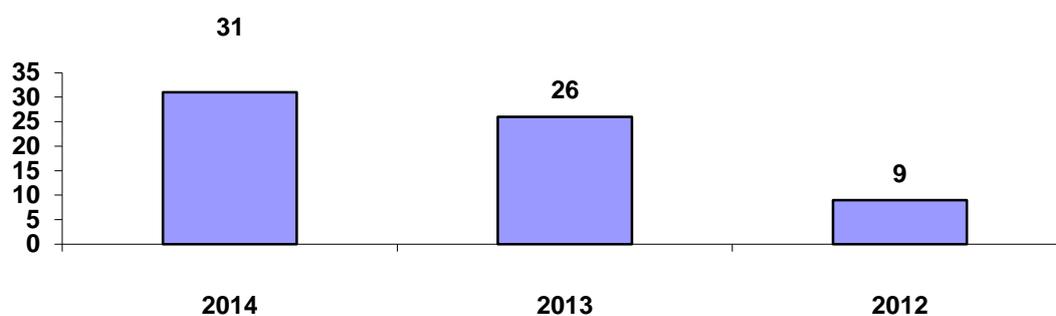
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	0	0	0
Abschreibungsintensität (in %)	41	42	40
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	0	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	55	51	26
Umsatzrentabilität (in %)	10	8	3
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	0	0	0
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Mit Anteilskauf- und -übertragungsvertrag vom 17.12.2012 hat die ELE der SG einen Geschäftsanteil über 1 % mit wirtschaftlicher Wirkung zum 01.01.2013 verkauft, so dass aktuell die SG einen Anteil in Höhe von 51 % und die ELE einen Anteil in Höhe von 49 % des Stammkapitals halten.

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr einen Jahresüberschuss in Höhe von 31 T€. Der Jahresüberschuss der EGP erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahr um 5 T€. Dieses resultiert aus den gestiegenen Umsatzerlösen aufgrund der ganzjährigen Einspeisung der Photovoltaikanlagen (PVA) des Hans-Sachs-Hauses.

Die Photovoltaikanlagen (PVA) arbeiteten im Berichtsjahr auf dem Betriebshof von GD überwiegend störungsfrei. Zusätzlich hat die EGP in 2012 eine betriebsbereite PVA auf dem Dach des Hans-Sachs-Hauses in Gelsenkirchen erworben, die ab August 2013 in den Dauerbetrieb gegangen ist und in das örtliche Versorgungsnetz eingespeist hat.

Die gemittelte Globalstrahlung lag in der Region Gelsenkirchen bei 1.016 kWh/m<sup>2</sup> und damit etwas über dem Wert aus 2013 mit 1.005 kWh/m<sup>2</sup>. Diese Werte liegen für diese Region im erwarteten Normbereich.

Insgesamt konnten 837.395 kWh elektrische Arbeit in das Netz der öffentlichen Versorgung eingespeist werden. Durch diesen Wert wurde die prognostizierte Ertragserwartung von 755.886 kWh deutlich übertroffen.

### **Ausblick**

Die Witterungsabhängigkeit des Photovoltaikgeschäfts birgt Risiken, jedoch können sich für die Gesellschaft bei einer Ausweitung des Geschäftsbetriebes, durch den Bau weiterer Photovoltaikanlagen im Stadtgebiet, Chancen ergeben.

Für das Jahr 2015 wird die Gesellschaft eine Anlage in der neuerrichteten Kindertagesstätte Berger Feld erwerben und an die Betreiberin der KITA verpachten. Insgesamt wird von Erlösen in Höhe von etwa 320 T€ ausgegangen.

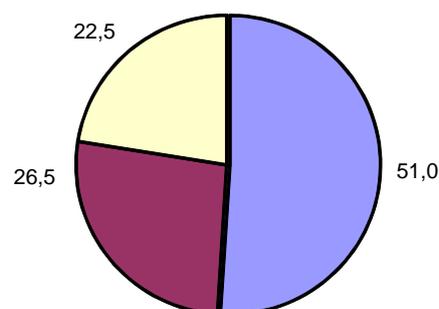
Für das Geschäftsjahr 2015 erwartet die Gesellschaft ein positives Ergebnis in Höhe des Jahresergebnisses aus 2014.



## Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH (AGG)

Daimlerstraße 18  
45891 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
GELSENWASSER AG	2.550.000	51,0
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)	1.325.000	26,5
Emscher Gesellschaft für Wassertechnik mbH	1.125.000	22,5
	5.000.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1996 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages das Sammeln und Fortleiten von Abwasser (Schmutz- und Niederschlagswasser) i. S. von § 18 a Abs. 1 WHG i.V.m. § 51 Abs. 1 LWG NRW im Gemeindegebiet Gelsenkirchen sowie Planung, Bau und Betrieb der erforderlichen Anlagen sowie alle damit zusammenhängenden Tätigkeiten, insbesondere auch die Geschäfts- und Betriebsführung städt. Abwassereinrichtungen. Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung wird dieser tatsächlich eingehalten.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Ulrich Köllmann (SG) Dr. Dirk Waider (GW)	bis 27.05.2014 seit 28.05.2014	
	Stellv. Vorsitzender: Dr. Dirk Waider (GW) Josef Schön (Emscher Wassertechnik GmbH)	bis 27.05.2014 seit 28.05.2014	
	Dr Mathias Dierkes (GW) Dr. Klaus Haertel (StV GE) Markus Karl (StV GE) Josef Schön (Emscher Wassertechnik GmbH)	bis 27.05.2014	
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Emanuel Grün Bernd Mensing Ulrich Stachowiak Christoph Ontyd Heinz Nadorf	seit 01.07.2014    bis 30.06.2014	



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	8.505	9.119	9.707
2. Sachanlagen	93.568	83.413	78.890
	<b>102.073</b>	<b>92.532</b>	<b>88.597</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte	25	8	14
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.973	624	724
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	211	10	4
	<b>2.209</b>	<b>642</b>	<b>742</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	5.000	5.000	5.000
2. Kapitalrücklage	10.000	10.000	10.000
3. Gewinnrücklagen	5.700	5.700	5.540
4. Jahresüberschuss	3.155	3.000	2.985
	<b>23.855</b>	<b>23.700</b>	<b>23.525</b>
<b>B. Kapitalzuschüsse</b>	<b>1.401</b>	<b>1.427</b>	<b>1.453</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>562</b>	<b>474</b>	<b>499</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>26.506</b>	<b>13.553</b>	<b>7.735</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>51.958</b>	<b>54.021</b>	<b>56.127</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>104.282</b>	<b>93.175</b>	<b>89.339</b>

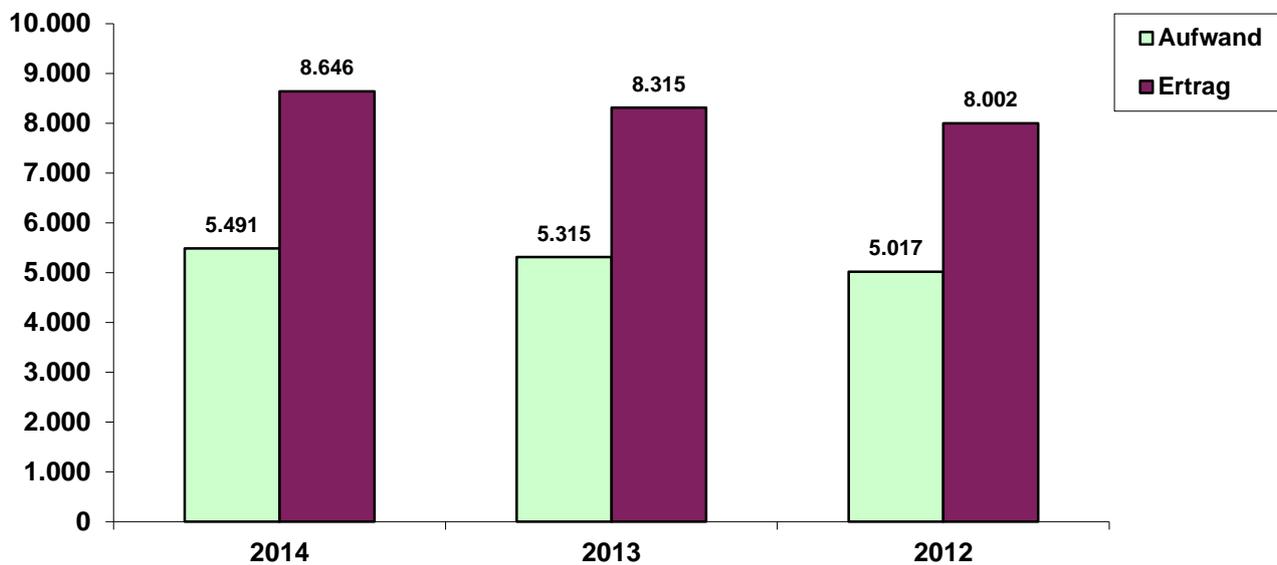
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	98	99	99
Investitionsquote (in %)	14	8	8
Investitionsdeckung (in %)	13	25	22
Abschreibungsquote (in %)	2	2	2
Eigenkapitalquote (in %)	23	25	26
Fremdkapitalquote (in %)	77	75	74
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	1	0	0
Cash flow 1 (in T€)	5.301	5.091	4.966



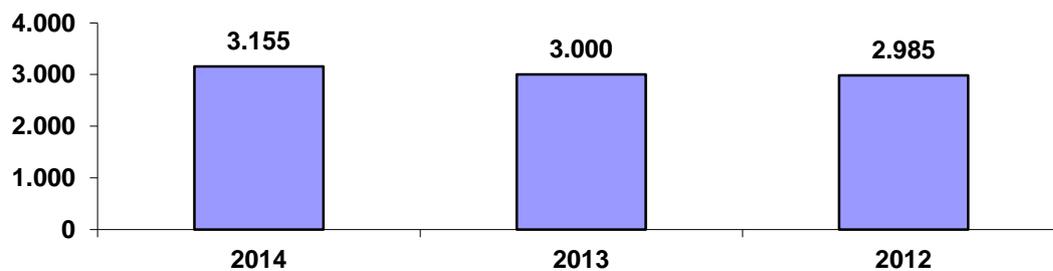
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	8.612	8.270	7.963
2. Sonstige betriebliche Erträge	34	45	39
3. Materialaufwand	-410	-453	-449
4. Personalaufwand	-448	-432	-362
5. Abschreibungen	-2.146	-2.091	-1.981
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-569	-574	-554
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-275	-243	-179
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>4.798</b>	<b>4.522</b>	<b>4.477</b>
10. Steuern	-1.643	-1.522	-1.492
<b>11. Jahresergebnis</b>	<b>3.155</b>	<b>3.000</b>	<b>2.985</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	8	8	7
Abschreibungsintensität (in %)	39	39	39
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	957	1.034	1.373
Eigenkapitalrentabilität (in %)	13	13	13
Umsatzrentabilität (in %)	37	36	37
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	9	8	6
davon Auszubildende zum 31.12.	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der EversheimStuible Treuberater GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die AGG hat das Geschäftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss von 3.155 T€ nach einem Vorjahresgewinn von 3.000 T€ abgeschlossen.

Wie im Vorjahr bestand die Hauptaufgabe der AGG in der Geschäfts- und Betriebsführung von GK sowie in der Koordination sämtlicher Aktivitäten der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung der Stadt Gelsenkirchen für die Abwasserbeseitigung im Stadtgebiet. Dabei trägt die AGG dafür Sorge, dass die Stadtentwässerung in Gelsenkirchen auf technisch hohem Niveau unter Ausnutzung aller Rationalisierungsmöglichkeiten durchgeführt wird.

Die Geschäftsentwicklung der AGG ist abhängig vom Leistungsumfang der Betriebsführung, den Investitionszielen des Abwasserbeseitigungskonzeptes der Stadt Gelsenkirchen und den Konditionen der Refinanzierung. Dabei führt der kontinuierliche Zuwachs des Anlagevermögens zu einem stetig steigenden Betriebsführungsentgelt, das zum Teil forfaitiert wird. Die Auflösung des Rechnungsabgrenzungspostens aus diesen Forfaitierungsgeschäften trägt gemeinsam mit der Investitionstätigkeit zur Entwicklung der Umsatzerlöse bei, die im Vorjahresvergleich um rund 342 T€ auf 8.612 T€ gestiegen sind. Die Aufwendungen für den Betrieb und den Kapitaleinsatz des Abwassernetzes erhöhten sich nur moderat um 55 T€. Das Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit konnte um 276 T€ auf 4.798 T€ gesteigert werden (Vj. 4.522 T€).

Im Berichtsjahr 2014 wurden rund 11,7 Mio. € in den Abwasserbetrieb für die Erneuerung und Erweiterung des Kanalnetzes investiert. Dabei setzt die Gesellschaft das aus dem Abwasserbeseitigungskonzept der Stadt Gelsenkirchen abgeleitete Investitionskonzept um und geht gleichzeitig auf veränderte Rahmenbedingungen der Stadtplanung und -entwicklung ein. Das geplante Investitionsvolumen konnte weitgehend umgesetzt werden. Die Baumaßnahmen werden in den Folgejahren nachgeholt. Die Finanzierung der Investitionen erfolgte durch kurzfristige Kredite im Rahmen der Cash-pooling-Vereinbarungen mit GK und der GW.

### Ausblick

Im Geschäftsjahr 2015 setzte sich die Investitionstätigkeit in Bezug auf die Erneuerung und Erweiterung der Entwässerungsanlagen weiter fort. Für den Zeitraum 2015 bis 2019 ist in der Unternehmensplanung ein Investitionsvolumen von ca. 49.500 T€ vorgesehen. Die Refinanzierung soll weiterhin durch erneute Abschlüsse von Forderungsverkäufen erfolgen.

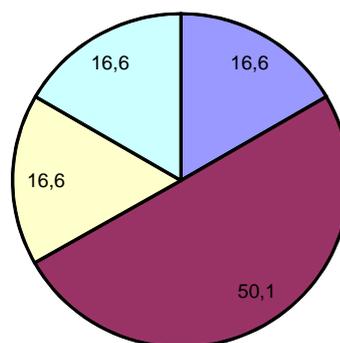
Die Geschäftsführung geht für das Jahr 2015 und die Folgejahre von einer positiven Ergebnisentwicklung der AGG aus, die u. a. abhängig sein wird von der allgemeinen Zinsentwicklung des Kapitalmarktes.



## Emscher Lippe Energie GmbH (ELE)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	1.996.080	16,6
RWE Deutschland AG	6.011.760	50,1
Stadt Bottrop	1.996.080	16,6
Stadt Gladbeck	1.996.080	16,6
	12.000.000	100



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1998 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 Absatz 1 des Gesellschaftsvertrages die Erzeugung und die Versorgung mit Elektrizität, Gas und Wärme, die Errichtung, der Erwerb und der Betrieb entsprechender Anlagen, die Erbringung von beratenden Ingenieur- und Consultingleistungen im unmittelbaren Zusammenhang mit der Energieversorgung sowie die Durchführung von Betriebsführungs- und Geschäftsbesorgungsleistungen gegenüber den Unternehmen und Einrichtungen der kommunalen Gesellschafter. Zudem ist die Gesellschaft befugt, Telekommunikationsdienstleistungen zu erbringen.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Bernd Böddeling (Vorstand der RWE D AG)		
	Erster stellv. Vorsitzender: Michael Gerdes (StV BOT)		
	Zweite/r stellv. Vorsitzende/r: Ralf Urban*		
	Frank Baranowski (OB Stadt GE) Arno Czarnetzki* Josef Hadick (RWE Vertrieb AG) Dr. Klaus Haertel (StV GE) Michael Hübner (StV GLA) Benno Möller* Dirk Nordwig (Stadt BOT) Beate Olbrich* Ulrich Roland (BM Stadt GLA) Dr. Franz-Josef Schulte (Geschäftsführer der RWW Rheinisch-Westfälische Wasserwerksgesellschaft mbH) Dirk Stüdemann (RWE D AG) Achim Südmeier (Vorstand der RWE Vertrieb AG) Bernhard Terhardt*		
	Dr. Ingo Westen (ehem. Vorstandsmitglied der RWE Gas AG) Gregor Zabach*	bis 30.11.2014	
	*Arbeitnehmervertreter/-in		
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Bernd-Josef Brunsbach, Essen Ulrich Köllmann		



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	303	544	880
2. Sachanlagen	63.145	53.654	51.749
3. Finanzanlagen	38.150	54.673	56.225
	<b>101.598</b>	<b>108.871</b>	<b>108.854</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	3.871	2.660	2.110
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	44.059	61.154	72.837
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	14.364	14.343	14.410
	<b>62.294</b>	<b>78.157</b>	<b>89.357</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.237</b>	<b>374</b>	<b>559</b>
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	<b>487</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	12.000	12.000	12.000
2. Kapitalrücklage	71	71	0
3. Jahresüberschuss	27.906	24.083	29.071
	<b>39.977</b>	<b>36.154</b>	<b>41.071</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>1.295</b>	<b>1.506</b>	<b>1.750</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>38.680</b>	<b>44.100</b>	<b>66.300</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>58.442</b>	<b>78.278</b>	<b>63.368</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>27.222</b>	<b>27.364</b>	<b>26.280</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>165.616</b>	<b>187.402</b>	<b>198.770</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	61	58	55
Investitionsquote (in %)	32	15	15
Investitionsdeckung (in %)	36	70	74
Abschreibungsquote (in %)	9	10	11
Eigenkapitalquote (in %)	24	19	21
Fremdkapitalquote (in %)	76	81	79
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	24	18	23
Cash flow 1 (in T€)	33.803	30.163	35.071

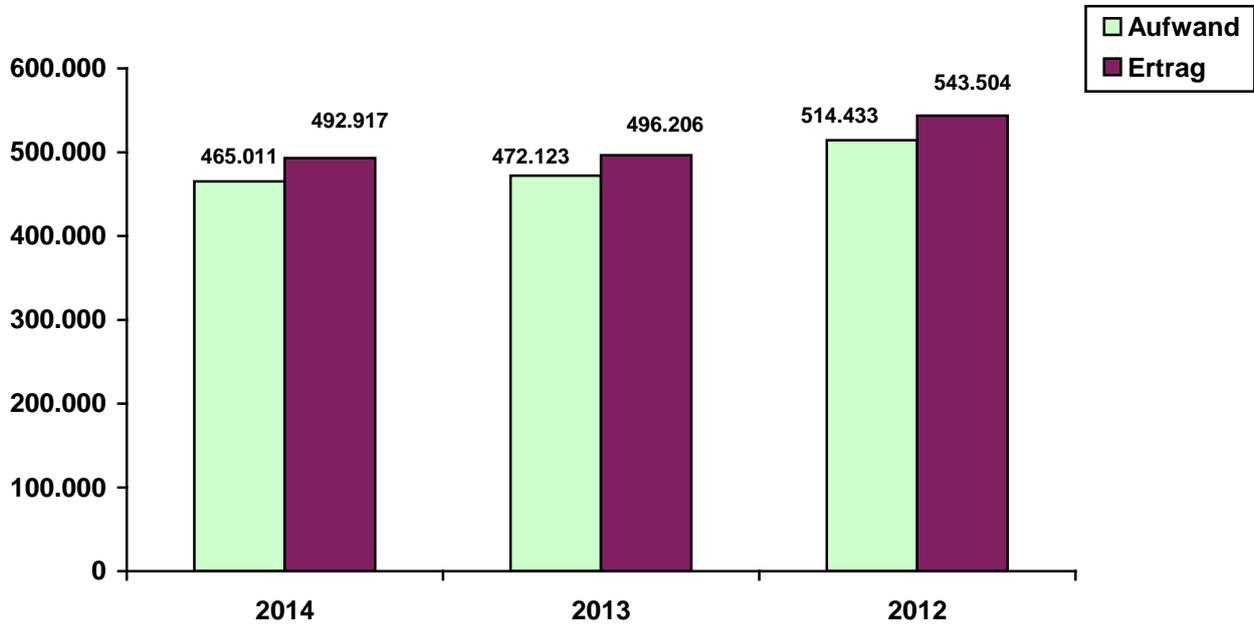


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	481.028	489.083	508.112
2. Stromsteuer	-33.034	-36.860	-38.866
3. Bestandsveränderungen	1.096	599	-595
4. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	8
5. Sonstige betriebliche Erträge	8.039	4.199	31.595
6. Materialaufwand	-337.460	-331.693	-342.220
7. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-20.235	-19.700	-41.466
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-3.745	-6.665	-13.810
8. Abschreibungen	-5.897	-6.080	-6.000
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-46.876	-46.600	-55.781
10. Erträge aus von Organgesellsch. abgef. Steuerumlagen	0	0	0
11. Erträge aus Beteiligungen	121	146	60
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	1.544	1.939	3.375
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1.089	239	354
14. Aufwendungen aus Verlustübernahme	-2.300	-10.391	-1.111
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-3.428	-1.718	-1.947
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>39.942</b>	<b>36.499</b>	<b>41.708</b>
17. Außerordentliche Erträge	0	0	0
18. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
19. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-12.036	-12.416	-12.636
<b>20. Jahresergebnis</b>	<b>27.906</b>	<b>24.083</b>	<b>29.071</b>

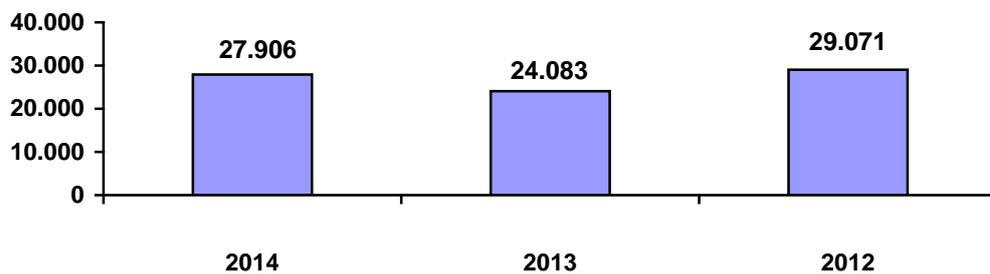
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	5	6	11
Abschreibungsintensität (in %)	1	1	1
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	1768	1740	785
Eigenkapitalrentabilität (in %)	70	67	71
Umsatzrentabilität (in %)	6	5	6
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	272	291	647
davon Auszubildende	0	0	40



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2014 wurde von der PwC AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 27.906 T€ (Vorjahr 24.083 T€) abgeschlossen. Dies ist unter anderem auf die erfolgreichen vertrieblichen Aktivitäten zurückzuführen, die zu einer weiterhin hohen Kundenzufriedenheit mit der ELE beigetragen haben.

Im Geschäftskundensegment des Strommarktes war die Intensität des Wettbewerbs in 2014 unverändert hoch. Aufgrund der gesunkenen Stromhandelspreise führte der Trend bei den Kunden zum Abschluss mehrjähriger Vertragslaufzeiten. Weiterhin agieren am Markt Wettbewerber mit Angeboten unterhalb der Vorkosten. Zusätzlich arbeiten immer mehr Großkunden und Filialisten mit Energieberatern zusammen, die bundesweite Ausschreibungen durchführen. Dies führte zu Kunden- und Margenverlusten im Stammgebiet des Strommarktes. Diese konnten teilweise durch Akquiseerfolge außerhalb des Stammgebietes und Reakquiseaktionen im Stammgebiet ausgeglichen werden.

Auch im Privat- und Gewerbekundensegment wurde der Wettbewerb zunehmend von Preisen unter Vorkosten und darüber hinaus durch zweifelhafte Akquisemethoden der Wettbewerber beeinflusst.

Die Strompreise konnten bis Ende Februar 2014 konstant gehalten werden. Die Preissteigerung betrug zum 01.03.2014 für einen durchschnittlichen Haushaltskunden 3 % im Gesamtjahr.

Die Absatzmenge im Strombereich betrug im Geschäftsjahr 1.114 GWh (Vorjahr 1.052 GWh). Die Gesellschaft hielt zum 31.12.2014 einen Bestand von 242.265 Stromverträgen (Vorjahr 250.232).

Im Gasbereich hat der Gas-zu-Gas-Wettbewerb im Geschäftskundensegment weiter zugenommen. Der Trend zu deutschland- und europaweiten Ausschreibungen führte zum Verlust einiger margenschwacher Großkunden. Darüber hinaus kam es witterungsbedingt zu einem Absatzverlust im Geschäftskundenbereich.

Die Gaspreise für Privat- und Geschäftskunden konnten trotz erhöhter Netzentgelte über das gesamte Jahr konstant gehalten werden. Die Kundenverluste und -rückgewinne lagen auf durchschnittlichem Niveau. Wie im Stromsegment ist der Gaswettbewerb im Privat- und Gewerbekundensegment zunehmend von Preisen unter Vorkosten und zweifelhaften Akquisemethoden der Wettbewerber geprägt. Die neuen Produkte ELE erdgasFix und ELE erdgasKombi verzeichneten dagegen eine starke Nachfrage.

Die Absatzmenge im Gasbereich betrug im Geschäftsjahr 1.932 GWh (Vorjahr 2.656 GWh). Zum Jahresende hielt die ELE einen Bestand von 53.226 Gasverträgen (Vorjahr 55.788).

### **Ausblick**

Nach Beendigung des Vergabeverfahrens ist festzustellen, dass die ELE seit dem 01.01.2015 die Strom- und Gaskonzessionen in den Städten Bottrop, Gladbeck und Gelsenkirchen besitzt. Darüber hinaus hat die ELE die in Gelsenkirchen zum Mittelspannungsnetz sowie die zum Telekommunikationsnetz gehörenden Anlagen und Rechte an die Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH veräußert. Diese Anlagen wurden wiederum von der ELE angepachtet.

Risiken der zukünftigen Entwicklung erwachsen der ELE weiterhin aus dem wirtschaftlichen Umfeld, das durch die Liberalisierung des Strom- und Gasmarktes, die öffentliche Preisdiskussion und im Hinblick auf die Regulierung der Strom- und Gasnetzentgelte über das Beteiligungsergebnis der ELE Verteilnetz GmbH gekennzeichnet ist.

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2015 mit einem Jahresüberschuss von rd. 30 Mio. € abgeschlossen.

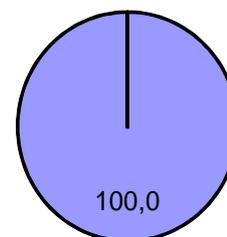


## Gelsenkirchener Gemeinnützige Wohnungsbau- gesellschaft mbH (ggw)

Darler Heide 100

45891 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	37.000.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Zweck des 1950 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages, zu einer sicheren und sozial bestimmten Wohnungsversorgung der breiten Schichten der Bevölkerung beizutragen.

Die Gesellschaft plant, errichtet, betreut, bewirtschaftet und verwaltet Bauten in allen Rechts- und Nutzungsformen, insbesondere Mietwohnungen, Eigenheime und Eigentumswohnungen. Sie kann außerdem alle im Bereich der Wohnungswirtschaft und ihr dienenden Bereichen des Städtebaus und der Infrastruktur anfallenden Aufgaben übernehmen, Grundstücke erwerben, belasten und veräußern sowie Erbbaurechte ausgeben. Sie kann dazu Gemeinschaftsanlagen, Folgeeinrichtungen, Läden und Gewerbebauten, soziale, wirtschaftliche und kulturelle Einrichtungen bereitstellen und bewirtschaften und Dienstleistungen erbringen.

Die Gesellschaft kann die vorgenannten Leistungen auch für Dritte gegen Entgelte erbringen. Soweit es dem Gesellschaftszweck dienlich ist, kann die Gesellschaft andere Unternehmen gründen, erwerben oder sich an solchen beteiligen.

Die Gesellschaft ist gehalten, durch Preisbildung, insbesondere für die Überlassung von Mietwohnungen und bei der Veräußerung von Wohnungsbauten eine Kostendeckung einschließlich angemessener Verzinsung des Eigenkapitals zu erreichen. Zudem soll dadurch die Bildung ausreichender Rücklagen unter Berücksichtigung einer Gesamtrentabilität des Unternehmens ermöglicht werden.



Diesem Zwecke dient der gesellschaftseigene Bestand von Mietwohnungen, Wohnheimen, gewerblichen Einheiten und Garagen und Einstellplätzen.

Außerdem besitzt die ggw das Gelände der ehemaligen Galopprennbahn in Gelsenkirchen-Horst mit einer 9-Loch-Golfanlage.

Die Gesellschaft verwaltet zudem auf der Grundlage des mit der Stadt Gelsenkirchen geschlossenen Geschäftsbesorgungsvertrages Vermietungseinheiten und setzt sie in stand.

## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 06.07.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzende: Margret Schneegans (StV GE)		2.600,00
	Stellv. Vorsitzender: Werner Wöll (StV GE)		2.050,00
	Frank Baranowski (OB GE)		*1.300,00
	Dr. Georg Lunemann (Stadt GE)		*1.500,00
	Michael von der Mühlen (Stadt GE)	bis 30.05.2014	*650,00
	Dr. Manfred Beck (Stadt GE)	bis 30.11.2014	*750,00
	Martin Harter (Stadt GE)	ab 01.12.2014	*100,00
	Klaus Hermandung (BM GE)	bis 02.07.2014	750,00
	Silke Ossowski (StV GE)	bis 02.07.2014	750,00
	Marion Strohmeier (StV GE)	bis 02.07.2014	750,00
	Martina Rudowitz (BMin GE)	ab 03.07.2014	750,00
	Mehmet Cirik (StV GE)	ab 03.07.2014	750,00
	Frank Winkelkötter (sachkundiger Bürger)	ab 03.07.2014	750,00
<b>Geschäftsführung</b>	Harald Förster		198.707,88

\* Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsratsmandates zu ihrem Hauptamt gehört.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	21	28	19
2. Sachanlagen	216.109	209.929	201.966
3. Finanzanlagen	10.678	10.666	10.668
	<b>226.808</b>	<b>220.623</b>	<b>212.653</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	14.485	14.370	13.403
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	5.763	1.564	891
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2.441	5.408	1.919
	<b>22.689</b>	<b>21.342</b>	<b>16.213</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>34</b>	<b>39</b>	<b>42</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	37.000	37.000	37.000
2. Kapitalrücklage	3.577	3.577	3.577
3. Gewinnrücklagen	7.207	6.757	6.361
4. Bilanzverlust/-gewinn	455	399	352
	<b>48.240</b>	<b>47.733</b>	<b>47.290</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>1.381</b>	<b>1.075</b>	<b>245</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>5.321</b>	<b>5.307</b>	<b>5.137</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>194.589</b>	<b>187.841</b>	<b>176.189</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>47</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>249.531</b>	<b>242.003</b>	<b>228.908</b>

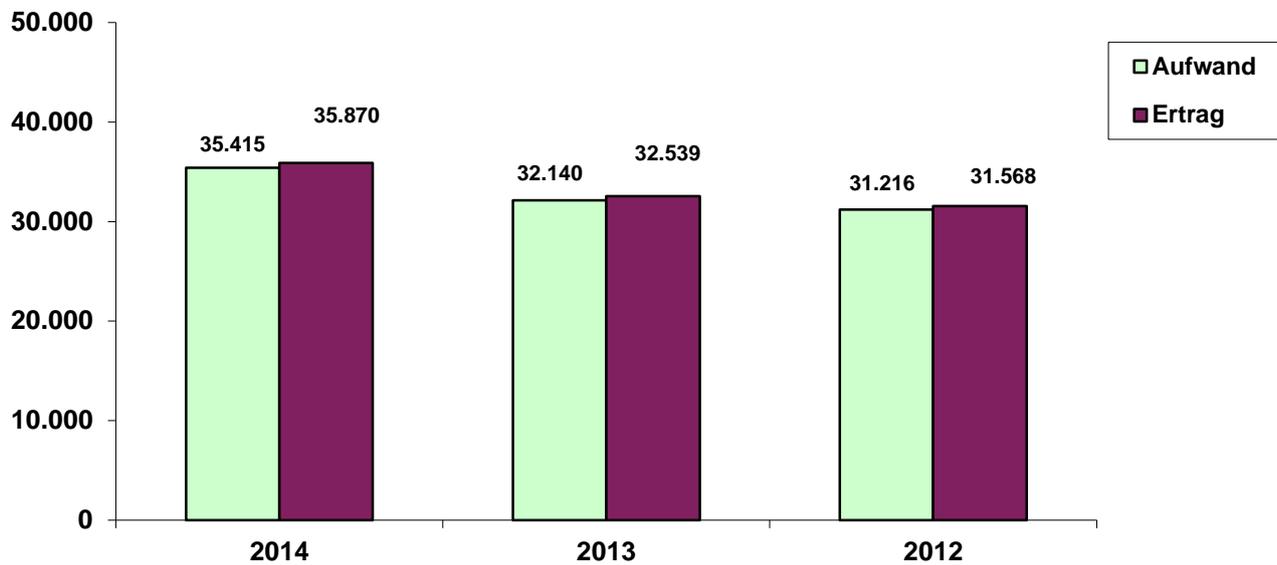
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	91	91	93
Investitionsquote (in %)	5	6	3
Investitionsdeckung (in %)	43	33	75
Abschreibungsquote (in %)	2	2	2
Eigenkapitalquote (in %)	19	20	21
Fremdkapitalquote (in %)	81	80	79
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	14	33	11
Cash flow 1 (in T€)	5.210	4.790	4.929



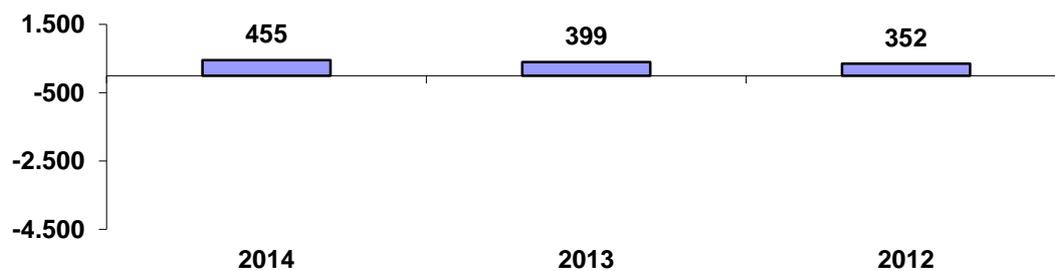
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	32.004	28.615	28.010
2. Bestandsveränderungen	1.602	2.032	1.182
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	172	153	265
4. Sonstige betriebliche Erträge	1.956	1.698	2.032
5. Aufwand für bezogene Lieferungen und Leistungen			
a) Aufwendungen für Hausbewirtschaftungen	-13.466	-12.708	-12.279
b) Aufwendungen für Verkaufsgrundstücke	-5.516	-3.789	-3.243
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-2.915	-2.655	-2.449
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-789	-651	-968
7. Abschreibungen	-4.755	-4.391	-4.577
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.726	-1.565	-1.414
9. Erträge aus Beteiligungen	133	39	74
10. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	2	1	1
11. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	1	4
12. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	-346	0
13. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-5.427	-5.293	-5.559
<b>14. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.275</b>	<b>1.141</b>	<b>1.079</b>
15. Außerordentliche Aufwendungen	-55	0	0
16. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
17. Sonstige Steuern	-715	-698	-688
18. Einstellung in die gesellschaftsvertraglichen Rücklagen	-51	-44	-39
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>455</b>	<b>399</b>	<b>352</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	10	10	11
Abschreibungsintensität (in %)	13	14	15
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	696	609	571
Eigenkapitalrentabilität (in %)	1	1	1
Umsatzrentabilität (in %)	1	1	1
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	46	48	49
davon Auszubildende	10	10	9
<b>Kennzahlen zum Bestand</b>			
Verwalteter Bestand an Wohnungen/Sonstigen Mieteinheiten			
gesellschaftseigener Bestand	4.264	4.274	4.214
stadteigene Wohnungen	42	42	45
Eigentumswohnungen	0	0	0

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 5205 - ggw

keine

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die ggw konnte das abgelaufene Geschäftsjahr mit einem positiven Ergebnis von 455 T€ (nach Rücklagenzuführung) abschließen, wobei ein weiteres Mal die anhaltend gute Leistung im Vermietungsgeschäft das Jahresergebnis positiv beeinflusste. Die positive marktbedingte Leerstandsquote des Vorjahres konnte mit einer Gesamtleerstandsquote von 3,4 % im Jahresdurchschnitt auf dem Niveau gehalten werden, so dass der Rahmen der letztjährigen Wirtschaftsplanung für das Jahr 2014 mit einer Leerstandsquote von 4,0 % erneut spürbar unterschritten wurde.

Die Neubau- und Modernisierungsaktivitäten der Gesellschaft sind vorrangig auf Maßnahmen ausgerichtet, die durch öffentliche Darlehen der NRW.Bank und Darlehen der Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW) finanziert werden.

Die ggw beteiligt sich am Ausbau des U3-Betreuungsangebotes in Gelsenkirchen durch die Errichtung von zunächst drei Kindertagesstätten an den Standorten Franz-Bielefeld-Straße, Irmgardstraße und Schulstraße, die zum 01.01.2014 langfristig an die Stadt Gelsenkirchen vermietet worden sind. Angrenzend an die im Berichtsjahr fertig gestellte Kindertagesstätte Schulstr. 19, ist mit dem Bau einer weiteren seniorengerechten Wohnanlage mit weiteren 28 Einheiten auf einer Gesamtwohnfläche von rd. 2.410 m<sup>2</sup> begonnen worden. Zudem ist nach den Vermietungserfolgen im III. Bauabschnitt im Baugebiet Schloss Horst ein IV. Bauabschnitt mit seniorengerechten Wohnungen zu bebauen, um erneut der Umsetzung städtebaulicher Ziele und der demographischen Entwicklung der Bevölkerung Rechnung zu tragen. Die Genehmigung für dieses Bauvorhaben wurde im Dezember 2014 erteilt.

Der im Oktober 2013 getätigte Ankauf der Gelsenkirchener Immobilienbestände der Meravis Gruppe über insgesamt 82 Wohnungen und 23 Garagen an den Standorten Herner Straße/Ottilienstraße sowie dem Standort Schwanenstraße belief sich auf rd. 2,4 Mio. €. Der damit verbundene Nutzen-/Lastenwechsel führte dazu, dass sich das Wohnungsmietensoll im Geschäftsjahr 2014 um 19,2 T€ monatlich erhöht hat.

Der zwischen der ggw und der Nordsternpark GmbH (NSP) geschlossene Ergebnisabführungsvertrag hatte im Berichtsjahr keinen Einfluss auf die ggw, da die NSP in 2014 einen Jahresüberschuss von 16 T€ erwirtschaftet hat, der vollständig mit dem Verlustvortrag der NSP aus vorhergehenden Jahresabschlüssen zu verrechnen war.

### Ausblick

Durch die Fortführung der Geschäftsbesorgung für die NSP wird die immobilienwirtschaftliche Kompetenz der Gesellschaft im Rahmen des Konzerns Stadt genutzt und eine wirtschaftlich sinnvolle zusätzliche Auslastung der Kapazitäten erreicht. Mit der in 2012 erfolgten Übernahme der kaufmännischen Geschäftsführung und der betriebswirtschaftlichen Tätigkeiten für die Stadterneuerungsgesellschaften wird die ggw weitere immobilienwirtschaftliche Aufgaben innerhalb des Konzerns Stadt Gelsenkirchen erfüllen.

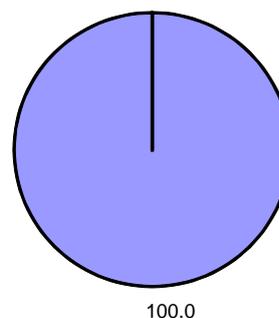
Die zielgerichtete Fortführung des Konsolidierungsprozesses wird auch in den folgenden Jahren weiterhin vorrangiges Unternehmensziel sein.



## **Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen Verwaltungs-GmbH (SEGV GmbH)**

**Bochumer Straße 109  
45886 Gelsenkirchen**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	25.000	100,0



### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Gegenstand der in 2011 gegründeten SEGV GmbH ist die städtebauliche Entwicklung in Gelsenkirchener Stadtteilen mit besonderem Erneuerungsbedarf. Hierzu gehören die Durchführung von Projektentwicklungs- und Steuerungsaufgaben, die Vermögensverwaltung und Bewirtschaftung sowie der Erwerb, die Sanierung und die Vermietung und Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden innerhalb von Sanierungs- und Entwicklungsgebieten. Die Gesellschaften werden dort tätig, wo es zu städtebaulichen Fehlentwicklungen bzw. zu Sanierungsbedarf gekommen ist, der durch die am Markt agierenden Investoren und Unternehmen nicht aufgegriffen und beseitigt wird. Die Gesellschaften sollen durch ihr Engagement Anreize dafür schaffen, dass sich auch private Investoren in den Gelsenkirchener Sanierungsgebieten mit eigenen Projekten engagieren.

Die wirtschaftliche Betätigung der SEGV GmbH besteht bis auf weiteres in der Geschäftsführung und Vertretung der Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG (SEG KG).

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft als geschäftsführender Komplementär der SEG KG wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 06.07.2015  Die Gesellschaft hat keinen eigenen Aufsichtsrat. Die entsprechenden Aufgaben werden durch den Aufsichtsrat der SEG KG wahrgenommen.		
<b>Geschäftsführung</b>	Harald Förster Stefan Rommelfanger Helga Sander	bis 31.07.2016 bis 31.03.2016 ab 01.08.2016	



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen	4	1	5
2. Sonstige Vermögensgegenstände	0	0	0
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	21	24	19
	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	25	25	25
2. Kapitalrücklage	0	0	0
3. Verlustvortrag	-4	-4	-3
4. Jahresfehlbetrag	0	0	-1
	<b>21</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>24</b>

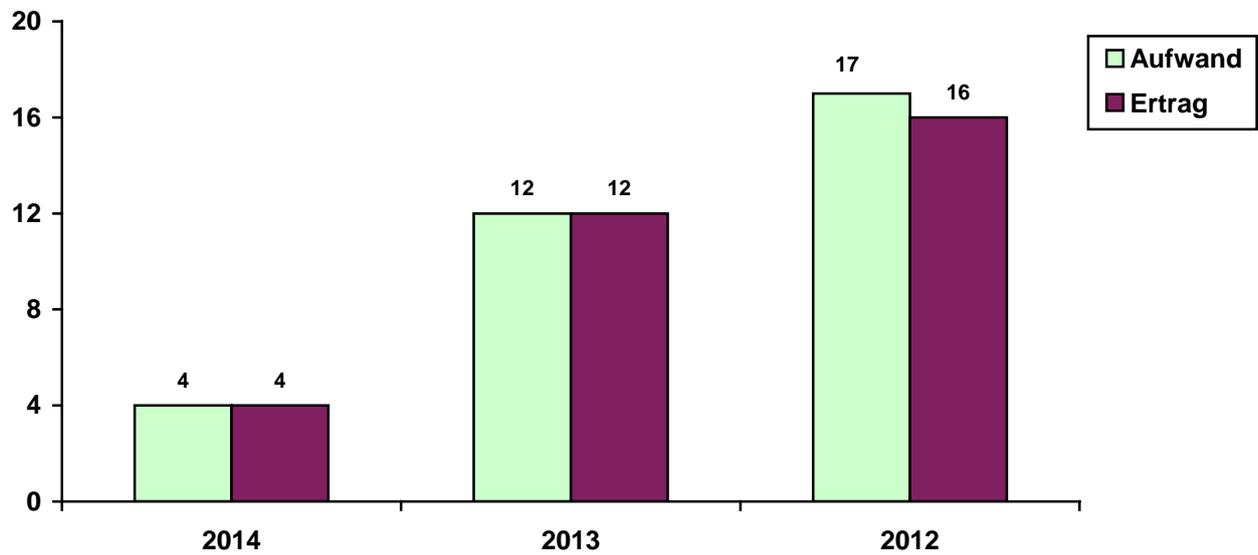
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	0	0	0
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	0	0	0
Abschreibungsquote (in %)	0	0	0
Eigenkapitalquote (in %)	84	84	88
Fremdkapitalquote (in %)	16	16	12
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	0	0	-1



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	4	12	16
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	0	-5	-10
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	0	-2	-3
4. Abschreibungen		0	0
5. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-4	-5	-4
6. Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
<b>7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
8. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>9. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	0	58	76
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	6	8
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	0	2	2
davon Auszubildende zum 31.12.	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5703 – Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH &amp; Co. KG

Keine

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die geschäftlichen Entwicklungen im Berichtsjahr beschränkten sich auf Tätigkeiten, die in unmittelbarem Zusammenhang mit der Geschäftsführung der SEG KG angefallen sind.

Der Verlauf des Geschäftsjahres entsprach im Wesentlichen den im Wirtschaftsplan getroffenen Annahmen. Sämtliche im Berichtsjahr getätigten Aufwendungen, die im Zusammenhang mit der Geschäftsführung anfielen, sind von der SEG KG ersetzt worden. Die Dienstverträge der GmbH-Geschäftsführer sind mit Wirkung zum 01.07.2013 auf die SEG KG übertragen worden, so dass im Berichtsjahr kein Personalaufwand bei der Gesellschaft angefallen ist.

**Ausblick**

Solange die einzige wirtschaftliche Bestätigung der Gesellschaft in der Geschäftsführung für die SEG KG besteht, ergeben sich keine wirtschaftlichen Chancen für die künftige Entwicklung der Gesellschaft.

Die Risiken der SEGV GmbH als persönlich haftender Gesellschafter der SEG KG werden maßgeblich von den Risiken der SEG KG beeinflusst. Aufgrund der bestehenden Unternehmensplanung ist jedoch mit einer Inanspruchnahme aus dieser Gesellschafterstellung nicht zu rechnen, da sämtliche Auslagen regelmäßig erstattet werden.

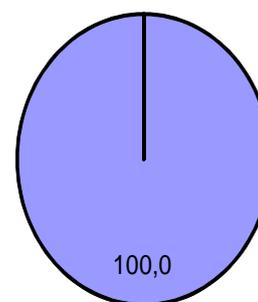
Die Gesellschaft rechnet auch im kommenden Geschäftsjahr mit einem ausgeglichenen Jahresergebnis.



## Musiktheater im Revier GmbH (MiR)

Kennedyplatz 1  
45881 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	150.000	100,0



Das Geschäftsjahr des Musiktheaters umfasst eine Spielsaison (01.08. – 31.07.) und ist daher nicht deckungsgleich mit dem städtischen Haushaltsjahr.

### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2001 gegründeten Unternehmens ist nach § 3 des Gesellschaftsvertrages unmittelbar und ausschließlich die Pflege und Förderung der Kunst, der Kunstteilhabe und der kulturellen Breitenarbeit durch den Betrieb eines Theaters mit den Sparten Musiktheater, Ballett und sonstigen Werken der darstellenden Kunst auf gemeinnütziger Basis.

Die Gesellschaft ist zu allen Maßnahmen und Geschäften berechtigt, die mit dem genannten Gesellschaftszweck zusammenhängen oder ihn fördern, insbesondere zur Zusammenarbeit mit vergleichbaren Unternehmen und Einrichtungen.



## Organe der Gesellschaft

	Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 08.12.2015	
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.07.2015	Vorsitzender: Dr. Heinz-Günter Pruin (StV GE)	35,60
	Stellv. Vorsitzender: Klaus Hermandung (BM GE)	35,60
	Dr. Manfred Beck (Stadt GE)	53,40
	Dieter Gebhard (StV GE)	53,40
	Helga Roith*	
	Joachim Maaß*	
	Bernd Matzkowski	94,20
	Uwe Schön*	
	Albert Ude (StV GE)	53,40
	*Arbeitnehmersvertreter	
<b>Geschäftsführung</b>	Dieter Kükenhörer	135.500,00



	2014/15 T€	2013/14 T€	2012/13 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	30	8	4
2. Sachanlagen	2.043	2.054	2.255
3. Finanzanlagen	3	2	0
	<b>2.076</b>	<b>2.064</b>	<b>2.259</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	294	268	272
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.358	1.308	1.230
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	2	3	3
	<b>1.654</b>	<b>1.579</b>	<b>1.505</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>68</b>	<b>62</b>	<b>58</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	150	150	150
2. Kapitalrücklage	539	539	539
3. Ergebnisvortrag	1.270	1.138	1.197
4. Jahresergebnis	-112	132	-58
	<b>1.847</b>	<b>1.959</b>	<b>1.828</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>1.050</b>	<b>1.195</b>	<b>1.525</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>670</b>	<b>498</b>	<b>460</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>231</b>	<b>53</b>	<b>9</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.798</b>	<b>3.705</b>	<b>3.822</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	55	56	59
Investitionsquote (in %)	45	43	44
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	96
Abschreibungsquote (in %)	46	57	43
Eigenkapitalquote (in %)	49	53	48
Fremdkapitalquote (in %)	51	47	52
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	0	1	0
Cash flow 1 (in T€)	838	1.305	901

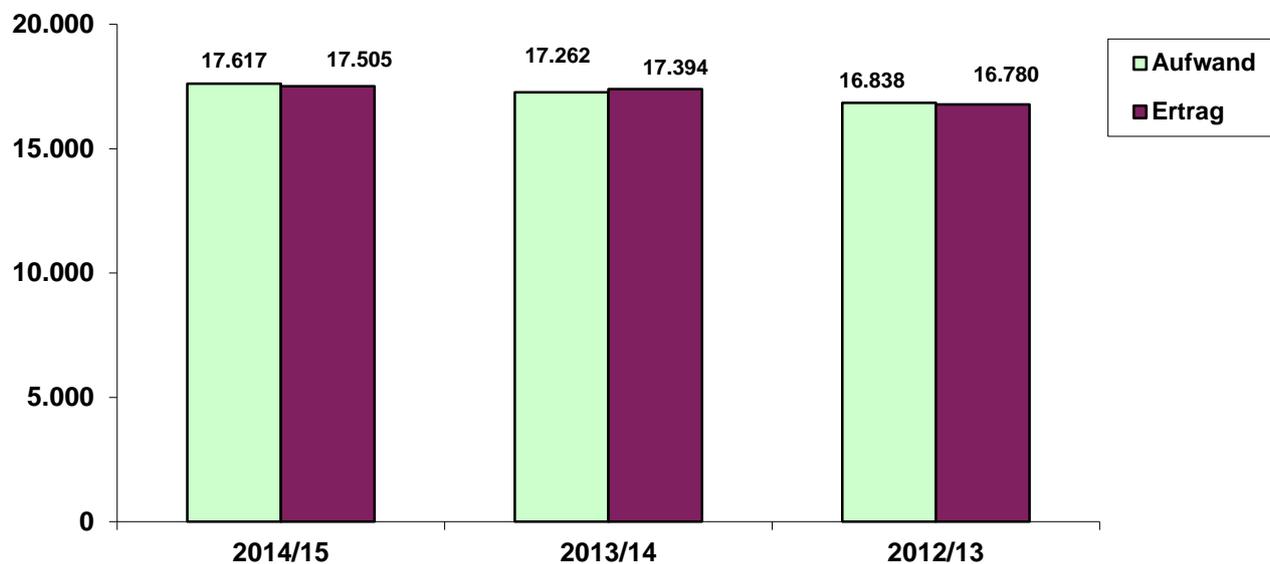


	2014/15 T€	2013/14 T€	2012/13 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	1.970	1.978	1.593
2. Bestandsveränderungen	17	-23	12
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	764	762	796
4. Sonstige betriebliche Erträge	14.754	14.654	14.379
5. Materialaufwand	-2.685	-2.355	-2.441
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-9.513	-9.352	-9.165
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-2.689	-2.626	-2.539
7. Abschreibungen	-950	-1.173	-959
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.780	-1.724	-1.730
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-113</b>	<b>140</b>	<b>-54</b>
12. Außerordentliche Erträge	0	0	0
13. Steuern	-1	-8	-4
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>-112</b>	<b>132</b>	<b>-58</b>

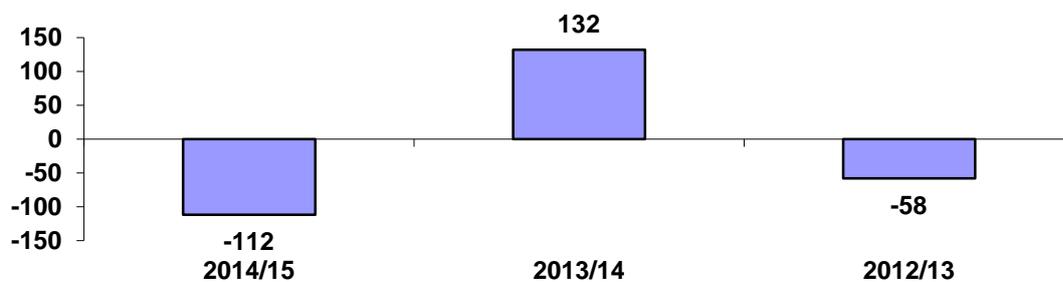
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	69	69	70
Abschreibungsintensität (in %)	5	7	6
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	7	7	6
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	7	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	7	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	273	270	263
davon Auszubildende zum 31.12.	4	6	7
Zuschauer	118.608	122.190	114.397
Aufführungen	272	265	258



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2014/2015 wurde von der Revisions- und Treuhandgesellschaft Heinberg, Wiechen & Partner GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt 2014

Das Geschäftsjahr des Musiktheaters umfasst eine Spielsaison (01.08. – 31.07.) und ist daher nicht deckungsgleich mit dem städtischen Haushaltsjahr.

PG – 2507 Theater und Orchester

<u>Aufwendung</u>	<u>T€</u>
Betriebskostenzuschuss	13.344

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014/2015

Die MiR GmbH hat das Geschäftsjahr mit einem Jahresfehlbetrag von 112 T€ abgeschlossen.

In der Spielzeit 2014/15 konnte die Besucherzahl mit 118.608 Besuchern auf dem Vorjahresniveau gehalten werden. Obgleich der Umsatz lediglich auf 8 T€ sank, wirkte sich der hohe Freiverkaufsanteil bei den Umsatzerlösen positiv aus. Der Betriebskostenzuschuss der Stadt Gelsenkirchen wurde im Geschäftsjahr um 270 T€ erhöht, wobei sich hier der Ausgleich der Tariferhöhungen aus dem Jahr 2012 in 2014, die planmäßig jährliche Zuschusserhöhung sowie die Reduzierung der Jahre 2014 und 2015 widerspiegeln.

Der Materialaufwand stieg wegen aufwendiger Produktionen um 330 T€ auf 2.685 T€ an. Die Personalkosten mit insgesamt 12.202 T€ (einschließlich Sozialabgaben) erhöhten sich um 224 T€. Die Steigerung ist im Wesentlichen auf die Tariferhöhungen zurückzuführen.

Das Finanzergebnis war – trotz guter Liquiditätslage – gleich null. Die Gelder werden im Cash-Pool-System der Stadt Gelsenkirchen verwaltet. Das Eigenkapital verringerte sich um den Jahresfehlbetrag in Höhe von 112 T€ auf 1.847 T€ (Vorjahr 1.959 T€). Die Eigenkapitalausstattung beträgt zum Bilanzstichtag 48,6 % (Vorjahr 52,9 %) der Bilanzsumme.

Der Jahresfehlbetrag 2014/2015 soll auf Vorschlag der Geschäftsführung auf neue Rechnung vorgetragen werden.

### Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2014/2015 hat die Gesellschaft einen Wirtschaftsplan erstellt, der mit einem Verlust in Höhe von 624 T€ endet. Dieser Betrag resultiert unter anderem aus den Einsparvorgaben der Stadt Gelsenkirchen. Danach wird der Betriebskostenzuschuss dauerhaft in Raten um insgesamt 1 Mio. € reduziert, wobei auf die Jahre 2015 und 2016 jeweils 100 T € entfallen.

Mit einem breit gefächerten Spielplanangebot, verbunden mit groß angelegten Marketingmaßnahmen und neuen Vertriebswegen (Vorverkaufsstellen im nördlichen Ruhrgebiet und Münsterland) versucht die MiR GmbH neue Zuschauerschichten dauerhaft zu generieren. Zudem soll einerseits der vorhandene Besucherstamm gesichert werden, andererseits ist es das Ziel, neue und verstärkt junge Publikumsschichten anzusprechen.



## Beteiligungsgesellschaften

### **Gesellschafterversammlung/Hauptversammlung:**

In der Übersicht für das jeweilige Beteiligungsunternehmen ist das Datum des Feststellungsbeschlusses des zu Grunde liegenden Jahresabschlusses dargestellt.

### **Aufsichtsrat/Beirat/Verwaltungsrat:**

Die Nennung der Mitglieder der Aufsichtsorgane spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag des jeweiligen Jahresabschlusses der Gesellschaften wider.

### **Geschäftsführung/Vorstand:**

Die Angabe zur Unternehmensleitung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.

### **Transparenzgesetz:**

Durch das Transparenzgesetz ist in § 108 Abs. 1 Nr. 9 GO NRW eine Regelung aufgenommen worden, nach der eine Gemeinde sicherstellen muss, dass bei Unternehmen und Einrichtungen in Privatrechtsform sowie bei entsprechenden Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen und Einrichtungen die Vergütung der Mitglieder des Vorstandes, der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates/Beirates individualisiert veröffentlicht wird.

Anknüpfungspunkt für eine Veröffentlichung ist der jeweilige Jahresabschluss, wobei eine Durchsetzbarkeit bei bestehenden Verträgen nicht möglich ist. Sofern kein Einvernehmen mit den Betroffenen erzielt werden konnte, dürfen die Beträge nicht veröffentlicht werden.

### **Vergütung:**

Bei den im Bericht angegebenen Vergütungen handelt es sich um solche, die in den Jahresabschlussberichten der Beteiligungen genannt sind. Die Höhe der einzelnen Vergütungen bestimmt sich gemäß der jeweiligen Satzung, bzw. Geschäftsordnung der Beteiligungen. So erhalten in der Regel die Vorsitzenden eines Gremiums die doppelte Vergütung, Stellvertreter ebenfalls einen erhöhten Grundbetrag. Zudem variiert die Gesamtsumme der jährlichen Vergütung eines Gremienmitgliedes je nach der Zahl der Sitzungsteilnahmen.

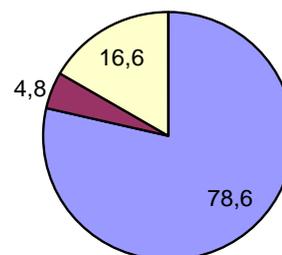




## Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH & Co. KG (SEG KG)

Bochumer Straße 109  
45886 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	2.200.000	78,6
Sparkasse Gelsenkirchen	135.000	4,8
ggw	465.000	16,6
	2.800.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der in 2011 gegründeten SEG KG ist die städtebauliche Entwicklung in Gelsenkirchener Stadtteilen mit besonderem Erneuerungsbedarf. Hierzu gehören die Durchführung von Projektentwicklungs- und Steuerungsaufgaben, die Vermögensverwaltung und Bewirtschaftung sowie der Erwerb, die Sanierung und die Vermietung und Veräußerung von Grundstücken und Gebäuden innerhalb von Sanierungs- und Entwicklungsgebieten. Die Gesellschaft wird dort tätig, wo es zu städtebaulichen Fehlentwicklungen bzw. zu Sanierungsbedarf gekommen ist, der durch die am Markt agierenden Investoren und Unternehmen nicht aufgegriffen und beseitigt wird. Die Gesellschaft wird durch ihr Engagement Anreize dafür schaffen, dass sich auch private Investoren in den Gelsenkirchener Sanierungsgebieten mit eigenen Projekten engagieren.

Durch die wirtschaftliche Betätigung der Gesellschaft wird der durch die Satzung bestimmte Gesellschaftszweck des Unternehmens erfüllt und die öffentliche Zielsetzung erreicht.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 06.07.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Michael von der Mühlen (Stadt GE) Dr. Georg Lunemann Stellv. Vorsitzende: Gabriele Preuß (BM GE) Osswin Dillmann (StV GE)	bis 30.06.2014 seit 01.07.2014	*100,00 200,00
	Roberto Randelli (StV GE) Werner Wöll (StV GE) Stephanie Olbering (Sparkasse GE) Margret Schneegans (StV GE)	bis 30.06.2014 seit 01.07.2014	0,00 300,00 200,00 300,00 200,00
<b>Geschäftsführung</b>	Harald Förster Stefan Rommelfanger Helga Sander	bis 31.07.2016 bis 31.07.2016 ab 01.08.2016	5.400,00 5.400,00

\* Die Sitzungsgelder für die städtischen Bediensteten werden von der Gesellschaft unmittelbar an die Stadt Gelsenkirchen überwiesen, weil die Wahrnehmung des Aufsichtsratsmandates zu ihrem Hauptamt gehört.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
2. Sachanlagen	1.265	111	143
3. Finanzanlagen	0	15	24
	<b>1.265</b>	<b>126</b>	<b>167</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	1.030	2.512	2.227
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	866	43	198
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1	1	1
	<b>3.162</b>	<b>2.555</b>	<b>2.593</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>		<b>0</b>	<b>1</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	2.800	2.800	2.800
2. Verlustvortrag	-825	-235	-16
3. Jahresfehlbetrag	0	-345	-219
	<b>1.975</b>	<b>2.220</b>	<b>2.565</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>168</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>602</b>	<b>7</b>	<b>6</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>417</b>	<b>455</b>	<b>23</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.162</b>	<b>2.682</b>	<b>2.594</b>

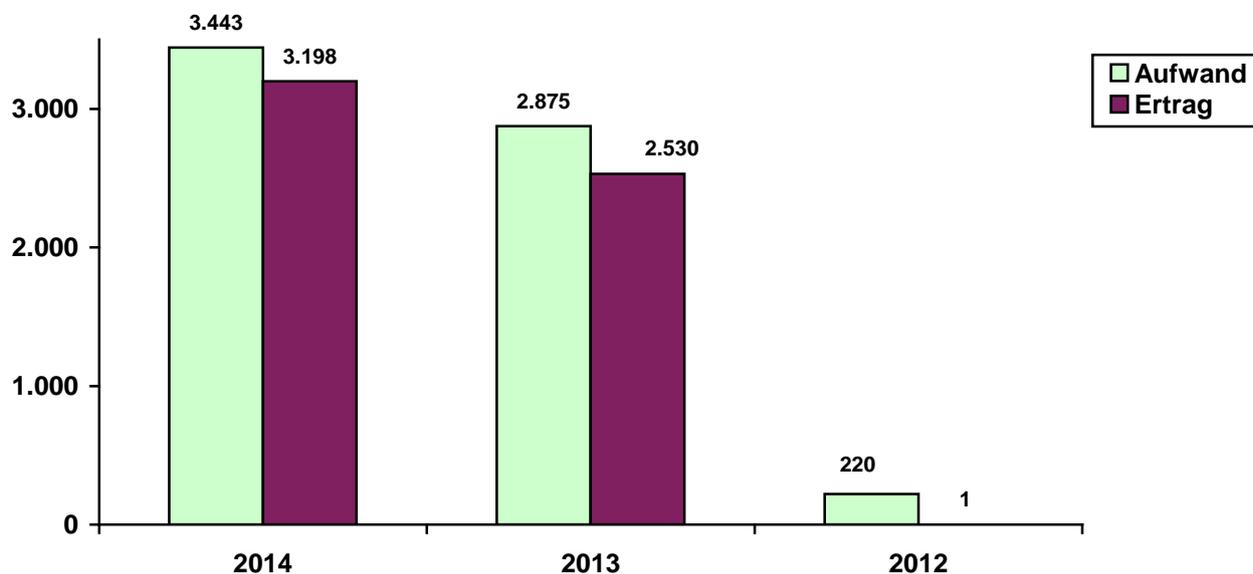
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	40	5	6
Investitionsquote (in %)	über 100	54	über 100
Investitionsdeckung (in %)	5	2	42
Abschreibungsquote (in %)	4	2	74
Eigenkapitalquote (in %)	62	83	99
Fremdkapitalquote (in %)	38	17	1
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	0	0	4
Cash flow 1 (in T€)	189	-343	-96



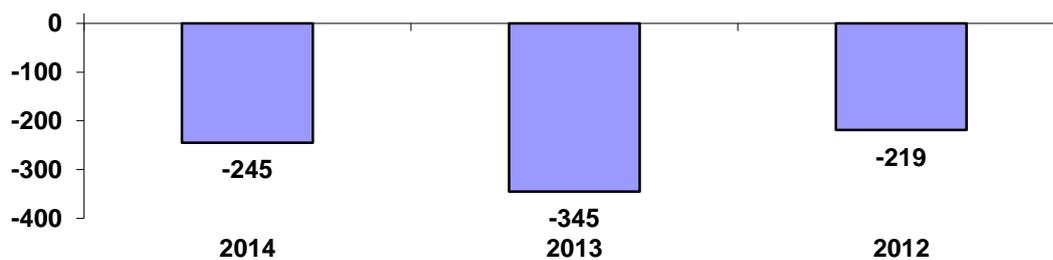
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	2.625	17	1
2. Bestandsveränderungen	-1.481	2.512	0
3. Aufwendungen für bezogene Lieferungen/Leistungen	-1.132	-2.735	-3
4. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
5. Sonstige betriebliche Erträge	573	1	0
6. Materialaufwand	0	0	0
7. Personalaufwand	-19	-12	-2
8. Abschreibungen	-56	-2	-123
9. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-745	-118	-87
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-1	-1	0
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-236</b>	<b>-339</b>	<b>-214</b>
12. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
13. Sonstige Steuern	-9	-6	-5
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>-245</b>	<b>-345</b>	<b>-219</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	1	0	1
Abschreibungsintensität (in %)	2	0	56
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	1.312	8	1
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	2	2	2
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5703 – Stadterneuerungsgesellschaft Gelsenkirchen mbH &amp; Co. KG

Keine

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Am 24.01.2012 hat die Gesellschaft rückwirkend zum 01.01.2012 einen Geschäftsbesorgungsvertrag mit der ggw geschlossen, wonach die ggw die kaufmännischen, immobilien- und betriebswirtschaftlichen Aufgaben der SEG KG übernimmt.

Die Gesellschaft verfügt über einen gesellschaftseigenen Bestand von 101 Wohnungen (Vorjahr: 49) und 17 Gewerbeeinheiten (Vorjahr: 8) mit einer Gesamtfläche von 8.657 m<sup>2</sup>. Zum Jahresende stand ein Großteil der Einheiten teilweise zum Abriss (Bochumer Straße 119-123) oder der Modernisierung (Bergmannstr. 5) vorgesehen, leer. Zudem bedürfen einige Einheiten noch der Entwicklung einer entsprechenden Verwertungsstrategie. Im Berichtsjahr hat die Gesellschaft insgesamt 1.171 T€ in den Erwerb von Objekten im Quartier Bochumer Straße investiert. Ob in den nächsten Jahren Investitionen in die angesammelten Objekte getätigt werden, hängt von den Vermarktungserfolgen am Standort „Kinderklinikgelände“ ab, dessen Liquiditätsbeiträge für die Fortsetzung der Investitionsstrategie von entscheidender Bedeutung sind.

Die Gesellschaft hat den Erneuerungsprozess in der Bochumer Straße durch die Akquisition von Objekten an zentralen Standorten im Quartier sowie die Einleitung von objektbezogenen Projektentwicklungen seit ihrer Gründung im Dezember 2011 nachhaltig gefördert. Für eine langfristige Stabilisierung und Verbesserung der immobilienwirtschaftlichen Ausgangssituation bedarf es jedoch effektiver Maßnahmen der öffentlichen Hand wie die Umsetzung städtebaulicher Impulsprojekte, die Aufwertung des öffentlichen Raumes oder sozial-integrative Maßnahmen.

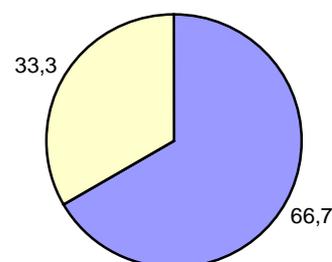
**Ausblick**

Für die bereits erlangten Grundstücke im Quartier Bochumer Straße gilt es, neue Nutzungskonzepte zu entwickeln. Zudem sollen zur Verbesserung der Handlungs- und Einflussmöglichkeiten weitere Investitionen erfolgen. In der Wirtschaftsplanung für 2015 waren hierfür rund 1,5 Mio. € vorgesehen. Für die Fortsetzung der Investitionsstrategie war die frühzeitige Übertragung des Kinderklinikgeländes notwendig. Die Übertragung ist im Dezember 2015 erfolgt. Zudem ist der Gesellschaft seitens der Stadt ein Finanzierungsrahmen eingeräumt worden.



## Bundesgartenschau Gelsenkirchen 1997 GmbH i. L. (BUGA GmbH)

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	17.393	66,7
Zentralverband		
Gartenbau e.V.	8.683	33,3
	26.076	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Aufgabe der im Jahr 1991 gegründeten Gesellschaft war gem. § 2 des Gesellschaftsvertrages die Vorbereitung, Durchführung und Abwicklung der Bundesgartenschau GE 1997. Gem. § 3 des Gesellschaftsvertrages verfolgte die Gesellschaft ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne einer Förderung des Umwelt- und Landschaftsschutzes. Weiterer Zweck der Gesellschaft war die Förderung der Bildung, des Sports, der Kunst- und Kulturpflege.

Des Weiteren unternahm die BUGA die Planung der landschaftlichen Umgestaltung einer Industriebrache in den Stadtbereichen Gelsenkirchen-Horst und -Heßler zu einem Gewerbe- und Landschaftspark, in dem die Bundesgartenschau 1997 stattgefunden hatte.

Gemäß Gesellschafterbeschluss vom 28.01.2000 wurde die Gesellschaft mit Ablauf des 31.12.1999 aufgelöst. Die Geschäftsjahre 2000 bis 2004 dienten der Abwicklung der Gesellschaft. Der Liquidator strebt nun die Beendigung der Abwicklung an, die sich durch gerichtsanhängige Rechtsstreitigkeiten verzögert hat.

Die für die Durchführung der BUGA benötigten Flächen werden für den südlichen Teil des Kanals der Bevölkerung dauerhaft als Grünanlage zur Verfügung gestellt. Der nördliche Teil des Kanals dient als Wohn- und Gewerbepark.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.



## **Organe der Gesellschaft**

Liquidator

Franz Pommer, seit 01.02.2000

## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Mit der Errichtung des Gewerbe- und Landschaftsparks und der Durchführung der Bundesgartenschau 1997 hat die Gesellschaft ihren Gesellschaftszweck und damit ihren öffentlichen Auftrag erfüllt.

Die Abdeckung des Finanzbedarfs der vergangenen Jahre erfolgte durch ein Gesellschafterdarlehen der Stadt Gelsenkirchen. Von diesem Darlehen war ein Teilbetrag von bis zu 4,59 Mio. € als verlorener Zuschuss vorgesehen, sofern der Liquidationsüberschuss der BUGA GmbH nicht zur Rückzahlung des gesamten Darlehens ausreichen wird.

Ein aufgetretener Schaden durch Böschungsrutschung an dem Landschaftsbauwerk „Pyramide“ nach einem extremen Niederschlag hat zu gerichtsanhängigen Rechtsstreitigkeiten geführt. Diese haben in besonderem Maße eine zügige Liquidation der Gesellschaft verhindert. Dadurch hat sich das Erlöschen der Gesellschaft verzögert.

Das Geschäftsjahr 2014 diente weiterhin hauptsächlich der Abwicklung der Gesellschaft. Die Jahresabschlussdaten für das Jahr 2014 werden im Zusammenhang mit der Erstellung der Liquidationsbilanz bekannt gegeben.

### **Ausblick**

Die Stadt Gelsenkirchen, der die BUGA GmbH die Ansprüche aus dem Streitverfahren bezüglich der oben erwähnten Hangabrutschung abgetreten hat, strebt einen Vergleich mit der seinerzeit mit der Bauleitung zur Errichtung der „Pyramide“ beauftragten Firma an, um das anhängige Streitverfahren in beiderseitigem Einvernehmen zu beenden und eine endgültige Sicherung des in Rede stehenden Hanges ohne Baukostenbelastung für die Stadt Gelsenkirchen zu bewirken.

Nach Abschluss dieser Maßnahme kann die Liquidation der Gesellschaft zu Ende geführt werden.

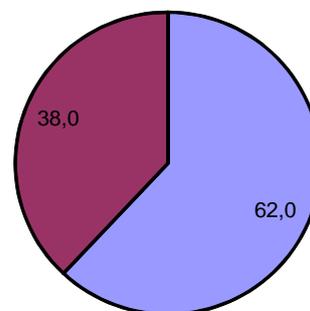


## Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH (VG)

Nienhofstraße 5, 45894 Gelsenkirchen

Postadresse: Goldbergstraße 12/Rathaus Buer, 45894 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	16.000	62,0
Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG	9.800	38,0
	25.800	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die im Jahre 1996 gegründete Gesellschaft verfolgt gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages folgende Zielsetzungen:

- Bau und Betrieb von Einrichtungen, die geeignet sind, den Individualverkehr auf den öffentlichen Personennahverkehr abzustimmen;
- Nutzung und Bewirtschaftung von Parkplätzen, Parkscheinautomaten und Parkuhren;
- Betreiben von Parkhäusern und Tiefgaragen;
- Errichtung von Parkhäusern und anderen baulichen Anlagen für den ruhenden Verkehr.

Die unter dem Gegenstand aufgeführten Unternehmensziele entsprechen dem gesetzlich vorgeschriebenen öffentlichen Zweck. Durch die entsprechende Aufgabenerledigung der Verkehrsgesellschaft wird dieser tatsächlich eingehalten.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 26.06.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Michael von der Mühlen (Stadt GE) Martin Harter (Stadt GE)	bis 31.05.2014 seit 01.12.2014	
	Stellv. Vorsitzender: Kurt Krause (StV GE)		
	Jutta Tasler (Stadt GE) Annelie Hensel (StV GE) Monika Kutzborski (StV GE) Hans-Werner Mach (StV GE) Andreas Kerber (BOGESTRA) Gisbert Schlotzhauer (BOGESTRA)	bis 13.06.2014 seit 07.11.2014	
Geschäftsführung	Werner Löwer		65.700,00

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung von der Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	6	10	0
2. Sachanlagen	335	344	305
3. Finanzanlagen	3	3	0
	<b>344</b>	<b>357</b>	<b>305</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	48	70	39
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	690	770	614
	<b>738</b>	<b>840</b>	<b>653</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	26	26	26
2. Jahresüberschuss	12	29	61
3. Vortrag auf neue Rechnung	519	490	429
	<b>557</b>	<b>545</b>	<b>516</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>36</b>	<b>81</b>	<b>73</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>488</b>	<b>571</b>	<b>365</b>
<b>D. Passive latente Steuern</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.083</b>	<b>1.200</b>	<b>958</b>

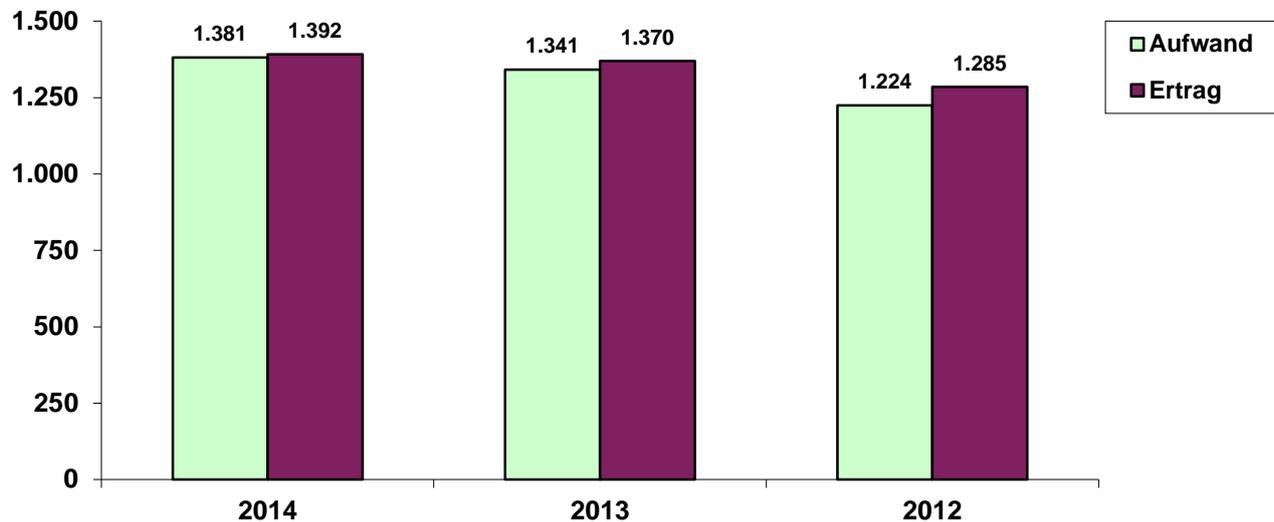
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	32	30	32
Investitionsquote (in %)	18	43	18
Investitionsdeckung (in %)	über 100	65	über 100
Abschreibungsquote (in %)	25	22	27
Eigenkapitalquote (in %)	51	45	54
Fremdkapitalquote (in %)	49	55	46
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	98	106	145



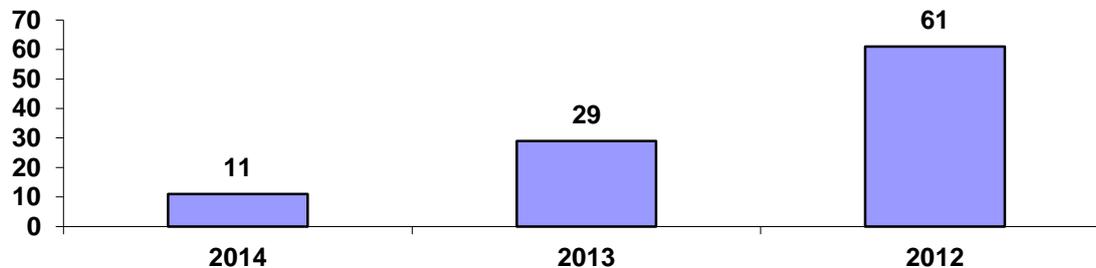
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	1.372	1.350	1.266
2. Sonstige betriebliche Erträge	19	18	13
3. Materialaufwand	-589	-607	-489
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-322	-325	-320
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-86	-82	-84
5. Abschreibungen	-87	-77	-84
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-250	-200	-169
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	2	6
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-6	-8	-9
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>52</b>	<b>71</b>	<b>130</b>
10. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-6	-14	-30
11. Sonstige Steuern	-35	-28	-39
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>61</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	30	30	33
Abschreibungsintensität (in %)	6	6	7
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	137	135	115
Eigenkapitalrentabilität (in %)	2	5	12
Umsatzrentabilität (in %)	1	2	5
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	10	10	11
davon Auszubildende	0	0	0

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Treuhand West GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 5402 – Verkehrsanlagen und Verkehrseinrichtungen

<u>Ertrag</u>	<u>T€</u>
Mieten und Pachten	61
<u>Aufwand</u>	
Geschäftsbesorgung Verkehrsgesellschaft, brutto	220

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die Gesellschaft hat das Geschäftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von rd. 11 T€ (Vorjahresgewinn 29 T€) abgeschlossen.

Im Berichtsjahr wurden von der Gesellschaft insgesamt 24 Parkobjekte bewirtschaftet, von denen 14 Anlagen untereinander vernetzt sind. Fünf Anlagen sind mit Schrankenanlagen ausgerüstet, zwei Parkplatzflächen werden ohne technische Ausrüstung bewirtschaftet.

Die Bewirtschaftung des Cramerweges durch die VG erfolgt seit April 2014. Der durch den Neubau des Justizzentrums bedingte Wegfall der Parkplätze am Wissenschaftspark kann somit teilweise kompensiert werden. Der neue Platz wird zufriedenstellend angenommen und entlastet das umliegende Wohnquartier. Bei Veranstaltungen im Wissenschaftspark wird der in unmittelbarer Nähe liegende Parkplatz sehr gut frequentiert.

Im Berichtsjahr hatte die Gesellschaft die mit der Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH und der Nordsternpark GmbH geschlossenen Dienstleistungsverträge weitergeführt und die Unterstützung erweitert. Inhalt der Verträge sind die Sicherstellung der Geldverarbeitung sowie die technische Unterstützung in allen Bereichen des Parkhauses.

Am Parkobjekt in der Husemannstraße wurde eine Vereinbarung mit einem in der Nähe liegenden Hotel getroffen, wonach Hotelgäste über Nacht ihre Fahrzeuge dort abstellen können.

Die VG hat die allgemeine wirtschaftliche Entwicklung im Berichtsjahr gut überstanden.

Die Umsatzerlöse waren im Berichtsjahr gegenüber dem Vorjahr stabil. Sie stiegen um ca. 2,0 %, bedingt durch die bessere Auslastung der Parkanlage in der Husemannstraße. Eine gute Auslastung und Erhöhung der Einnahmen konnten auch in der Vattmannstraße, der Robert-Koch-Straße und im Bereich der Nutzung des Geländes an der ehemaligen Polizei-Inspektion Süd verzeichnet werden.

### Ausblick

Die Errichtung eines geplanten dynamischen Parkleitsystems für Gelsenkirchen-Buer wurde aufgegeben. Stattdessen konnte ein statisches Leitsystem entwickelt werden.

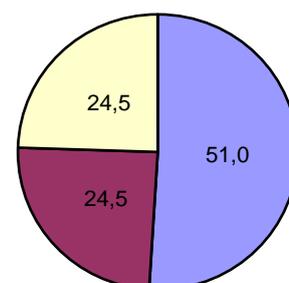
Der Neubau des Justizzentrums im Gelsenkirchener Süden wurde Ende des Jahres 2015 fertiggestellt und sukzessiv bezogen. Um den Parkplatz am Cramerweg zu entlasten und dem Wissenschaftspark für seine Veranstaltungen ausreichende Parkmöglichkeiten zu bieten, wird die VG einen Parkplatz in der Nähe des ehemaligen Baustofflagers an der Munscheidstraße für 30 bis 40 Fahrzeuge errichten, der im Bedarfsfall zur Verfügung gestellt werden kann.



## Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH (WPG)

Munscheidstraße 14  
45886 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	261.120	51,0
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (SG)	125.440	24,5
Gesellschaftseigene Anteile	125.440	24,5
	512.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 durch Fusion der Wissenschaftspark und Technologiezentrum Rheinelbe Betriebsgesellschaft mbH und der Wissenschaftspark und Technologiezentrum Rheinelbe Vermögensgesellschaft mbH gegründeten Unternehmens ist der Betrieb eines Technologiezentrums im Wissenschaftspark Rheinelbe in Gelsenkirchen.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 11.05.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Dr. Christopher Schmitt (Stadt GE)  Stellv. Vorsitzender: Ulrich Köllmann (SG)  Annelie Hensel (StV GE) Michael Maaßen (StV GE) Bernd Mensing (GELSEN-NET) Manfred Peters (StV GE) Ali-Riza Akyol (StV GE) Burkhardt Wüllscheidt (sachk. Bürger)	seit 03.07.2014 bis 02.07.2014	
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Heinz-Peter Schmitz-Borchert		149.000,00

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung von der Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	4	4
2. Sachanlagen	9.048	9.334	9.610
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>9.050</b>	<b>9.338</b>	<b>9.614</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	451	450	406
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	325	183	439
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	9	9	9
	<b>785</b>	<b>642</b>	<b>854</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	512	512	512
./. Nennbetrag eigener Anteile	-125	-125	-125
2. Kapitalrücklage	3.699	3.699	3.698
3. Verlust-/Gewinnvortrag	-692	-868	-928
4. Jahresergebnis	164	175	60
	<b>3.557</b>	<b>3.393</b>	<b>3.217</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>53</b>	<b>80</b>	<b>42</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>6.178</b>	<b>6.483</b>	<b>7.179</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>52</b>	<b>29</b>	<b>35</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>9.840</b>	<b>9.985</b>	<b>10.473</b>

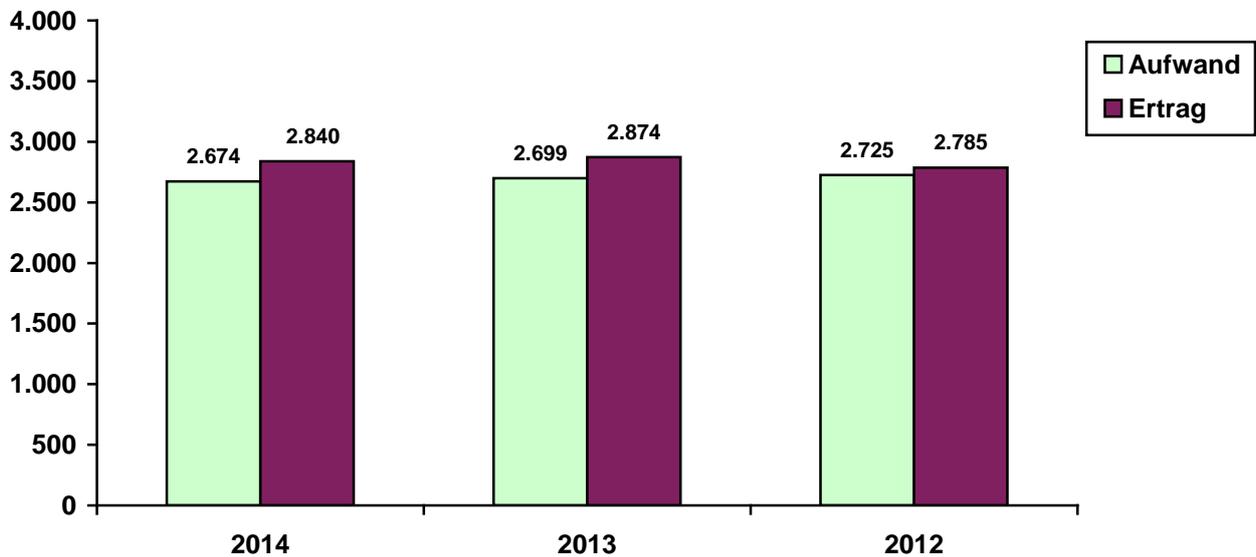
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	92	94	92
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	3	3	3
Eigenkapitalquote (in %)	36	34	31
Fremdkapitalquote (in %)	64	66	69
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	1	1	1
Cash flow 1 (in T€)	464	470	356



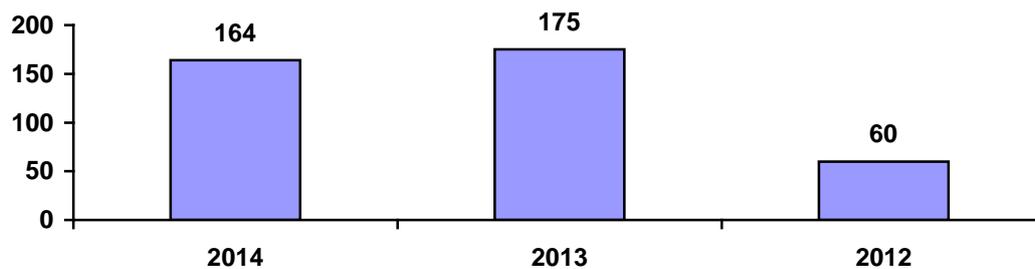
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	2.520	2.393	2.308
2. Bestandsveränderungen	15	24	-48
3. Sonstige betriebliche Erträge	5	7	7
4. Materialaufwand	-1.342	-1.335	-1.312
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-503	-469	-481
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-93	-89	-94
6. Abschreibungen	-300	-295	-296
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-223	-262	-229
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-214	-249	-265
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-136</b>	<b>-275</b>	<b>-410</b>
11. Außerordentliche Erträge	300	450	470
12. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
<b>13. Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>300</b>	<b>450</b>	<b>470</b>
14. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
15. Sonstige Steuern	0	0	0
<b>16. Jahresergebnis</b>	<b>164</b>	<b>175</b>	<b>60</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	22	21	21
Abschreibungsintensität (in %)	11	11	11
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	252	239	231
Eigenkapitalrentabilität (in %)	5	5	2
Umsatzrentabilität (in %)	7	7	3
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	10	10	10
davon Auszubildende	1	1	1

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Treuhand West GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 5703 - Wissenschaftspark Gelsenkirchen GmbH

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Gesellschafterdarlehen	200

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Das Technologiezentrum Wissenschaftspark konnte sich auf stabilem Niveau behaupten und die WPG blieb im Geschäftsjahr gesamtwirtschaftlich betrachtet von finanzpolitischen Turbulenzen weitgehend verschont und konnte ein gutes Ergebnis erzielen. Die Bemühungen für eine Verbesserung des Umfelds (Bau des Justizzentrums, Aktivitäten der Stadterneuerungsgesellschaft an der Bochumer Straße, Umnutzung der Heilig-Kreuz-Kirche) gehen voran und wirken sich positiv auf das Vermietungsgeschäft aus. Es ist im Geschäftsjahr 2014 gelungen, dauerhaft eine Belegungsquote von rd. 86 % zu erzielen. Je nach Zielgruppe und Größe der Mietfläche variieren die erzielten Kaltmieten zwischen 7 und 9 €/m<sup>2</sup>. Die durch die Bauweise erforderliche Kostenmiete von ca. 13 €/kalt war und ist am Markt nur schwer durchzusetzen, weswegen die Preise vorläufig angepasst werden.

Im Geschäftsjahr 2014 übertrafen die Umsätze im Geschäftsfeld Projekte den Planansatz. Darunter fällt das ehemalige Schülerlabor EnergyLab, heute zdi Zentrum Gelsenkirchen, das als außerschulischer Lernort der Berufsorientierung und Förderung des technischen Nachwuchses dient. Die Umwidmung des energylab in ein zdi Zentrum erforderte verschiedene Fördermaßnahmen, die sich zuletzt positiv im Gesamtergebnis niedergeschlagen haben. Für den Erfolg mitverantwortlich ist das „Schwesterprojekt“ „Energiejobs.NRW“, das zunehmend auch der Akquisition von Schulen dient.

Auch der Veranstaltungsbereich hat 2014 positiv abgeschlossen und ungefähr 25 % mehr Veranstaltungen als im Vorjahr ausgewiesen. Gleichzeitig stiegen die Kosten, um diesen Sektor hinsichtlich Ausstattung und Erscheinungsbild marktfähig zu halten.

Trotz hoher Kostenbelastung durch Sanierungs- und Betriebsnotwendigkeiten ist das Jahr 2014 ein vergleichsweise günstiges Jahr gewesen. Es ist nicht zu dem erwarteten Erneuerungsbedarf gekommen, da verschiedene Gewerke zu verbesserten Konditionen abgearbeitet werden konnten bzw. in die Zukunft verschoben werden konnten.

Die Bilanz ist durch Anlagevermögen geprägt, das 92 % der Bilanzsumme ausmacht und zu 93 % durch langfristig verfügbare Mittel gedeckt ist.

### Ausblick

Der Verlauf des Geschäftsjahres 2015 ließ wiederum eine stabile Entwicklung, insbesondere im Vermietungsgeschäft, erkennen. Die Tendenz im Veranstaltungsgeschäft ist steigend und positive Aussichten im Projektbereich lassen hoffen, dass es beständig gelingt, den Standort Wissenschaftspark zu einer ersten Adresse insbesondere für das Themenspektrum „Zukunftsenergien“ auszubauen und damit für bessere Ergebnisse zu sorgen.

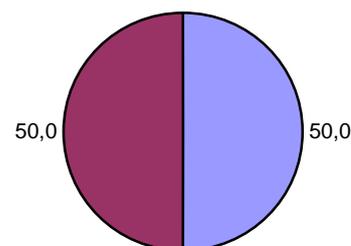
Trotz der geschilderten positiven Entwicklungen reichen die erwirtschafteten Erträge dauerhaft nicht aus, die überwiegend strukturbedingte Verlustsituation zu beseitigen. Aller Voraussicht nach wird sich dies auch in Zukunft nicht ändern, so dass die Gesellschaft auch weiterhin auf die Unterstützung der Gesellschafter angewiesen sein wird.



## Bochum-Gelsenkirchener Bahngesellschaft mbH (BoGeBahn)

Universitätsstraße 58  
44789 Bochum

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	2.556.500	50,0
Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum	2.556.500	50,0
	5.113.000	100,0



### Ziele der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der Gesellschaftsvertrag enthält im § 2 den Gegenstand des Unternehmens:

Gegenstand des 1913 gegründeten Unternehmens ist zunächst der Erwerb der Mehrheit der Aktien der Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG in Bochum. Jedoch soll der Erwerb von Konzessionen für den Bau und den Betrieb anderer elektrischer Bahnen, der Bau und Betrieb solcher Bahnen sowie die Beteiligung an Bauunternehmungen und überhaupt der Betrieb aller Geschäfte, die hiermit zusammenhängen, nicht ausgeschlossen sein.

Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originäre Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt, bei der die Gesellschaft durch ihre Beratungstätigkeit für die BOGESTRA mitwirkt.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 21.08.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzende: Margret Schneegans (StV GE)		1.000,00
	Stellv. Vorsitzende: Dr. Ottilie Scholz (OB'in Stadt BO)		1.000,00
	Michael von der Mühlen (Stadt GE) Friedrich Kreidt (Stadt BO)	bis 18.11.2014	200,00 1.000,00
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Georg Lunemann Dr. Manfred Busch		2.400,00 2.400,00



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Finanzanlagen (Beteiligungen)	6.354	6.354	6.354
	<b>6.354</b>	<b>6.354</b>	<b>6.354</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen	16	13	18
2. Sonstige Vermögensgegenstände	0	2	1
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4	5	4
	<b>6.374</b>	<b>6.374</b>	<b>6.377</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	5.113	5.113	5.113
2. Kapitalrücklage	1.051	1.051	1.051
3. Jahresüberschuss	2	2	5
4. Gewinn-/Verlustvortrag	46	44	39
5. Gewinnrücklagen	77	77	77
	<b>6.289</b>	<b>6.287</b>	<b>6.285</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>83</b>	<b>86</b>	<b>89</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>6.374</b>	<b>6.375</b>	<b>6.377</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur*</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)			
Investitionsquote (in %)			
Investitionsdeckung (in %)			
Abschreibungsquote (in %)			
Eigenkapitalquote (in %)	99	99	99
Fremdkapitalquote (in %)	1	1	1
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)		2	5

\*Da keine operative Geschäftstätigkeit wahrgenommen wird, Investitionen nicht erfolgen und Sachanlagen nicht vorhanden sind, ist ein Teil der Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur entbehrlich.



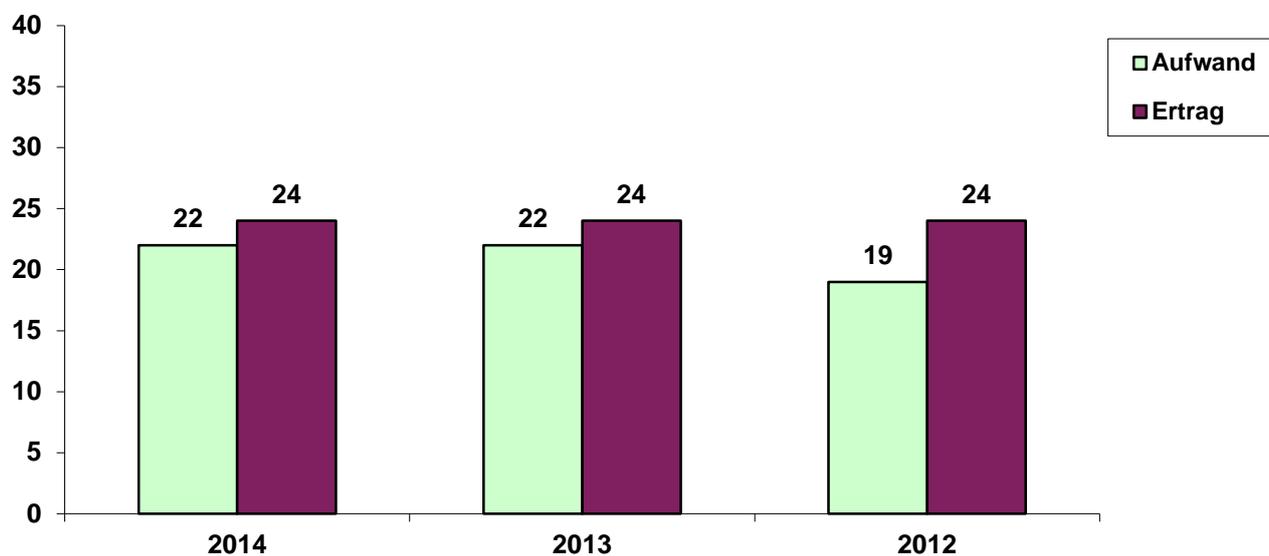
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Sonstige betriebliche Erträge	23	23	23
2. Personalaufwendungen	-6	-6	-6
3. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-9	-9	-4
4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	1	1	1
5. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-5	-5	-5
<b>6. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>9</b>
7. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-2	-2	-4
<b>8. Jahresergebnis</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>5</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität*</b>			
Personalkostenintensität (in %)			
Abschreibungsintensität (in %)			
Umsatz je Beschäftigten (in T€)			
Eigenkapitalrentabilität (in %)			
Umsatzrentabilität (in %)			
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	0	0	0
davon Auszubildende zum 31.12.			

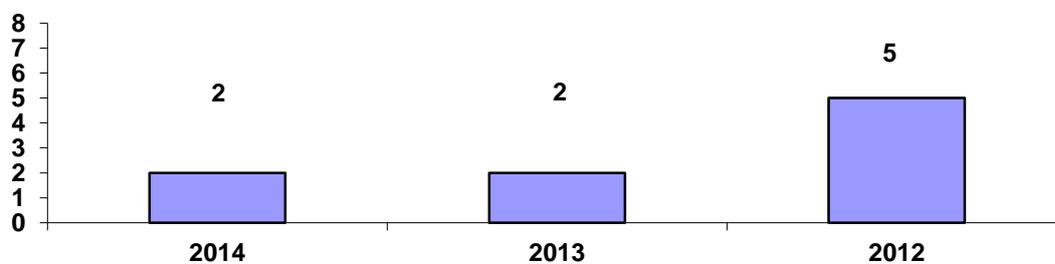
\*Auf eine Kennzahlenbildung zur Erfolgsstruktur und Rentabilität wird verzichtet, da keine operativen Geschäfte getätigt werden und Personal nicht vorgehalten wird.



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Wibera AG geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## **Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

keine

## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die Beratertätigkeit für die BOGESTRA ist auch im Geschäftsjahr 2014 fortgeführt worden.

Der Jahresüberschuss i. H. von 2.413,65 € (Vorjahr: 2.014,00 €) wird auf neue Rechnung vorgetragen.

Wie in den Vorjahren konnte aus der Beteiligung an der BOGESTRA keine Dividende vereinnahmt werden.

Die sonstigen betrieblichen Erträge i. H. von 22.801,38 € resultieren aus Erträgen für Beratungsleistungen.

Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen i. H. von 8.844,55 € setzen sich i. W. wie folgt zusammen: Sitzungsgeld für den Aufsichtsrat (3.200,00 €), Rechts- und Beratungskosten (2.000,00 €), Prüfungskosten (1.500,00 €), Kosten für Buchführung (1.200,00 €) und übrige Kosten (944,55 €).

Die Bilanzsumme festigt sich mit 6.374.506,44 € auf dem Niveau des Vorjahres.

Bei den Finanzanlagen handelt es sich um eine Beteiligung an der BOGESTRA i. H. von 44,91 %. Der Bestand an Aktien der BOGESTRA beträgt unverändert gegenüber dem Vorjahr 269.458 Stück von insgesamt 600.000 Stückaktien mit einem Kurswert zum Bilanzstichtag i. H. von 62.783.741,00 € (233 € pro Stückaktie).

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft ist wie bisher gekennzeichnet durch einen nahezu konstant hohen Anteil an Eigenmitteln (Eigenkapitalquote unverändert rd. 99 %), die das langfristig gebundene Vermögen zu rd. 99 % finanzieren.

Weiterhin ist eine Optimierung der ÖPNV-Gesellschaften der Städte Bochum und Gelsenkirchen unter steuerlichen, betriebs- und finanzwirtschaftlichen Aspekten wesentliches Ziel der Beratertätigkeit.

Die Gesellschaft übernimmt im Auftrag der BOGESTRA darüber hinaus die Vorbereitung und Koordinierung der Abstimmungsgespräche zur Vorbereitung der Beschlüsse in den Gremien des Verkehrsverbundes Rhein-Ruhr sowie die Federführung in verschiedenen Arbeitskreisen (z. B. Arbeitskreis Verbundverträge).

### **Ausblick**

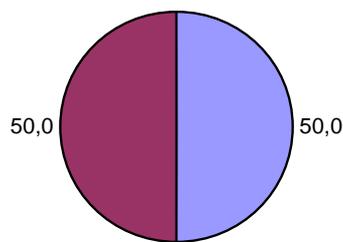
Die Beratertätigkeit für die BOGESTRA wird auch im Folgejahr fortgeführt. Die Geschäftsführung erwartet, dass die Erträge und das Geschäftsergebnis auf dem Vorjahresniveau liegen werden.



## **Bochum-Gelsenkirchener Stadtbahnverpachtungsgesellschaft des bürgerlichen Rechts (Stadtbahn GbR)**

**Universitätsstraße 58  
44789 Bochum**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	6.500	50,0
Stadt Bochum	6.500	50,0
	13.000	100,0



### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Gegenstand des 1995 errichteten Unternehmens ist gemäß § 1 des Gesellschaftsvertrages in der Fassung vom 25.10.1999:

1. Die Städte Bochum und Gelsenkirchen schließen sich zu einer Gesellschaft bürgerlichen Rechts zusammen, deren Zweck die Verpachtung von Stadtbahnanlagen für den öffentlichen Personennahverkehr an die Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG ist.
2. Die Städte Bochum und Gelsenkirchen überlassen die jeweils auf ihr Stadtgebiet entfallenden Stadtbahnanlagen (sowohl die fertiggestellten und betriebsfertigen als auch die noch im Bau befindlichen und künftig erstellten) der Gesellschaft zur Benutzung für den öffentlichen Personennahverkehr. Stadtbahnanlagen sind:

Stadtgebiet Gelsenkirchen:

- Stadtbahnstrecke Musiktheater bis Rampe Bochumer Straße (NW 36)
- Stadtbahnstrecke Ruhr Zoo bis Musiktheater (NW 37)

Stadtgebiet Bochum:

- Stadtbahnstrecke Stadtgrenze Herne bis Bf. Ruhr-Universität (C-/D-Strecke)
- Stadtbahnstrecke Bochum-Laer bis Stadtgrenze Gelsenkirchen (E-/F-Strecke)

Die Rechte der Gesellschaft auf Verlegung, Betrieb und Unterhaltung von Kupfer- und Lichtleiter-Kabeln sowie nicht kabelgebundenen Systemen für Zwecke der Informationsübertragung stehen den Gesellschaftern für die auf ihr Stadtgebiet entfallenden Stadtbahnanlagen zu.

Das zivilrechtliche Eigentum der Gesellschafter an den Stadtbahnanlagen bleibt unberührt.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafterver- sammlung</b>	Marc Schlossarek (Stadt GE), 06.11.2015		
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Wilfried Wiedemann (Stadt GE) Alfred Schiske (Stadt BO) Bettina Lenort	bis 31.12.2015 seit 25.02.2016	*

\* Es werden keine Bezüge gezahlt



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Anteil GE an Gesamthandsbilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Sachanlagen	0	0	0
2. Finanzanlagen	6	6	6
	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	437	376	377
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	162	230	245
	<b>605</b>	<b>612</b>	<b>628</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	6	6	6
	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>18</b>	<b>22</b>	<b>34</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>581</b>	<b>584</b>	<b>588</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>605</b>	<b>612</b>	<b>628</b>

<b>Anteil GE an Gesamthandsbilanz</b>			
1. Sonstige Erträge	228	228	219
2. Materialaufwand	-717	-517	-792
3. Sonstige Aufwendungen	-102	-106	-89
4. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
5. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-56	0	0
<b>6. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-647</b>	<b>-395</b>	<b>-662</b>
7. Sonstige Steuern	0	0	0
8. Erträge aus Verlustübernahme	647	395	662
<b>9. Jahresüberschuss/-fehlbetrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

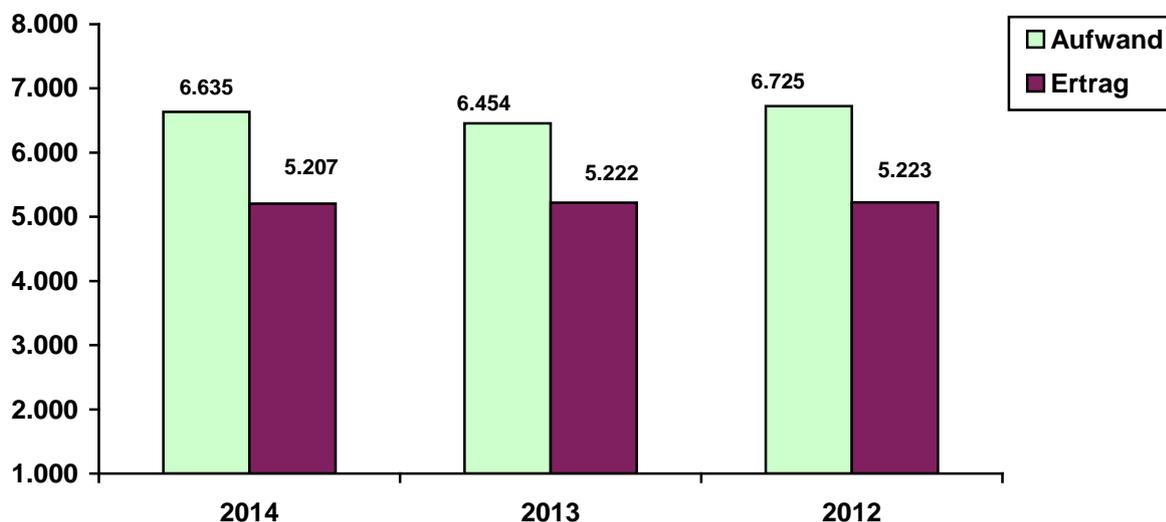


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Sonderbilanz Gelsenkirchen</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Sachanlagen	249.283	254.803	260.633
2. Finanzanlagen	0	0	0
3. Forderungen	287	158	283
	<b>249.570</b>	<b>254.961</b>	<b>260.917</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	47.022	46.739	46.864
2. Verlustvortrag	-16.656	-15.819	-14.979
3. Jahresfehlbetrag	-836	-837	-840
	<b>25.530</b>	<b>30.083</b>	<b>31.045</b>
<b>B. Zuschüsse</b>	<b>220.040</b>	<b>224.878</b>	<b>229.872</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>249.570</b>	<b>254.961</b>	<b>260.917</b>

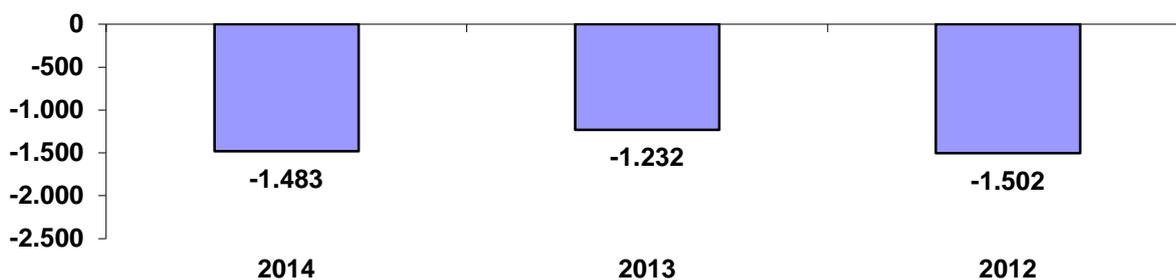
<b>Gewinn-und Verlustrechnung Gelsenkirchen</b>			
1. Sonstige betriebliche Erträge	4.979	4.994	5.004
2. Abschreibungen	-5.816	-5.831	-5.844
<b>3. Jahresergebnis</b>	<b>-836</b>	<b>-837</b>	<b>-840</b>



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€, Summe aus Anteil GE an Gesamthands-GuV und Sonderrechnung GE



Jahresergebnisse in T€, Summe aus Anteil GE an Gesamthands-GuV und Sonderrechnung GE



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Wibera Wirtschaftsberatung Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



### Steuerliche Grundlagen und Unternehmensentwicklung

Ein wesentlicher Grund für die Gründung der Stadtbahn GbR war die Realisierung der Vorsteuerabzugsberechtigung für Baumaßnahmen im Stadtbahnbereich. Die Gesellschaft geht in Abstimmung mit der Finanzverwaltung davon aus, dass die Verpachtung der Stadtbahnanlagen eine vermögensverwaltende Tätigkeit darstellt, so dass die Stadtbahn GbR weder gewerbe- noch vermögenssteuerpflichtig ist.

Die Städte Bochum und Gelsenkirchen überlassen jeweils die auf ihrem Stadtgebiet vorhandenen Stadtbahnanlagen der Stadtbahn GbR, die diese insgesamt zur Nutzung an die BOGESTRA verpachtet. Durch die Gründung der Gesellschaft ist steuerlich eine Betriebsaufspaltung entstanden, bei der die Stadtbahn GbR die Besitzgesellschaft und die BOGESTRA die Betriebsgesellschaft darstellt. Umsatzsteuerlich bilden Besitz- und Betriebsgesellschaft bis zum 31.12.2011 eine Einheit (umsatzsteuerliche Organschaft). Hinsichtlich der Substanz- und Ertragssteuern werden beide Gesellschaften getrennt behandelt. Bedingt durch die geänderte Rechtsprechung ist aufgrund fehlender finanzieller Eingliederung der BOGESTRA in die Stadtbahn GbR mit Wirkung vom 01.01.2012 die umsatzsteuerrechtliche Organschaft weggefallen. Bei der Gesellschaft wird ertragsteuerlich im Rahmen einer einheitlichen und gesonderten Gewinnfeststellung für jeden Gesellschafter das auf ihn entfallende Ergebnis aus der Beteiligung an der Gesellschaft bürgerlichen Rechts ermittelt. Das steuerliche Ergebnis des einzelnen Gesellschafters ergibt sich dabei aus seinem Anteil am gemeinschaftlichen Vermögen (Gesamthandsvermögen) und seinem nur ihm zurechenbaren Vermögen (Sondervermögen). Dementsprechend ist steuerlich nicht nur eine Bilanz der Stadtbahn GbR mit dem Gesamthandsvermögen, sondern zusätzlich noch eine Sonderbilanz für jeden Gesellschafter zu erstellen.

Die Gesamthandsbilanz umfasst das gemeinschaftliche Vermögen der Gesellschaft. Die Aufteilung der Aufwendungen und Erträge werden jedem Gesellschafter mit dem Anteil zugewiesen, mit dem sie auf die jeweiligen Stadtbahnstrecken seines Stadtgebietes entfallen. Gemeinsame Geschäftskosten der Gesellschaft (Verwaltungs-, Personal- und Sachkosten) werden jeweils am Ende des Jahres verursachungsgerecht zwischen den Gesellschaftern aufgeteilt.

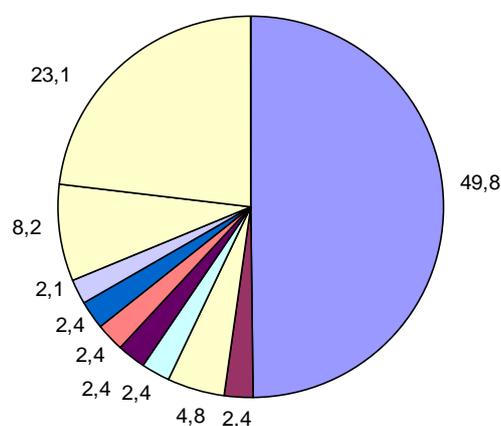
Die Sonderbilanz der Stadt Gelsenkirchen schließt mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 836 T€ (in 2013 = 837 T€) und die Sonderbilanz der Stadt Bochum schließt mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 9.717 T€ (in 2013 = 4.893 T€). Nach § 10 des Gesellschaftsvertrages ist jeder Gesellschafter am Ergebnis in der Höhe beteiligt, in der die Entstehung bzw. Verursachung durch die Stadtbahnstrecken in seinem Stadtgebiet begründet ist. Danach entfällt auf die Stadt Gelsenkirchen in 2013 ein Verlustanteil i. H. von 647 T€ (in 2013 = 395 T€) und auf die Stadt Bochum i. H. von 1.514 T€ (in 2013 = 941 T€), die in der Gesamtgewinn- und Verlustrechnung als Erträge aus der Verlustübernahme durch die Gesellschafter ausgewiesen werden.



## Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH (SMG)

Ebertstraße 11  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	52.000	49,8
Stadtwerke Gelsenkirchen	2.500	2,4
Sparkasse GE	5.000	4,8
Vivawest Wohnen GmbH	2.500	2,4
BP Gelsenkirchen GmbH	2.500	2,4
ELE	2.500	2,4
Volksbank Ruhr Mitte eG	2.500	2,4
FC Schalke 04 e. V.	2.200	2,1
übrige Gesellschafter	8.600	8,2
eigene Geschäftsanteile	24.100	23,1
	104.400	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die 1992 gegründete Gesellschaft ist eine Gemeinschaftseinrichtung der Stadt Gelsenkirchen und der Wirtschaft. Die Gesellschaft fördert das Stadtbewusstsein, das Image und den Strukturwandel. Sie wird durch geeignete Maßnahmen im Bereich des Stadtmarketings, durch Beratung und Information, durch Aktionen und Initiativen in öffentlich-privater Zusammenarbeit alle Kräfte einbinden, die am Stadtleben beteiligt sind und dadurch nach innen wie nach außen zur Profilierung der Stadt beitragen. Die Gesellschaft verfolgt insbesondere folgende Ziele:

- Einbindung der Gelsenkirchener Wirtschaft in gemeinschaftlich getragene Aktivitäten und Initiativen;
- enge Kooperation und Aufgabenwahrnehmung im Auftrag der Stadt Gelsenkirchen, der Wirtschaft und Verbände;
- eigene Veranstaltungen und Aktivitäten, die das Image der Stadt nach innen und außen stärken.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes wurde durch unterschiedliche Aufgabenerfüllungen der SMG im Bereich der Aktivitäten Stadtwerbung und Touristik gewährleistet. Im Geschäftsjahr 2014 hat die Gesellschaft ausschließlich die satzungsmäßigen wirtschaftlichen Tätigkeiten ausgeübt.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jutta Tasler (Stadt GE), 30.04.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Bernhard Lukas (Sparkasse GE)		
	Stellv. Vorsitzender: David Peters (StV GE)		
	Frank Baranowski (OB GE)		
	Manfred Rose (StV GE)		
	Markus Karl (StV GE)	bis 03.07.2014	
	Ralf Herrmann (sachk. Bürger)	bis 03.07.2014	
	Sascha Kurth (StV GE)	seit 03.07.2014	
	Jens Schäfer (StV GE)	seit 03.07.2014	
	Hans-Jürgen Muß (Elektro Muß GmbH)		
	Dr. Marie Mense (Vivawest Wohnen GmbH)		
	Jürgen Feiertag (REWE Feiertag)		
<b>Geschäftsführung</b>	Wilhelm Weißels		4.800,00
	Markus Schwardtmann		4.800,00

Die Mitglieder des Aufsichtsrates erhalten keine Vergütung von der Stadtmarketing Gesellschaft Gelsenkirchen mbH.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	1
2. Sachanlagen	16	19	10
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>11</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	23	9	1
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	176	158	154
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	21	50	34
	<b>220</b>	<b>217</b>	<b>189</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
<b>D. Nicht durch Eigenkapital gedeckter Fehlbetrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	104	104	104
./ Nennbetrag eigener Anteile	-24	-24	-24
2. Kapitalrücklage	1.480	1.480	1.480
3. Gewinnrücklagen	32	6	1
4. Verlustvortrag	-1.557	-1.607	-1.664
5. Jahresergebnis	6	50	57
6. nicht gedeckter Fehlbetrag	0	0	22
	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>0</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>66</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>151</b>	<b>157</b>	<b>157</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>237</b>	<b>239</b>	<b>223</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	7	8	5
Investitionsquote (in %)	74	über 100	37
Investitionsdeckung (in %)	über 100	58	über 100
Abschreibungsquote (in %)	über 100	über 100	über 100
Eigenkapitalquote (in %)	17	14	0
Fremdkapitalquote (in %)	83	86	100
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	14	32	22
Cash flow 1 (in T€)	23	71	79

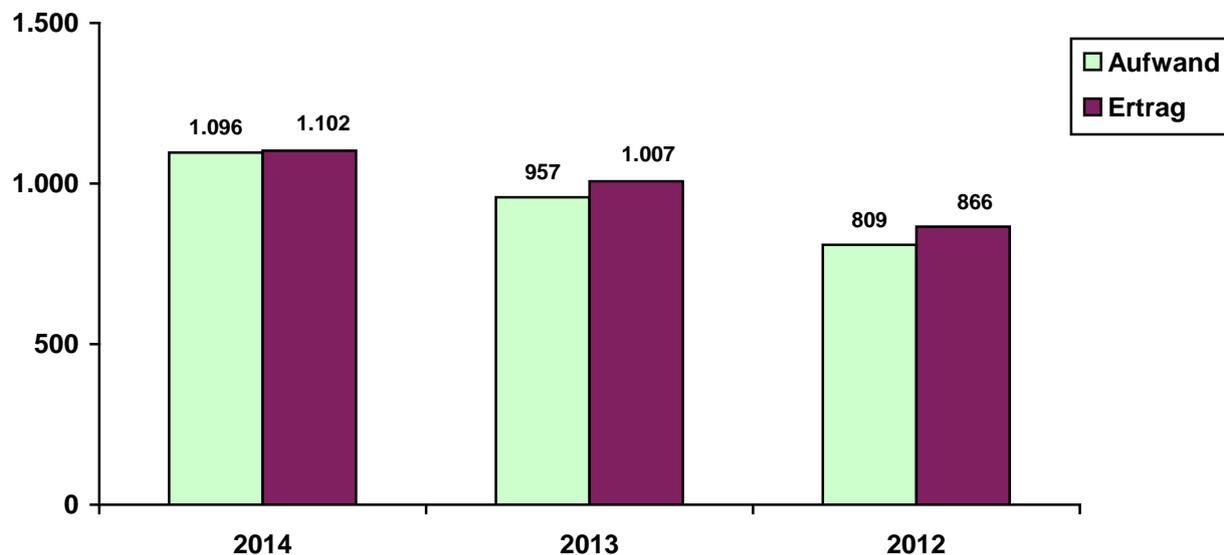


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	465	404	300
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	637	603	566
4. Materialaufwand	-326	-297	-141
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-295	-256	-217
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-52	-43	-51
6. Abschreibungen	-17	-21	-22
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-374	-340	-378
8. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	0	0	0
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-4	0	0
<b>12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>34</b>	<b>50</b>	<b>57</b>
13. Sonstige Steuern	-28	0	0
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>57</b>

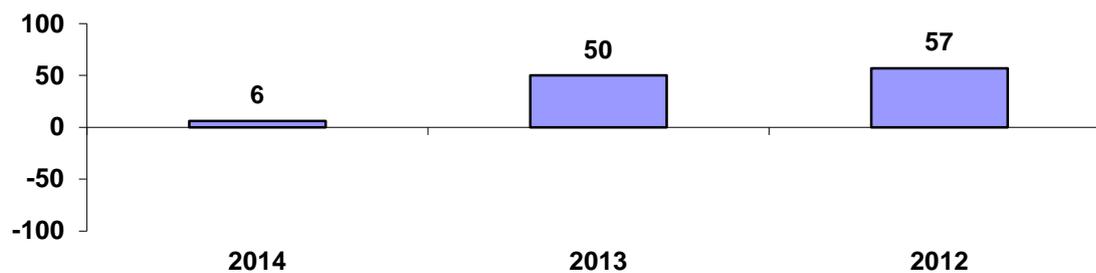
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	32	31	33
Abschreibungsintensität (in %)	2	2	3
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	39	37	27
Eigenkapitalrentabilität (in %)	15	über 100	0
Umsatzrentabilität (in %)	1	12	19
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12. (im Jahresdurchschnitt)	12*	11*	11*
davon Auszubildende	0	0	0

\*davon vier Bürgerarbeiter City-Service

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Treuhand West GmbH - Wirtschaftsprüfungsgesellschaft - geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5703 – Sonstige Beteiligungen

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Transferaufwendungen	430

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die SMG hat das Wirtschaftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 6.372,60 € (Vorjahr: 50 T€) abgeschlossen.

Zielsetzung im Jahr 2014 war es, die Gesellschaft weiterhin neu auszurichten. Die Aktivitäten der Gesellschaft wurden im operativen Geschäft mit Veranstaltungen wie dem WM-Stammtisch im Hans-Sachs-Haus, dem Südostfest, dem Weihnachtsmarkt Gelsenkirchen, GESpana und Feines vom Land im gesamten Stadtgebiet wahrgenommen.

Dazu trugen auch die verstärkten Aktivitäten im Bereich Tourismus durch Aktionen „Urlaub in deiner Stadt“ und die Neuauflage des „Tourismusforum Gelsenkirchen“ bei. Die Basis bildete dabei eine Beteiligung der Gesellschafter am operativen Geschäft der Gesellschaft, wonach finanzielle Leistungen der Gesellschaft aus dem Kerngeschäft gegenüber dem Gesellschafter erbracht wurden.

Diese Beteiligung basiert auf vertraglichen Vereinbarungen zwischen der Gesellschaft und den Gesellschaftern mit einer Laufzeit von zwei Jahren. Die Auswirkungen dieser Vereinbarung werden deutlich zum Erfolg der Gesellschaft beitragen.

**Ausblick**

Die vierte Auflage der Kampagne „Volles Programm“ konnte bereits im ersten Quartal 2015 erfolgreich initiiert werden. Erfolgreich verliefen auch die ersten Messeauftritte in 2015. Im Veranstaltungsbereich bildeten neben dem jährlichen Weihnachtsmarkt Aktivitäten wie GESpana, Feines vom Land sowie drei Kunsthandwerkermärkte die Schwerpunkte des Jahres 2015. Die begonnenen touristischen Aktivitäten werden weiter ausgebaut.

Die aktuellen finanziellen Rahmenbedingungen sichern die Durchführung der operativen Aktivitäten. Die strategische Neuausrichtung zur dauerhaften Finanzierung der SMG ist im Jahr 2015 fortgesetzt worden. Hierbei war der Schwerpunkt die Vermarktung der freien Gesellschaftsanteile.

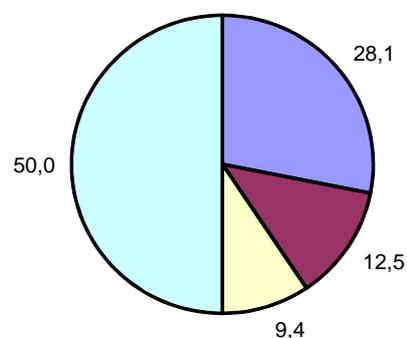
Für das Wirtschaftsjahr 2015 und das Folgejahr 2016 erwartet die SMG positive Ergebnisse im Rahmen der aktuellen Planung.



## **GAFÖG Arbeitsförderungsgesellschaft gGmbH (GAFÖG)**

**Kurt-Schumacher-Straße 313  
45897 Gelsenkirchen**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	23.400	28,1
Stadt Bottrop	10.400	12,5
Stadt Gladbeck	7.800	9,4
10 weitere Gesellschafter*	41.600	50,0
	83.200	100,0



\*einschließlich GAFÖG mit 21,9 % befristet gehaltener Anteile

### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Gegenstand der als gemeinnützig anerkannten Gesellschaft (gegründet 1993) ist die Unterstützung und Hilfe für jugendliche und ältere Arbeitslose, Arbeitslose, bei denen besondere soziale und/oder gesundheitliche Schwierigkeiten der Teilnahme am Erwerbsleben entgegenstehen und Langzeitarbeitslose mit schlechten Eingangsvoraussetzungen in den ersten Arbeitsmarkt. Der Gesellschaftszweck wird erreicht durch sozialpädagogische Betreuung und fachliche Qualifizierung, um die betroffenen Personengruppen wieder an den ersten Arbeitsmarkt heranzuführen. Zu den Aufgaben der Gesellschaft gehört auch die Schuldner- und Suchtberatung sowie die Jugendhilfe.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Karin Welge (Stadt GE), 19.06.2015		
<b>Beirat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Michael Grütering (Arbeitgeberverband GE)		*
	Stellv. Vorsitzender: Dr. Gerhard Pippig (Stadt GE)		
	Doris Bußmann (Stadt GE) Dieter Heisig (Ev. Kirchenkreis GE) Egbert Streich (Kreishandwerkerschaft GE) Bernd Neumann (DGB Bezirk Emscher-Lippe GE) Heike Gebhardt (MdL) Claudia Braczko (StV Stadt GLA) Michael Schajor (StV Stadt BOT) Mathias Buschfeld (StV Stadt BOT)	bis 30.06.2014 seit 01.07.2014	
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Stefan Lob		**

\* Der Beirat erhält keine Vergütung.

\*\* Dem Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Regelungen nicht entsprochen worden.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	23	75
2. Sachanlagen	880	571	734
3. Finanzanlagen	1	1	1
	<b>883</b>	<b>595</b>	<b>810</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	10	12	1
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	713	803	841
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.065	4.140	4.029
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>26</b>	<b>25</b>	<b>26</b>
	<b>4.697</b>	<b>5.575</b>	<b>5.707</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	65	65	65
2. Kapitalrücklage	15	15	15
3. Gewinnrücklagen	2.693	2.689	2.680
4. Gewinnvortrag	126	126	95
5. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	2	4	40
<b>B. Sonderposten aus Investitionszuschüssen</b>	<b>71</b>	<b>147</b>	<b>260</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>1.038</b>	<b>1.616</b>	<b>2.012</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>511</b>	<b>913</b>	<b>466</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>176</b>	<b>0</b>	<b>74</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.697</b>	<b>5.575</b>	<b>5.707</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	19	11	14
Investitionsquote (in %)	93	12	20
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	über 100	45	34
Eigenkapitalquote (in %)	62	52	51
Fremdkapitalquote (in %)	38	48	49
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	243	317	387

Treuhandvermögen/Treuhandverpflichtung: 24 T€ (2013: 31 T€)

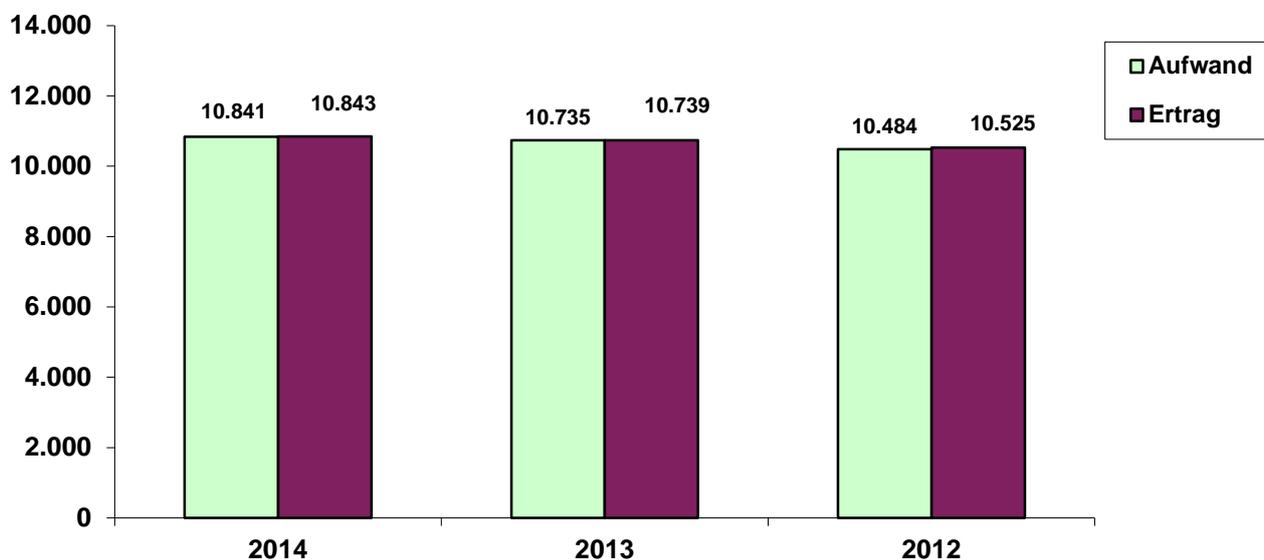


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	3.783	3.707	3.315
2. Bestandsveränderungen	7	1	-2
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	388	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	6.653	7.009	7.164
5. Materialaufwand	-202	-171	-193
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-5.492	-5.691	-5.121
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-1.211	-1.256	-1.153
7. Abschreibungen	-241	-313	-347
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.663	-3.254	-3.630
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	12	22	46
10. Erträge aus Gewinnabführungen	0	0	0
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-27	-45	-33
<b>12. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>46</b>
13. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-5	-5	-6
<b>14. Jahresergebnis</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>40</b>

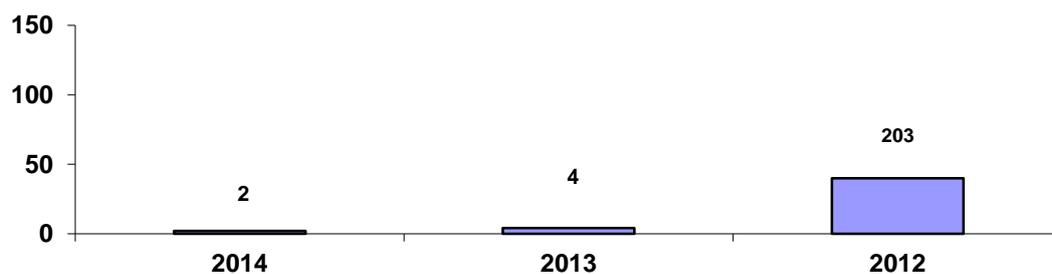
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	62	65	60
Abschreibungsintensität (in %)	2	3	3
Umsatz je Beschäftigten (in T€)		14	14
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	1
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	1
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	237	264	236
davon Auszubildende zum 31.12.	11	5	5

<b>Spezifische Kennzahlen</b>			
Investitionen	529	156	156
<b>Erlöse aus</b>			
- Qualifizierung durch Lohnarbeiten und Dienstleistungen	3.661	3.418	3.147
- Probearbeiten/eingliederungsorientierte Zeitarbeit	0	0	0
- wirtschaftlichem Geschäftsbetrieb	122	289	141
- Erlösschmälerungen/Skontoaufwendungen und Sonstiges	0	4	4

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Treuhand West GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Steuerberatungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 3102 – Hilfen bei Einkommensdefiziten, Unterstützungsleistungen;  
Hilfen nach SGB II und SGB XII

Die Stadt und die GAFÖG haben eine Leistungsvereinbarung zur Schuldnerberatung abgeschlossen, die zum 01.07.2005 in Kraft getreten ist.  
Im Jahr 2014 wurden Beratungsfälle abgerechnet, für die rd. 963 T€ (Vorjahr rd. 1.170 T€) an die GAFÖG erstattet wurden.

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Im Geschäftsjahr 2014 konnte ein Jahresüberschuss i. H. von rd. 2 T€ erzielt werden. Gegenüber dem Vorjahr (4 T€) ist er um 2 T€ gemindert.

Bei der GAFÖG waren im Berichtsjahr durchschnittlich 237 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, davon 157 als Regiepersonal – wie Anleiter, Berater, Betreuer, Vermittler und Verwaltungskräfte – und 80 als Qualifikanten, einschließlich Auszubildende, sozialversicherungspflichtig beschäftigt. Qualifikanten sind Arbeitnehmer, die zwecks Qualifizierung und Vermittlung in den 1. Arbeitsmarkt beschäftigt werden. Die Personalkosten in 2014 lagen entsprechend bei rd. 6.703 T€ (Vorjahr 6.947 T€).

Die Betriebsleistung, unter Berücksichtigung periodenfremder Effekte von 164 T€ (Umsatzerlöse, Bestandsveränderungen und sonstige betriebliche Erträge), hat sich gegenüber dem Vorjahr von 10.390 T€ auf 10.280 T€ und damit um 1,1 % verringert.

Die Bilanzsumme ist um 878 T€ auf 4.697 € gegenüber dem Vorjahr gesunken, i. W. verursacht durch die Rückführung von Verbindlichkeiten aus Fördermitteln sowie die Auflösung von Rückstellungen.

Die Vermögenslage ist als beständig geordnet zu bezeichnen. Die getätigten Investitionen stellen sicher, dass die Ausstattung der Räume und Werkstätten sowohl dem Stand der Technik, als auch den Vorgaben und Vorschriften der überwiegend öffentlichen Auftraggeber entspricht.

Die Liquidität der Gesellschaft war im Geschäftsjahr jederzeit gesichert.

Das Risikomanagement ist als fortwährende Leitungsaufgabe wahrzunehmen. Hierzu gehört u. a. eine ständige Marktbeobachtung sowie ein enger Kontakt zu den Auftraggebern. Bestandsgefährdende Risiken einschließlich steuerlicher Risiken sind für die GAFÖG derzeit nicht erkennbar.



## Ausblick

Auf Sicht der nächsten Jahre steht die Arbeitsmarktpolitik des Bundes weiterhin im Zeichen der allgemeinen Haushaltskonsolidierung. Hinsichtlich der Bedeutungszumessung von Arbeitsmarktpolitik und Arbeitsmarktförderung sowie der finanziellen Ausstattung des Eingliederungsetats ist eine vorsichtige Trendumkehr zu erkennen. Die Jobcenter teilen erweiterte Handlungsspielräume mit und für die Gesellschaft zeichnen sich in diesem Zusammenhang zusätzliche Betätigungen ab. Aus dem, nach zehnjähriger Laufzeit Ende 2015 zum Abschluss kommenden Programm „Perspektive 50plus“, leitet das BMAS drei Förderprogramme ab. Davon gestalten sich zwei – das vom Europäischen Sozialfond (ESF)-kofinanzierte Programm zum Abbau der Langzeitarbeitslosigkeit und das Beschäftigungsprogramm zur sozialen Teilhabe – als Sonderprogramme des Bundes. Das dritte angekündigte Programm „Aktivierungszentren“ liegt in der Ausgestaltungshoheit und Finanzierungsverantwortung der lokalen Jobcenter.

Das Förderprogramm des Landes NRW zur „Öffentlich geförderten Beschäftigung“ ist mit der neuen ESF-Förderperiode aus dem Modellprojekt-Status in den Status eines Regelprogramms überführt worden. Beizeiten hat die Gesellschaft zwei Projekte zur Förderung angemeldet. Das zweite Projekt verbindet sich zugleich mit dem Einstieg in ein neues Geschäftsfeld. In der Jahresmitte hat die Gesellschaft im Gelsenkirchener Stadtteil Heßler einen Markt zur Nahversorgung mit Lebensmitteln eröffnet.

Als stabile Eckpfeiler können sowohl der Beschäftigungspakt für Ältere im Revier „BEST AGER“, als auch die Schuldnerberatung angesehen werden. Die Schuldnerberatung ist vertraglich auf eine neue Grundlage gestellt worden und verschafft somit eine Plansicherheit bis 2016.

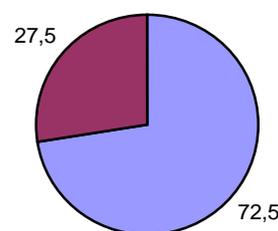




## Bergmannsheil und Kinderklinik Buer GmbH (BKB)

Scherner Weg 4  
45894 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Deutsche Rentenversicherung Knappschaft-Bahn-See (KBS)	1.450.000	72,5
Stadt GE	550.000	27,5
	2.000.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2002 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages der Betrieb mehrerer Krankenhäuser oder eines Krankenhauses mit den Betriebsteilen Bergmannsheil und Kinderklinik einschließlich Ausbildungsstätten sowie sonstiger Nebeneinrichtungen und Nebenbetriebe. Der Betriebsteil Rehaklinik am Berger See wurde zum 01.10.2007 in Betrieb genommen.

Die Gesellschaft ist berechtigt, Betriebe oder Einrichtungen zu gründen, zu übernehmen oder sich an Gesellschaften gleichen oder verwandten Gegenstandes unter Berücksichtigung des § 108 Abs. 5 der Gemeindeordnung NRW zu beteiligen.

Zweck der Gesellschaft ist die bestmögliche Versorgung der Bevölkerung mit Krankenhausleistungen im Rahmen der Aufgabenstellung nach dem Krankenhausplan des Landes NRW sowie des Versorgungsauftrages. Dies hat durch die langfristige Sicherung und Weiterentwicklung des Krankenhauses zu erfolgen.

Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die zur Erreichung des Geschäftszwecks notwendig oder nützlich erscheinen und nach Maßgabe der für die Gesellschaft geltenden gesetzlichen Bestimmung zulässig sind. Das Krankenhaus ist ein Zweckbetrieb und dient ausschließlich und unmittelbar, gemeinnützigen Zwecken.

Das Bergmannsheil ist ein Krankenhaus der Grund- und Regelversorgung und Bestandteil des Krankenhausplanes NRW im Versorgungsgebiet 8 (Bottrop, Gelsenkirchen, Kreis Recklinghausen).

Die Kinderklinik ist ein Fachkrankenhaus für Kinderheilkunde. Sie erfüllt nach dem Krankenhausplan NRW im Versorgungsgebiet 8 Aufgaben der regionalen Spitzenversorgung (Versorgungsstufe III). Die Kinderklinik ist zusätzlich als geburtshilflich-neonatologischer Schwerpunkt ausgewiesen. Die Rehaklinik am Berger See ist eine anerkannte Einrichtung mit einem Versorgungsauftrag gem. § 111 SGB V.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 27.08.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Dr. Georg Greve		
	Stellv. Vorsitzende: Karin Welge (Stadt GE)		
	Rudolf Ernesti (KBS)		
	Michael Kolorz (KBS)		
	Volker Menne (KBS)		
	Thomas Steinberg (IGBCE)	ab 05.03.2014	
	Bettina am Orde (KBS)	ab 01.11.2013	
	Uwe Penth (RAG)		
	Prof. Dr. Karl Friedrich Jakob (RWTÜV)	seit 04.12.2014	
	Martina Rudowitz (StV GE)	bis 05.03.2014	
	Manfred Peters (StV GE)		
	Günter Brückner (StV GE)	bis 05.03.2014	
	Christina Totzeck (StV GE)	seit 04.07.2014	
	Elsbeth Schmidt (StV GE)	seit 04.07.2014	
	Dr. Ufuk Gündug (StV GE)	seit 18.09.2014	
	Dr. Frank Niemann (Arbeitnehmersvertreterin)	seit 04.07.2014	
	Dirk Kasperowski (Arbeitnehmersvertreter)		
	Claudia Neugebauer (Dezernentin KBS, Gastmitglied)		
	Dr. Stephan Miller (BKB, Gastmitglied)		
	Dr. Gerrit Lautner (BKB, Gastmitglied)		
<b>Geschäftsführung</b>	Werner Neugebauer		



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	192	282	113
2. Sachanlagen	64.447	60.137	58.470
3. Finanzanlagen	25	25	25
	<b>64.664</b>	<b>60.444</b>	<b>58.608</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	1.593	1.549	1.182
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	16.479	13.515	16.947
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	4.765	5.547	8.719
	<b>22.837</b>	<b>20.611</b>	<b>26.848</b>
<b>C. Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung</b>	<b>1.396</b>	<b>1.396</b>	<b>1.396</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>46</b>	<b>120</b>	<b>139</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	2.000	2.000	2.000
2. Kapitalrücklage	22.795	22.795	22.795
3. Gewinnrücklagen	2.588	2.348	2.323
4. Jahresüberschuss	1.305	240	25
	<b>28.688</b>	<b>27.383</b>	<b>27.143</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>25.742</b>	<b>26.233</b>	<b>24.505</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>3.365</b>	<b>4.534</b>	<b>7.571</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>31.143</b>	<b>24.413</b>	<b>27.763</b>
<b>F. Ausgleichsposten zur Darlehensförderung/RAP</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>9</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>88.944</b>	<b>82.571</b>	<b>86.991</b>
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	73	73	67
Investitionsquote (in %)	13	9	4
Investitionsdeckung (in %)	45	66	über 100
Abschreibungsquote (in %)	6	6	5
Eigenkapitalquote (in %)	32	33	31
Fremdkapitalquote (in %)	68	67	69
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	55	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	4.969	3.636	3.308

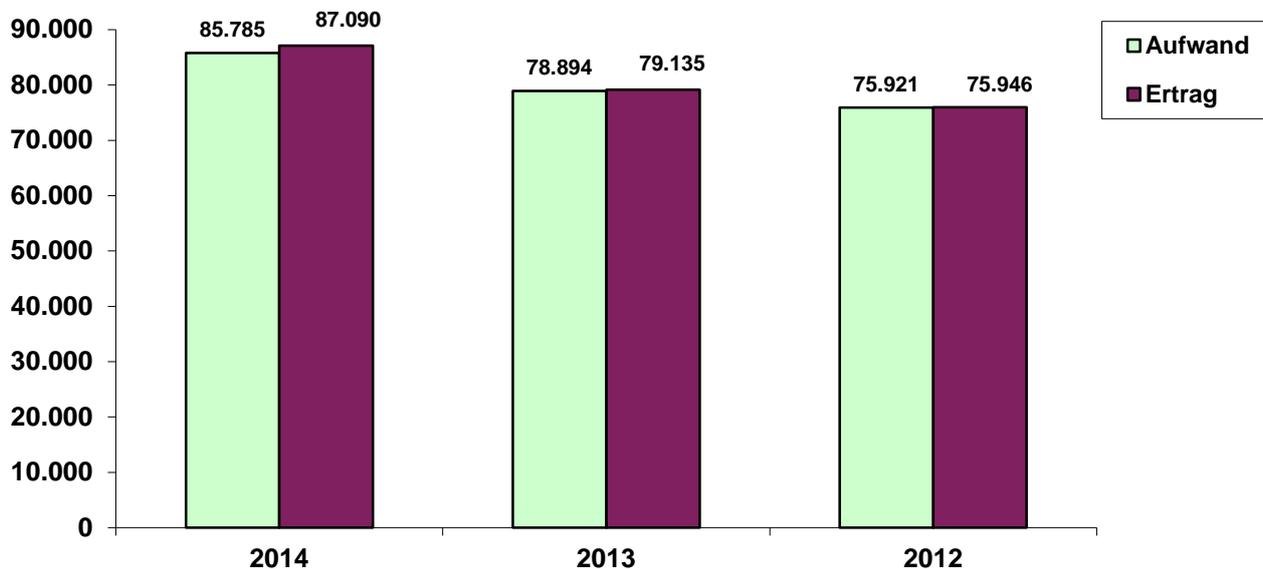


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	68.692	62.734	59.835
2. Bestandsveränderungen	57	336	-165
3. Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand	368	298	371
4. Sonstige betriebliche Erträge	14.069	11.970	11.875
5. Materialaufwand	-17.774	-18.318	-16.431
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-42.085	-39.134	-37.840
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-9.417	-8.805	-8.476
7. Erträge aus Zuwendungen zur Finanzierung von Investitionen	1.890	1.899	1.867
8. Erträge aus der Einstellung von Ausgleichsposten für Eigenmittelförderung	0	0	0
9. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG	1.986	1.832	1.827
10. Erträge aus der Auflösung des Ausgleichsposten aus Darlehensförderung	0	0	0
11. Aufwendungen aus der Zuführung zu Sonderposten/ Verbindlichkeiten nach dem KHG	-1.915	-1.908	-1.922
12. Aufwendungen für die nach dem KHG geförderte Nutzung von Anlagegegenständen	0	0	0
13. Abschreibungen	-3.664	-3.395	-3.283
14. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-9.846	-6.506	-6.922
15. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	28	66	172
16. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-834	-796	-849
<b>17. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.555</b>	<b>273</b>	<b>57</b>
18. Steuern	-250	-32	-32
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>1.305</b>	<b>241</b>	<b>25</b>

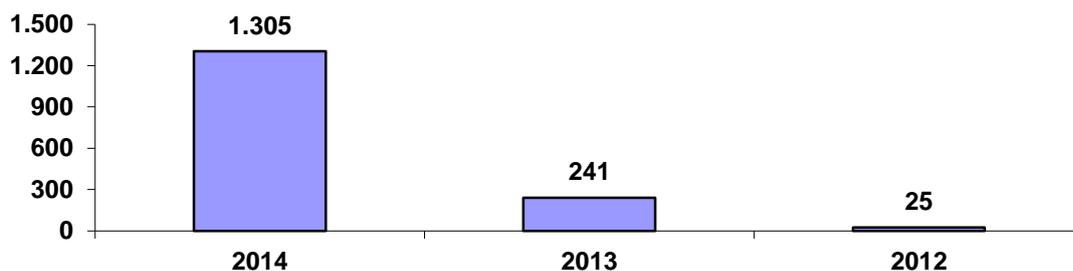
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	60	61	61
Abschreibungsintensität (in %)	4	4	4
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	87	82	79
Eigenkapitalrentabilität (in %)	5	1	0
Umsatzrentabilität (in %)	2	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12. (Vollzeitäquivalente)	789	761	760
davon Auszubildende	60	60	60



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der W+ST Publica Revisionsgesellschaft mbH - Wirtschaftsprüfungsgesellschaft - geprüft. Der **uneingeschränkte Bestätigungsvermerk** wurde erteilt.



## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung**

Die BKB hat sich auch im Jahr 2014 bei schwieriger werdenden Rahmenbedingungen gut behauptet und das Geschäftsjahr 2014 mit einem Überschuss i. H. v. 1.305 T€ (Vorjahr 240 T€) abgeschlossen. Die Vermögens- und Kapitalstruktur ist solide und entspricht betriebswirtschaftlichen Kriterien. Die Finanzausstattung und die Liquiditätsvorsorge sind angemessen.

Die Betriebserträge haben sich im Vergleich zum Vorjahr um 6.443 T€ auf 80.558 T€ erhöht. Maßgeblich haben zu dieser Verbesserung gegenüber dem Vorjahr Ertragssteigerungen beigetragen, insbesondere um 5.470 T€ gestiegene Erlöse aus allgemeinen Krankenhausleistungen.

Der betriebliche Aufwand ist in 2014 um 6.272 T€ auf 78.223 T€ gestiegen. In den insgesamt um 3.563 T€ auf 51.502 T€ erhöhten Personalaufwendungen ist der erhöhte Personalbestand sowie die Tarifierhöhung abgebildet. Ursächlich für den um 1.951 T€ gestiegenen Materialaufwand sind im Wesentlichen erhöhte Aufwendungen des medizinischen Bedarfs (1.363 T€) sowie für Honorare nicht im Krankenhaus angestellte Ärzte (182 T€). Die sonstigen Aufwendungen sind um 440 T€ und die Instandhaltungen um 318 T€ gestiegen.

Im Betriebsteil Kinder- und Jugendklinik Gelsenkirchen entsprechen die Casemix-Punkte sowie die Belegungszahlen den Vereinbarungswerten. Die Akutpädiatrie liegt mit 4.302 Fällen unter dem Vorjahreswert übersteigt jedoch den Planansatz. Das SPZ liegt mit einer Gesamtfallzahl von 3.350 auf dem Vorjahresniveau. Die Neonatologie erreicht mit 517 Fällen ein besseres Ergebnis als im Geschäftsjahr 2013.

Im Betriebsteil Bergmannsheil wurden die stationären Fallzahlen und die Casemix-Punkte um 855 Punkte übertroffen. Besonders hervorzuheben sind die Abteilungen Kardiologie, Pneumologie und Neurochirurgie welche deutlich Steigerungsraten verzeichnen.

Die Belegung der Rehaklinik am Berger See festigt sich auf dem Niveau der Vorjahre.

Belastend für das Betriebsergebnis bleibt nach wie vor die Sonderumlage zur Altersversorgung aus der ehemaligen Zusatzversorgungskasse der Stadt Gelsenkirchen (Altansprüche vor dem 01.01.1995), die nicht budgetwirksam finanziert werden.

### **Ausblick**

Der Wirtschaftsplan für das Jahr 2015 weist für die BKB ein ausgeglichenes Ergebnis aus.

Die Risiken aus dem DRG-System und die fortlaufenden Veränderungen aus der Gesundheitsgesetzgebung sind auch weiterhin nicht abschließend in ihren Auswirkungen für die BKB zu beurteilen.

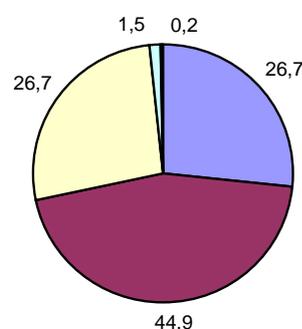
Die Stabilisierung der Rehaklinik, die Umsetzung und Weiterentwicklung von „Prosper - das Gesundheitsnetz“, der Ausbau der Zusammenarbeit mit der Qualitätsgemeinschaft Praxisnetz Gelsenkirchen und die Etablierung der Notfallpraxis am Standort der BKB sowie die Errichtung einer Komfort-/Wahlleistungsstation und die Umsetzung eines neuen Energiekonzeptes in Form eines Blockheizkraftwerkes sollen die zukünftigen Geschäftsergebnisse der BKB positiv beeinflussen.



## Bochum-Gelsenkirchener Straßenbahnen AG (BOGESTRA)

Universitätsstraße 58  
44789 Bochum

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	4.096.000	26,7
BoGeBahn	6.898.125	44,9
Holding für Versorgung und Verkehr GmbH Bochum	4.101.018	26,7
BOGESTRA	227.686	1,5
übrige Aktionäre	37.171	0,2
	15.360.000	100,0



Die Stadt Gelsenkirchen ist mittelbar über die BoGeBahn mit rd. 22,45 % sowie unmittelbar mit rd. 26,67 %, insgesamt mit rd. 49,12 % an der BOGESTRA beteiligt.

Mit Ratsbeschluss vom 13.12.2001 wurde ein Wertpapierdarlehens- und ein Stimmbindungsvertrag mit der HVV Bochum bzw. der Stadt Bochum genehmigt, mit dem 23,31 % der Aktien der Stadt Gelsenkirchen für einen Zeitraum von 5 Jahren (01.01.2002 bis 31.12.2006) auf die HVV Bochum zur Erhaltung der körperschaftssteuerlichen Organschaft nach § 14 KStG (50,01 % Anteil der HVV) übertragen wurden. Damit wird der direkte Anteil der Stadt Gelsenkirchen für diesen Zeitraum fiktiv von rd. 26,67 % auf rd. 3,36 % reduziert. Die Stadt Gelsenkirchen erhält einen jährlichen finanziellen Ausgleich in Höhe der durch die Änderung der Steuergesetzgebung ab 2002 reduzierten Steuererstattungen. Über einen Stimmbindungsvertrag mit der Stadt Bochum wird die Einflussnahme der Stadt Gelsenkirchen auf die BOGESTRA über die BoGeBahn weiterhin sichergestellt. Stimmbindungsvertrag und Wertpapierleihe sind mit Ratsbeschluss vom 25.10.2007 mit jährlicher Anpassung des Erstattungsbetrages (950.000 € in 2011/980.000 € in 2012) um 10 Jahre verlängert worden.

### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Satzung enthält im § 2 den Gegenstand des im Jahre 1896 gegründeten Unternehmens:

Gegenstand des Unternehmens ist der Betrieb von Straßenbahnen, Omnibussen und anderen öffentlichen Verkehrsmitteln und die Durchführung aller dafür notwendigen oder nützlichen Geschäfte.

Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originären Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt.

**Organe der Gesellschaft**

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Hauptver- sammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 21.08.2015		
<b>Aufsichtsrat</b>	Vorsitzende:		
Stand: 31.12.2014	Dr. Ottilie Scholz (OB'in Stadt BO)		5.120,00
	Stellv. Vorsitzender:		
	Rudi Eichler*	bis 22.08.2014	
	Dieter Schumann*	seit 22.08.2014	
	Christine Behle*		
	Jörg Filter*		
	Heinz-Dieter Fleskes (Stadt BO)		2.960,00
	Gerd Langbein*		
	Gerhard Mette (Stadt BO)		2.960,00
	Michael von der Mühlen (Stadt GE)	bis 18.11. 2014	2.230,00
	Jürgen Schirmer*		
	Margret Schneegans (StV GE)		3.360,00
	Dieter Schumann*		
	Guido Tann (StV GE)		3.160,00
	Aydogan Arslan*	seit 22.08.2014	
	*Arbeitnehmersvertreter		
<b>Geschäftsführung</b>	Gisbert Schlotzhauer		262.730,28
	Andreas Kerber	seit 01.01.2014	290.522,78

Wesentliche Beteiligungen BOGESTRA	Stammkapital der Gesellschaft in T€	davon Anteil der BOGESTRA in %
Verkehrsgesellschaft Stadt Gelsenkirchen mbH	10	38
Otto Lingner Verkehrs-GmbH, Bochum	21	50
BEKA Einkaufs- und Wirtschaftsgesell. für Verkehrsbetriebe mbH	29	4,6
O-TON Call-Center Services GmbH, Dortmund	603	40



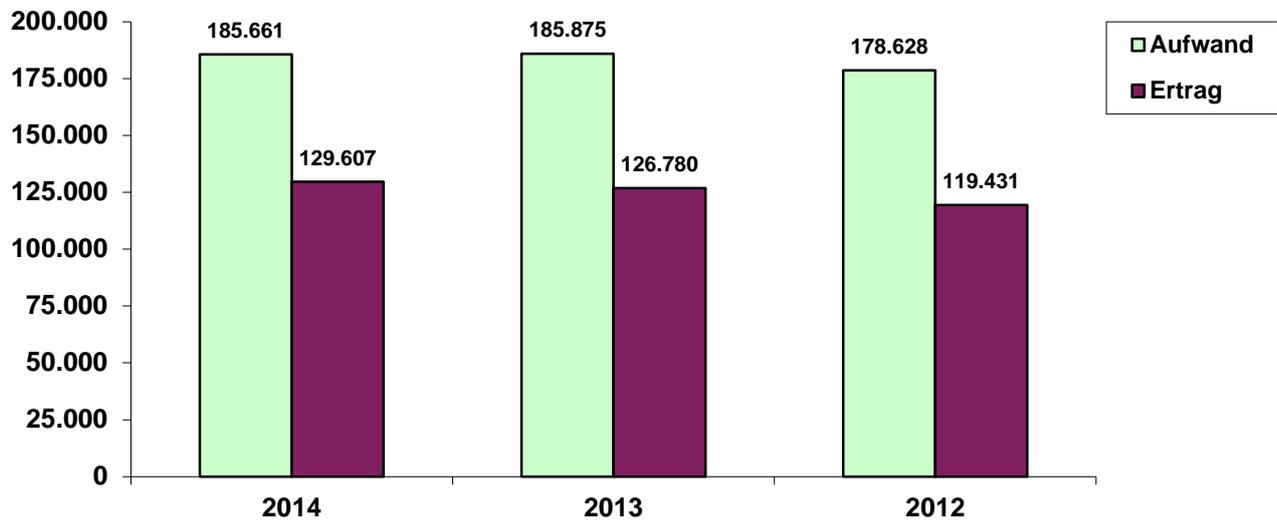
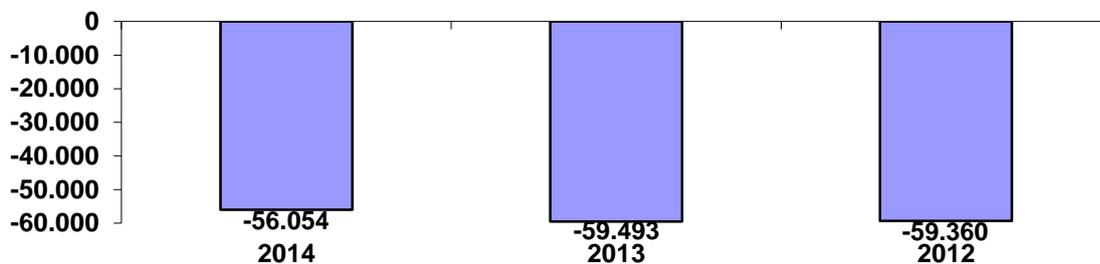
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	487	599	687
2. Sachanlagen	169.271	156.859	146.597
3. Finanzanlagen	1.441	2.086	2.072
	<b>171.199</b>	<b>159.544</b>	<b>149.356</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte	5.848	4.886	4.776
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	14.503	14.568	16.659
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	25.738	5.416	9.570
	<b>46.089</b>	<b>24.870</b>	<b>31.005</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>289</b>	<b>219</b>	<b>168</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	15.132	15.132	15.132
2. Kapitalrücklage	28.784	28.759	28.720
3. Gewinnrücklagen	6.699	6.699	6.699
	<b>50.615</b>	<b>50.590</b>	<b>50.551</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>26.246</b>	<b>25.155</b>	<b>29.125</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>139.924</b>	<b>108.063</b>	<b>100.092</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>792</b>	<b>826</b>	<b>761</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>217.577</b>	<b>184.634</b>	<b>180.529</b>
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	79	86	83
Investitionsquote (in %)	17	16	14
Investitionsdeckung (in %)	52	57	68
Abschreibungsquote (in %)	8	9	10
Eigenkapitalquote (in %)	23	27	28
Fremdkapitalquote (in %)	77	73	72
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	98	20	über 100
Cash flow 1 (in T€)	-42.154	-45.245	-45.449



	<b>2014</b> T€	<b>2013</b> T€	<b>2012</b> T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	109.814	108.453	104.732
2. Erträge aus Übernahme Vorhaltekosten	0	1.045	1.054
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	110	257	63
4. Sonstige betriebliche Erträge	19.503	17.025	13.419
5. Materialaufwand	-38.336	-43.059	-39.948
6. Personalaufwand	-109.142	-105.941	-103.955
7. Abschreibungen	-14.076	-13.850	-13.754
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-18.096	-18.271	-16.834
9. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0
10. Erträge aus Gewinnabführungen	0	0	0
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	0	0	0
12. Finanzergebnis	-6.007	-4.755	-3.979
13. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
14. Erträge aus Verlustübernahme	50.406	59.493	59.360
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-56.230</b>	<b>-59.096</b>	<b>-59.202</b>
17. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-4	-5	-6
18. Sonstige Steuern	180	402	163
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	59	57	58
Abschreibungsintensität (in %)	8	7	8
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	51	50	46
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	2.260	2.279	2.247
davon Auszubildende zum 31.12.	109	99	99
<b>Spezifische Kennzahlen</b>			
Bruttoinvestitionen in Mio. € einschließlich Zuschüsse	34,0	35,5	29,9
Anzahl der Fahrgäste in Mio.	144,7	145,4	144,9
Betriebsleistungen insgesamt in Mio. km	25,2	25,3	25,0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€

Jahresergebnisse in T€  
(vor Verlustübernahme)\*

\*Ab dem Geschäftsjahr 2002 erfolgt eine Verlustübernahme durch die Holding für Versorgung und Verkehr GmbH (HVV) Bochum, im Rahmen eines Gewinnabführungsvertrages (siehe Bilanzposition „Erträge aus der Verlustübernahme“).

## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Wibera Wirtschaftsberatung Aktiengesellschaft Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5403 - ÖPNV (VRR-Umlage für Inanspruchnahme)

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Zweckverbandsumlage VRR (Anteil BOGESTRA einschl. anteiliger Verbundaufwand)	16.657
<u>Ertrag</u>	
Rückerstattung Verbandsumlage aus Vorjahren	139

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Die wesentlichen Rahmenbedingungen gegenüber dem Vorjahr blieben im Berichtsjahr unverändert. Die stabile Konjunkturlage mit positiven Impulsen auf dem Arbeitsmarkt entwickelte sich im Bedienungsgebiet nicht so positiv und die Kaufkraftentwicklung blieb daher verglichen mit dem Bundesdurchschnitt etwas zurück. Im Hinblick auf die Fahrgastentwicklung ergab sich im Geschäftsjahr eine Stagnation. Mit einem Rückgang von 0,7 Mio. € (0,46 %) auf 144,7 Mio. € konnte der Zielwert nicht vollständig erreicht werden.

Die Umsatzerlöse stiegen erneut um 1,36 Mio. € (1,25 %) auf 109,81 Mio. €. Jedoch konnte die zum 01.01.2014 erfolgte Tarifierfassung von 3,3 % nicht vollständig am Markt umgesetzt werden.

Der Rückgang des Materialaufwands um 4,72 Mio. € auf 38,34 Mio. € beruht im Wesentlichen auf gesunkenen Aufwendungen für die Beschaffung von Dieselöl und begleitenden Baumaßnahmen.

Beim Personalaufwand setzt sich die kostendämpfende Wirkung des Spartentarifvertrages TV-N NW fort. In Folge der zum 01.03.2014 wirksamen Erhöhung der tariflichen Entgelte um jeweils 3,3 % sind die Gesamtpersonalkosten um 3,02 % auf 109,14 Mio. € gestiegen (Vorjahr 105,94 Mio. €). Zu diesem Ergebnis trug der auf 7,60 Mio. € gestiegene Aufwand für die Altersversorgung der Beschäftigten (Vorjahr 7,29 Mio. €) ebenfalls bei.

Demzufolge stieg der Anteil der Personalkosten am Gesamtaufwand auf nunmehr 58,7 % (Vorjahr 56,8 %). Das Anlagevermögen ist weiterhin überwiegend durch Eigenkapital und langfristig zur Verfügung stehendes Fremdkapital gedeckt. Die Auswirkungen der unvermindert hohen Investitionstätigkeit führen zu einem Anstieg des Anlagevermögens um 11,7 Mio. €.

Ein stichtagsbedingter Anstieg der liquiden Mittel um 20,3 Mio. € durch Darlehensaufnahmen bei gleichzeitigem Stand der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Vermögensgegenstände auf Vorjahresniveau führte insgesamt zu einem Anstieg der Bilanzsumme auf 217,6 Mio. €.

Die Liquidität des Unternehmens war im Geschäftsjahr 2014 jederzeit sichergestellt.

Die Beschaffung von 4 Straßenbahnen, der Bau eines modernen und barrierefreien Kundencenters an dem Standort Universitätsstraße sowie die kontinuierliche Erneuerung der Infrastruktur bildeten die Investitionsschwerpunkte des Geschäftsjahres. Mit Bruttoinvestitionen im Jahr 2014 von 34,0 Mio. € wurden innerhalb der letzten 10 Jahre mehr als 351 Mio. € brutto in die Zukunft des Unternehmens investiert. Für die Investitionen im Jahr 2014 wurden 7,1 Mio. € Zuschüsse gewährt, die direkt bei den Anschaffungskosten gekürzt wurden.



Der Kostendeckungsgrad stieg ohne Berücksichtigung des Ergebnisabführungsvertrages auf 69,66 % (Vorjahr 68,7 %).

Das Risikomanagementsystem des Unternehmens erfasst alle Risiken und wird ständig aktualisiert. Wesentliche Veränderungen der Risikolage gegenüber dem Vorjahr ergeben sich nicht. Die im Hinblick auf die anhaltenden Auswirkungen der im EU-Wirtschaftsraum vorherrschenden Finanzmarktkrise vorgenommene fortlaufende Überprüfung des Risikomanagements ergab keine Veränderung der Risikopositionen. Soweit in Folge veränderter rechtlicher Rahmenbedingungen hinsichtlich der anzuwendenden Lohntarifverträge bei Auftragsverkehren Preissteigerungen eintreten können, sind diese durch bestandskräftig abgeschlossene Dienstleistungsverträge jedenfalls bis zum Fahrplanwechsel im Januar 2016 ausgeschlossen. Auch das Gesetz zur Förderung der erneuerbaren Energien wird derzeit auf europäischer Ebene überprüft. Sollten sich Hinweise ergeben, dass es nicht mit europäischem Recht übereinstimmt, ist die Entwicklung hinsichtlich der teilweisen Befreiung des schienengebundenen Verkehrs von der EEG-Umlage zu beobachten.

Beihilferechtliche Risiken werden nach dem von der EU-Kommission im Februar 2011 ergangenen Beschluss zu einem Beihilfeprüfverfahren und der zwischenzeitlichen Umsetzung der Hinweise des Beschlusses im aktuellen VRR-Finanzierungssystem zur Zeit nicht gesehen.

### **Ausblick**

Durch die Erneuerung des Fahrzeugparks mit der Inbetriebnahme von 4 neuen Variobahnen sowie der kontinuierlichen Beschaffung von schadstoffarmen und modernen Bussen, dem Ausbau der Schienenstrecke der Linie 310 sowie eines neuen Kundencenters am Standort Universitätsstraße im Geschäftsjahr 2014 wird den Kunden ein qualitativ besseres Angebot zur Verfügung stehen. Das gilt auch für weitere Optimierungen im Fahrplan und im Streckennetz zur Erhöhung der Kundenakzeptanz und einer Verbesserung der Ertragssituation.

Im Geschäftsjahr 2015 wird ein Unternehmensergebnis von -57,8 Mio. € angestrebt, welches durch den bestehenden Gewinnabführungsvertrag auszugleichen wäre.

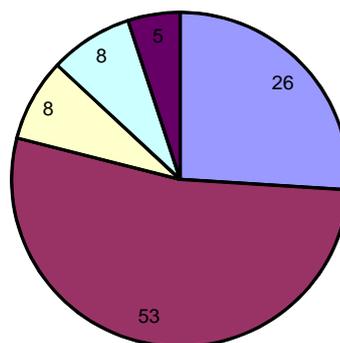




## Telekommunikationsgesellschaft Emscher-Lippe mbH i. L. (TEL)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt GE	13.294	26
Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH	27.098	53
Stadt-Sparkasse GE	4.090	8
Stadt Bottrop	4.090	8
Stadt Gladbeck	2.557	5
	51.129	100



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der Gegenstand der 1995 gegründeten Gesellschaft besteht in der Planung, der Errichtung, der Bereitstellung und dem Betrieb von multimediatauglichen Netzen, Einrichtungen zur Übertragung und Vermittlung von Daten, Sprache, Bildern und Ton und weitergehender Dienstleistungen für die Gesellschafter sowie in der Vermarktung entsprechend freier Kapazitäten. Die Gesellschaft übt keine operative Geschäftstätigkeit aus.



## Organe der Gesellschaft

	Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 12.11.2015 schriftlicher Gesellschafterbeschluss	
<b>Geschäftsführung</b>	Thomas Dettenberg, bis 17.02.2014 Dietmar Struwe, bis 17.02.2014	*
<b>Liquidator</b>	Thomas Dettenberg	

\* Dem Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Regelungen nicht entsprochen worden.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	0	0	1
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	30	32	33
	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>34</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	51	51	51
2. Verlustvortrag	-20	-19	-17
3. Jahresüberschuss/-fehlbetrag	-1	-1	-1
	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>33</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>30</b>	<b>32</b>	<b>34</b>

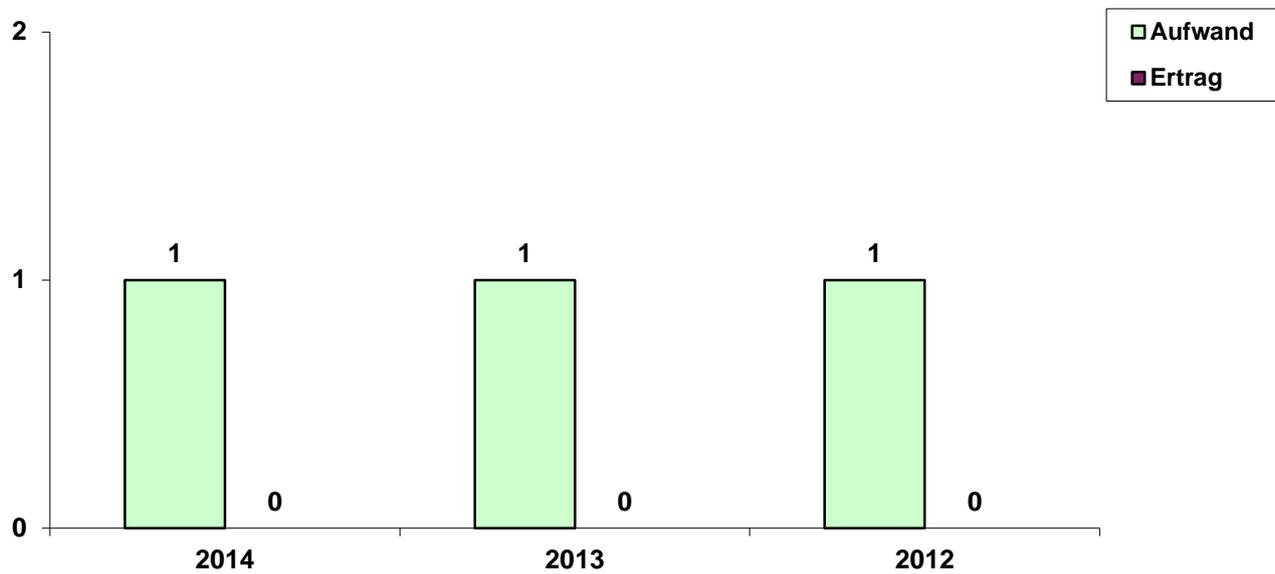
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	0	0	0
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	0	0	0
Abschreibungsquote (in %)	0	0	0
Eigenkapitalquote (in %)	100	97	97
Fremdkapitalquote (in %)	0	3	3
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	-1	-1	-1



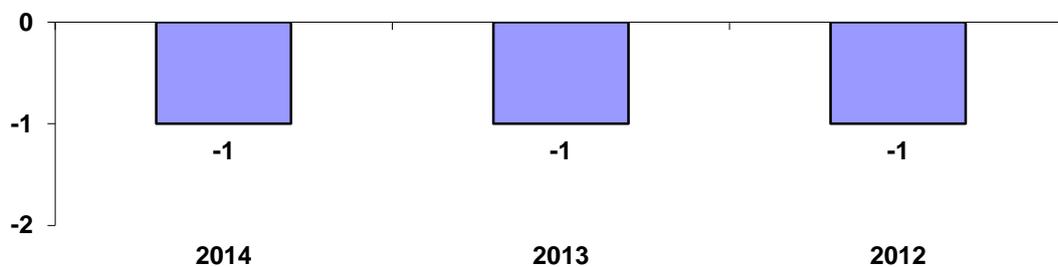
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Sonstige betriebliche Erträge	0	0	0
2. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1	-1	-1
3. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
<b>4. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>5. Jahresergebnis</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	0	0	0
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	0	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	0	0	0
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Ernst & Young GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



### **Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

keine

## **Unternehmensentwicklung**

### **Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Mit Gesellschafterbeschluss vom 17.02.2014 wurde die Liquidation der TEL beschlossen. Als Liquidator wurde der ehemalige Geschäftsführer, Thomas Dettenberg bestellt. Die Eintragung der Anmeldung der Liquidation ins Handelsregister erfolgte am 02.04.2014.

Die Liquidation erfolgte nach vollständiger Veräußerung der Beteiligungsgesellschaft. Der Rat der Stadt Gelsenkirchen hatte bereits am 12.12.2013 der Auflösung der TEL zugestimmt.

Der satzungsmäßige Zweck – die strategische Ausrichtung der telekommunikationsrechtlichen Aktivitäten und die Vermarktung von Telekommunikationsdiensten werden zukünftig durch die Aktivitäten der GELSEN-NET im Verbreitungsgebiet Gelsenkirchen, Bottrop und Gladbeck umgesetzt.

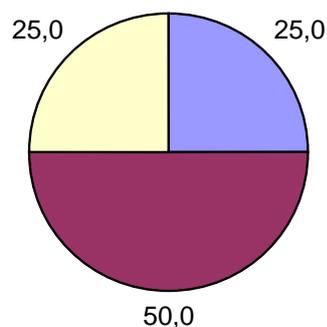
Der Jahresfehlbetrag in Höhe von 1 T€ ist bedingt durch nicht gedeckte Aufwendungen für die kaufmännische Verwaltung der Gesellschaft.



## Revierpark Nienhausen GmbH (RN)

Feldmarkstraße 201  
45883 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	13.000	25,0
RVR	26.000	50,0
Stadt Essen	13.000	25,0
	52.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1969 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 3 des Gesellschaftsvertrages die Förderung des Sports und der öffentlichen Gesundheitspflege, der Kinder- und Jugendhilfe, der Kultur und des Landschaftsschutzes. Der Gesellschaftszweck wird insbesondere verwirklicht durch den Betrieb des öffentlichen Badbereiches (activarium) für das Jedermannschwimmen sowie die Sport- und Gesundheitsförderung, verschiedene Kursangebote in den Einrichtungen der Gesellschaft (actifit) sowie der Bereitstellung der Park-, Spiel- und Sportflächen.

Die Grundstücke sind Eigentum der Stadt Gelsenkirchen und stehen der Gesellschaft für den Gesellschaftszweck unentgeltlich zur Verfügung.

Die Gesellschaft verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und keine eigenwirtschaftlichen Zwecke.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 24.05.2015		
<b>Verwaltungsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Rudolf Jelinek (BM Essen)	bis 01.07.2014	76,70
	Arndt Gabriel (Stadt Essen)	seit 02.07.2014	
	Stellvertretender Vorsitzender: Dietmar Thieser (RVR)	seit 01.01.2014	76,70
	Sabine von der Beck (RVR)	bis 11.12.2014	153,40
	Dieter Funke (RVR)		230,10
	Werner-Klaus Jansen (StV GE)		153,40
	Rudolf Jelinek (BM Essen)		153,40
	Uwe Kutzner (RVR)		230,10
	Oliver Lind (RVR)	bis 11.12.2014	76,70
	Wilhelm Maas (Stadt Essen)	bis 01.07.2014	153,40
	Silke Ossowski (RVR)	seit 12.12.2014	0,00
	Burkhard Wüllscheidt (RVR)	seit 12.12.2014	0,00
	Hans Henneke (RVR)	seit 12.12.2014	0,00
	Kai Hemsteeg (RVR)	seit 12.12.2014	0,00
	Gabriele Preuß (BM GE)	bis 11.12.2014	76,70
	Simone Raskop (Stadt Essen)		153,40
	Jürgen Sauerland (Stadt GE)		153,40
<b>Geschäftsführung</b>	Dr. Eva Maria Hubbert (RVR)		4.560,00
	Dr. Manfred Beck (Stadt GE)		4.560,00
	Bernd Schmidt Knop (Stadt Essen)	bis 26.11.2015	4.560,00



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	2	1
2. Sachanlagen	4.757	5.135	5.521
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>4.758</b>	<b>5.137</b>	<b>5.522</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte	33	21	20
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	145	82	37
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	11	12	71
	<b>189</b>	<b>115</b>	<b>128</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	52	52	52
2. Kapitalrücklage	1.357	1.531	1.727
3. Investitionsrücklage	0	0	0
4. Andere Gewinnrücklagen	0	0	0
	<b>1.409</b>	<b>1.583</b>	<b>1.779</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>1.916</b>	<b>2.021</b>	<b>2.126</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>160</b>	<b>135</b>	<b>110</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.470</b>	<b>1.522</b>	<b>1.533</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>4.955</b>	<b>5.261</b>	<b>5.651</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	96	98	98
Investitionsquote (in %)	1	3	3
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	9	9	8
Eigenkapitalquote (in %)	28	30	31
Fremdkapitalquote (in %)	72	70	69
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	2	1	1
Cash flow 1 (in T€)	258	247	330



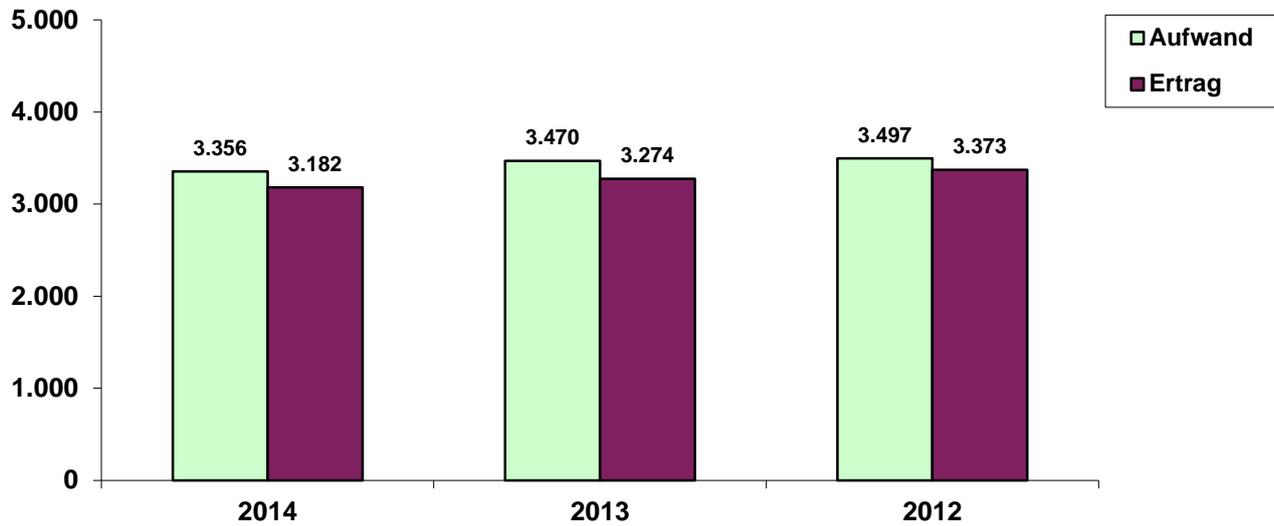
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	1.761	1.939	2.046
2. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	33
3. Sonstige betriebliche Erträge	1.419	1.335	1.294
4. Materialaufwand	-1.188	-1.318	-1.245
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-1.085	-1.051	-1.052
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-319	-306	-316
6. Abschreibungen	-432	-443	-454
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-281	-281	-358
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	2	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-47	-53	-60
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-170</b>	<b>-178</b>	<b>-112</b>
11. Sonstige Steuern	-4	-18	-12
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>-174</b>	<b>-196</b>	<b>-124</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	42	39	39
Abschreibungsintensität (in %)	13	13	13
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	57	59	64
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	31	33	33
davon Auszubildende	0	0	0

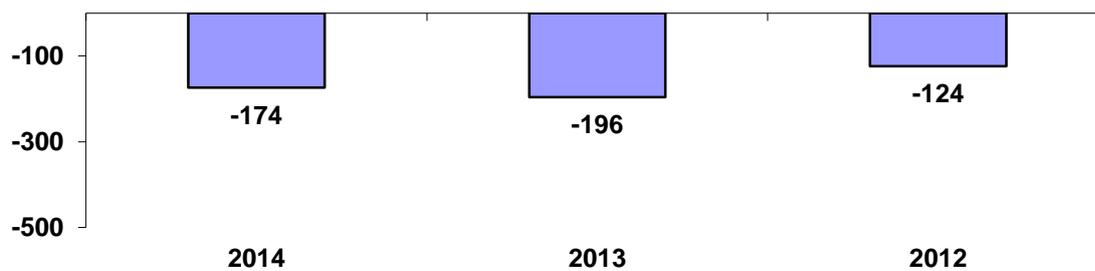
<b>Umsatzerlöse</b>			
Erlöse aus dem activarium	1.433	1.579	1.690
Erlöse aus dem Freibad	62	98	85
Miet-/Pachterträge	199	188	180
Erlöse aus Warenverkäufen	34	37	32
Erlöse aus der Gestattung der Aufstellung von Solarien	7	8	10
Erlöse aus Kulturveranstaltungen	0	0	0
Sonstige Umsatzerlöse	26	29	49



Aufwands-/Ertragsstruktur in Mio. €



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Korthäuer & Partner GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahre 2014

PG 5703 – Revierpark Nienhausen GmbH

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Betriebskostenzuschuss	357

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die Besucherzahlen im activarium bewegten sich mit 157.340 Besuchern auf dem Vorjahresniveau (158.724). Unter Berücksichtigung der Wasserkursteilnehmer aus dem Bereich Sport und Gesundheit ergibt sich eine Gesamtbesucherzahl von 176.043. Die Umsatzerlöse des Activariums verringerten sich jedoch auf 1.433 T€ (Vorjahr 1.579 T€). Der Saisonverlauf im Freibad war witterungsbedingt negativ. Die Einnahmen beliefen sich auf 62 T€ (Vorjahr 98 T€). Die Umsatzerlöse aus Warenverkäufen sind um 9,2 % gesunken. Die Vermarktung des Seminarzentrums in Eigenregie wurde weitestgehend zugunsten einer Gesamtjahresvermietung aufgegeben. Neben dem Institut für gerontologische Weiterbildung werden die übrigen Räumlichkeiten durch die Essener Sport-Betriebsgesellschaft mbH (ESBG) genutzt.

Die Entwicklung der Energiekosten konnten durch den Abschluss eines neuen Gaslieferungsvertrages um 64 T€ reduziert werden. Die Gasbezugskosten beliefen sich auf 314 T€ (Vorjahr 390 T€) und die Stromkosten auf 277 T€ (Vorjahr 283 T€). Die Wasserbezugskosten stiegen aufgrund einer Erhöhung des Bezugspreises um 158 T€ auf 165 T€ (Vorjahr 150 T€) an. Die Entwässerungskosten beliefen sich laut Beitragsbescheid der Emschergenossenschaft auf 43 T€ (Vorjahr 41 T€). Der Personalaufwand konnte unter Berücksichtigung der Erstattungsbeträge für öffentlich geförderte Arbeitskräfte trotz des Mehrbedarfs im Freibad leicht gesenkt werden.

Das gesamte Parkpflegekonzept befindet sich in der Umstellung. Die Umnutzung und Abgabe von Flächen führen zur Kompensation von Pflegeaufwendungen in diesem Bereich. Zur Steigerung der Aufenthaltsqualität und zur Vermeidung von Besucherkonflikten wurden serviceorientierte Sicherheitsfachkräfte an den besucherstarken Tagen eingesetzt.

Entsprechend dem Wirtschaftsplan für das Jahr 2014 vereinnahmte die Gesellschaft 1.126 T€ Gesamtzuschüsse in Form von Betriebskostenzuschüssen in voller Höhe als sonstige betriebliche Erträge. Die Zuschüsse der Gesellschafter enthalten neben den grundsätzlich unverändert zum Vorjahr gewährten Beträgen in Höhe von 826 T€ zusätzlich 300 T€ Sonderzuschüsse zu jeweils 50 % von den Städten Essen und Gelsenkirchen. Eine neue Zielvereinbarung, welche die Zusicherung der Sonderzuschüsse bis zum Jahr 2018 sichern soll, wird derzeit von den Gesellschaftern abgestimmt.

### Ausblick

Bei der Sicherung der Zukunftsfähigkeit der Gesellschaft ist die strategische Ausrichtung zum Gesundheitspark mit einem wirtschaftlich tragfähigen Konzept - auf der Grundlage der in den Vorjahren verabschiedeten Sanierungskonzepte - weiterhin eine übergeordnete Aufgabe der Gesellschaft.

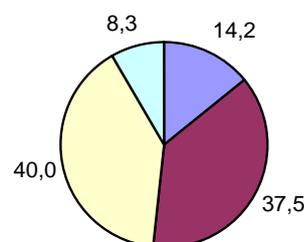
Darüber hinaus wird derzeit die Verschmelzung der RVR-Freizeitgesellschaften Mattlerbusch (Duisburg), Vonderort (Oberhausen/Bottrop), Nienhausen und Kemnade (Bochum/Witten) geprüft und politisch diskutiert. Ziel soll es sein, nach der Verschmelzung unter einer einheitlichen Leitung Synergieeffekte zu generieren und eine gemeinsame Geschäftsstrategie zu entwickeln, um die einzelnen Standorte erhalten zu können.



## WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mbH (WiN EL)

Herner Straße 10  
45699 Herten

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	43.408	14,2
übrige Städte	115.093	37,5
weitere 27 Gesellschafter	122.710	40,0
frei gewordene Anteile*	25.564	8,3
	306.775	100,0



\*Freigewordene Anteile, die durch die IHK Nord Westfalen gehalten werden und die perspektivisch an interessierte private Gesellschafter weiterveräußert werden sollen.

### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der im Jahre 1990 als Emscher-Lippe-Agentur (ELA) Gesellschaft zur Strukturverbesserung im nördlichen Ruhrgebiet mbH gegründeten Gesellschaft, deren Tätigkeit ausschließlich und unmittelbar auf die Verbesserung der sozialen und wirtschaftlichen Struktur des nördlichen Ruhrgebiets gerichtet ist, ist die regionale Wirtschaftsförderung durch

- Analyse der Erwerbs- und Wirtschaftsstruktur der Emscher-Lippe-Region und einzelner Standorte,
- Informationen über Wirtschaftsförderungsmaßnahmen,
- Anwerbung und Ansiedlung von Unternehmen,
- Beratung und Betreuung von Kommunen und ansiedlungswilligen Unternehmen bei Verfahrens-, Förderungs- und Standortfragen,
- Förderung überbetrieblicher und interkommunaler Kooperationen sowie die Netzwerkmoderation in Kompetenzfeldern,
- Beschaffung neuer Arbeits- und Ausbildungsplätze,
- Verbesserung des überregionalen Bekanntheitsgrades und der Attraktivität des nördlichen Ruhrgebiets.

Mit Gesellschafterbeschluss vom 25.03.2004 wurde die Gesellschaft unter dem Namen WiN Emscher-Lippe Gesellschaft zur Strukturverbesserung mit beschränkter Haftung bis zum 19.08.2010 weitergeführt.

Die Gesellschafterversammlung hat mehrheitlich beschlossen, die Gesellschaft bis zum 19.08.2020 im Bestand zu sichern.





	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	2	3	1
2. Sachanlagen	8	10	17
3. Finanzanlagen	73	73	73
	<b>83</b>	<b>86</b>	<b>91</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	0	0	4
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	175	177	225
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	461	247	240
	<b>636</b>	<b>424</b>	<b>469</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>719</b>	<b>510</b>	<b>560</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	307	307	307
2. Verlustvortrag	0	0	0
3. Kapitalrücklage	144	166	252
4. Jahresfehlbetrag	-311	-334	-399
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>38</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>428</b>	<b>349</b>	<b>362</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>719</b>	<b>510</b>	<b>560</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	12	17	16
Investitionsquote (in %)	10	6	5
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	92
Abschreibungsquote (in %)	38	80	13
Eigenkapitalquote (in %)	19	27	29
Fremdkapitalquote (in %)	81	73	71
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	71	über 100
Cash flow 1 (in T€)	-307	-325	-387

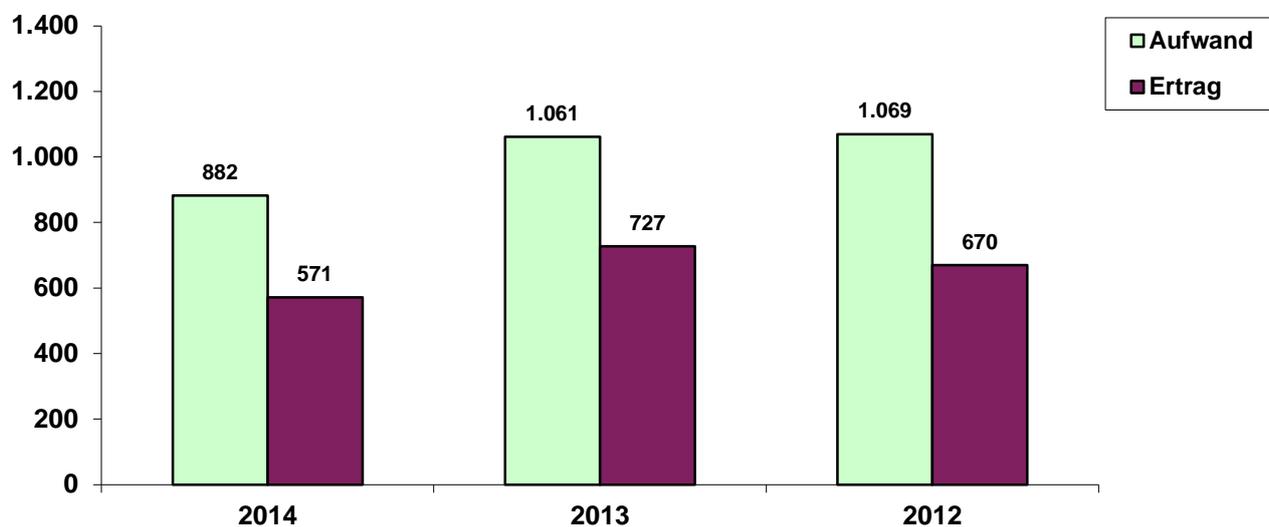


	2013 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	567	726	654
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	4	1	15
5. Materialaufwand	0	0	0
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-486	-575	-525
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-99	-118	-109
7. Abschreibungen	-4	-9	-12
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-293	-359	-423
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	1
10. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
11. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0
12. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>13. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-311</b>	<b>-334</b>	<b>-399</b>
14. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
15. Sonstige Steuern		0	0
<b>16. Jahresergebnis</b>	<b>-311</b>	<b>-334</b>	<b>-399</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	66	65	59
Abschreibungsintensität (in %)	0	1	1
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	44	52	46
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.*	13	14	14
davon Auszubildende	0	0	0

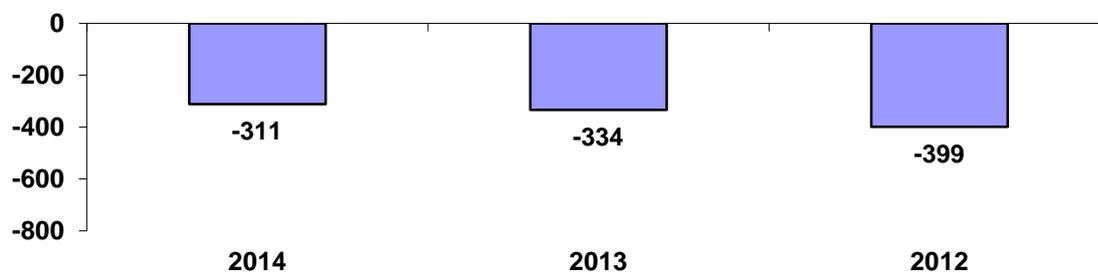
\* einschließlich Aushilfen (jeweils 2 in 2012 und 2013 und 3 in 2014)



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Treuhand West GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 5701 - Wirtschaftsförderung

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Sonderzahlungen zur Fehlbetragsdeckung	52

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Der Jahresfehlbetrag für 2014 ist im Vergleich zum Vorjahr um rd. 23 T€ auf 311 T€ gesunken. Die Gesellschafter haben sich verpflichtet, den mit der Tätigkeit verursachten Verlust mit Vorauszahlungen in Höhe von 309.056 € auszugleichen. Diese werden im Jahresabschluss 2014 zwar noch als Verbindlichkeiten gegenüber Gesellschaftern ausgewiesen, führen wegen ihrer Zweckgebundenheit für den Verlustausgleich aber dazu, dass sie mit der Feststellung des Jahresabschlusses in Eigenkapital umgewandelt werden. Wie geplant wird die Deckungslücke in Höhe von 2.210 € zwischen den geleisteten Abschlagszahlungen und dem Jahresfehlbetrag durch die Entnahme aus der Kapitalrücklage geschlossen. Damit reduziert sich die Rücklage auf 141.747 €. Insgesamt ergibt sich ein ausgeglichener Haushalt 2014, welcher ohne zusätzliche Zahlungen der Kommune auskommt.

Im Rahmen des IQ Projekt NRW „Interkulturelle Arbeitsmarktlotsen in NRW – Region Emscher Lippe“ hat die Regionalagentur im Vorjahr die Projektkoordination mit den Kooperationspartnern Kreis Recklinghausen und der Stadt Gelsenkirchen übernommen wodurch Arbeitsmarktlotsen/Innen qualifiziert werden konnten um in den eigenen Communities wichtige Arbeitsmarktinformationen weiter zu geben und den Zugang und die Ansprache zu Organisationen und Institutionen in diesem Feld erleichtern.

Das Projekt „Weiterentwicklung des Chemieatlas“ wurde weitergeführt. Im Rahmen der vier definierten Bausteine Vervielfältigung der Branchenatlanten, Weiterbildungsportal Kommunikationsstrategie und Öffentlichkeitsarbeit sowie Technische Weiterentwicklung wurden zahlreiche Aktivitäten umgesetzt.

Der Arbeitsschwerpunkt Netzwerkprojekte beinhaltet die Fortführung einiger erfolgreicher Ansätze aus den beiden im Vorjahr ausgelaufenen Projekten „Ausbau Polymernetzwerke“ und „Netzwerk Oberfläche NRW“. So wurde das erfolgreiche Veranstaltungsformat nun zum dritten Mal durchgeführt, Das Netzwerk Oberfläche NRW wird seit September unter Beteiligung der Gesellschaft nach Auslaufen der öffentlichen Finanzierung unternehmensfinanziert weitergeführt.

### Ausblick

Nach dem Auslaufen der bisherigen europäischen Förderphase begann in 2015 die Umsetzung der neuen ESF-Förderphase in NRW. Der Focus liegt auf der Förderung nachhaltiger und hochwertiger Beschäftigung, Förderung der sozialen Inklusion und Bekämpfung der Armut sowie die Investition in Bildung, Ausbildung und Berufsbildung.

Nach 25jährigem Bestehen der WIN EL im Jahr 2015 greift in 2016 die Umstrukturierung von Umbau21 mit den entsprechenden Auswirkungen auf die interne Steuerung, die zukünftig durch den Geschäftsführer, zwei Projektleiter und einen Koordinator wahrgenommen werden.

Innerhalb des Aufrufs „Regio.NRW“ werden folgende Umbau21-Projekte umgesetzt: „chemiecluster 4.0“, „Die Ideen liegen auf dem Campus“, „find it – use it“ und „Rollout Innovation City“.

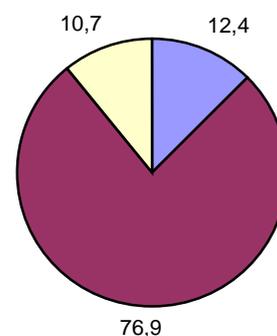
Zur Standortsicherung wird im Bereich der Digitalisierung das Projekt „Smart Region“ umgesetzt, das zum Ziel hat, einerseits möglichst alle wirtschaftsintensiven Standorte breitbandig zu erschließen, andererseits den elektronischen Zugang der Unternehmen zur Verwaltung zu verbessern.



## Vestische Straßenbahnen GmbH (VEST)

Westerholter Straße 550  
45701 Herten

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	1.388.000	12,4
Kreis Recklinghausen	8.618.000	76,9
Stadt Bottrop	1.203.000	10,7
	11.209.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der Gesellschaftsvertrag des im Jahre 1901 gegründeten Unternehmens enthält im § 2 den Gegenstand des Unternehmens:

Gegenstand des Unternehmens sind der Bau, der Erwerb und der Betrieb von Verkehrseinrichtungen jeder Art, ferner sind es alle diese Zwecke fördernden Geschäfte und Beteiligungen, ggf. in Gemeinschaft mit anderen Verkehrsunternehmen, sowie alle anderen mit dem Verkehr in Zusammenhang stehenden Geschäfte.

Mit der Sicherstellung einer ausreichenden Verkehrsbedienung im Rahmen des ÖPNV als Aufgabe der Daseinsvorsorge und originäre Aufgabe der kommunalen Selbstverwaltung wird der öffentliche Zweck erfüllt.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Marc Schlossarek (Stadt GE), 23.06.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Cay Süberkrüb (Kreis RE)		7.080,50
	Erster stellv. Vorsitzender: Hans Peter Lassak (Kreis RE)		4.500,00
	Zweiter stellv. Vorsitzender: David Borek*		4.500,00
	Roland Butz (Kreisdirektor RE)	bis 24.11.2014	2.758,33
	Frank Dupont (StV GE)		3000,00
	Bernd Goerke (Kreis RE; Castrop-Rauxel)		3050,00
	Claus Görke*		
	Norbert Höving (Kreis Borken)	bis 30.06.2014	1.550,00
	Bernd Lehmann (Stadt Gladbeck)	bis 24.11.2014	2.708,33
	Marc Liebehenz (Kreis RE; Dorsten)		3.050,00
	Elisabeth Linkmann (Kreis RE; Herten)		3.050,00
	Dietmar Diek*		
	Margitta Opora (Kreis RE; Gladbeck)		3.050,00
	Günter Zbikowski*		
	Manfred Zweiböhmer*		
	Rüdiger Lehr (Stadt Bottrop)	seit 01.07.2014	1.500,00
	Jörg Jedfeld (Kreis RE, Haltern am See)	seit 24.11.2014	291,67
	Silke Krieg (Kreis RE, Oer-Erkenschwick)	seit 24.11.2014	291,67
	*Arbeitnehmervertretung		
<b>Geschäftsführung</b>	Martin Schmidt		215.458,74

Wesentliche Beteiligungen VEST	Stammkapital der Gesellschaft in €	davon Anteil der VEST in %
Recklinghäuser Lokalfunk Betriebsgesellschaft mbH & Co. KG*	511.292	25



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	378	444	408
2. Sachanlagen	40.409	40.191	42.362
3. Finanzanlagen	10.545	10.607	10.732
	<b>51.332</b>	<b>51.243</b>	<b>53.502</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	1.390	1.336	1.594
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.972	11.715	10.765
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3.852	3.177	1.577
	<b>16.214</b>	<b>16.228</b>	<b>13.936</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>25</b>
	<b>67.573</b>	<b>67.497</b>	<b>67.463</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	11.209	11.209	11.209
2. Kapitalrücklage	20.056	12.820	10.230
3. Bilanzverlust	0	0	0
	<b>31.265</b>	<b>24.029</b>	<b>21.439</b>
<b>B. Sonderzuschüsse für Investitionszuschüsse</b>	<b>10.484</b>	<b>10.507</b>	<b>11.957</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>15.017</b>	<b>16.954</b>	<b>16.670</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>10.630</b>	<b>13.795</b>	<b>17.229</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>177</b>	<b>2.212</b>	<b>167</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>67.573</b>	<b>67.497</b>	<b>67.463</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	76	76	79
Investitionsquote (in %)	16	9	40
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	25
Abschreibungsquote (in %)	15	15	14
Eigenkapitalquote (in %)	46	36	31
Fremdkapitalquote (in %)	54	64	69
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	46	49	18
Cash flow 1 (in T€)	-14.087	-19.526	-20.637



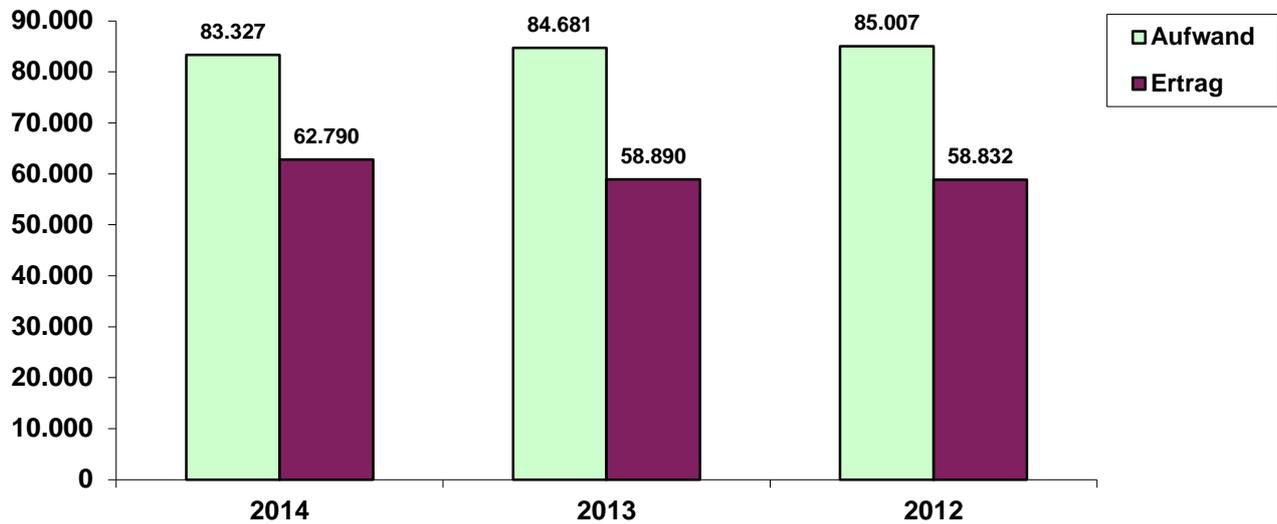
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	53.784	52.592	51.076
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	9
4. Sonstige betriebliche Erträge	8.027	5.303	6.292
5. Materialaufwand	-26.208	-27.177	-28.325
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-33.748	-34.002	-33.775
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-11.279	-10.911	-10.699
7. Abschreibungen	-6.294	-6.265	-5.539
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-4.924	-4.910	-4.853
9. Erträge aus Beteiligungen	275	214	274
10. Erträge aus Gewinnabführungen	0	0	0
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	688	764	764
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	12	17	55
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	-155	-144	-154
14. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-668	-889	-966
<b>15. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-20.485</b>	<b>-25.409</b>	<b>-25.841</b>
16. Außerordentliche Aufwendungen	0	-329	-646
17. Außerordentliche Erträge	0	0	362
18. Sonstige Steuern	-51	-53	-50
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>-20.536</b>	<b>-25.791</b>	<b>-26.175</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	54	53	52
Abschreibungsintensität (in %)	8	7	7
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	56	57	53
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt*	988	996	1001
davon Auszubildende zum 31.12.	35	35	37
<b>Spezifische Kennzahlen</b>			
Investitionen in T€	6.467	4.130	21.779
Anzahl der Fahrgäste in Mio.	60,8	61,1	61,9
Betriebsleistungen insgesamt in Mio. km**	19,0	19,0	19,1

einschließlich Teilzeitkräfte

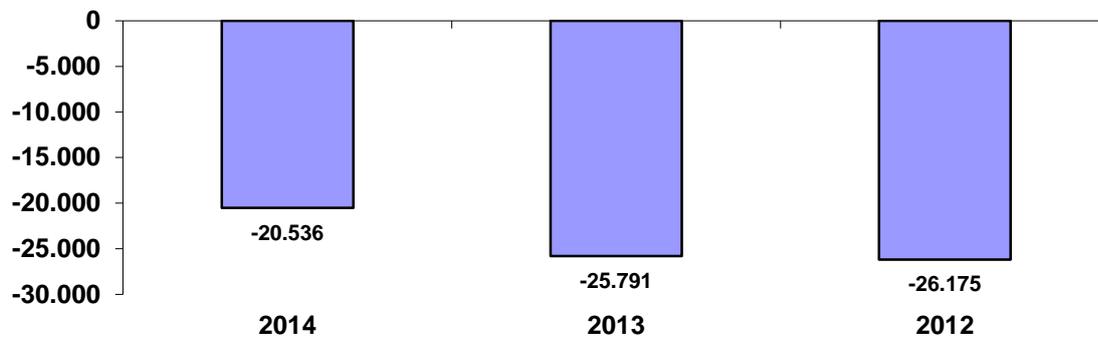
\*\* Übernahme der RVM- (Regionalverkehr Münsterland) -Fahrleistungen ab 2010



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Hahne Revisions- und Treuhandgesellschaft mbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5403 – ÖPNV (VRR-Umlage für Inanspruchnahme)

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Zweckverbandsumlage VRR (Anteil VEST)	2.622

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die Rahmenbedingungen für den ÖPNV werden durch die Richtlinien der EU-Kommission zum Wettbewerb im ÖPNV-Markt, den Konsolidierungszwang der öffentlichen Haushalte sowie durch Kürzung der öffentlichen Transfermittel bestimmt. Die eingeleiteten Restrukturierungsmaßnahmen werden weiter konsequent fortgeführt, um die Wirtschaftlichkeit zu verbessern und die Zuschusspflichten der Gesellschafter zu begrenzen.

Im Kreis Recklinghausen wurde in 2014 die Umsetzung des Spätverkehr-Netzes einhergehend mit einer Modernisierung der Angebotsstruktur sowie Kostenreduzierungen umgesetzt. Ein weiterer Meilenstein zur Qualitätssteigerung der Betriebsanlagen ist die Inbetriebnahme des Zentralen Omnibusbahnhofs in Herten, die im April 2014 erfolgte. Als Eingangstor zur Stadt bietet er neben der Barrierefreiheit auch atmosphärisch eine hohe Aufenthaltsqualität.

Die Gesellschaft setzte ihre Anstrengungen zur Verbesserung der Abgasstandards fort. In 2014 wurden erstmalig 20 Linienbusse in Betrieb genommen, welche die Abgasstufe Euro-VI erreichen, dem gegenwärtig anspruchsvollsten europäischen Abgasstandard für Busse und Lkw.

Der Jahresfehlbetrag von 20.536 T€ ist im Vergleich zum Vorjahr (25.791T€) leicht gesunken. Das verbundrelevante Wirtschaftsergebnis hat sich von -28.655 T€ auf -24.043 T€ verbessert. Die Zahl der Stammkunden bewegt sich auf dem Vorjahresniveau. Mehr als 51.000 Kunden besitzen im nördlichen Ruhrgebiet ein Ticket im Abonnement. Der Abo-Bereich sichert weit über 50 % der Ticketeinnahmen. Die Erlöse aus dem Ticketverkauf stiegen um 1,0 % (0,5 Mio.) gegenüber dem Vorjahr.

Die Umsatzerlöse haben sich im Vergleich zum Vorjahr von rd. 52,6 Mio. € auf 53,8 Mio. € erhöht. Der Anstieg resultiert dabei im Wesentlichen aus den Verbundeinnahmen, insbesondere bei den Monatskarten. Die Durchschnittseinnahmen sind insgesamt pro Fahrt gegenüber dem Vorjahr von 0,81 € auf 0,83 € gestiegen.

### Ausblick

Es gilt weiterhin, die Wettbewerbsposition auszubauen. Leistungsoptimierung und Verbesserung der Kostenstrukturen stehen an erster Stelle der Unternehmenszielsetzung. Erheblicher Investitionsbedarf besteht weiterhin bei den Haltestellen zur Herstellung der vollständigen Barrierefreiheit, die das Personenbeförderungsgesetz bis 01.01.2022 verlangt.

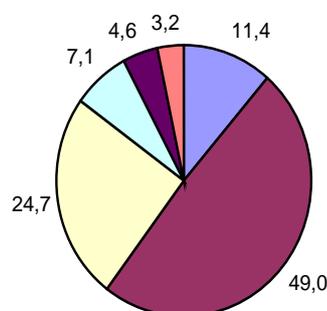
Die Gesellschaft wird sich weiterhin verstärkt um den größer werdenden Seniorenmarkt bemühen. So ist die Sensibilisierung der Fahrerinnen und Fahrer für die Belange von älteren Fahrgästen und behinderten Menschen Schwerpunkt bei den Unterweisungen für das Fahrpersonal.



## VEKS - Verwertung und Entsorgung Karnap-Städte Holding GmbH i. L. (VEKS)

Pferdebahnstraße 32  
45141 Essen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt Gelsenkirchen	17.160	11,4
REMONDIS GmbH & Co. KG	73.500	49,0
Entsorgungsbetriebe Essen GmbH	37.020	24,7
Beteiligungsholding Mülheim an der Ruhr GmbH	10.680	7,1
Stadt Bottrop	6.840	4,6
Stadt Gladbeck	4.800	3,2
	150.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 1992 gegründeten Unternehmens ist nach § 2 des Gesellschaftsvertrages die Steuerung und Koordination der sich aus der Einführung des Dualen Abfallwirtschaftssystems auf der Grundlage der Verpackungsverordnung in der jeweils gültigen Fassung sowie den nachfolgenden Verordnungen zur Abfallwirtschaft ergebenden Aufgaben. Das Unternehmen kann auch die Steuerung und Koordination weiterer Aufgaben zur Vermeidung, Verwertung und Entsorgung von Abfällen und Reststoffen in den Gebieten der Städte Bottrop, Essen, Gelsenkirchen, Gladbeck und Mülheim an der Ruhr übernehmen oder von den Städten übertragen bekommen.

Die Steuerung und Koordination der Aufgaben zur Vermeidung, Verwertung und Entsorgung von Abfällen und Reststoffen kann für das jeweilige Stadtgebiet nur im Einvernehmen mit der zuständigen Stadt erfolgen. Dabei sollen vorhandene Vermeidungs-, Verwertungs- und Entsorgungssysteme eingebunden werden. Die abfallrechtlichen Zuständigkeiten der beteiligten Kommunen sowie des Kreises Recklinghausen bleiben unberührt.

Das Unternehmen ist im Wesentlichen in den folgenden Bereichen tätig:

- Entsorgung des kommunalen Abfalls der Karnap-Städte bei Kapazitätseinschränkungen des Müllheizkraftwerkes Essen-Karnap (Überlaufmengenabwicklung)
- Vermarktung der freien Kapazitäten des Müllheizkraftwerkes Essen-Karnap (MHKW).



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Barbara Lubina-Hermann (Stadt GE), 22.04.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzende: Renate Palberg (Stadt BOT)		
	Erster stellv. Vorsitzender: Werner Hols (REMONDIS GmbH & Co. KG) Guido Hannig (REMONDIS GmbH & Co. KG)	bis 30.06.2014 seit 23.09.2014	
	Zweiter stellv. Vorsitzender: Ulrich Salmen (Arbeitnehmervertretung)		
	Thomas Altenbeck (Arbeitnehmervertretung) Nina Frese (Stadt GLA) Roman Brück (Stadt E)	bis 26.08.2014 seit 13.02.2014	
	Klaus Erlenbach (REMONDIS GmbH & Co. KG) Antonius von Hebel (REMONDIS GmbH & Co. KG) Günter Helmich (Mülheimer Entsorgungs GmbH) Dr. Gerd Terbeck (Gemeinschaftsmüll- verbrennungsanlage Niederrhein GmbH) Gerd Walter (Arbeitnehmervertretung) Birgit Welker (StV GE)	seit 14.08.2014	
<b>Geschäftsführung</b>	Jürgen Jeppel Uwe Unterseher-Herold		



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
2. Sachanlagen	0	0	0
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	0	0	0
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	252	345	258
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	1.705	1.887	2.346
	<b>1.957</b>	<b>2.232</b>	<b>2.604</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	150	150	150
2. Kapitalrücklage/Gewinnrücklagen	0	400	400
3. Gewinnvortrag	45	35	32
4. Jahresüberschuss	2	40	23
	<b>197</b>	<b>625</b>	<b>605</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>1.664</b>	<b>1.489</b>	<b>1.870</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>96</b>	<b>118</b>	<b>129</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>1.957</b>	<b>2.232</b>	<b>2.604</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	0	0	0
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	0	0	0
Abschreibungsquote (in %)	0	0	0
Eigenkapitalquote (in %)	10	28	23
Fremdkapitalquote (in %)	90	72	77
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	2	40	23

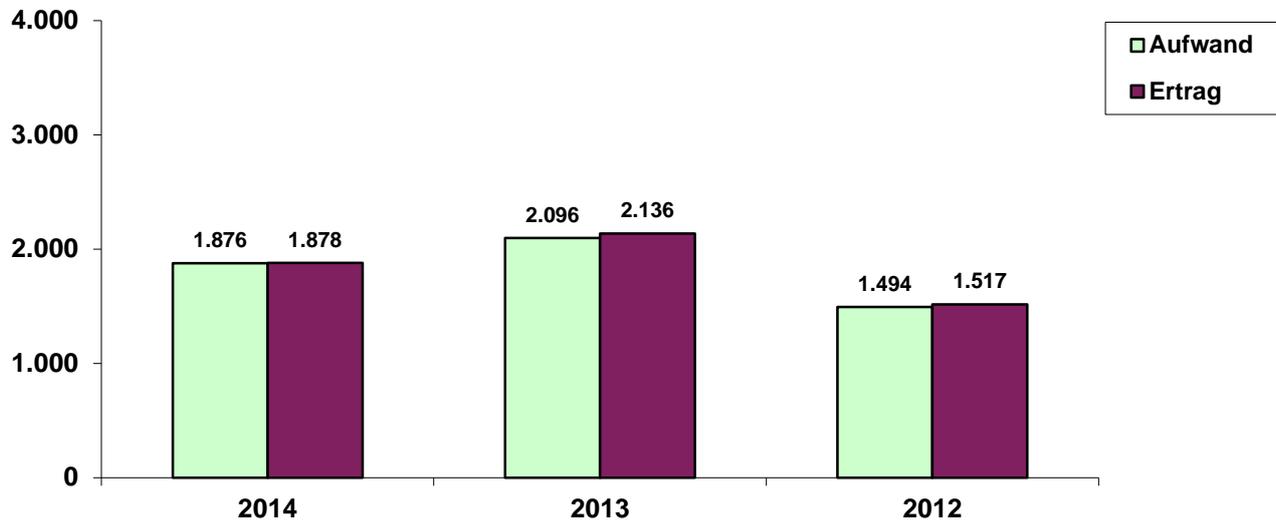


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	1.865	2.124	1.498
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	3	3	1
5. Materialaufwand	-1.740	-1.982	-1.383
6. Personalaufwand	-41	-34	-36
7. Abschreibungen	0	0	0
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-81	-54	-57
9. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0
10. Erträge aus Gewinnabführungen	0	0	0
11. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen	0	0	0
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	10	9	18
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen	0	0	0
14. Aufwendungen aus Verlustübernahme	0	0	0
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>16</b>	<b>66</b>	<b>40</b>
17. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-14	-26	-17
18. Sonstige Steuern	0	0	0
<b>19. Jahresergebnis</b>	<b>2</b>	<b>40</b>	<b>23</b>

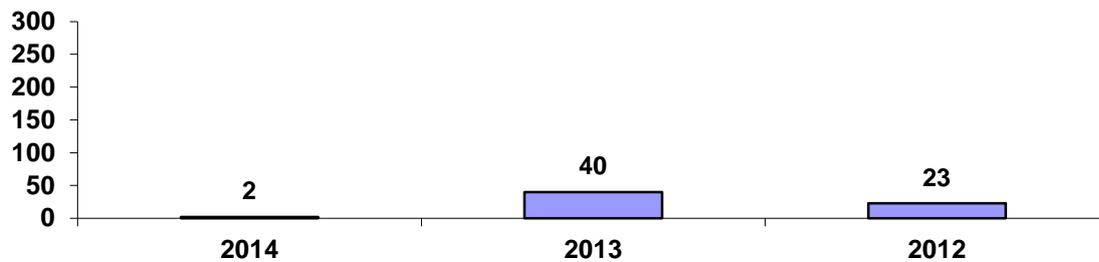
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	2	2	2
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	0
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	1.865	2.124	1.498
Eigenkapitalrentabilität (in %)	1	6	4
Umsatzrentabilität (in %)	0	2	2
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	1	1	1
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BDO AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014**

PG 5405 – GELSENDIENSTE

ErtragT€

Beteiligungsertrag VEKS

3

**Unternehmensentwicklung****Lage und Geschäftsentwicklung 2014**

Der Jahresüberschuss in Höhe von 2 T€ ist gegenüber dem Vorjahr um 38 T€ gesunken. Maßgeblich hierfür sind die Erlöse aus der Vermarktung der freien Kapazitäten sowie der Entsorgung der Überlaufmengen. Der Umsatzrückgang resultiert vor allem aus der Verringerung der insgesamt übernommenen Abfallmenge durch den Vollstillstand des MHKW Karnap. Parallel dazu ist der Materialaufwand auf 1.740 T€ (Vorjahr 1.982 T€) gesunken.

Die Vermögenslage der VEKS ist gekennzeichnet durch die Vermittlungsfunktion der Gesellschaft, die über keine eigenen Produktionsanlagen verfügt. Aufgrund ihres hohen Bestandes an liquiden Mitteln war die VEKS jederzeit in der Lage ihren finanziellen Verpflichtungen aus eigenen Mitteln nachzukommen. Die Eigenkapitalquote beträgt 10,07 % (Vorjahr 28,1 %).

Die Vermögens- und Finanzlage der Gesellschaft ist geordnet.

Der operative Schwerpunkt der Gesellschaft lag in 2014 in der Vermarktung der von den Karnap-Städten ungenutzten Verbrennungskapazitäten im MHKW Karnap auf der Grundlage des Vermarktungsvertrages vom 13.08.1999. Des Weiteren konnte durch einen Verbund zwischen drei Müllverbrennungsanlagen deren Überlaufmengenabwicklung sichergestellt werden. Insgesamt lagen die Abfallmengen im Geschäftsjahr unter der Vorjahresmenge.

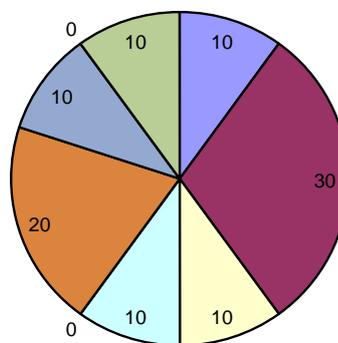
**Ausblick**

Die Karnap-Städte Essen, Gelsenkirchen, Mülheim an der Ruhr, Bottrop und Gladbeck besaßen bis zum 31.12.2014 das uneingeschränkte Veraschungsrecht im MHKW Karnap. Um eventuelle Freikapazitäten im MHKW Karnap auszulasten, hatten diese der VEKS ein Vermarktungsrecht von Freikapazitäten im Rahmen einer Maklertätigkeit einräumt. Die Vermarktungsverträge, die die einzelnen Karnap-Städte jeweils im Jahr 1999 mit der VEKS geschlossen haben, endeten automatisch mit dem Auslaufen der Veraschungsverträge der Karnap-Städte, mithin am 31.12.2014. Dies bedeutet faktisch einen Wegfall der Geschäftsgrundlage. Die Gesellschafter haben daher die Liquidation der Gesellschaft zum 31.12.2014 beschlossen.

## ecce – european centre for creative economy GmbH

**Emil-Moog-Platz 7  
44137 Dortmund**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt GE	2.500	10
Stadt Dortmund	7.500	30
Stadt Essen	2.500	10
Stadt Bochum	2.500	10
Wirtschaftsförderung metropol Ruhr GmbH	5.000	20
Folkwang Universität	2.500	10
WFO Wirtschaftsförderung Oberhausen GmbH	2.500	10
	25.000	100



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand des 2011 gegründeten Unternehmens ist gemäß § 2 des Gesellschaftsvertrages die Erfolge der Kulturhauptstadt RUHR.2010 im Wandel durch Kultur abzusichern, die Kultur- und Kreativwirtschaft der Metropole RUHR zu fördern und deren europäische Potentiale weiterzuentwickeln.

Die Gesellschaft kann alle Geschäfte und Handlungen vornehmen, die geeignet sind, ihren Gesellschaftszweck unmittelbar oder mittelbar zu fördern. Sie kann die Maßnahmen selbst oder durch Dritte vornehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zwecks ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.



## Organe der Gesellschaft

	Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Susanne Becker (Stadt GE), 19.11.2015	
<b>Kuratorium*</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Jörg Stüdemann  Stellv. Vorsitzende: Carola Geiß-Netthöfel  Reinhard Krämer Prof. Dr. Ursula Gather Herbert Dustmann Thomas Westphal Dr. Volker Bandelow David Peters Hans-Jürgen Best Andreas Bomheuer Michael Townsend Heinz-Dieter Fleskes Volker Buchloh Apostolos Tsalastras Vera Timmerberg Janine Laupenmühlen Dr. Hans-Dieter Fischer Prof. Kurt Mehnert Jörg Obereiner Dietmar Dieckmann	
<b>Geschäftsführung</b>	Prof. Dieter Gorny	

\*Die Mitglieder des Kuratoriums erhalten keine Vergütung.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	13	25
2. Sachanlagen	13	21	32
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>57</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	4	7	6
2. Sonstige Vermögensgegenstände	2	28	31
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	138	156	193
	<b>144</b>	<b>191</b>	<b>230</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
	<b>158</b>	<b>225</b>	<b>287</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	25	25	25
2. Jahresüberschuss	0	0	0
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>14</b>	<b>33</b>	<b>56</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>20</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>99</b>	<b>142</b>	<b>186</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>158</b>	<b>225</b>	<b>287</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	9	15	0
Investitionsquote (in %)	10	3	0
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	0
Abschreibungsquote (in %)	69	57	0
Eigenkapitalquote (in %)	16	11	9
Fremdkapitalquote (in %)	84	89	91
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	0
Cash flow 1 (in T€)	21	24	0

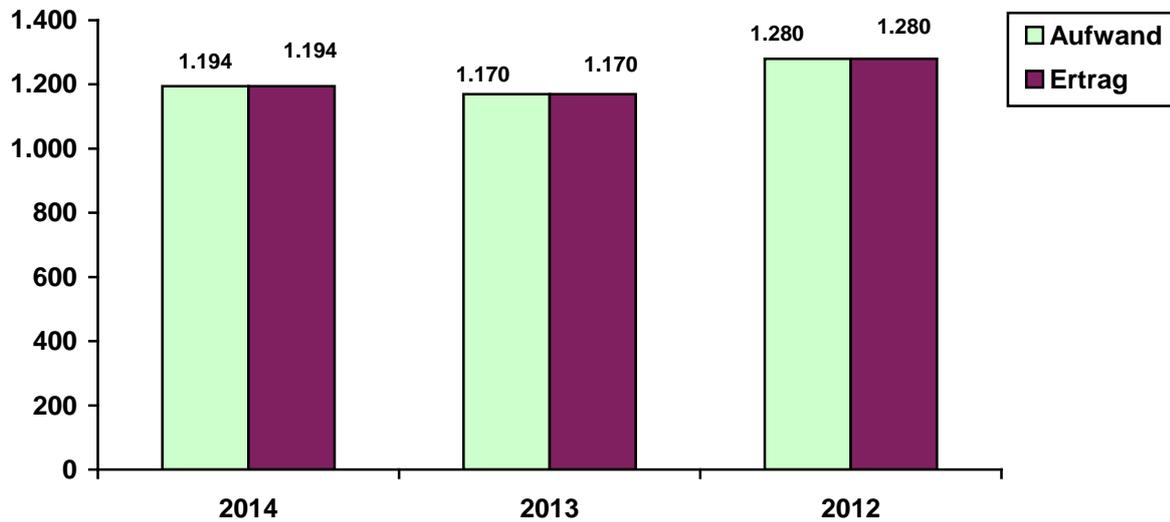


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	46	83	43
2. Bestandsveränderungen	0	0	0
3. Sonstige betriebliche Erträge	1.148	1.087	1.237
4. Materialaufwand	-386	-418	-451
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-459	-443	-450
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-93	-88	-96
6. Abschreibungen	-21	-24	-28
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-235	-197	-255
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0	0	0
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
11. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>12. Jahresergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	44	45	43
Abschreibungsintensität (in %)	2	2	2
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	4	6	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	13	14	0
davon Auszubildende	0	0	0



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss des Geschäftsjahres 2014 wurde von der Märkischen Revision GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die Gesellschaft hat Förderanträge für 2014 bezüglich der Gestellung von Fördermitteln zur Abdeckung der Betriebskosten sowie für die Projekte LABKULTUR.TV, Kreativ.Quartiere Ruhr, Forum d'Avignon Ruhr, EU Strategie sowie Kunst in der Wirtschaft gestellt und die Bewilligungen erhalten.

Das Projekt Kreativ.Quartiere Ruhr fokussierte die Verbindung der in 2012 und 2013 erfolgreichen Maßnahmen mit neuen Handlungsfeldern zur Stärkung der Qualität der Quartiere. Insbesondere mit der Entwicklung der geförderten Projekte erreicht Kreativ.Quartiere Ruhr erstmalig ein europaweit vergleichbares Niveau.

Die Förderung von LABKULTUR.TV endete zum 31.12.2014. Es wurde ein Konzept einer modifizierten Archiv-Homepage erarbeitet, das an das bestehende anknüpft, jedoch nicht mehr auf Aktualität und Update basiert.

Das Forum d'Avignon Ruhr (FAR) knüpft inhaltlich an das FAR des Jahres 2013 an, welches die Auswirkungen der Maker-Generation auf interkulturelles Zusammenleben, Stadtentwicklungsprozesse, neue Arbeit und Wirtschaft sichtbar gemacht hat.

Das Projekt Kunst in der Wirtschaft wurde in 2014 im Ruhrgebiet vorgestellt und hatte zum Ziel, dafür zu werben, Kunst als Impulsgeber für die Wirtschaft einzusetzen und die künstlerische Intervention als Serviceleistung für Unternehmen zu platzieren.

Nach der Evaluierung der EU Strategie in 2012 und 2013 wurde in 2014 ein Projekt bewilligt, das die verschiedenen europäischen Elemente in einer strategischen Umsetzung zusammenführt und deren Synergien optimiert. Die Handlungsfelder umfassen die Netzwerke, den Ausbau des Netzwerkes N.I.C.E. (Network for Innovations in Culture and Creativity in Europa) und die Weiterführung der europäischen Kooperation ebenso die Förderanträge.

Die Gesellschaft erzielte im Geschäftsjahr ein ausgeglichenes Ergebnis. Die Finanzierung des Geschäftsbetriebes sowie der benannten Projekte waren durch die Bewilligung von Fördermitteln gesichert.

### Ausblick

Das Förderprogramm des Landes aus Mitteln des Ministeriums für Familie, Jugend, Kultur und Sport für die Kreativ.Quartiere wird in 2015 fortgesetzt und wird mehr neue Städte und Quartiere aufnehmen.

Das Forum d'Avignon Ruhr fand im September 2015 in Essen statt. Das Thema fokussierte die digitale Revolution und ihre Herausforderungen an unsere Kultur.

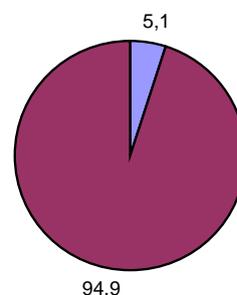
Die Finanzierung der Projekte ist für 2015 durch die Bewilligung von Fördermitteln gesichert.



## Nordsternpark Gesellschaft für Immobilienentwicklung und Liegenschaftsverwertung mbH (NSP)

Am Bugapark 1  
45899 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	51.000	5,1
ggw	949.000	94,9
	1.000.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 2 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrages ist Gegenstand des 1994 gegründeten Unternehmens der Erwerb, die Aufbereitung und die Verwertung des von der Ruhrkohle AG in Gelsenkirchen-Horst erworbenen Geländes, die Nutzbarmachung des Geländes für Zwecke der Bundesgartenschau 1997 und seine Weiterentwicklung in einen Wohn- und Gewerbepark. Die Gesellschaft ist zu allen Geschäften und Maßnahmen berechtigt, die im Zusammenhang mit dem Unternehmensgegenstand stehen. Sie kann sich auch an anderen Unternehmen beteiligen und/oder deren Geschäfte führen.

Mit der Umgestaltung und Vermarktung der Flächen und Altgebäude der ehemaligen Zeche Nordstern erfüllt die Gesellschaft ihren öffentlichen Auftrag.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Jürgen Sauerland (Stadt GE), 06.07.2015		
<b>Aufsichtsrat</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Joachim Hampe (Stadt GE) Dr. Christopher Schmitt (Stadt GE) Stellv. Vorsitzender: Bernhard Lukas (Sparkasse GE)	bis 28.02.2014 seit 01.03.2014	306,76 230,07
	Reinhold Adam (StV GE) Andre Berger (e data united GmbH) Bernd Engemann (THS) Barbara Filthaus (StV GE) Gabriele Hollmann-Bielefeld (StV GE) Klaus Jansen (StV GE) Mirco Kranefeld Ralf Lehmann (StV GE) Ernst Majewski (StV GE) Heinz Nadorf (GD) Vera Wyrwa (StV GE)	bis 30.06.2014 bis 30.06.2014 seit 01.07.2014 seit 01.07.2014 seit 01.07.2014 bis 30.06.2014 bis 30.06.2014	153,38 306,76 306,76 153,38 76,69 76,69 153,38 76,69 153,38 153,38 153,38
<b>Geschäftsführung</b>	Harald Förster		*

\* Es wird keine Vergütung gezahlt. Diese ist über den Geschäftsbesorgungsvertrag mit der ggw abgegolten.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	1	1
2. Sachanlagen	13.535	8.946	9.365
3. Finanzanlagen	1	1	0
	<b>13.537</b>	<b>8.948</b>	<b>9.366</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	187	168	152
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	2.095	1.976	1.752
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	72	72	74
	<b>2.354</b>	<b>2.215</b>	<b>1.978</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	1.000	1.000	1.000
2. Kapitalrücklage	11.203	11.203	11.203
3. Verlustvortrag	-5.511	-5.511	-5.529
4. Jahresergebnis	16	0	18
	<b>6.708</b>	<b>6.692</b>	<b>6.692</b>
<b>B. Sonderposten für Investitionszuschüsse</b>	<b>3.697</b>	<b>3.879</b>	<b>4.061</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>176</b>	<b>207</b>	<b>146</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>5.275</b>	<b>268</b>	<b>246</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>35</b>	<b>118</b>	<b>199</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>15.891</b>	<b>11.164</b>	<b>11.344</b>

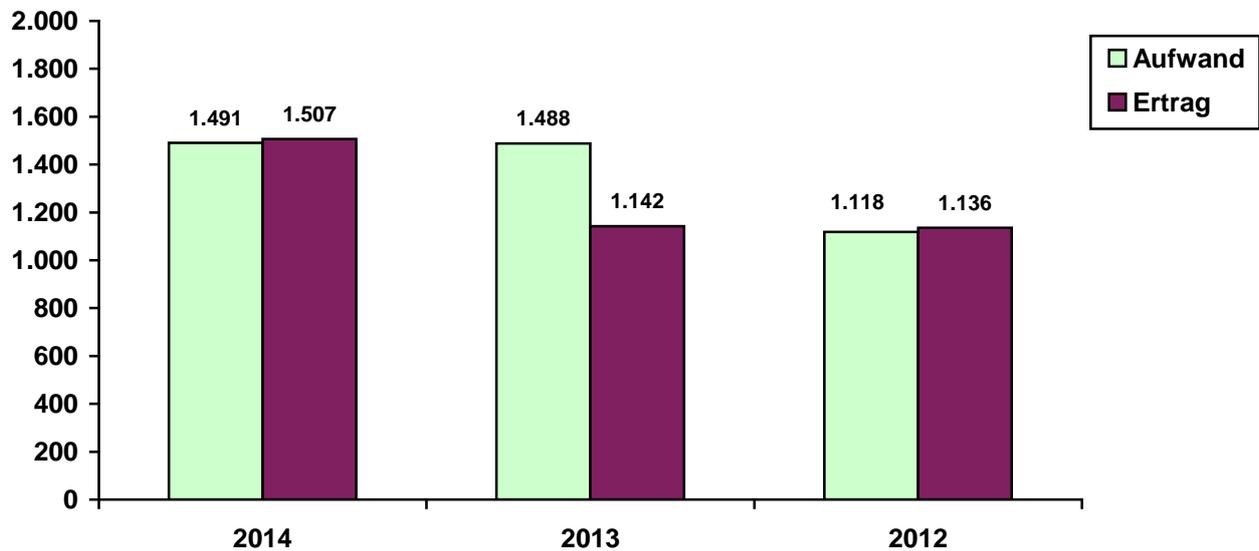
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	85	80	82
Investitionsquote (in %)	58	4	4
Investitionsdeckung (in %)	11	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	4	6	6
Eigenkapitalquote (in %)	42	60	59
Fremdkapitalquote (in %)	58	40	41
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	18	27	30
Cash flow 1 (in T€)	584	535	536



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	1.011	895	880
2. Bestandsveränderungen	21	11	25
3. Sonstige betriebliche Erträge	439	206	231
4. Materialaufwand	-276	-298	-273
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-117	-109	-97
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-27	-24	-21
6. Abschreibungen	-568	-535	-517
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-425	-447	-176
8. Erträge aus Beteiligungen	0	0	0
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	36	31	0
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-25	0	0
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>69</b>	<b>-271</b>	<b>52</b>
12. Sonstige Steuern	-53	-75	-34
13. Erträge aus Verlustübernahme	0	346	0
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	10	9	11
Abschreibungsintensität (in %)	38	36	46
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	337	298	293
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	2	0	2
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	3	3	3
davon Auszubildende	0	0	0

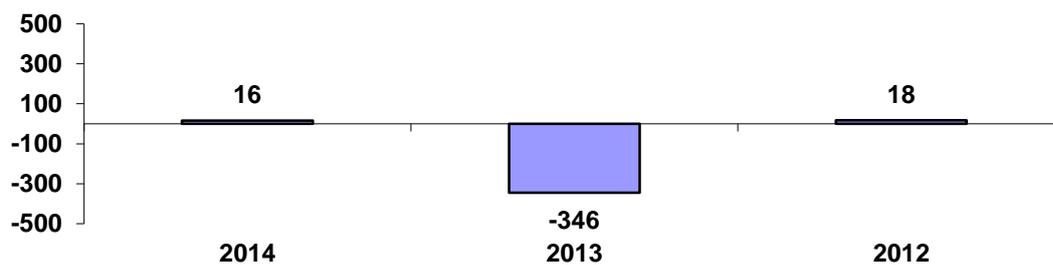


Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



(ohne Gewinnabführung/Verlustübernahme)

Jahresergebnisse in T€



(ohne Gewinnabführung/Verlustübernahme)

## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

keine

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Die ggw ist seit dem 01.01.2011 mit 94,9 % Hauptgesellschafterin der NSP. Der verbleibende Geschäftsanteil von 5,1 % wird weiterhin von der Stadt Gelsenkirchen gehalten. Der in 2011 erfolgte Abschluss eines Ergebnisabführungsvertrags zwischen der NSP und der ggw ließ rückwirkend zum 01.01.2011 eine körperschaft- und gewerbesteuerliche Organschaft entstehen. Die gleichzeitig entstandene umsatzsteuerliche Organschaft begünstigt den Leistungsaustausch zwischen der NSP und der ggw zusätzlich. Sämtliche Managementaufgaben der NSP werden derzeit im Rahmen der Geschäftsbesorgung von der ggw ausgeführt. Diese vertragliche Vereinbarung gilt bis zum 31.12.2014 und verlängert sich um jeweils zwei Jahre, sofern nicht eine der beiden Gesellschaften den Vertrag beendet. Mit dem zum 01.11.2014 vollzogenen Erwerb der Liegenschaft am Bugapark 3 konnte die Gesellschaft ihr Flächenpotential und ihre Handlungsoptionen im Gewerbepark Nordstern deutlich ausweiten und darüber hinaus zusätzliche Umsatzerlöse generieren.

Das Geschäftsjahr wurde mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 16 T€ abgeschlossen. Die Ergebnisverbesserung ist unter anderem auf die Ergebnisbeiträge der Liegenschaft Am Bugapark 3 zurückzuführen, deren Erwerb in der Wirtschaftsplanung noch nicht vorgesehen war. Weitere positive Ergebniseffekte lieferte der Teilflächenverkauf in Randbereichen des Gewerbeparks und eine geringer ausgefallene Inanspruchnahme des bewilligten Instandhaltungsbudgets.

### Ausblick

Für das Geschäftsjahr 2015 erwartet die Geschäftsführung aufgrund der zusätzlichen Erlöse aus der Vermietung des Objekts Am Bugapark 3 Umsatzerlöse von 1.347 T€ und einen Jahresüberschuss von rund 75 T€. Das positive Jahresergebnis resultiert aus dem geplanten Verkauf des Schreinereigebäudes an VIVAWEST, der einen Ergebnisbeitrag von 165 T€ erbringen wird.

Obwohl innerhalb des Wirtschaftsplanungszeitraums grundsätzlich von Jahresfehlbeträgen ausgegangen wird, ist die NSP ein wirtschaftlich stabiles Unternehmen, das seit Jahren nennenswerte Liquiditätsüberschüsse erwirtschaftet. Aufgrund der Eigenkapitalsituation und des im Geschäftsjahr mit der ggw als Organträger abgeschlossenen Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrags werden fortlaufende Jahresfehlbeträge die Gesellschaft nicht negativ beeinflussen.

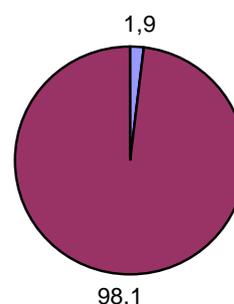
Die Geschäftsführung ist der Auffassung, dass weiter von einer positiven Entwicklung des Gewerbeparks und damit der NSP auszugehen ist. Die zu erwartenden Fehlbeträge haben keine wirtschaftlichen Auswirkungen auf die Gesellschaft. Die erwirtschafteten Liquiditätsüberschüsse können für neue Investitionsmaßnahmen im Nordsternpark zur Verfügung stehen.



## Verband der kommunalen RWE-Aktionäre GmbH (VKA)

Rüttenscheider Straße 62  
45130 Essen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	2.429	1,9
Städte, Kreise, kommunale Gesellschaften, kommunal- nahe Versicherungen und Geldinstitute	125.394	98,1
	127.823	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Gegenstand der im Jahre 1929 gegründeten Gesellschaft ist die Wahrnehmung und Sicherung der kommunal- und aktienrechtlich zulässigen Interessenvertretung der Gesellschafter bei der RWE AG. Ausgeschlossen ist die Ausübung beherrschenden Einflusses im Sinne des § 17 Aktiengesetz. Die Gesellschaft unterstützt ihre Gesellschafter insbesondere bei deren Aufgaben zur Sicherung einer wirtschaftlich sinnvollen Daseinsvorsorge und bei der Darbietung einer sicheren und preiswerten Ver- und Entsorgung in den Bereichen Strom, Öl, Gas, Wasser, Abwasser und Abfall.

Im Geschäftsjahr 2014/2015 hat die Gesellschaft ausschließlich die satzungsmäßigen Tätigkeiten ausgeübt. Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes ergibt sich aus dem Gegenstand des Unternehmens.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Gesellschafter- versammlung</b>	Martin Wente (Stadt GE), 19.11.2015		
<b>Verwaltungsrat</b> Stand: 30.06.2015	Vorsitzende: Dagmar Mühlenfeld (OB'in Stadt Mülheim an der Ruhr) Peter Ottmann (Landrat Kreis Viersen)	bis 31.12.2014 seit 01.01.2015	
	Erster stellv. Vorsitzender: Peter Ottmann (Landrat Kreis Viersen) Dagmar Mühlenfeld (OB'in Stadt Mülheim an der Ruhr)	bis 31.12.2014 seit 01.01.2015	
	Zweiter stellv. Vorsitzender: Reinhard Paß (OB Stadt Essen) Günther Scharz (Landrat Trier-Saarburg)	bis 31.12.2014 seit 01.01.2015	
	Sven-Georg Adenauer (Landrat Kreis Gütersloh) Volker Behr (Vorstand Sparkasse Essen) Rudolf Bertram (BM Stadt Eschweiler) Walther Boecker (BM Stadt Hürth) Michael Breuer (Präsident Rheinischer Sparkassen- und Giroverband) Reinhard Paß (OB Stadt Essen) Dr. Peter Schäfer (Essener Versorgungs- und Verkehrsgesellschaft mbH) Hans Martz (Vorstand Sparkasse Essen) Michael Lieber (Landrat Kreis Altenkirchen) Peter Ottmann (Landrat Kreis Viersen) Günther Scharz (Landrat Trier-Saarburg) Claus Schick (Landrat Kreis Mainz-Bingen) Wolfgang Spelthahn (Landrat Kreis Düren)	seit 01.01.2015 bis 30.08.2014 bis 30.06.2014 bis 31.12.2014 seit 01.01.2015	
<b>Geschäftsführung</b>	Roger Graef Ernst Gerlach		61.935,70 61.196,19



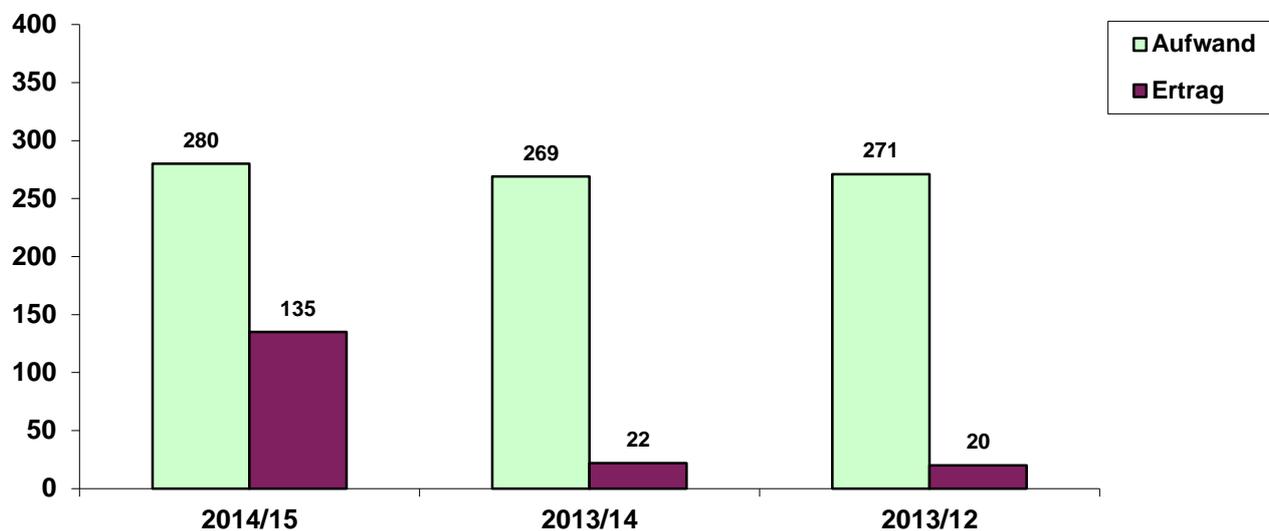
	30.06.2015 T€	30.06.2014 T€	30.06.2013 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	0	0	0
2. Sachanlagen	1	2	1
3. Finanzanlagen	163	273	273
	<b>164</b>	<b>275</b>	<b>274</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	0	0	0
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	15	10	11
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	250	116	173
	<b>265</b>	<b>126</b>	<b>184</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	115	125	125
2. Kapitalrücklage	1.355	1.181	993
3. Gewinnrücklagen	412	402	402
4. Verlustvortrag	-1.348	-1.091	-840
5. Jahresüberschuss/Jahresfehlbetrag	-145	-247	-251
	<b>389</b>	<b>370</b>	<b>429</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>36</b>	<b>23</b>	<b>22</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>7</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>429</b>	<b>402</b>	<b>458</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	38	68	60
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	0	0	34
Eigenkapitalquote (in %)	91	92	94
Fremdkapitalquote (in %)	9	8	6
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	über 100	über 100	über 100
Cash flow 1 (in T€)	-144	-246	-248

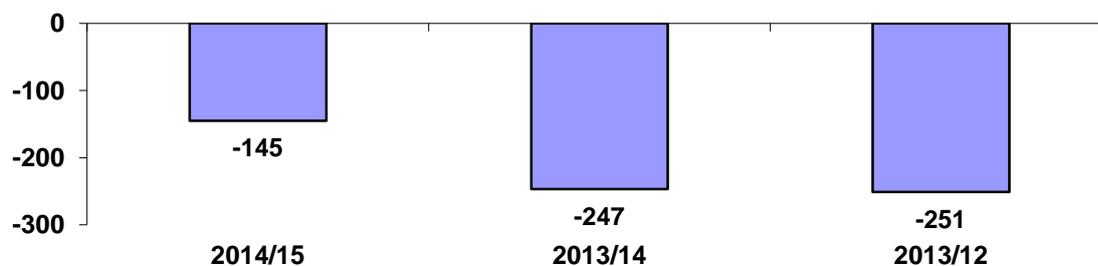


	2014/15 T€	2013/14 T€	2012/13 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Sonstige betriebliche Erträge	120	1	0
2. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-188	-167	-165
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-11	-12	-12
3. Abschreibungen	-1	-1	-2
4. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-80	-90	-92
5. Erträge aus Wertpapieren des Finanzanlagevermögens	15	20	17
6. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	1	3
<b>7. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>-145</b>	<b>-247</b>	<b>-251</b>
8. Steuern vom Einkommen und Ertrag	0	0	0
<b>9. Jahresergebnis</b>	<b>-145</b>	<b>-247</b>	<b>-251</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	71	67	65
Abschreibungsintensität (in %)	0	0	1
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	0	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	0	0
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	4	4	4
davon Auszubildende	0	0	0

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014/15 wurde von der PwC Westdeutschland Wirtschaftsprüfungsgesellschaft AG geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 5703 – Sonstige Beteiligungen

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Umlage	4

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung

Das Geschäftsjahr 2014/15 hat mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von 145 T€ abgeschlossen.

Die Gesellschaft beschäftigt sich gemäß dem Gesellschaftsvertrag mit der Wahrnehmung der Interessen der kommunalen RWE Aktionäre. Dazu gehören eine einheitliche Auffassung der Gesellschafter in energiewirtschaftlichen und den damit zusammenhängenden kommunalpolitischen Fragen sowie die Unterstützung ihrer Gesellschafter bei deren Aufgaben zur Sicherung einer wirtschaftlich sinnvollen Daseinsvorsorge und der Darbietung einer sicheren und preiswerten Ver- und Entsorgung in den Bereichen Strom, Öl, Gas, Wasser, Abwasser und Abfall.

Soweit die eigenen Einnahmen der Gesellschaft zur Deckung der laufenden Ausgaben nicht ausreichen, sind die Gesellschafter gesellschaftsrechtlich verpflichtet, anteilmäßige Vor- bzw. Nachschüsse zur Deckung der Verluste zu leisten.

Die Nachschüsse in den vergangenen Jahren haben nicht ausgereicht, um die Fehlbeträge vollständig auszugleichen. Zur Sicherung der Liquidität wurde in der Gesellschafterversammlung am 22.04.2015 der Beschluss gefasst, aus dem Vermögensbestand 1.500 Aktien zu veräußern. Aus dem Verkauf der 1.500 Aktien konnte ein Veräußerungsgewinn in Höhe von rd. 120 T€ erzielt werden, der in den sonstigen betrieblichen Erträgen erfasst worden ist.

### Ausblick

Für die Zukunft geht die Geschäftsführung auch weiterhin davon aus, dass die laufenden Aufwendungen für die Durchführung der Aufgaben der Gesellschaft nicht aus den Erträgen des eigenen Vermögens gedeckt werden können und die Gesellschaft darauf angewiesen ist, dass Fehlbeträge durch Nachschüsse der Gesellschafter ausgeglichen werden.

Für das Geschäftsjahr 2015/2016 erwartet die Geschäftsführung einen Jahresfehlbetrag, der ohne weitere Maßnahmen leicht unter dem Niveau des Geschäftsjahres 2013/2014 liegen wird. Wesentliche Erträge können nur durch die weitere Verwertung des vorhandenen Vermögens erzielt werden.

Durch das Ausscheiden weiterer Gesellschafter würden sich die Finanzierungsmöglichkeiten der Gesellschaft entsprechend verschlechtern. Chancen werden darin gesehen, dass die Geschäftsführung des VKA die Interessen der kommunalen RWE-Aktionäre auch zukünftig bestmöglich vertritt und unterstützt. Weitere Chancen werden in der Intensivierung der Zusammenarbeit mit der Schwestergesellschaft VKA RWE Westfalen gesehen.



## Eigenbetriebsähnliche Einrichtungen

### **Betriebsausschuss:**

Die Nennung der Mitglieder der Betriebsausschüsse spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag (31.12.) des jeweiligen Jahresabschlusses der Einrichtungen wider.

### **Betriebsleitung:**

Die Angabe zur Betriebsleitung bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.

### **Transparenzgesetz:**

Durch das Transparenzgesetz ist in § 108 Abs. 1 Nr. 9 GO NRW eine Regelung aufgenommen worden, nach der eine Gemeinde sicherstellen muss, dass bei Unternehmen und Einrichtungen in Privatrechtsform sowie bei entsprechenden Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen und Einrichtungen die Vergütung der Mitglieder des Vorstandes, der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates/Beirates individualisiert veröffentlicht wird.

Anknüpfungspunkt für eine Veröffentlichung ist der jeweilige Jahresabschluss, wobei eine Durchsetzbarkeit bei bestehenden Verträgen nicht möglich ist. Sofern kein Einvernehmen mit den Betroffenen erzielt werden konnte, dürfen die Beträge nicht veröffentlicht werden.

### **Vergütung:**

Bei den im Bericht angegebenen Zahlungen handelt es sich um solche, die in den Jahresabschlussberichten der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen genannt sind bzw. um Sitzungsgelder, die von der Einrichtung bzw. von der Stadt Gelsenkirchen gezahlt werden.

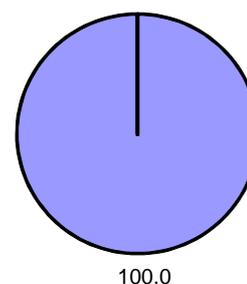




## GELSENDIENSTE (GD)

Ebertstraße 30  
45879 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	2.200.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Der zum 01.01.2003 durch den Zusammenschluss der eigenbetriebsähnlichen Einrichtungen Gelsengrün, Gelsenhaus und Gelsenrein gegründete Betrieb verfolgt entsprechend § 1 der Betriebssatzung folgende Zwecksetzung:

- die Abfallentsorgung und die Wertstoffsammlungen im Rahmen der Kreislaufwirtschaft nach den Abfallgesetzen sowie dem Abfallwirtschaftskonzept und der Abfallsatzung der Stadt Gelsenkirchen, die Straßenreinigung und den Winterdienst nach der Straßenreinigungssatzung der Stadt Gelsenkirchen nebst zugehörigen Hilfsbetrieben
- die Planung, Unterhaltung und Weiterentwicklung des Grünflächenbereiches der Stadt Gelsenkirchen, die Friedhofsangelegenheiten nach der Friedhofssatzung der Stadt Gelsenkirchen und dem Gräbergesetz, die Aufgaben nach der Baumschutzsatzung und nach dem Kleingartengesetz nebst zugehörigen Hilfsbetrieben
- die Reinigung in städtischen Gebäuden nach der Dienstvereinbarung Reinigung in der aktuellen Fassung vom 21.11.2012.

Die Einrichtung kann zusätzliche Aufgaben und Geschäftsbesorgungen sowie Betriebsführungen insbesondere für die Stadt Gelsenkirchen übernehmen.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.



## Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Betriebsaus- schuss</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzende: Birgit Dupont (StV GE)		212,20
	Erster stellv. Vorsitzender: Manfred Rose (StV GE)		210,40
	Zweiter stellv. Vorsitzender: Olaf Bier (StV GE)		195,00
	Ibrahim Aydinli (sachk. Einwohner)	bis 03.07.2014	0,00
	Alfred Brosch	seit 03.07.2014	105,20
	Frank Dupont (StV GE)		291,80
	Dieter Gebhard (StV GE)		112,20
	Christian Geisler (sachk. Bürger)		318,80
	Manuela Gelhard (sachk. Bürgerin)		0,00
	Klaus Herzmanatus (StV GE)		101,90
	Ömur Kavuk (sachk. Einwohner)		0,00
	Manfred Leichtweis (StV GE)		245,00
	Michael Maaßen (StV GE)		272,00
	Reinhard Ostermann (StV GE)		168,60
	Martina Reichmann (sachk. Einwohnerin)		188,40
	Peter Röttgen (sachk. Bürger)		320,00
	Hans-Joachim Roth (sachk. Bürger)		214,80
	Karl-Heinz Strohmeier (sachk. Bürger)		213,60
	Burkhard Wüllscheidt (sachk. Bürger)		169,00
Personalrat:			
Uwe Elpers		61,60	
Gabi Bitter	ab 03.07.2014	0,00	
Jürgen Micheel		0,00	
Rainer Wirth		0,00	
Ralf Zacharias		61,60	
<b>Betriebsleitung</b>	Heinz Nadorf	bis 30.06.2014	
	Uwe Unterseher-Herold	bis 15.05.2015	*
	Ulrich Husemann	ab 02.10.2015	32.150,00

\* Dem Ausweis der Vergütung der Geschäftsführung im Beteiligungsbericht ist wegen bestehender arbeitsvertraglicher Regelungen nicht entsprochen worden.



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.341	1.421	1.502
2. Sachanlagen	26.666	27.713	30.334
	<b>28.007</b>	<b>29.134</b>	<b>31.836</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	1.669	1.790	1.516
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	13.467	14.606	14.398
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	11	10	5
	<b>15.147</b>	<b>16.406</b>	<b>15.919</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>16</b>
	<b>43.175</b>	<b>45.566</b>	<b>47.771</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	2.200	2.200	2.200
2. Allgemeine Rücklage	4.020	4.020	5.529
3. Jahresüberschuss und Gewinnvortrag	-65	1.162	1.106
	<b>6.155</b>	<b>7.382</b>	<b>8.835</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>5.973</b>	<b>5.146</b>	<b>5.108</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>30.758</b>	<b>32.513</b>	<b>33.068</b>
<b>D. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>289</b>	<b>525</b>	<b>760</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>43.175</b>	<b>45.566</b>	<b>47.771</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	65	64	67
Investitionsquote (in %)	8	8	4
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	12	11	10
Eigenkapitalquote (in %)	14	16	18
Fremdkapitalquote (in %)	86	84	82
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)*	0	0	0
Cash flow 1 (in T€)	3.355	4.350	4.256

\*GD nimmt am gesamtstädtischen Cashpool teil.



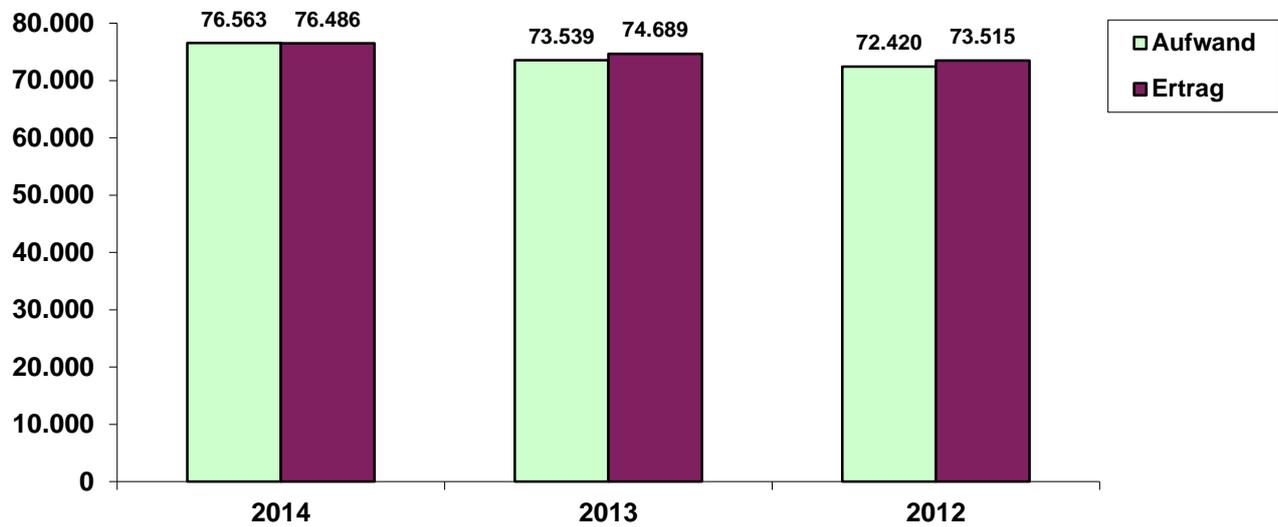
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	74.420	72.478	71.921
2. Bestandsveränderungen	-29	295	-190
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	2.066	1.916	1.594
5. Materialaufwand	-25.891	-22.920	-22.589
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-30.595	-30.393	-29.982
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-9.400	-9.341	-9.303
7. Abschreibungen	-3.432	-3.200	-3.161
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-6.672	-6.426	-6.137
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-413	-858	-918
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>53</b>	<b>1.551</b>	<b>1.235</b>
<b>12. Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
13. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-12	-299	-31
14. Sonstige Steuern	-118	-102	-109
<b>15. Jahresergebnis</b>	<b>-77</b>	<b>1.150</b>	<b>1.095</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	52	54	54
Abschreibungsintensität (in %)	4	4	4
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	69	66	65
Eigenkapitalrentabilität (in %)	0	16	12
Umsatzrentabilität (in %)	0	2	2
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	1.116	1.132	1.142
davon Auszubildende	33	33	37

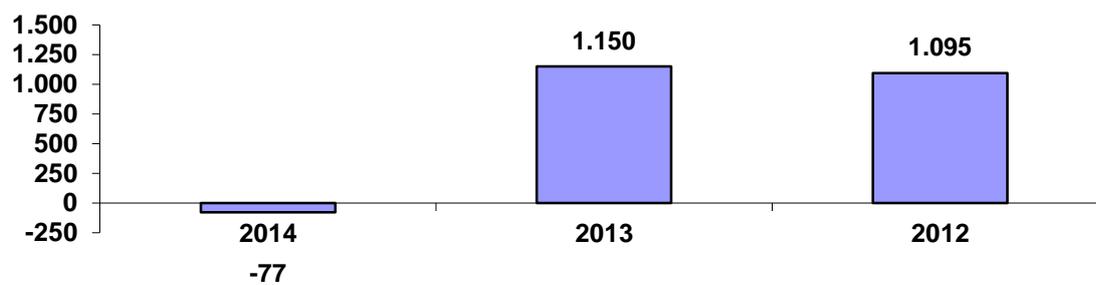
<b>Spezifische Kennzahlen</b>			
Abfallmengen in t	206.949	196.737	207.900
Straßenreinigungsmeter je Woche in m	1.013.474	1.016.593	1.019.614
Anzahl Bestattungen	2.451	2.636	2.523
Gebäudereinigungsflächen in m <sup>2</sup>	671.450	663.319	647.448



Aufwands-/Ertragsstruktur in Mio. €



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der BRV AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014/2015**

PG 1116 – Gebäudereinigung	
	<u>T€</u>
<u>Ertrag</u>	
Ergebnisausschüttung aus 2013	97
<u>Aufwand</u>	
Aufwand für Gebäudereinigung	10.153
PG 5502 – Grünanlagen	
<u>Ertrag</u>	
Zuweisungen vom Land	254
Gebühren für Grabstellen	4.688
<u>Aufwand</u>	
Aufwendungen für Grünflächenpflege	13.431
Weiterleitung der Gebühren für Grabstellen	4.786
PG 5405 – Abfallbeseitigung und Fuhrpark	
<u>Ertrag</u>	
Gebühren und Erstattungen, Auflösung Sonderposten	
Zuwendungen Land	31.972
Ergebnisausschüttung aus 2013	1.089
<u>Aufwand</u>	
Weiterleitung von Gebühren, Stadtanteil Straßenreinigung, Abschreibungen, Wertkorrekturen auf Forderungen	34.493

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

GD hat das Wirtschaftsjahr 2014 mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. -77 T€ (Vorjahr +1.150 T€) abgeschlossen. Während die Bereiche Abfallentsorgung, Bestattungen, Märkte und Toiletten, Gebäudereinigung und Straßenreinigung einen positiven Beitrag zum Jahresergebnis erwirtschafteten, konnten die übrigen Bereiche Grünflächenpflege, Wertstoffe und der Fuhrpark lediglich mit einem Defizit abschließen.

Durch das Unwetter am 09.06.2014 kam es zu massiven Schäden im gesamten Stadtgebiet. In Folge dessen mussten alle verfügbaren Arbeitskapazitäten von GD gebündelt werden, um die Auswirkungen zu bewältigen. Dabei genossen Maßnahmen der unmittelbaren Gefahrenabwehr grundsätzlich die höchste Priorität, gefolgt von der Aufrechterhaltung bzw. Wiederherstellung der Verkehrssicherheit. Das Jahresergebnis wurde durch die Folgen des Sturms Ela dahingehend beeinflusst, dass ein Defizit in Höhe von rund 813 T€ entstanden ist. Die Aufwendungen im direkten Zusammenhang mit dem Sturm beliefen sich auf ca. 4.426 T€. Dem gegenüber stand die Zuweisung des Landes i. H. v. 1.051 T€.



Im Bereich der Abfallentsorgung stehen überproportional gestiegene Umsätze höheren Aufwendungen gegenüber, so dass ein positives Ergebnis erzielt werden konnte. Der Abschluss des Gebührenhaushalts ergab eine Überdeckung. Der Saldo aus dem in der Rücklage einzustellenden Betrag und der Entnahme aus der Rücklage wirkte sich entsprechend ergebnisverbessernd in diesem Bereich aus.

Auf der Basis der Dienstvereinbarung über die Durchführung der Reinigung mit eigenen Reinigungskräften in städtischen Gebäuden (DV-R), die zwischen dem Oberbürgermeister und dem Personalrat abgeschlossen wurde, erfolgte auch in 2014 die Neueinstellung von Reinigungskräften im Rahmen der Vereinbarung. Kernpunkt der Vereinbarung ist die bewusste Fortführung einer Objektbetreuung mit eigenem Personal zwecks qualitativ hochwertiger Reinigung zu marktkonformen Entgelten. Diese Dienstvereinbarung wurde zum 31.01.2012 mit einer Nachwirkung von einem Jahr gekündigt. Am 21.11.2012 wurde die Nachfolgeregelung unterzeichnet, die am 01.02.2013 in Kraft trat.

Der im Wirtschaftsjahr 2009 angelaufene Pilotversuch zur Einführung einer Biotonne in einem Testgebiet mit 40.000 Einwohnern dauerte auch im Wirtschaftsjahr 2014 weiter an und wurde ab dem 01.01.2015 zu einer flächendeckenden Regelleistung ausgeweitet.

Im Laufe des zweiten Quartals 2014 wurde das europaweite Ausschreibungsverfahren hinsichtlich einer Nachfolgeregelung für die Abfallentsorgung nach Auslaufen des bestehenden Vertrags mit dem RWE Ende 2014 abgeschlossen. Der Betriebsausschuss GELSENDIENSTE sowie der Rat der Stadt haben der Beauftragung der Entsorgung von Restmüll an die Firma RWE Generation SE, Huyssenallee 2, 45128 Essen und der Entsorgung von Sperrmüll an die Firma Schönackers Umweltdienste GmbH & Co.KG, Hooghe Weg 1, 47906 Kempen, jeweils ab dem 01.01.2015 für mindestens 10 Jahre zugestimmt.

## **Ausblick**

Die Standortkonzentration der Verwaltung, des Ausbildungsbetriebes, der Straßenreinigung Süd sowie der Abfallwirtschaft am Standort Wickingstraße ist abgeschlossen. Für die übrigen Standorte soll ein Raumkonzept entwickelt werden mit dem Ziel der weiteren Konzentration der Standorte. Erste Maßnahmen sind in Angriff genommen worden. Jedoch wird dieses Projekt GELSENDIENSTE auch in den nächsten Jahren weiterbeschäftigen.

Um eine möglichst reibungslose Zufahrt zum Recyclinghof an der Wickingstraße zu ermöglichen, wurde eine Zufahrtsmöglichkeit zur Ückendorfer Straße geschaffen.

Für das kommende Wirtschaftsjahr wird ein Betriebsergebnis in Höhe von 721 T€ analog der Wirtschaftsplanung erwartet.

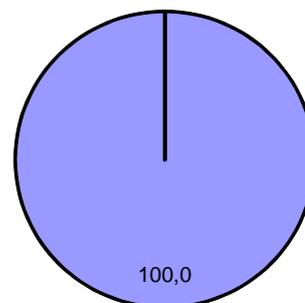




## GELSENKANAL (GK)

Daimlerstraße 18  
45891 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	500.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Die Satzung enthält im § 1 den Gegenstand des Betriebes:

Aufgabe der 1996 gegründeten eigenbetriebsähnlichen Einrichtung ist das Sammeln und Fortleiten von Abwasser (Schmutz- und Niederschlagswasser) im Gemeindegebiet Gelsenkirchen, ferner Planung, Bau, Betrieb, Unterhaltung und die Finanzierung der erforderlichen Anlagen sowie das Einsammeln und Abfahren des in Kleinkläranlagen anfallenden Schlammes und dessen Aufbereitung.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.



## Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Betriebsaus- schuss</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzende:		
	Margret Schneegans (StV GE)	bis 02.07.2014	39,20
	Wolfgang Heinberg (StV GE)	seit 03.07.2014	82,00
	Erster stellv. Vorsitzender:		
	Kurt Krause (StV GE)	bis 02.07.2014	73,60
	Sascha Kurth (StV GE)	seit 03.07.2014	80,20
	Zweiter stellv. Vorsitzender:		
	Axel Barton (StV GE)	bis 02.07.2014	77,20
	Guido Tann (StV GE)	seit 03.07.2014	41,60
	Olaf Bier (StV GE)		76,60
	Mehmet Cirik (sachk. Einwohner)	bis 02.07.2014	0,00
	Nils-Peder Dobratz (sachk. Bürger)	bis 02.07.2014	0,00
	Mirco Kranefeld (sachk. Bürger)	seit 03.07.2014	70,60
	Frank Dupont (StV GE)		37,40
	Ralf Hauk (StV GE)		38,60
	Roland Hauer (StV GE)		20,80
	Annelie Hensel (StV GE)	bis 02.07.2014	41,60
	Hans-Werner Mach (StV GE)		36,80
	Dennis Melerski (sachk. Bürger)	bis 02.07.2014	0,00
	David Peters (StV GE)		71,20
Thorsten Janoff (sachk. Bürger)	seit 03.07.2014	20,80	
Hartmut Preuß (sachk. Bürger)	seit 03.07.2014	38,90	
Gabriele Hollmann-Bielefeld (StV GE)	bis 02.07.2014	0,00	
Günter Wagner (sachk. Einwohner)	bis 02.07.2014	0,00	
Personalrat:			
Gaby Bitter	seit 03.07.2014		
Jürgen Micheel	bis 02.07.2014		
Rainer Wirth			
Ralf Zacharias			
<b>Betriebsleitung</b>	Christoph Ontyd Ulrich Stachowiak		4.560,00 77.297,15
<b>Wahrnehmung der Unternehmens- führung für den kaufmännischen und technischen Bereich</b>	Abwassergesellschaft Gelsenkirchen mbH Gesellschafter: - GELSENWASSER AG (51 %) - Stadtwerke Gelsenkirchen GmbH (26,5 %) - Emscher Gesellschaft für Wassertechnik mbH (22,5 %)		



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	23	28	49
2. Sachanlagen	156.723	159.377	161.960
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>156.746</b>	<b>159.405</b>	<b>162.009</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	273	236	170
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.682	11.770	6.386
3. Wertpapiere, eigene Anteile	0	0	0
4. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	258	2	3.549
	<b>10.213</b>	<b>12.008</b>	<b>10.105</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>188</b>
	<b>167.159</b>	<b>171.613</b>	<b>172.302</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	500	500	500
2. Kapitalrücklage	3.500	3.500	3.500
3. Gewinnvortrag	0	0	0
4. Jahresüberschuss	6.954	4.721	4.477
	<b>10.954</b>	<b>8.721</b>	<b>8.477</b>
<b>B. Sonderposten Investitionszuschüsse</b>	<b>25.803</b>	<b>26.133</b>	<b>26.462</b>
<b>C. Empfangene Ertragszuschüsse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Rückstellungen</b>	<b>1.346</b>	<b>1.405</b>	<b>1.956</b>
<b>E. Verbindlichkeiten</b>	<b>129.056</b>	<b>135.354</b>	<b>135.407</b>
<b>F. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>167.159</b>	<b>171.613</b>	<b>172.302</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur*</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	94	93	94
Investitionsquote (in %)	0	0	0
Investitionsdeckung (in %)	über 100	über 100	über 100
Abschreibungsquote (in %)	2	2	2
Eigenkapitalquote (in %)**	7	5	5
Fremdkapitalquote (in %)	93	95	95
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	69	1	63
Cash flow 1 (in T€)	9.529	7.309	7.076

\* Die Kennzahlen sind durch die Übernahme des Kanalnetzes durch GK und die Durchführung von Investitionen in das Kanalnetz durch die AGG nur bedingt aussagefähig.

\*\*Rechnet man dem Eigenkapital die öffentlichen Investitionszuschüsse als eigenkapitalähnliche Mittel hinzu, dann würde sich die EK-Quote in 2014 auf rd. 15 % erhöhen.

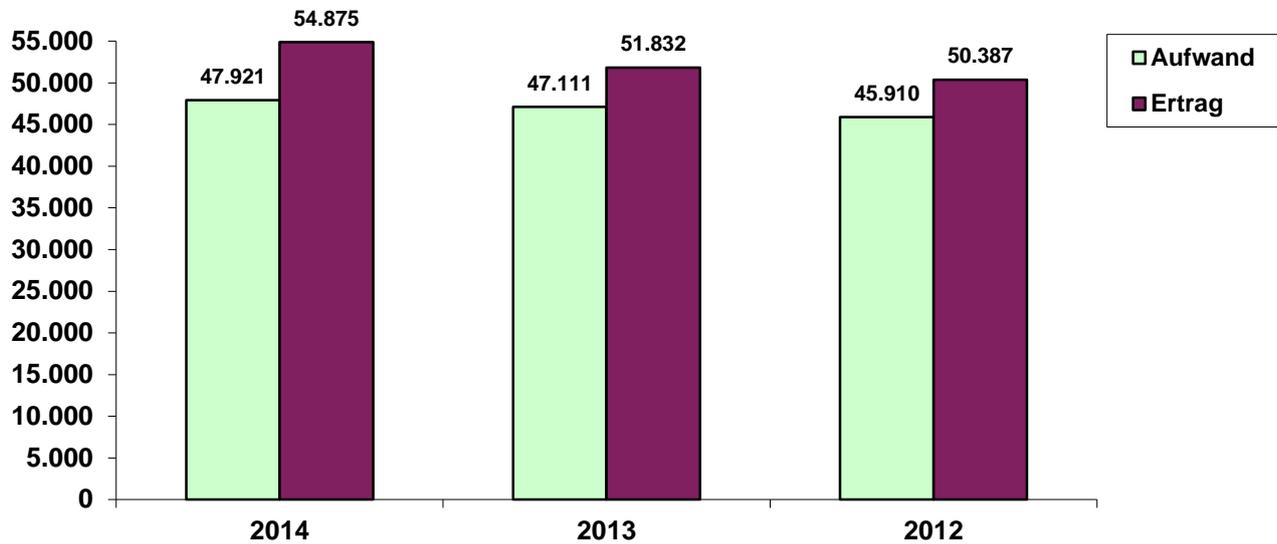


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	51.677	49.808	49.319
2. Bestandsveränderungen	37	66	-5
3. Andere aktivierte Eigenleistungen	0	0	0
4. Sonstige betriebliche Erträge	2.893	1.743	903
5. Materialaufwand	-35.015	-33.697	-32.277
6. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-2.880	-2.781	-2.768
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-942	-873	-908
7. Abschreibungen	-2.575	-2.588	-2.598
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.074	-955	-1.024
9. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	268	215	165
10. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-5.434	-6.215	-6.328
<b>11. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>6.955</b>	<b>4.723</b>	<b>4.479</b>
12. Sonstige Steuern	-1	-2	-2
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>6.954</b>	<b>4.721</b>	<b>4.477</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	8	8	8
Abschreibungsintensität (in %)	5	5	6
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	783	755	771
Eigenkapitalrentabilität (in %)*	63	54	53
Umsatzrentabilität (in %)*	13	9	9
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	70	70	69
davon Auszubildende zum 31.12.	4	4	5
<b>Spezifische Kennzahl</b>			
Investitionen**	67	14	108

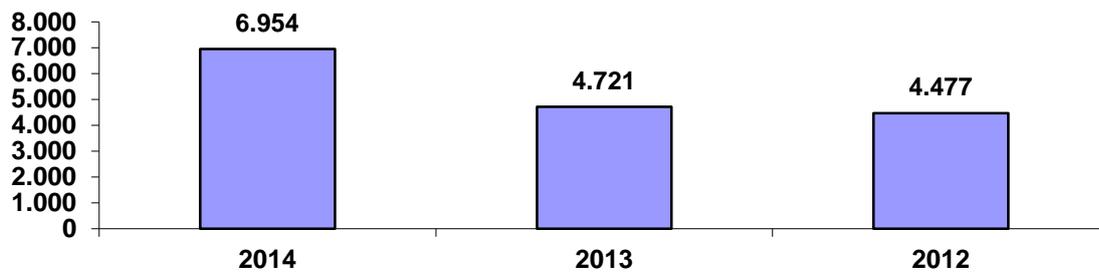
\*Die Kennzahl Eigenkapitalrentabilität wird durch das relativ geringe Eigenkapitals von GK beeinflusst.  
Die Umsatzrentabilität wird durch die Realisierung des Optimierungsmodells und den damit verbundenen höheren Jahresüberschüssen beeinflusst.

\*\*Nach Übernahme des Kanalnetzes durch GK werden Investitionen ins Kanalnetz von der AGG durchgeführt.

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von EversheimStuible Treuberater GmbH, Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.

**Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014/2015**

PG 5302 - GELSENKANAL

	T€
<u>Ertrag</u>	
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	43.397
Ergebnisausschüttung aus 2013	4.721
Ergebnisausschüttung aus 2014	6.913
<u>Aufwand</u>	
Weiterleitung von Gebühren	43.407
Dienstleistungen	202

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Das von der Stadt in Zusammenarbeit mit der AGG entwickelte Optimierungsmodell zur Abwasserentsorgung in Gelsenkirchen ist zum 01.04.2004 realisiert worden. Entsprechend vertraglicher Vereinbarung wurde die AGG beauftragt, Planungs- und Bauleistungskosten von Neuinvestitionen sowie den Betrieb des gesamten Kanalnetzes zu übernehmen. Die Finanzierung der Übertragung des Kanalnetzes von der Stadt an GK erfolgte mit langfristigen zinsgünstigen Darlehen.

GK hat das Wirtschaftsjahr 2014 mit einem Gewinn in Höhe von rd. 7 Mio. € abgeschlossen. Damit wird das Ergebnis des Vorjahres um rd. 2,2 Mio. € übertroffen. Die Ergebnisentwicklung ist geprägt durch die Anhebung der Schmutzwassergebühren und gesteigerten Erträgen aus Schadenersatzleistungen der Deutschen Steinkohle AG, die um 1,1 Mio. € auf 2,4 Mio. € anstiegen. Das Finanzergebnis verbesserte sich deutlich aufgrund der im September erfolgten Umfinanzierung zu deutlich günstigeren Konditionen und der Tilgung von 6,5 Mio. € sowie erhöhter Zinseinnahmen von um 0,8 Mio. € auf 5,2 Mio. €

Investitionen, die im Zusammenhang mit der Abwasserentsorgung stehen, werden grundsätzlich von der AGG getätigt. Die darüber hinaus vorhandene Innenfinanzierungskraft nutzt GK regelmäßig zur Tilgung der vorhandenen Darlehen.

Das wirtschaftliche Umfeld von GK ist unverändert stabil. Dem Trend der vergangenen Jahre folgend, ist bei der veranlagten Abwassermenge ein geringer Rückgang zu verzeichnen. Zur Abdeckung der gebührenrelevanten Kosten der Abwasserentsorgung sind die Gebühren für das Schmutzwasser um 12 Ct/m<sup>3</sup> auf 2,05 €/m<sup>3</sup> und für Niederschlagswasser um 4 Ct/m<sup>2</sup> auf 0,97 €/m<sup>2</sup> angehoben worden.

Die Umsatzerlöse stiegen um rd. 1,9 Mio. € auf 51,7 Mio. € gegenüber dem Vorjahr an. Ursache für diese positive Entwicklung war der Anstieg der Schmutz- und Niederschlagswassergebühren und die vollständige Realisierung des Gebührenbedarfs.

Mit Blick auf den Gebührenbedarf ist für das Geschäftsjahr 2014 mit einer Gebührenüberdeckung in Höhe von rd. 0,1 Mio. € zu rechnen. Eine Rückvergütung der Gebührenüberdeckung erfolgt bis zum Jahr 2017.



	2014	2013	Veränderung
Abwassermenge T m <sup>3</sup>	15.181	15.273	-92 (0,6 %)
Grundstücksflächen T m <sup>2</sup>	23.014	23.215	-201 (0,87 %)
Kanalnetz in km	720	720	0 (0,00 %)

Kontrollmechanismen zum Risikomanagement sind bei GK installiert, um die im Bereich der Abwasserbeseitigung bestehenden Gefahren und Haftungsfolgen zu minimieren bzw. auszuschließen. Hierbei handelt es sich im Wesentlichen um Maßnahmen bei Abflussstörungen im Entwässerungssystem, Überschwemmungen, Kanaleinbrüchen sowie Öl- und Giftalarme. Für diese Fälle sind bei GK Dauerrufbereitschaftsdienste zur Sofortreaktion eingerichtet. Nach Auffassung der Betriebsleitung sind diese Maßnahmen ausreichend und gewährleisten eine ordnungsgemäße Unternehmensführung.

GW erbringt auf Basis eines Dienstleistungsvertrages kaufmännische Leistungen (Rechnungswesen) für GK. Diese unterliegen dem Risikomanagementsystem von GW. GK ist in das Risikomanagementsystem von GW integriert, das im Rahmen der Jahresabschlussprüfungen kontinuierlich überprüft wird. Nach Auffassung der Betriebsleitung sind die vorgesehenen Maßnahmen ausreichend. Sie gewährleisten eine ordnungsgemäße Unternehmensführung der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung GK.

### Ausblick

Wesentliche Risiken, die die weitere Entwicklung von GK beeinflussen könnten, sind nicht erkennbar. Die zukünftige Entwicklung von GK ist abhängig von den Konditionen der allgemeinen Zinsentwicklung des Kapitalmarktes, aus denen sich Chancen und Risiken für die Umschuldung der Bankverbindlichkeiten im Jahr 2019, 2024 bzw. 2028 ergeben.

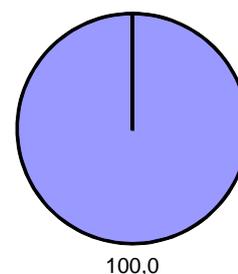
Für die Jahre 2016 bis 2019 wird mit einer leicht rückläufigen Ergebnisentwicklung gerechnet.



## Senioren- und Pflegeheime der Stadt Gelsenkirchen (SP)

Husemannstraße 53  
45875 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Anteil	
	Euro	%
Stadt	500.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 1 der Betriebssatzung ist Zweck des im Jahr 1994 gegründeten Betriebes die Förderung der Altenhilfe und des öffentlichen Gesundheitswesens sowie die Unterstützung hilfebedürftiger Personen. Der Satzungszweck wird verwirklicht durch die stationäre, teilstationäre sowie ambulante Versorgung in der Regel alter Menschen nach den Kriterien des Sozialgesetzbuches. Die dem Betrieb angegliederten Seniorenwohnungen dienen der Betreuung sowie Unterbringung in der Regel pflegebedürftiger alter Menschen mit dem Ziel, die eigene Häuslichkeit zu erhalten (Betreutes Wohnen). Daneben bietet der Betrieb soziale Dienstleistungen und Aktivitäten für die im jeweiligen Stadtteil wohnenden Senioren an. Die städtischen Seniorenheime verfolgen ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und steuerbegünstigte Zwecke im Sinne der Abgabenordnung.

Zur Aufgabenerfüllung werden die folgenden Betriebsstätten betrieben:

- Senioren- und Pflegeheim, Haunerfeldstraße 30
- Senioren- und Pflegeheim, Schmidtmanstraße 9/Fürstinnenstraße 84
- Senioren- und Pflegeheim, Schonnebecker Straße 108.

Ferner sind dem Betrieb Seniorenwohnungen und Dienstwohnungen angegliedert.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.



## Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Betriebsaus- schuss</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Lutz Dworzak (StV GE)		35,30
	Erster Stellvertreter: Axel Barton (StV GE)		53,10
	Zweiter Stellvertreter: Holger Niblau (StV GE)	bis 02.07.2014	17,50
	Udo Brückner (StV GE)		35,60
	Wolfgang Heinberg (StV GE)	bis 02.07.2014	17,50
	Ralf Herrmann (StV GE)	bis 02.07.2014	0,00
	Michael Maaßen (StV GE)		53,10
	Ernst Majewski (StV GE)		53,10
	Manfred Peters (StV GE)		53,10
	Anna-Helene Schürmann (StV GE)		53,10
	Ingrid Wüllscheidt (StV GE)		35,60
	Christina Totzeck (StV GE)		53,10
	Vera Wyrwa (StV GE)	bis 02.07.2014	17,50
	Andre Schindler (StV GE)	bis 02.07.2014	17,50
	Ludger Vauken (StV GE)		35,30
	Ralf Hauk (StV GE)	seit 03.07.2014	35,60
	Alfred Brosch (StV GE)	seit 03.07.2014	35,60
	Roland Hauer (StV GE)	seit 03.07.2014	0,00
	Uwe Bestmann	seit 03.07.2014	35,60
	Personalvertretung der Stadt GE: Uwe Elpers Jürgen Micheel Gabi Bitter Petra Stryewski	bis 02.07.2014 seit 03.07.2014	
Beratende Mitglieder: Klaus Arnecke (sachk. Einwohner) Vladimir Osmolovski (sachk. Einwohner) Antonio de Matos Horta (sachk. Einwohner)			31,40 0,00 0,00
<b>Betriebsleitung</b>	Dieter Hauck (Stellvertreter) Holger Bursian	ab 01.05.2015 bis 30.04.2015	81.488,56* 84.832,66

\* inklusive Nachzahlungen aus Vorjahren für die stellvertretende Leitung des Betriebes



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Sachanlagen	30.215	31.385	31.366
2. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>30.215</b>	<b>31.385</b>	<b>31.366</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	27	30	25
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	561	720	496
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	38	40	47
	<b>626</b>	<b>790</b>	<b>568</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>1</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	500	500	500
2. Kapitalrücklage	2.359	2.359	2.359
3. Gewinnrücklagen	1.764	1.708	1.755
4. Jahresüberschuss	285	56	-47
	<b>4.908</b>	<b>4.623</b>	<b>4.567</b>
<b>B. Sonderposten aus Zuschüssen u. Zuweisungen</b>	<b>1.417</b>	<b>1.477</b>	<b>1.536</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>945</b>	<b>1.036</b>	<b>1.087</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>23.186</b>	<b>24.916</b>	<b>24.396</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>388</b>	<b>142</b>	<b>349</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>30.844</b>	<b>32.194</b>	<b>31.935</b>

<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	98	97	98
Investitionsquote (in %)	1	4	8
Investitionsdeckung (in %)	über 100	98	48
Abschreibungsquote (in %)	4	4	4
Eigenkapitalquote (in %)	16	14	14
Fremdkapitalquote (in %)	84	86	86
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	1	0	1
Cash flow 1 (in T€)	1.550	1.292	1.095

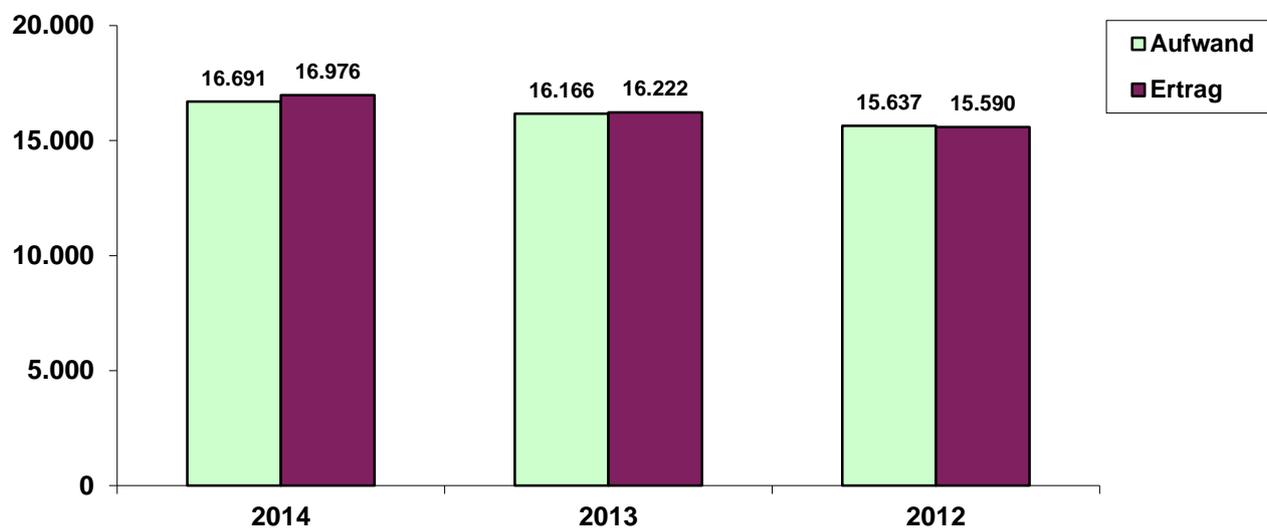


	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse (Pflegeleistungen und Zuschüsse)	14.729	14.334	14.053
2. Sonstige betriebliche Erträge	2.114	1.769	1.462
3. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten	60	60	23
4. Materialaufwand	-2.027	-1.953	-2.049
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-8.927	-8.517	-8.307
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-2.645	-2.614	-2.486
6. Abschreibungen	-1.264	-1.236	-1.142
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-1.138	-1.090	-895
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	14	12	23
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-640	-727	-720
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>276</b>	<b>38</b>	<b>-38</b>
11. Außerordentliche Erträge	59	46	29
12. Außerordentliche Aufwendungen	-50	-29	-38
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>285</b>	<b>56</b>	<b>-47</b>

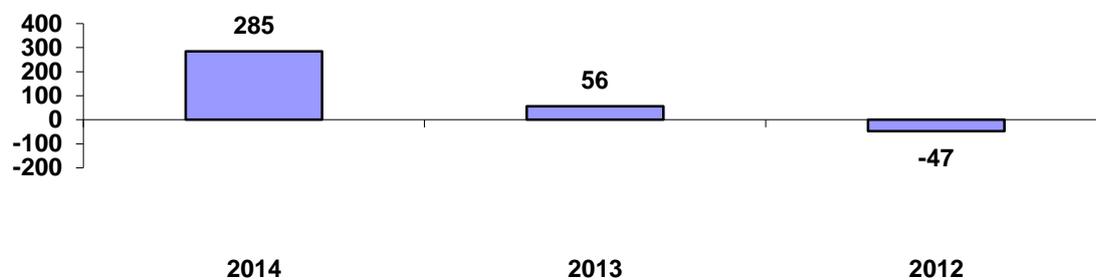
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	69	69	69
Abschreibungsintensität (in %)	8	8	7
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	65	61	61
Eigenkapitalrentabilität (in %)	6	1	0
Umsatzrentabilität (in %)	2	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	243	245	241
davon Auszubildende zum 31.12.	16	11	10



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft CURACON GmbH, Düsseldorf, geprüft und mit dem **uneingeschränkten Prüfungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 3106 – Senioren- und Pflegeheime

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Erstattung Personalkosten	588

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Der Betrieb hat im Berichtsjahr 2014 einen Jahresüberschuss in Höhe von 285 T€ erzielt. Das Ergebnis liegt um 229 T€ über dem Ergebnis des Vorjahres. Die Verbesserung des Ergebnisses ist durch die günstige Relation von unveränderten Investitionskostensätzen (Übergangszeit bis zum 31.12.2015) sowie den günstigen Fremdkapitalzinsen durch Umschuldungen von bestehendem Fremdkapital entstanden.

Als Ergebnis der Pflegesatzverhandlungen sind die Vergütungen für Pflege, Unterkunft und Verpflegung für die Senioren- und Pflegeheime erhöht worden. Es haben sich Steigerungsraten zwischen 0,98 % und 4,36 % ergeben.

Die durchschnittliche Belegung ist im Jahr 2014 gegenüber dem Vorjahr um rd. 1 Bewohner gestiegen, sie betrug 95,82 % gegenüber dem Vorjahr in Höhe von 95,51 %.

Die Auslastung hat sich bei den Einrichtungen unterschiedlich entwickelt. In der Einrichtung Haunerfeldstraße ist die Auslastung bei einer nahezu identischen Belegung als Folge der Reduzierung der Grundkapazität von 80 auf 74 Heimplätze von 90,78 % in 2013 auf 97,85 % in 2014 gestiegen. In der Einrichtung Schmidtmannstraße hat sich die durchschnittliche Belegung der Einrichtung um rd. 2 Bewohner verringert. Der Grund liegt in der geringeren Akzeptanz der noch 12 vorgehaltenen Doppelzimmer. Die Auslastung der Hausgemeinschaft Fürstinnenstraße ist mit 50,64 Bewohnern oder 97,38 % noch gut. In der Einrichtung Schonnebecker Straße liegt die Auslastung bei 98,36 %. Durch Neueinzüge konnte die große Anzahl schwer pflegebedürftiger Bewohner, die aus der Einrichtung ausgeschieden waren, kompensiert werden.

### Ausblick

Aufgrund der demographischen Entwicklung in Gelsenkirchen und der damit verbundenen starken Nachfrage nach Pflegeleistungen wird zukünftig mit einem Mangel an Fachkräften gerechnet. Der Betrieb trifft in Zusammenarbeit mit der Arbeitsagentur Maßnahmen, um dem drohenden Fachkräftemangel entgegen zu wirken.

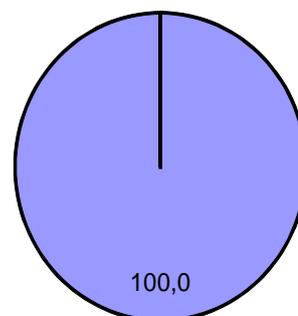
Durch die geänderte Rechtslage können ab dem 01.01.2016 Überschüsse aus der Relation Erträge aus Investitionskostensätzen und zugeordneten Aufwendungen für Abschreibungen, Zinsen und Instandhaltungen nicht mehr in der Gewinn- und Verlustrechnung dargestellt werden. Für diese bisher entstandenen Überschüsse müssen zweckgebundene Rückstellungen gebildet werden, so dass gewährleistet ist, dass die vom Land sichergestellten Mittel für die Investitionstätigkeit und Substanzerhaltung zweckgebunden eingesetzt werden. Eine Quersubventionierung von Finanzierungsschwächen in den Bereichen Pflege und Unterkunft und Verpflegung und Erträge aus Investitionskosten ist dann nicht mehr möglich. Die Senioren- und Pflegeheime der Stadt Gelsenkirchen werden mit den notwendigen Anpassungen beginnen.



## **Gelsenkirchener Kommunale Datenzentrale Emscher-Lippe (gkd-el)**

**Vattmannstraße 11  
45879 Gelsenkirchen**

Anteilseigner	Stammkapital	
	Euro	%
Stadt	50.000	100,0



### **Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck**

Die im Jahr 2001 gegründete Einrichtung verfolgt gemäß § 1 der Satzung den Zweck, städtische Dienststellen bei der Erledigung der Aufgaben im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie wirkungsvoll zu unterstützen.

Der Betrieb kann alle den Betriebszweck fördernde und ihn wirtschaftlich berührende Hilfs- und Nebengeschäfte betreiben.

Die Erfüllung des öffentlichen Zweckes war durch den Satzungszweck gewährleistet.



## Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €	
<b>Betriebsaus- schuss</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Frank Baranowski (OB GE)			
	Stellv. Vorsitzende: Gabriele Preuß (BM GE) Martina Rudowitz (BM GE)	bis 02.07.2014 seit 11.09.2014	17,80	
	Axel Barton (StV GE) Gabi Bitter (Personalrat)	seit 03.07.2014	17,80	
	Lutz Dworzak (StV GE) Barbara Filthaus (StV GE)	bis 02.07.2014 seit 03.07.2014	17,80	
	Martin Gatzemeier (StV GE) Dr. Klaus Haertel (StV GE)	seit 03.07.2014	17,80	
	Kevin Gareth Hauer (StV GE) Wolfgang Heinberg (StV GE)		17,80	
	Martin Jansen (StV GE) Markus Karl (StV GE)	seit 03.07.2014 bis 02.07.2014	17,80 0,00	
	Sascha Kurth (StV GE) Hans-Werner Mach (StV GE)	seit 03.07.2014	17,80	
	Jürgen Micheel (Personalrat) Dietmar Musialek (Personalrat)	bis 30.06.2014	0,00	
	Silke Ossowski (StV GE) Dr. Heinz-Günter Pruin (StV GE)	seit 03.07.2014	17,80	
	Jens Schäfer (StV GE) Marion Strohmeier (StV GE)	bis 02.07.2014 bis 02.07.2014	0,00 0,00	
	Peter Tertocha (StV GE) Christina Totzeck (StV GE)		17,80	
	Birgit Dupont (StV GE) Reiner Wirth (Personalrat)	seit 03.07.2014	17,80	
	Werner Wöll (StV GE)	bis 02.07.2014	0,00	
	Beratende Mitglieder: Ali-Riza Akyol (StV GE, hier: sachk. Einwohner)		0,00	
	Monika Gärtner-Engel (StV GE, hier: sachk. Einwohnerin)		31,40	
	Jürgen Hansen (StV GE, hier: sachk. Einwohner)	seit 03.07.2014	31,40	
	Jens Schäfer (StV GE, hier: sachk. Einwohner)	seit 03.07.2014		
	<b>Betriebsleitung</b>	Dr. Peter Hauptmanns		80.547,56



	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.274	1.225	1.430
2. Sachanlagen	3.652	3.897	3.625
3. Finanzanlagen	3	3	3
	<b>4.929</b>	<b>5.125</b>	<b>5.058</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Vorräte und unfertige Erzeugnisse	33	37	42
2. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.724	2.002	2.057
3. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	3	2	1
	<b>1.760</b>	<b>2.041</b>	<b>2.100</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>411</b>	<b>275</b>	<b>344</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Gezeichnetes Kapital	50	50	50
2. Allgemeine Rücklage	5.494	5.494	5.494
3. Andere Gewinnrücklagen	2	2	2
4. Gewinnvortrag	425	425	425
5. Jahresergebnis	160	164	165
	<b>6.131</b>	<b>6.135</b>	<b>6.136</b>
<b>B. Rückstellungen</b>	<b>457</b>	<b>689</b>	<b>866</b>
<b>C. Verbindlichkeiten</b>	<b>512</b>	<b>617</b>	<b>500</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>7.100</b>	<b>7.441</b>	<b>7.502</b>

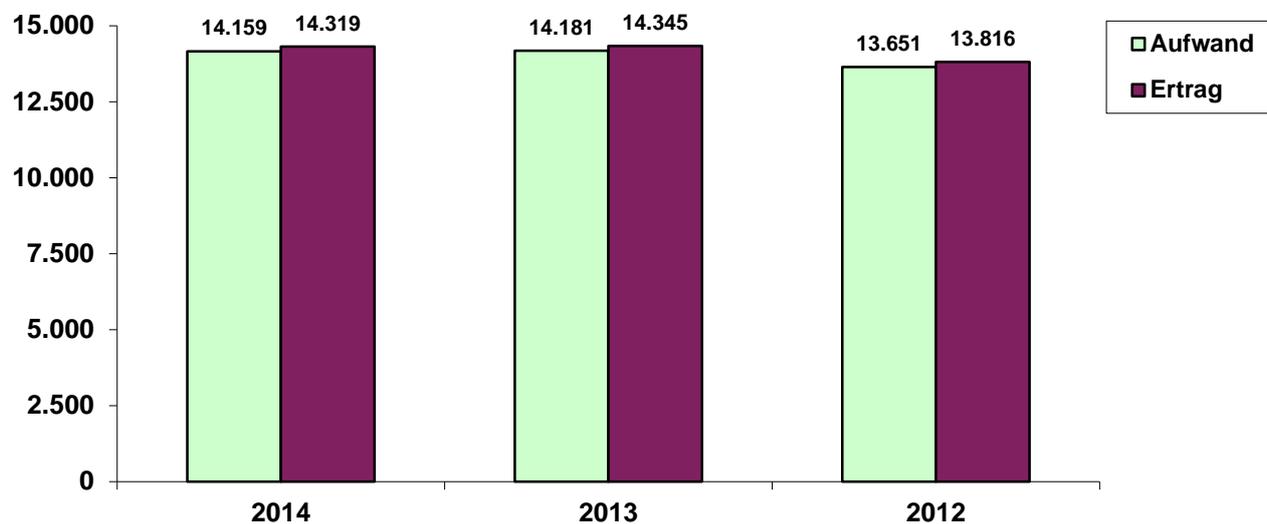
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	69	69	67
Investitionsquote (in %)	28	43	33
Investitionsdeckung (in %)	über 100	81	90
Abschreibungsquote (in %)	36	33	29
Eigenkapitalquote (in %)	86	82	82
Fremdkapitalquote (in %)	14	18	18
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	0	0	0
Cash flow 1 (in T€)	2.277	2.221	2.154



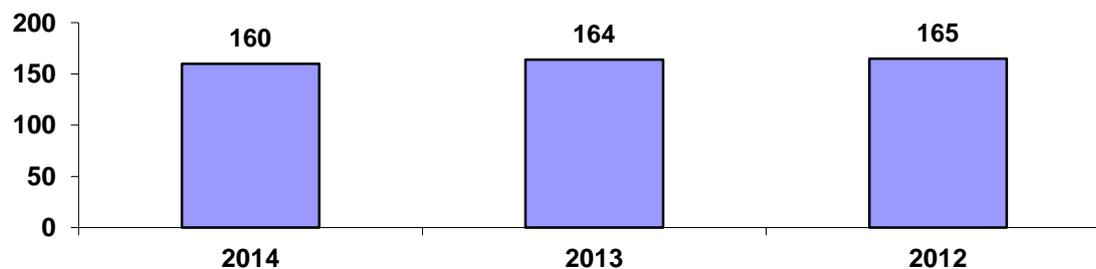
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Umsatzerlöse	14.258	14.316	13.756
2. Bestandsveränderungen	0	-8	8
3. Sonstige betriebliche Erträge	61	30	52
4. Materialaufwand	-2.612	-2.904	-2.613
5. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-4.321	-4.180	-3.971
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-1.286	-1.368	-1.200
6. Abschreibungen	-2.117	-2.057	-1.989
7. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-3.817	-3.646	-3.854
8. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0	0	0
9. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-5	-18	-22
<b>10. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>161</b>	<b>165</b>	<b>167</b>
11. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
12. Sonstige Steuern	-1	-1	-2
<b>13. Jahresergebnis</b>	<b>160</b>	<b>164</b>	<b>165</b>

<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	40	39	38
Abschreibungsintensität (in %)	15	15	15
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	157	151	149
Eigenkapitalrentabilität (in %)	3	3	3
Umsatzrentabilität (in %)	1	1	1
<b>Personal</b>			
Beschäftigte am 31.12.	95	100	95
davon Auszubildende	4	3	3

Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014/2015

PG 1117 - gkd-el

<u>Ertrag</u>	<u>T€</u>
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	67
Finanzerträge aus Gewinnausschüttungen aus 2014	160
<u>Aufwand</u>	
Sach- und Dienstleistungen, Pacht, Telekommunikation	12.724

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Der Betrieb hat das Geschäftsjahr 2014 mit einem Jahresüberschuss von 160 T€ (Vorjahr 164 T€) abgeschlossen.

Im Berichtsjahr hat die Gesellschaft verschiedene Projekte für die Stadt Gelsenkirchen durchgeführt. Aufgabenschwerpunkt war unter anderem die Umstellung sämtlicher PC-Systeme (ca. 2500 Endgeräte) auf das neue Betriebssystem „Windows 7“, termingerecht zum Jahresende. Einen weiteren betrieblichen Schwerpunkt bildete die technische Unterstützung der Umstellung auf den europäischen Zahlungsverkehr (SEPA). Zudem erfolgte die technische Unterstützung der Europa-, Kommunal- und Integrationswahl am 25.05.2014. Die nachfolgenden Projekte/Aufgaben kennzeichnen weitere Aufgaben der gkd-el im Jahr 2014: Technikunterstützung für das Berichtswesen der Stadt Gelsenkirchen, Umsetzung des Bürgerhaushalts, Erneuerung der zentralen Drucksysteme, technische Einrichtung von Telearbeitsplätzen sowie die Ergänzung des elektronischen Bestell- und Beschaffungsverfahrens. Die Zahl der von gkd-el betreuten PC-Systeme betrug im Berichtsjahr rd. 10.000 Geräte, im Telekommunikationsbereich lag die Zahl bei 4.000 Endgeräten. Die zentralen Serversysteme wiesen für die Anwenderinnen und Anwender eine Verfügbarkeit von mehr als 99,9 % auf.

### Ausblick

Neben den laufenden Aufgaben war auch das Jahr 2015 vom Ausbau der gkd-el als kommunales SAP-Kompetenzzentrum geprägt. Wesentliche Bestandteile bildeten die Optimierung interner Workflows im Kontext gesamtstädtischer E-Government-Aktivitäten, der Ausbau des elektronischen Akten- und Dokumentenarchivs mit Einbindung in die jeweiligen kommunalen Fachanwendungen sowie auch funktionale Erweiterungen in SAP-Anwendungen. Auf der Arbeitsplatz- bzw. Anwenderebene erfolgten die Erneuerung von Arbeitsplatz-PCs, Monitoren und Druckern sowie der Abschluss der Aktualisierung auf die neue Standard-Büro-Software. Darüber hinaus wurde der weitere Ausbau von mehr Informationstransparenz innerhalb der Organisation Stadt Gelsenkirchen auf elektronischem Wege durch die Anpassung vorhandener und ggf. den Einsatz neuer Reporting-Anwendungen in verschiedensten Organisationsbereichen vorangetrieben. Dazu sind im Jahre 2014 alle notwendigen infrastrukturellen und programmtechnischen Voraussetzungen geschaffen worden.

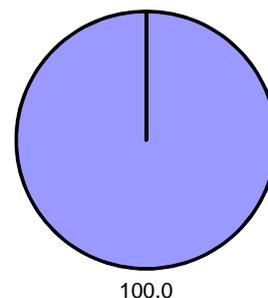
Aufgrund der stetigen Leistungsbeziehungen mit der Kernverwaltung sowie der stabilen Auftragslage wird für das Geschäftsjahr 2015 erneut ein ausgeglichenes Ergebnis erwartet.



## Gelsenkirchener Kindertagesbetreuung - GeKita (GeKita)

Wildenbruchplatz 7  
45875 Gelsenkirchen

Anteilseigner	Anteil	
	Euro	%
Stadt	25.000	100,0



### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Nach § 1 der Betriebssatzung ist Zweck des im Jahr 2007 gegründeten Betriebes die Förderung der Jugendhilfe. Im Rahmen gesamtstädtischer Zielsetzungen werden Bildung, Erziehung und Betreuung beim Betrieb von Tageseinrichtungen für Kinder sowie in der Tagespflege im Einklang mit den rechtlichen Rahmenbedingungen umgesetzt.

Der damit verbundene Förderauftrag von Kindern wird durch regelmäßige Konzept- und Qualitätsentwicklung konkretisiert und weiterentwickelt. Die partnerschaftliche Zusammenarbeit mit den Eltern wird zum Wohle des Kindes sichergestellt.

Die Umsetzungen der Bildungsvereinbarung NRW sowie des Trägerkonzeptes der Stadt Gelsenkirchen für die Tageseinrichtungen bilden in den Tageseinrichtungen wesentliche Grundlagen. Angesichts wachsender Aufgabenstellungen und Anforderungen ist ein umfassendes Angebot zur Qualifizierung der Fachkräfte sicherzustellen.

Die gesetzlich geforderte Aufwertung der Tagespflege zu einem qualitativ gleichrangigen Angebot wird mit entsprechenden Maßnahmen umgesetzt.

In den nächsten Jahren werden zusätzliche Plätze in den Tageseinrichtungen für Kinder und in der Tagespflege zur Weiterentwicklung und Flexibilisierung der Kinderbetreuung geschaffen.

Die Einrichtung verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige Zwecke im Sinne des Abschnitts „Steuerbegünstigte Zwecke“ der Abgabenordnung.



## Organe der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Betriebsaus- schuss</b> Stand: 31.12.2014	Vorsitzender: Ralf Lehmann (StV GE)		53,10
	Stellv.Vorsitzende: Silke Ossowski (StV GE)		53,10
	Reinhold Adam (StV GE)	bis 01.04.2014	0,00
	Ulrich Jacob (StV GE)	bis 01.04.2014	17,50
	Carina Josten (StV GE)	bis 01.04.2014	17,50
	Mario Aretz (StV GE)	seit 16.09.2014	35,60
	Markus Karl (StV GE)		53,10
	Matthias Kreft (sachk. Bürger)	bis 01.04.2014	30,80
	Wolfgang Heinberg (StV GE)	bis 01.04.2014	17,50
	Julia Spira (StV GE)	bis 01.04.2014	17,50
	Nezahat Kilinc (StV GE)	seit 16.09.2014	35,60
	Anna Töns (sachk. Bürgerin)	seit 16.09.2014	62,80
	Monika Kutzborski (StV GE)	seit 16.09.2014	35,60
	Baris Bayrak (sachk. Bürger)	seit 16.09.2014	31,40
Kevin Gareth Hauer (StV GE)	seit 16.09.2014	17,80	
<b>Betriebsleitung</b>	Alfons Wissmann	bis 21.05.2015	39.965,00*
	Holle Weiß	seit 21.05.2015	**

\*Anteilige Personalkosten für die Betriebsleitung

\*\*Für die kommissarische Betriebsleitung wird eine monatliche Pauschale in Höhe von 200,- € gewährt.



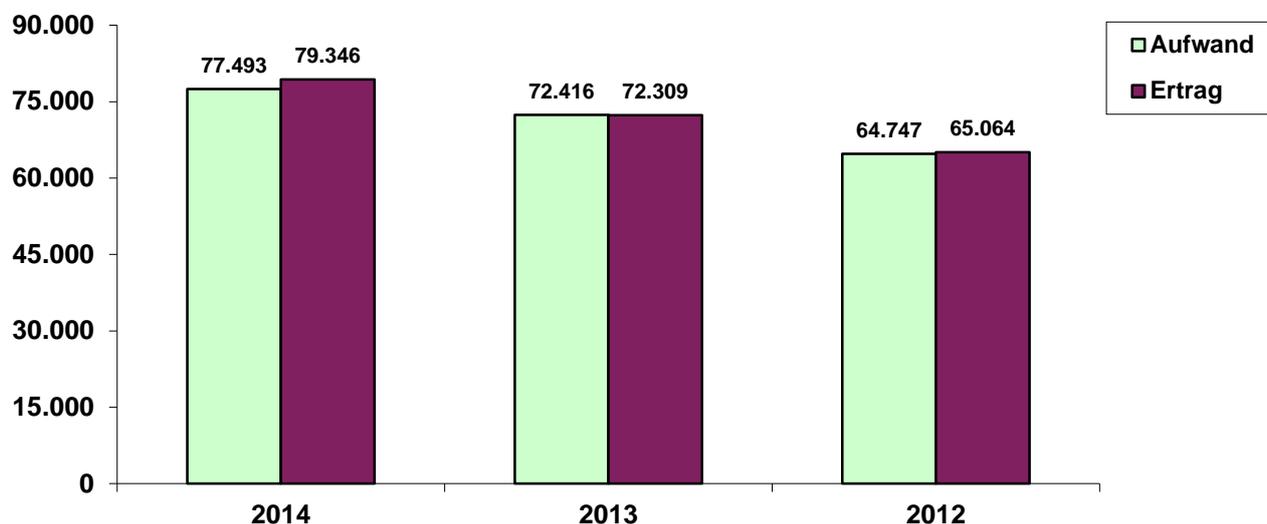
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1	1	2
2. Sachanlagen	3.465	3.078	2.716
3. Finanzanlagen	0	0	0
	<b>3.466</b>	<b>3.079</b>	<b>2.718</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>			
1. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	12.212	11.685	11.390
2. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	128	72	119
	<b>12.340</b>	<b>11.757</b>	<b>11.509</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>1.552</b>	<b>1.526</b>	<b>1.507</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
<b>A. Eigenkapital</b>			
1. Stammkapital	25	25	25
2. Gewinnvortrag	1.998	2.105	1.788
3. Jahresergebnis	1.853	-107	317
	<b>3.876</b>	<b>2.023</b>	<b>2.130</b>
<b>B. Sonderposten für Fördermittel und Zuschüsse</b>	<b>3.466</b>	<b>3.079</b>	<b>2.718</b>
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>8.239</b>	<b>6.831</b>	<b>6.304</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.054</b>	<b>1.328</b>	<b>1.402</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>723</b>	<b>3.100</b>	<b>3.180</b>
<b>Bilanzsumme</b>	<b>17.358</b>	<b>16.361</b>	<b>15.734</b>
<b>Kennzahlen zur Vermögens- und Finanzstruktur</b>			
<b>Vermögensstruktur</b>			
Anlageintensität (in %)	20	19	17
Investitionsquote (in %)	54	43	57
Investitionsdeckung (in %)	76	69	74
Abschreibungsquote (in %)	36	26	37
Eigenkapitalquote (in %)	22	12	14
Fremdkapitalquote (in %)	78	88	86
<b>Finanzstruktur</b>			
Liquidität 1. Grades (in %)	12	5	8
Cash flow 1 (in T€)	3.114	707	1.320



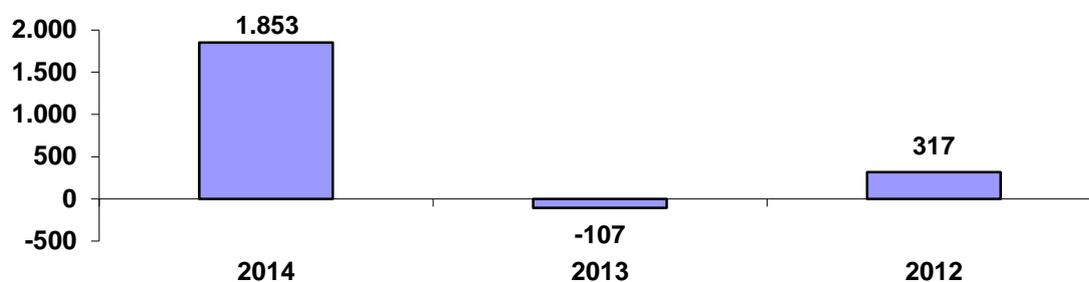
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Zuweisungen und Zuschüsse der öffentlichen Hand	77.947	71.283	63.924
2. Sonstige betriebliche Erträge	1.396	1.026	1.139
3. Materialaufwand	-2.743	-2.819	-2.593
4. Personalaufwand			
a) Löhne und Gehälter	-32.890	-28.919	-25.714
b) Soziale Aufwendungen und Altersversorgung	-9.535	-8.950	-7.401
5. Abschreibungen	-1.261	-814	-1.003
6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-31.004	-30.842	-27.957
7. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	3	0	1
8. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-60	-72	-79
<b>9. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.853</b>	<b>-107</b>	<b>317</b>
10. Außerordentliche Aufwendungen	0	0	0
<b>11. Jahresergebnis</b>	<b>1.853</b>	<b>-107</b>	<b>317</b>
<b>Kennzahlen zur Erfolgsstruktur, Rentabilität</b>			
Personalkostenintensität (in %)	55	52	51
Abschreibungsintensität (in %)	2	1	2
Umsatz je Beschäftigten (in T€)	0	0	0
Eigenkapitalrentabilität (in %)	48	0	15
Umsatzrentabilität (in %)	0	0	0
<b>Personal</b>			
Beschäftigte im Jahresdurchschnitt	1.122	977	978
davon Auszubildende	37	37	37



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde von der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Korthäuer & Partner GmbH geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 3601 - Förderung von Kindern in Tagesbetreuung

<u>Ertrag</u>	<u>T€</u>
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	4.094
Privatrechtliche Leistungsentgelte	1.647
<u>Aufwand</u>	
Transferaufwendungen	45.685

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

GeKita hat das Berichtsjahr mit einem Jahresüberschuss in Höhe von 1.853 T€ (Vorjahr: Jahresfehlbetrag von 107 T€) abgeschlossen.

Zum Kindergartenjahr 2014/2015 verfügte Gelsenkirchen über 121 Tageseinrichtungen für Kinder mit insgesamt 8.467 Plätzen, von denen GeKita insgesamt 66 Einrichtungen mit 5.536 Plätzen betreut.

Die Sicherstellung des Rechtsanspruchs auf einen Kindergartenplatz wurde im Jahr 2014 gesamtstädtisch erfüllt. Es wurde eine Versorgungsquote von 95,6 % erreicht.

Bei der Betreuung von Kindern unter 3 Jahren (einschließlich Kindertagespflege) konnte mit 1.398 Plätzen eine Versorgungsquote von 35,3 % im Vergleich zum Vorjahr von 32,2 % erreicht werden.

Im Rahmen des Projektes „Familienzentrum NRW“ fördert das Land Kindertageseinrichtungen, welche durch Bildung, Beratung und Betreuung eine umfassende Familienförderung gewährleisten. Im Berichtsjahr wurde Gelsenkirchen ein Kontingent von 3 Familienzentren zugewiesen. Somit sind insgesamt 40 Tageseinrichtungen für Kinder zu 34 Familienzentren ausgebaut, wovon 22 Familienzentren von GeKita betrieben werden.

Das im Mai 2008 eingeführte Konzept zur Sprachförderung ist umgesetzt worden. Bei der weiteren Umsetzung des Sprachförderkonzeptes standen auch im Berichtsjahr die Qualitätssicherung und Qualitätsentwicklung im Vordergrund. Das Bundesprogramm „Frühe Chancen: Schwerpunkt-Kitas Sprache und Integration“ wurde bis zum 31.12.2015 verlängert. 36 Schwerpunkt-Kitas haben einen Antrag zur Verlängerung der Maßnahme gestellt. Verbunden damit ist die Auflage, die alltagsintegrierte sprachliche Bildung zur Gewährleistung der Nachhaltigkeit in der Einrichtung konzeptionell zu verankern.

Das Modell „Hausbesuche bei Eltern von Kindern aus städt. Tageseinrichtungen für Kinder“ wurde erfolgreich weitergeführt. Ebenso die präventive Maßnahme des mobilen Einsatzes von heilpädagogischen Fachkräften für die Begleitung verhaltensauffälliger Kinder.

Die strategische Maßnahme „Eingangsuntersuchungen des Gesundheits- und Entwicklungsstandes der in Kitas aufgenommenen Kinder“, welche in 2012 erstmalig startete, wurde im Berichtsjahr weitergeführt. Es sollen frühzeitig Kenntnisse von Fehlentwicklungen gewonnen werden, denen zu einem früheren Zeitpunkt entgegengewirkt werden kann.

Die Aktion „Kitas brauchen Männer“ ist in 2014 ausgelaufen. Die eingeleiteten Maßnahmen befinden sich in der Verstetigungsphase. Die kontinuierliche Erhöhung des Anteils von qualifizierten männlichen Fachkräften wird weiterverfolgt und zeigt erste Erfolge. Zu Beginn des Kindergartenjahres 2014/2015 waren 58 Männer in Tageseinrichtungen von GeKita beschäftigt – zu Beginn der Aktion waren es 13.

Die interkulturelle Erziehung nimmt in den Tageseinrichtungen und Familienzentren nach wie vor einen hohen Stellenwert ein und wird als Aufgabe des gesamten Teams verstanden. Im Berichtsjahr waren dies vornehmlich Kinder aus Osteuropa, die zu integrieren waren.

### **Ausblick**

Tageseinrichtungen für Kinder stellen das Eingangstor der öffentlichen Erziehung und Bildung dar. Zur Unterstützung ist eine gute Infrastruktur für Eltern und deren Kinder notwendig. Kurzfristig bereitgestellte Betreuungsmöglichkeiten tragen dazu bei, dass die Beschäftigungsquote in Gelsenkirchen gesteigert werden kann. Die zum Teil radikal veränderten Zeitanforderungen der Arbeitswelt an die Arbeitnehmer und somit an die Eltern sowie die veränderten Familienstrukturen sind wichtige Veränderungen, die in den Tageseinrichtungen berücksichtigt werden müssen.

Auch in den Folgejahren wird GeKita den begonnenen Prozess der Weiterentwicklung der Bildungs- und Betreuungsangebote für Kinder im Alter von 0 - 6 Jahren fortführen.

Die gemeinsame Erziehung behinderter und nicht behinderter Kinder in den Tageseinrichtungen für Kinder wird bei GeKita weiter ausgebaut. Die Zahl der von GeKita betreuten Tageseinrichtungen, in denen Kinder mit Behinderungen bzw. von Behinderung bedrohte Kinder betreut werden, ist aufgrund des wachsenden Bedarfs an geeigneten Förderplätzen in den letzten 5 Jahren kontinuierlich gestiegen. Zum Kindergartenjahr 2009/2010 verzeichnete GeKita insgesamt 27 integrative Einrichtungen mit 108 Förderplätzen, zum Kindergartenjahr 2014/2015 sind es bereits 53 Einrichtungen mit insgesamt 182 Förderplätzen. Diese Entwicklung wird sich in den nächsten Jahren fortsetzen.

Die weitere Entwicklung hinsichtlich des Rückzuges freier Träger ist nicht einzuschätzen.

Es ist abzuwarten, ob sich der Zuzug von Flüchtlingskindern und Kindern aus der Zuwanderung im Rahmen der EU-Osterweiterungen weiter in dem bisherigen Ausmaß fortsetzt. Es ist davon auszugehen, dass ein weiterer Bedarf an Betreuungsplätzen entsteht, der finanzielle Mehraufwendungen erfordert.





---

## Verein

**Mitgliederversammlung:**

In der Übersicht ist das Datum des Feststellungsbeschlusses der zu Grunde liegenden Jahresrechnung dargestellt.

**Kuratorium:**

Die Nennung der Mitglieder spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag (31.12.) des Jahresabschlusses des Vereins wider.

**Vorstand:**

Die Angabe der Mitglieder des Vorstandes bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.

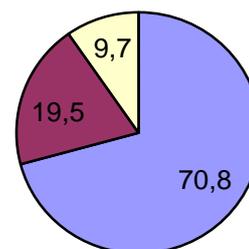




## Neue Philharmonie Westfalen e.V. (NPW)

Castroper Straße 12 c (Im Depot)  
45665 Recklinghausen

Träger des Vereins *	%
Stadt	70,8
Stadt Recklinghausen	19,5
Kreis Unna	9,7
	100,0



\* Zuschussquote im Jahr 2014

### Ziel des Vereins / Öffentlicher Zweck

Zweck des 1996 im Rahmen des Zusammenschlusses des Philharmonischen Orchesters der Stadt Gelsenkirchen und des Westfälischen Sinfonieorchesters gegründeten Vereins ist nach § 2 der Satzung, vornehmlich in Städten, Gemeinden und Gemeindeverbänden ohne eigenes Orchester künstlerisch hochstehende Konzerte zu veranstalten, sowie Jugend-, Schul- und Chormusik zu pflegen. Er unterhält aus diesem Grunde ein Sinfonieorchester.

Das Orchester bespielt u. a. satzungsgemäß das Musiktheater im Revier in Gelsenkirchen für 160 Aufführungen (einschließlich acht Neuproduktionen) und mindestens 18 sinfonische Konzerte pro Saison. Der Verein ist selbstlos tätig. Er verfolgt ausschließlich und unmittelbar gemeinnützige und nicht in erster Linie eigenwirtschaftliche Zwecke. Mittel des Vereins dürfen nur für die satzungsmäßigen Zwecke verwendet werden. Die Mitglieder erhalten keine Gewinnanteile und in ihrer Eigenschaft als Mitglieder auch keine sonstigen Zuwendungen aus Mitteln des Vereins.



## Organe der Gesellschaft

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €*
<b>Mitglieder- versammlung</b>	Dr. Manfred Beck (Stadt GE), 30.09.2015		
<b>Kuratorium</b> Stand: 31.12.2014	Mitglieder: Dr. Manfred Beck (Stadt GE) Dr. Heinz-Günter Pruin (StV GE)  Stellv. Mitglieder: Karin Welge (Stadt GE) Barbara Filthaus (StV GE)		
<b>Vorstand</b>	Geschäftsführender Vorsitzender des Vorstandes: Christoph Tesche (BM RE) Stellvertretende Vorsitzende des Vorstandes: Frank Baranowski (OB GE) Michael Makiolla (Landrat Kreis Unna)		

\* Es werden keine Vergütungen gezahlt.



<b>Unternehmenskennzahlen</b>	<b>2014</b> T€	<b>2013</b> T€	<b>2012</b> T€
<b>Vermögens-/Schuldenposten</b>			
Anlagevermögen	1.704	1.795	1.882
Umlaufvermögen	166	153	133
Eigenkapital (zzgl. Sonderposten)	1.187	1.187	1.398
Fremdkapital	1.216	1.108	482
<b>Bilanzsumme</b>	<b>2.403</b>	<b>2.295</b>	<b>2.230</b>

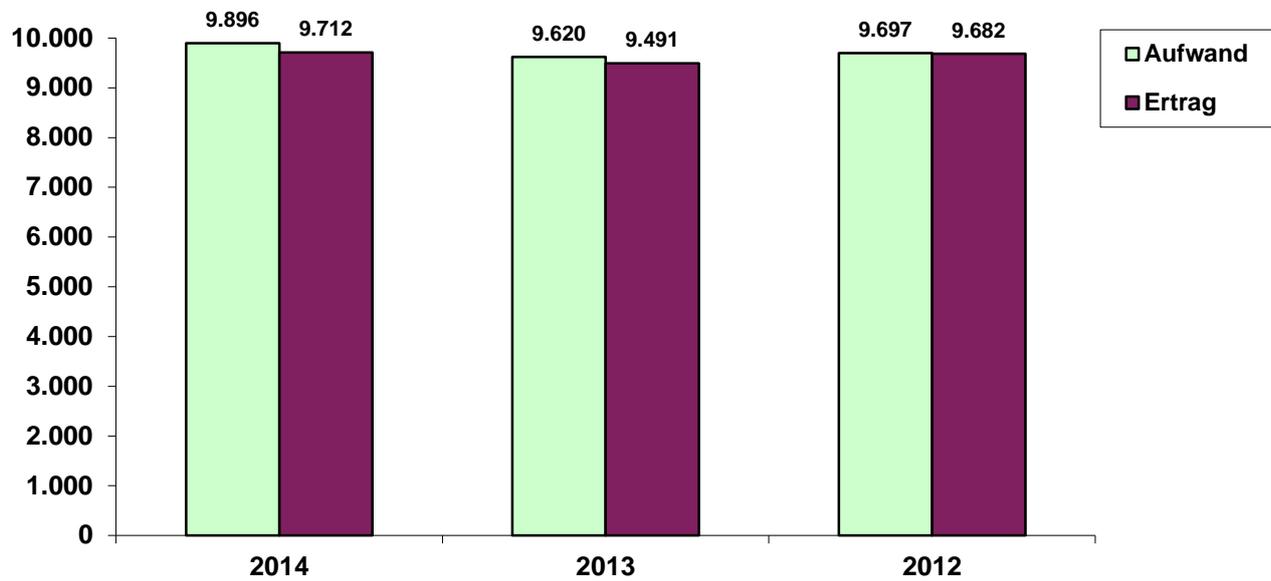
<b>Jahresrechnung</b>			
Umsatzerlöse	991	749	751
Zuschüsse, Beiträge, Spenden, Bestandsveränderungen	8.721	8.742	8.931
Personalaufwand	-9.039	-8.771	-8.777
Abschreibungen	-117	-129	-139
Sachaufwand	-740	-717	-762
Außerordentliches Ergebnis	-3	-5	-5
Finanzergebnis (Saldo)	-3	-2	-14
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-184</b>	<b>-130</b>	<b>-15</b>

<b>Umsatzerlöse</b>			
Konzerthonorare für fremdverkaufte Konzerte	682	722	720
Programmverkauf	15	17	15
CD-Produktion	9	10	16

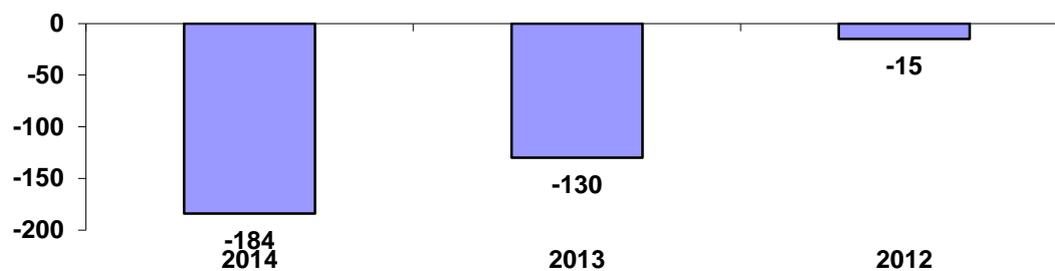
<b>Investitionen</b>	<b>87</b>	<b>15</b>	<b>116</b>
<b>Musikerstellenzahl</b>	<b>124,0</b>	<b>123,5</b>	<b>123,5</b>



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Die Jahresrechnung 2014 des Vereins ist von der Stabsstelle Rechnungsprüfungsangelegenheiten des Kreises Unna **nicht beanstandet** worden.



## Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 2507 - Theater und Orchester

<u>Aufwand</u>	<u>T€</u>
Trägerzuschuss	3.930

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Das Berichtsjahr war durch den Wechsel in der Orchesterleitung (Generalmusikdirektor und Intendant/Geschäftsführer) geprägt.

Das musikalische Programm hat eine neue Ausprägung erhalten.

Das Geschäftsjahr 2014 schloss für den Verein mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von -184.109,14 € ab. Belastend wirkten sich ein tariflich bedingt höherer Personalaufwand und zudem geringere Konzerterlöse aufgrund des Leitungswechsels aus.

Der Rückgang der Umsatzerlöse konnte durch einen erhöhten Zuschuss des Landes NRW teilweise kompensiert werden.

Zu Beginn des Jahres 2014 wies die Bilanz ein Eigenkapital (ohne Sonderposten) von 341.948,05 € aus. Im Rahmen der Jahresabschlussarbeiten 2013 wurden Rückstellungen in Höhe von 254.096,13 € gebildet.

### Ausblick

Da die Anhebung der öffentlichen Förderung nach der Erhöhung im Berichtsjahr nur noch bedingt zu erwarten ist, ist die NPW auch weiterhin zur strengen Budgetkontrolle gezwungen.

Durch die Gestaltung attraktiver Konzertprogramme auch für jüngere Besucherschichten, erwartet die Geschäftsführung, der aufgrund der demografischen Entwicklung abnehmenden Besucherzahl bei Konzertveranstaltungen entgegenwirken zu können.

Die weiteren Tarifierhöhungen des Jahres 2015 führen zu einer starken finanziellen Belastung der NPW. Es wurde daher ein Haustarifvertrag verabschiedet.





## Anstalt des öffentlichen Rechts

### **Verwaltungsrat:**

Die Nennung der Mitglieder spiegelt den Stand zum Bilanzstichtag (31.12.) des Jahresabschlusses der Anstalt des Öffentlichen Rechts wider.

### **Vorstand:**

Die Angabe der Mitglieder des Vorstandes bezieht sich auf den aktuellen Stand zur Drucklegung des Beteiligungsberichtes.

### **Transparenzgesetz:**

Durch das Transparenzgesetz ist in § 108 Abs. 1 Nr. 9 GO NRW eine Regelung aufgenommen worden, nach der eine Gemeinde sicherstellen muss, dass bei Unternehmen und Einrichtungen in Privatrechtsform sowie bei entsprechenden Beteiligungen an öffentlichen Unternehmen und Einrichtungen die Vergütung der Mitglieder des Vorstandes, der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates/Beirates individualisiert veröffentlicht wird.

Anknüpfungspunkt für eine Veröffentlichung ist der jeweilige Jahresabschluss, wobei eine Durchsetzbarkeit bei bestehenden Verträgen nicht möglich ist. Sofern kein Einvernehmen mit den Betroffenen erzielt werden konnte, dürfen die Beträge nicht veröffentlicht werden.



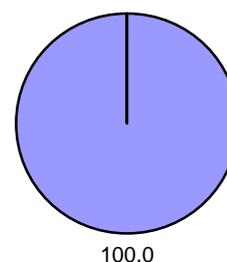


## Stadt-Sparkasse Gelsenkirchen (Sparkasse Gelsenkirchen)

Neumarkt 2

45879 Gelsenkirchen

	T€	%
Eigenkapital der Sparkasse	222.919	100,0



Träger der Sparkasse ist die Stadt Gelsenkirchen.

### Ziel der Gesellschaft / Öffentlicher Zweck

Das Sparkassengesetz Nordrhein-Westfalens in der Fassung vom 01.07.2014 nennt in § 2 den Zweck und den öffentlichen Auftrag der 1869 gegründeten Anstalt des öffentlichen Rechts:

- (1) Die Sparkassen haben die Aufgabe, der geld- und kreditwirtschaftlichen Versorgung der Bevölkerung und der Wirtschaft insbesondere des Geschäftsgebietes und ihres Trägers zu dienen.
- (2) Die Sparkassen stärken den Wettbewerb im Kreditgewerbe. Sie fördern die finanzielle Eigenvorsorge und Selbstverantwortung vornehmlich bei der Jugend, aber auch in allen sonstigen Altersgruppen und Strukturen der Bevölkerung. Sie versorgen im Kreditgeschäft vorwiegend den Mittelstand sowie die wirtschaftlich schwächeren Bevölkerungskreise. Die Sparkassen tragen zur Finanzierung der Schuldnerberatung in Verbraucher- oder Schuldnerberatungsstellen bei.
- (3) Die Sparkassen führen ihre Geschäfte nach kaufmännischen Grundsätzen unter Beachtung ihres öffentlichen Auftrags. Gewinnerzielung ist nicht Hauptzweck des Geschäftsbetriebes.
- (4) Die Sparkassen dürfen im Rahmen dieses Gesetzes und den nach diesem Gesetz erlassenen Begleitvorschriften alle banküblichen Geschäfte betreiben.



**Organe der Gesellschaft**

		Wechsel	Aufwandsent- schädigungen/ Sitzungsgelder bzw. Bezüge p. a. in €
<b>Verwaltungsrat</b> Stand: 31.12.2013	Vorsitzendes Mitglied: Frank Baranowski (OB GE)		7.800,00
	Erstes stellv. vorsitzendes Mitglied: Dr. Klaus Haertel (StV GE)		3.900,00
	Zweites stellv. vorsitzendes Mitglied: Wolfgang Heinberg (StV GE)		4.000,00
	Axel Barton (StV GE)		1.800,00
	Lutz Dworzak (StV GE)		3.700,00
	Gabriele Preuß (BM GE)	bis 19.08.2014	1.000,00
	Jürgen Hansen (StV GE)	seit 20.08.2014	1.000,00
	Dr. Heinz-Günter Pruin (StV GE)		2.200,00
	Anna Helene Schürmann (StV GE)	bis 19.08.2014	1.000,00
	Kevin Gareth Hauer (StV GE)	seit 20.08.2014	1.000,00
	Peter Tertocha (StV GE)		3.700,00
	Christina Totzeck (StV GE)		2.700,00
	Thomas Czaykowski*		
	Wolfgang Gottschalk*	bis 19.08.2014	
Sandra Bartrow*	seit 20.08.2014		
Ursula Groneberg*			
Hans-Ulrich Mühlhan*			
Lothar Müller*	bis 19.08.2014		
Christoph Meermann*	seit 20.08.2014		
	*Personalvertreter		
<b>Vorstand</b>	Vorsitzender: Bernhard Lukas		337.000,00
	Mitglied: Stephanie Olbering		300.000,00



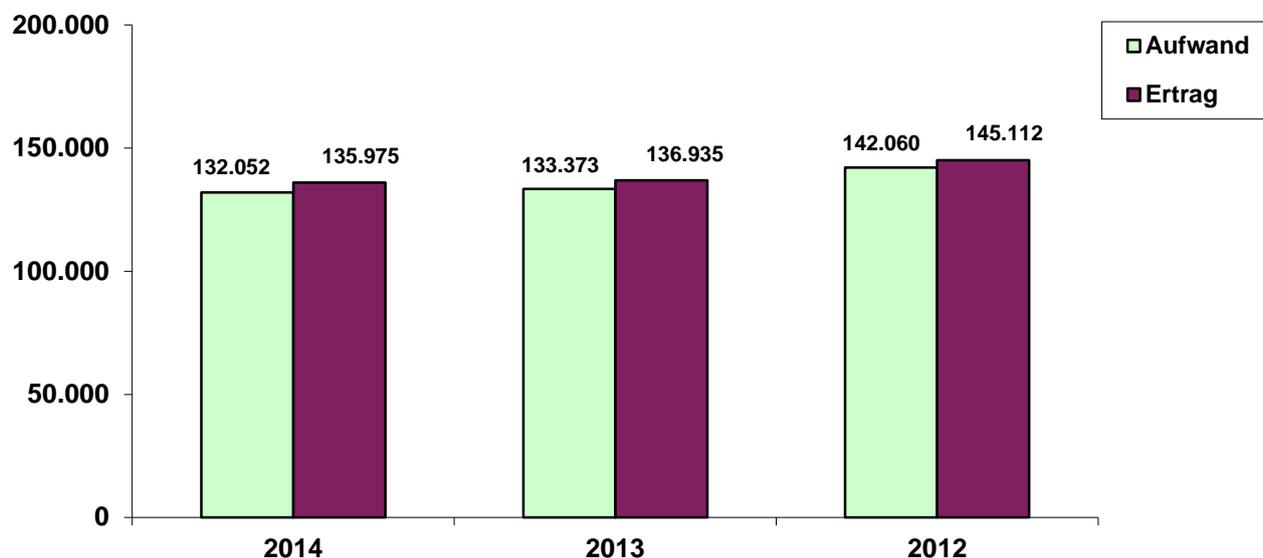
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Bilanz</b>			
<b>AKTIVSEITE</b>			
<b>A. Anlagevermögen</b>			
1. Barreserven	50.505	49.718	48.965
2. Schuldtitel öffentlicher Stellen und Wechsel	0	0	0
3. Forderungen an Kreditinstitute	181.710	131.536	200.390
4. Forderungen an Kunden	1.848.951	1.816.813	1.768.548
5. Schuldverschreibungen, andere festverzinsliche Wertpapiere	492.888	517.568	488.797
6. Aktien, andere nicht festverzinsliche Wertpapiere	449.719	458.334	477.086
7. Beteiligungen	81.290	70.938	80.253
8. Anteile an verbundenen Unternehmen	126	126	126
9. Treuhandvermögen	4	5	5
10. Immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	26.731	28.148	29.868
11. Sonstige Vermögensgegenstände	2.947	2.843	2.050
12. Rechnungsabgrenzungsposten	710	894	1.039
	<b>3.135.581</b>	<b>3.076.923</b>	<b>3.097.127</b>
<b>PASSIVSEITE</b>			
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	343.753	360.017	441.206
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kunden	2.464.185	2.401.298	2.346.143
3. Verbriefte Verbindlichkeiten	5.320	5.616	6.779
4. Treuhandverbindlichkeiten	4	5	5
5. Sonstige Verbindlichkeiten	4.471	12.448	13.867
6. Rechnungsabgrenzungsposten	720	950	1.231
7. Rückstellungen	41.009	40.993	41.463
8. Sonderposten mit Rücklageanteil	0	0	0
9. Fonds für allgemeine Bankrisiken	53.200	36.600	31.000
10. Eigenkapital	222.919	218.996	215.433
<b>Bilanzsumme</b>	<b>3.135.581</b>	<b>3.076.923</b>	<b>3.097.127</b>
Eventualverbindlichkeiten	46.660	31.460	29.321
Andere Verpflichtungen	91.971	107.571	70.689



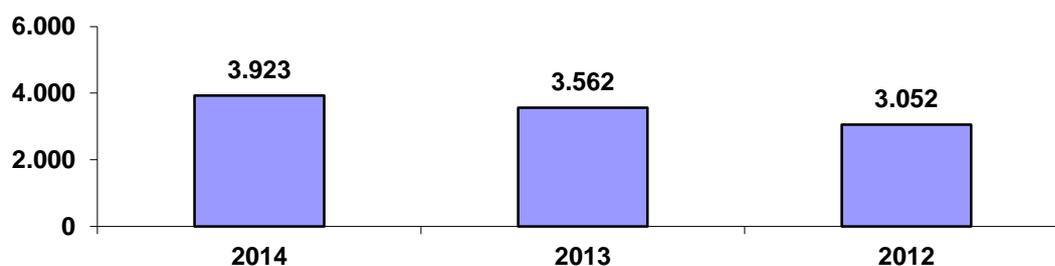
	2014 T€	2013 T€	2012 T€
<b>Gewinn- und Verlustrechnung</b>			
1. Zinserträge	92.342	97.815	104.193
2. Zinsaufwendungen	-34.367	-43.263	-55.155
3. Laufende Erträge	15.774	15.276	18.242
4. Erträge aus Gewinngemeinschaften, Abführungsverträge	875	409	315
5. Provisionserträge	18.961	18.636	17.968
6. Provisionsaufwendungen	-1.427	-1.372	-1.301
7. Nettoertrag/-aufwand aus Finanzgeschäften	0	0	0
8. Sonstige betriebliche Erträge	5.201	4.799	4.394
9. Erträge aus der Auflösung von Sonderposten	0	0	0
10. Allgemeine Verwaltungsaufwendungen	-57.135	-56.456	-56.770
11. Abschreibungen und Wertberichtigungen auf immaterielle Anlagewerte und Sachanlagen	-2.226	-2.258	-2.530
12. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-8.707	-7.938	-6.805
13. Zuführungen zum Fonds für allgemeine Bankrisiken	-16.600	-5.600	-4.000
14. Abschreibungen/Wertberichtigungen auf Forderungen/ bestimmte Wertpapiere, Zuführungen zu Rückstellungen	0	-6.099	-4.385
15. Erträge aus Zuschreibungen zu Forderungen und bestimmten Wertpapieren/Auflösung von Rückstellungen	2.822	0	0
16. Abschreibungen/Wertberichtigungen auf Beteiligungen	-6.055	-7.510	-9.589
17. Zuschreibungen/Wertberichtigungen auf Beteiligungen	0	0	0
18. Aufwendungen aus Verlustübernahmen	-11	-10	-6
19. Einstellungen in Sonderposten mit Rücklageanteil	0	0	0
<b>20. Ergebnis der normalen Geschäftstätigkeit</b>	<b>9.447</b>	<b>6.429</b>	<b>4.571</b>
21. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-5.274	-2.620	-1.274
22. Sonstige Steuern	-250	-247	-245
<b>23. Jahresüberschuss</b>	<b>3.923</b>	<b>3.562</b>	<b>3.052</b>
24. Gewinnvortrag aus dem Vorjahr	0	0	0
25. Entnahmen aus Gewinnrücklagen	0	0	0
26. Einstellungen in Gewinnrücklagen	0	0	0
<b>27. Bilanzgewinn</b>	<b>3.923</b>	<b>3.562</b>	<b>3.052</b>
<b>Kennzahlen</b>			
Investitionen in T€	812	512	456
Mitarbeiter	823	836	849



Aufwands-/Ertragsstruktur in T€



Jahresergebnisse in T€



## Prüfungsergebnis

Der Jahresabschluss 2014 wurde vom Westfälisch-Lippischen Sparkassen- und Giroverband Münster geprüft und mit dem **uneingeschränkten Bestätigungsvermerk** versehen.



### Finanzielle Auswirkungen auf den städtischen Haushalt im Jahr 2014

PG 6101 – Zentrale Finanzwirtschaft

Ertrag

T€

Sonstige Erträge

2.000

## Unternehmensentwicklung

### Lage und Geschäftsentwicklung 2014

Im Geschäftsjahr 2014 ist das Ziel, die Kreditinanspruchnahme im originären Kreditgeschäft leicht auszuweiten, übertroffen worden.

Die Bilanzsumme erhöhte sich im Jahr 2014 um 58,7 Mio. € auf 3.135,6 Mio. €. Dies ist im Wesentlichen auf einen deutlichen Anstieg der Kundeneinlagen zurückzuführen.

Durch die Zuführung des Bilanzgewinns des Jahres 2013 erhöhten sich die zum 31.12.2014 ausgewiesenen Gewinnrücklagen. Insgesamt verfügt die Sparkasse über Gewinnrücklagen in Höhe von 219,0 Mio. €. Der Bilanzgewinn in Höhe von 3,9 Mio. € soll voraussichtlich in voller Höhe den Gewinnrücklagen zugeführt werden. Zum Kernkapital zählt weiterhin ein Fonds für allgemeine Bankrisiken in Höhe von 53,2 Mio. €. Die neuen Regeln für das Eigenkapital, die Erweiterung der Risikobetrachtung, den Kapitalpuffer, die Leverage-Ratio (Verschuldungskennziffer), Liquiditätsregeln sowie für das Meldewesen finden seit dem 01.01.2014 Anwendung.

Der Jahresüberschuss lag mit rd. 3,9 Mio. € um rd. 0,3 Mio. € über dem Vorjahresergebnis.

Die Zahlungsfähigkeit der Sparkasse Gelsenkirchen war im Geschäftsjahr 2014 jederzeit auf Grund einer angemessenen Liquiditätshaltung gegeben. Zur Erfüllung der Mindestreservevorschriften nach § 11 KWG wurden entsprechende Guthaben bei der Deutschen Bundesbank unterhalten. Zudem steht bei der Helaba eine Liquiditätskreditlinie zur Verfügung, die teilweise in Anspruch genommen wurde.

Die Sparkasse Gelsenkirchen betrieb im Jahre 2014 neben der Hauptstelle 30 Geschäftsstellen. Weiterhin verfügt das Unternehmen über 2 Automatenstellen sowie Geldausgabeautomaten an weiteren 9 Standorten.

### Ausblick

Aufgrund der regulatorischen Verschärfungen für die Finanzwirtschaft (Vereinheitlichung der Einlagensicherung, Basel III-Regelungen) können sich Belastungen auf die Ergebnis- und Kapitalentwicklung der Sparkasse ergeben. Trotz dieser weiterhin schwierigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen hat sich die Sparkasse zum Ziel gesetzt, eine komfortable Kernkapitalquote auszuweisen. Für 2015 wird mit einem Jahresüberschuss auf den Vorjahresniveau gerechnet.



## Erläuterung zu den im Beteiligungsbericht dargestellten Kennzahlen

### Vermögensstruktur

$$\text{Anlagenintensität} = \frac{\text{Anlagevermögen} \times 100}{\text{Gesamtvermögen}}$$

Zur Beurteilung des Umfangs des in einem Unternehmen langfristig gebundenen Vermögens wird die Kennzahl Anlagenintensität herangezogen. Niedriges Anlagevermögen ist i. d. R. ein Kennzeichen für betriebliche Flexibilität.

$$\text{Investitionsquote} = \frac{\text{Zugänge beim Sachanlagevermögen} \times 100}{\text{Netto-Sachanlagevermögen am Anfang der Periode}}$$

Als Kennzahl zur Investitionspolitik spiegelt die Investitionsquote die Investitionsneigung des Unternehmens wider. Die Investitionsquote wird als Maß für die Zukunftsvorsorge angesehen. Da Investitionen in das Sachanlagevermögen häufig nicht kontinuierlich, sondern in Schüben erfolgen, sollte die Investitionsquote im Zeitablauf betrachtet werden.

$$\text{Investitionsdeckung} = \frac{\text{Abschreibungen auf Sachanlagen} \times 100}{\text{Zugänge auf Sacheinlagen}}$$

Die Investitionsdeckung zeigt, inwieweit wirkliches Wachstum eines Unternehmens gegeben ist. Sie verdeutlicht, ob und in welchem Umfang Anlagenzugänge aus den Abschreibungen finanziert wurden. Beträgt die Investitionsdeckung mehr als 100 %, dann wurden die Abschreibungen nicht vollständig reinvestiert.

$$\text{Abschreibungsquote} = \frac{\text{Abschreibungen auf Sachanlagen} \times 100}{\text{Endbestand an Sacheinlagen}}$$

Die Abschreibungsquote kann bei Betrachtung mehrerer aufeinander folgender Perioden verdeutlichen, ob bei steigender Quote, stille Reserven zu Lasten des Gewinns gebildet werden oder, bei sinkender Quote, zugunsten des Gewinns aufgelöst werden.

$$\text{Eigenkapitalquote} = \frac{\text{Eigenkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$

Das zentrale Untersuchungsobjekt der Kapitalstrukturanalyse bildet die Eigenkapitalausstattung eines Unternehmens. Die Eigenkapitalquote drückt die Beziehung zwischen Eigenkapital und Gesamtkapital aus. Sie soll den Interessierten über die Verlustabsorptionsfähigkeit des Unternehmens informieren. Rechnungsabgrenzungsposten wurden nicht abgezogen.

$$\text{Fremdkapitalquote} = \frac{\text{Fremdkapital} \times 100}{\text{Bilanzsumme}}$$



Die Fremdkapitalquote oder der Anspannungskoeffizient gibt den relativen Anteil des Fremdkapitals an der Gesamtsumme des Kapitals an. Rechnungsabgrenzungsposten wurden nicht abgezogen.

### Finanzstruktur

$$\text{Liquidität 1. Grades} = \frac{\text{Zahlungsmittelbestand} \times 100}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$$

Die bestandsorientierte Liquiditätsanalyse beruht auf einer Gegenüberstellung der greifbaren Zahlungsmittel und den kurzfristigen Verbindlichkeiten. Je größer der ermittelte Prozentsatz, umso günstiger ist es mit der Liquidität bestellt.

$$\text{Cash flow 1} = \frac{\text{Jahresergebnis} + \text{Abschreibungen} - \text{Zuschreibungen}}$$

Der Cash flow wird aus den Zahlen des Jahresabschlusses abgeleitet und ist ein Indikator für die Finanzkraft des Unternehmens und dokumentiert den Überschuss der zur (Innen-) Finanzierung von Investition, zur Rückzahlung von Verbindlichkeiten etc. zur Verfügung steht.

### Erfolgsstruktur und Rentabilität

$$\text{Personalkostenintensität} = \frac{\text{Personalaufwand} \times 100}{\text{Gesamtaufwand}}$$

Die Kennzahl Personalkostenintensität oder auch Personalaufwandsquote legt den Anteil des Personalaufwandes am Gesamtaufwand offen.

$$\text{Abschreibungsintensität} = \frac{\text{Abschreibungen (ohne Finanzanlagen)} \times 100}{\text{Gesamtaufwand}}$$

Diese Kennzahl kann ein Maßstab für die Wirtschaftlichkeit des eingesetzten Sachanlagevermögens sein. Allerdings wird die Aussagefähigkeit dadurch eingeschränkt, dass der Abschreibungsaufwand durch bilanzpolitische Maßnahmen beeinflussbar ist.

$$\text{Umsatz je Beschäftigten} = \frac{\text{Umsatz}}{\text{Beschäftigte}}$$



---

Der Quotient bringt zum Ausdruck, welche Umsatzleistung auf einen Mitarbeiter entfällt. Die Verfolgung dieser Kennzahl im Zeitablauf ist insbesondere zur Beurteilung der Ausschöpfung von Rationalisierungspotentialen von Bedeutung. Auszubildende werden bei der Berechnung nicht einbezogen.

$$\text{Eigenkapitalrentabilität} = \frac{\text{Gewinn} \times 100}{\text{Eigenkapital}}$$

Die Kennzahl Eigenkapitalrentabilität setzt den Jahresüberschuss in Beziehung zum Eigenkapital und bringt somit die Verzinsung des von den Anteilseignern investierten Kapitals zum Ausdruck. Die Entwicklung der Eigenkapitalrentabilität ist für die Beurteilung der Unternehmen bezüglich ihrer Fähigkeit Gewinne zu erzielen, zu investieren und Risiken zu tragen von wesentlicher Bedeutung.

$$\text{Umsatzrentabilität} = \frac{\text{Gewinn} \times 100}{\text{Umsatz}}$$

Die Umsatzrentabilität oder Umsatzgewinnrate wird ermittelt, indem der Gewinn dem Umsatz gegenübergestellt wird.

#### Beschäftigtenzahlen

Hier werden in der Regel die Anzahl der durchschnittlich Beschäftigten Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmer des Geschäftsjahres, einschließlich Ausbildungskräfte, abgebildet.





## Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen - GO NRW - in der Fassung vom 14.07.1994, zuletzt geändert durch Gesetz vom 30.04.2016

### 11. Teil: Wirtschaftliche Betätigung und nichtwirtschaftliche Betätigung

#### § 107

##### Zulässigkeit wirtschaftlicher Betätigung

(1) Die Gemeinde darf sich zur Erfüllung ihrer Aufgaben wirtschaftlich betätigen, wenn

1. ein dringender öffentlicher Zweck die Betätigung erfordert,
2. die Betätigung nach Art und Umfang in angemessenem Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht und
3. bei einem Tätigwerden außerhalb der Energieversorgung, der Wasserversorgung, des öffentlichen Verkehrs sowie des Betriebes von Telekommunikationsleitungsnetzen einschließlich der Telefondienstleistungen der dringende öffentliche Zweck durch andere Unternehmen nicht ebenso gut und wirtschaftlich erfüllt werden kann.

Das Betreiben eines Telekommunikationsnetzes umfasst nicht den Vertrieb und/oder die Installation von Endgeräten von Telekommunikationsanlagen. Als wirtschaftliche Betätigung ist der Betrieb von Unternehmen zu verstehen, die als Hersteller, Anbieter oder Verteiler von Gütern oder Dienstleistungen am Markt tätig werden, sofern die Leistung ihrer Art nach auch von einem Privaten mit der Absicht der Gewinnerzielung erbracht werden könnte.

(2) Als wirtschaftliche Betätigung im Sinne dieses Abschnitts gilt nicht der Betrieb von

1. Einrichtungen, zu denen die Gemeinde gesetzlich verpflichtet ist,
2. öffentlichen Einrichtungen, die für die soziale und kulturelle Betreuung der Einwohner erforderlich sind, insbesondere Einrichtungen auf den Gebieten
  - Erziehung, Bildung oder Kultur (Schulen, Volkshochschulen, Tageseinrichtungen für Kinder und sonstige Einrichtungen der Jugendhilfe, Bibliotheken, Museen, Ausstellungen, Opern, Theater, Kinos, Bühnen, Orchester, Stadthallen, Begegnungstätten),
  - Sport oder Erholung (Sportanlagen, zoologische und botanische Gärten, Wald-, Park- und Gartenanlagen, Herbergen, Erholungsheime, Bäder, Einrichtungen zur Veranstaltung von Volksfesten),
  - Gesundheits- oder Sozialwesen (Krankenhäuser, Bestattungseinrichtungen, Sanatorien, Kurparks, Senioren- und Behindertenheime, Frauenhäuser, soziale und medizinische Beratungsstellen),

3. Einrichtungen, die der Straßenreinigung, der Wirtschaftsförderung, der Fremdenverkehrsförderung oder der Wohnraumversorgung dienen,
4. Einrichtungen des Umweltschutzes, insbesondere der Abfallentsorgung oder Abwasserbeseitigung sowie des Messe- und Ausstellungswesens,
5. Einrichtungen, die ausschließlich der Deckung des Eigenbedarfs von Gemeinden und Gemeindeverbänden dienen.

Auch diese Einrichtungen sind, soweit es mit ihrem öffentlichen Zweck vereinbar ist, nach wirtschaftlichen Gesichtspunkten zu verwalten und können entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe geführt werden. Das Innenministerium kann durch Rechtsverordnung bestimmen, dass Einrichtungen, die nach Art und Umfang eine selbständige Betriebsführung erfordern, ganz oder teilweise nach den für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften zu führen sind; hierbei können auch Regelungen getroffen werden, die von einzelnen der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften abweichen.

(3) Die wirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Die Aufnahme einer wirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Die nichtwirtschaftliche Betätigung außerhalb des Gemeindegebiets ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Diese Voraussetzungen gelten bei in den Krankenhausplan des Landes aufgenommenen Krankenhäusern als erfüllt. Die Aufnahme einer nichtwirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist nur zulässig, wenn die Voraussetzungen des Absatzes 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 vorliegen. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(5) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat auf der Grundlage einer Marktanalyse über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements und über die Auswirkungen auf das Handwerk



und die mittelständische Wirtschaft zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu den Marktanalysen zu geben.

(6) Bankunternehmen darf die Gemeinde nicht errichten, übernehmen oder betreiben.

(7) Für das öffentliche Sparkassenwesen gelten die dafür erlassenen besonderen Vorschriften.

### § 107a

#### Zulässigkeit energiewirtschaftlicher Betätigung

(1) Die wirtschaftliche Betätigung in den Bereichen der Strom-, Gas- und Wärmeversorgung dient einem öffentlichen Zweck und ist zulässig, wenn sie nach Art und Umfang in einem angemessenen Verhältnis zu der Leistungsfähigkeit der Gemeinde steht.

(2) Mit den Bereichen Strom-, Gas- und Wärmeversorgung unmittelbar verbundene Dienstleistungen sind zulässig, wenn sie den Hauptzweck fördern. Die Gemeinde stellt sicher, dass bei der Erbringung dieser Dienstleistungen die Belange kleinerer Unternehmen, insbesondere des Handwerks, berücksichtigt werden.

(3) Die Aufnahme einer überörtlichen energiewirtschaftlichen Betätigung ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt und die berechtigten Interessen der betroffenen kommunalen Gebietskörperschaften gewahrt sind. Bei der Versorgung mit Strom und Gas gelten nur die Interessen als berechtigt, die nach den Vorschriften des Energiewirtschaftsgesetzes eine Einschränkung des Wettbewerbs zulassen. Die Aufnahme einer energiewirtschaftlichen Betätigung auf ausländischen Märkten ist zulässig, wenn die Voraussetzung des Absatzes 1 vorliegt. Die Aufnahme einer solchen Betätigung bedarf der Genehmigung.

(4) Vor der Entscheidung über die Gründung von bzw. die unmittelbare Beteiligung an Unternehmen im Sinne des Absatzes 1 ist der Rat über die Chancen und Risiken des beabsichtigten wirtschaftlichen Engagements zu unterrichten. Den örtlichen Selbstverwaltungsorganisationen von Handwerk, Industrie und Handel und der für die Beschäftigten der jeweiligen Branche handelnden Gewerkschaften ist Gelegenheit zur Stellungnahme zu geben, sofern die Entscheidung die Erbringung verbundener Dienstleistungen betrifft.

### § 108

#### Unternehmen und Einrichtungen des privaten Rechts

(1) Die Gemeinde darf Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn

1. bei Unternehmen (§ 107 Abs. 1) die Voraussetzungen des § 107 Abs. 1 Satz 1 gegeben sind,
2. bei Einrichtungen (§ 107 Abs. 2) die Voraussetzungen des § 8 Abs. 1 gegeben sind und ein wichtiges Interesse der Gemeinde an der Gründung oder der Beteiligung vorliegt,
3. eine Rechtsform gewählt wird, welche die Haftung der Gemeinde auf einen bestimmten Betrag begrenzt,
4. die Einzahlungsverpflichtung der Gemeinde in einem angemessenen Verhältnis zu ihrer Leistungsfähigkeit steht,
5. die Gemeinde sich nicht zur Übernahme von Verlusten in unbestimmter oder unangemessener Höhe verpflichtet,
6. die Gemeinde einen angemessenen Einfluss, insbesondere in einem Überwachungsorgan, erhält und dieser durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder in anderer Weise gesichert wird,
7. das Unternehmen oder die Einrichtung durch Gesellschaftsvertrag, Satzung oder sonstiges Organisationsstatut auf den öffentlichen Zweck ausgerichtet wird,
8. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform gewährleistet ist, dass der Jahresabschluss und der Lagebericht, soweit nicht weitergehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere gesetzliche Vorschriften entgegenstehen, aufgrund des Gesellschaftsvertrages oder der Satzung in entsprechender Anwendung der Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches für große Kapitalgesellschaften aufgestellt und ebenso oder in entsprechender Anwendung der für Eigenbetriebe geltenden Vorschriften geprüft werden.
9. bei Unternehmen und Einrichtungen in Gesellschaftsform, vorbehaltlich weitergehender oder entgegenstehender gesetzlicher Vorschriften, durch Gesellschaftsvertrag oder Satzung gewährleistet ist, dass die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Gesamtbezüge im Sinne des § 285 Nummer 9 des Handelsgesetzbuches der Mitglieder der Geschäftsführung, des Aufsichtsrates, des Beirates oder einer ähnlichen Einrichtung im Anhang zum Jahresabschluss jeweils für jede Personengruppe sowie zusätzliche unter Namensnennung die Bezüge jedes einzelnen Mitglieds dieser Personengruppe unter Ausgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches angegeben werden. Die individualisierte Ausweisungspflicht gilt auch für:
  - a) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall einer vorzeitigen Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind,
  - b) Leistungen, die den genannten Mitgliedern für den Fall der regulären Beendigung ihrer Tätigkeit zugesagt worden sind, mit ihrem Barwert sowie den von der Gesellschaft während des Geschäftsjahres hierfür aufgewandten oder zurückgestellten Betrag,
  - c) während des Geschäftsjahres vereinbarte Änderungen dieser Zusagen und



d) Leistungen, die einem früheren Mitglied, das seine Tätigkeit im Laufe des Geschäftsjahres beendet hat, in diesem Zusammenhang zugesagt und im Laufe des Geschäftsjahres gewährt worden sind.

Eine Gewährleistung für die individualisierte Ausweisung von Bezügen und Leistungszusagen ist im Falle der Beteiligung an einer bestehenden Gesellschaft auch dann gegeben, wenn in Gesellschaftsvertrag oder Satzung die erstmaligen individualisierte Ausweisung spätestens für das zweite Geschäftsjahr nach Erwerb der Beteiligung festgelegt ist.

10. bei Unternehmen der Telekommunikation einschließlich von Telefondienstleistungen nach § 107 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1b im Gesellschaftsvertrag die unmittelbare oder im Rahmen einer Schachtelbeteiligung die mittelbare Haftung der Gemeinde auf den Anteil der Gemeinde bzw. des kommunalen Unternehmens am Stammkapital beschränkt ist. Zur Wahrnehmung gleicher Wettbewerbschancen darf die Gemeinde für diese Unternehmen weder Kredite nach Maßgabe kommunalwirtschaftlicher Verzugskonditionen in Anspruch nehmen noch Bürgschaften und Sicherheiten i. S. von § 87 leisten.

Die Aufsichtsbehörde kann von den Vorschriften der Nummern 3, 5 und 8 in begründeten Fällen Ausnahmen zulassen. Wird von Satz 1 Nummer 8 eine Ausnahme zugelassen, kann auch von Satz 1 Nummer 9 eine Ausnahme zugelassen werden.

(2) Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 gilt für die erstmalige unmittelbare oder mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft einschließlich der Gründung einer Gesellschaft, wenn den beteiligten Gemeinden oder Gemeindeverbänden alleine oder zusammen oder zusammen mit der Beteiligung des Landes mehr als 50 vom Hundert der Anteile gehören. Bei bestehenden Gesellschaften, an denen Gemeinden oder Gemeindeverbände unmittelbar oder mittelbar alleine oder zusammen oder zusammen mit dem Land mehr als 50 vom Hundert beteiligt sind, trifft die Gemeinden und Gemeindeverbände eine Mitwirkungspflicht zur Anpassung an die Vorgaben des Absatzes 1 Satz 1 Nummer 9. Die Mitwirkungspflicht nach Satz 2 bezieht sich sowohl auf die Anpassung von Gesellschaftsvertrag oder Satzung als auch auf die mit Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 verfolgte Zielsetzung der individualisierten Ausweisung der dort genannten Bezüge und Leistungszusagen.

(3) Gehören einer Gemeinde mehr als 50 vom Hundert der Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Gesellschaftsform, muss sie darauf hinwirken, dass

1. in sinngemäßer Anwendung der für die Eigenbetriebe geltenden Vorschriften
  - a) für jedes Wirtschaftsjahr ein Wirtschaftsplan aufgestellt wird,
  - b) der Wirtschaftsführung eine fünfjährige Finanzplanung zugrunde gelegt und der Gemeinde zur Kenntnis gebracht wird,

c) die Feststellung des Jahresabschlusses, die Verwendung des Ergebnisses sowie das Ergebnis der Prüfung des Jahresabschlusses und des Lageberichts unbeschadet der bestehenden gesetzlichen Offenlegungspflichten öffentlich bekannt gemacht werden und der Jahresabschluss und der Lagebericht bis zur Feststellung des folgenden Jahresabschlusses zur Einsichtnahme verfügbar gehalten werden,

2. in dem Lagebericht oder in Zusammenhang damit zur Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung und zur Zweckerreichung Stellung genommen wird,
3. nach den Wirtschaftsgrundsätzen (§ 109) verfahren wird, wenn die Gesellschaft ein Unternehmen betreibt.

Der Jahresabschluss, der Lagebericht und der Bericht über die Einhaltung der öffentlichen Zwecksetzung sind dem Haushaltsplan als Anlage beizufügen. Gehört der Gemeinde zusammen mit anderen Gemeinden oder Gemeindeverbänden die Mehrheit der Anteile an einem Unternehmen oder an einer Einrichtung, soll sie auf eine Wirtschaftsführung nach Maßgabe des Satzes 1 Nr. 1 a) und b) sowie Nr. 2 und Nr. 3 hinwirken.

(4) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Aktiengesellschaft nur gründen, übernehmen, wesentlich erweitern oder sich daran beteiligen, wenn der öffentliche Zweck nicht ebenso gut in einer anderen Rechtsform erfüllt wird oder erfüllt werden kann.

(5) Die Gemeinde darf unbeschadet des Absatzes 1 Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Gesellschaft mit beschränkter Haftung nur gründen oder sich daran beteiligen, wenn durch die Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrags sichergestellt ist, dass

1. die Gesellschafterversammlung auch beschließt über
  - a) den Abschluss und die Änderungen von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 des Aktiengesetzes,
  - b) den Erwerb und die Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen,
  - c) den Wirtschaftsplan, die Feststellung des Jahresabschlusses und die Verwendung des Ergebnisses sowie
  - d) die Bestellung und die Abberufung der Geschäftsführer, soweit dies nicht der Gemeinde vorbehalten ist, und

2. der Rat den von der Gemeinde bestellten oder auf Vorschlag der Gemeinde gewählten Mitgliedern des Aufsichtsrats Weisungen erteilen kann, soweit die Bestellung eines Aufsichtsrates gesetzlich nicht vorgeschrieben ist.

(6) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 25 vom Hundert beteiligt sind, dürfen der Gemeinde im Sinne



- a) der Gründung einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts, einer Beteiligung sowie der Erhöhung einer Beteiligung der Gesellschaft an einer anderen Gesellschaft oder einer anderen Vereinigung in einer Rechtsform des privaten Rechts nur zustimmen, wenn
- die vorherige Entscheidung des Rates vorliegt,
  - für die Gemeinde selbst die Beteiligungsvoraussetzungen vorliegen und
  - sowohl die Haftung der gründenden Gesellschaft als auch die Haftung der zu gründenden Gesellschaft oder Vereinigung durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind oder
  - sowohl die Haftung der sich beteiligenden Gesellschaft als auch die Haftung der Gesellschaft oder Vereinigung, an der eine Beteiligung erfolgt, durch ihre Rechtsform auf einen bestimmten Betrag begrenzt sind;
- b) einem Beschluss der Gesellschaft zu einer wesentlichen Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages nur nach vorheriger Entscheidung des Rates zustimmen.

In den Fällen von Satz 1 Buchstabe a) gilt Absatz 1 Satz 2 und 3 entsprechend. Als Vertreter der Gemeinde im Sinne von Satz 1 gelten auch Geschäftsführer, Vorstandsmitglieder und Mitglieder von sonstigen Organen und ähnlichen Gremien der Gesellschaft, die von der Gemeinde oder auf ihre Veranlassung oder ihren Vorschlag in das Organ oder Gremium entsandt oder gewählt worden sind. Beruht die Entsendung oder Wahl auf der Veranlassung oder dem Vorschlag mehrerer Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände, so bedarf es der Entscheidung nur des Organs, auf das sich die beteiligten Gemeinden und Gemeindeverbände oder Zweckverbände geeinigt haben. Die Sätze 1 bis 4 gelten nicht, soweit ihnen zwingende Vorschriften des Gesellschaftsrechts entgegenstehen.

(7) Die Gemeinde kann einen einzelnen Gesellschaftsanteil an einer eingetragenen Kreditgenossenschaft erwerben, wenn eine Nachschusspflicht ausgeschlossen oder die Haftungssumme auf einen bestimmten Betrag beschränkt ist.

## § 108a

### **Arbeitnehmermitbestimmung in fakultativen Aufsichtsräten**

(1) Soweit im Gesellschaftsvertrag eines Unternehmens (§ 107 Absatz 1, § 107a Absatz 1) oder einer Einrichtung (§ 107 Absatz 2) in Privatrechtsform, an der die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 Prozent der Anteile beteiligt ist, ein fakultativer Aufsichtsrat vorgesehen ist, können diesem Arbeitnehmervertreter angehören. Arbeitnehmervertreter können von der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat entsandt werden, wenn diese mehr als zwei Aufsichtsratsmandate besetzt. In diesem Fall ist ein angemessener Einfluss

des § 108 Absatz 1 Satz 1 Nummer 6 gegeben, wenn bei mehr als zwei von der Gemeinde in den Aufsichtsrat zu entsendenden Vertretern nicht mehr als ein Drittel der auf die Gemeinde entfallenden Aufsichtsratsmandate durch Arbeitnehmervertreter des Unternehmens oder der Einrichtung nach Maßgabe der folgenden Absätze besetzt werden.

(2) Wird ein Aufsichtsratsmandat oder werden zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, so müssen diese als Arbeitnehmer im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt sein. Werden mehr als zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, so müssen mindestens zwei Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmern besetzt werden, die im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt sind.

(3) Der Rat der Gemeinde bestellt aus einer von den Beschäftigten des Unternehmens oder der Einrichtung gewählten Vorschlagsliste die in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter. Die Bestellung bedarf eines Beschlusses der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates. Die Vorschlagsliste muss mindestens die doppelte Zahl der zu entsendenden Arbeitnehmervertreter enthalten. Der Rat hat das Recht, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder sämtliche Vorschläge der Liste zurückzuweisen und eine Neuwahl zu verlangen. In diesem Fall können die Beschäftigten eine neue Vorschlagsliste wählen; Sätze 1 bis 4 gelten entsprechend. Im Falle einer erneuten Zurückweisung der Vorschläge durch den Rat bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

(4) § 113 Absatz 1 Satz 2 und 3 sowie § 9 des Drittelbeteiligungsgesetzes vom 18. Mai 2004 (BGBl. I S. 974), das zuletzt durch Artikel 2 Absatz 114 des Gesetzes vom 22. Dezember 2011 (BGBl. I S. 3044) geändert worden ist, gelten für die nach Absatz 3 für den fakultativen Aufsichtsrat vom Rat bestellten Arbeitnehmervertreter entsprechend. Verliert ein vom Rat bestellter Arbeitnehmervertreter, der als Arbeitnehmer im Unternehmen oder in der Einrichtung beschäftigt ist, die Beschäftigteneigenschaft in dem Unternehmen oder der Einrichtung, muss der Rat ihn entsprechend § 113 Absatz 1 Satz 3 aus seinem Amt im fakultativen Aufsichtsrat abberufen.

(5) Zur Wahl der Vorschlagsliste nach Absatz 3 sind alle Beschäftigten des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung wahlberechtigt, die am Tage der Wahl das 18. Lebensjahr vollendet haben. Nicht wahlberechtigt und nicht wählbar sind Geschäftsführer und Vorstände des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung. In die Vorschlagsliste können nur Personen aufgenommen werden, die das 18. Lebensjahr vollendet haben. Im Gesellschaftsvertrag, der Satzung oder dem Organisationsstatut des Unternehmens beziehungsweise der Einrichtung ist die Amtsdauer der Arbeitnehmervertreter zu regeln. Sie soll die regelmäßige Amtsdauer der nach § 113 Absatz 2 Satz 2 neben dem Bürgermeister oder dem von ihm benannten Bediensteten



der Gemeinde in den fakultativen Aufsichtsrat bestellten weiteren Vertreter nicht überschreiten.

(6) Die Wahl der Vorschlagsliste erfolgt auf Grund von Wahlvorschlägen des Betriebsrats und der Beschäftigten. Die Wahlvorschläge der Beschäftigten müssen von mindestens einem Zehntel der Wahlberechtigten, jedoch mindestens von drei Wahlberechtigten unterzeichnet sein. Sieht der Gesellschaftsvertrag des Unternehmens oder der Einrichtung die Stellvertretung eines verhinderten Aufsichtsratsmitglieds vor, kann in jedem Wahlvorschlag zusammen mit jedem Bewerber für diesen ein stellvertretendes Mitglied vorgeschlagen werden. Ein Bewerber kann nicht zugleich als stellvertretendes Mitglied vorgeschlagen werden. Wird ein Bewerber gemäß Absatz 3 als Aufsichtsratsmitglied bestimmt, so ist auch das zusammen mit ihm vorgeschlagene stellvertretende Mitglied bestimmt. Das für Inneres zuständige Ministerium bestimmt durch Rechtsverordnung das Verfahren für die Wahl der Vorschlagsliste, insbesondere die Vorbereitung der Wahl und die Aufstellung der Wählerlisten, die Frist für die Einsichtnahme in die Wählerlisten und die Erhebung von Einsprüchen gegen sie, die Wahlvorschläge und die Frist für ihre Einreichung, das Wahlausschreiben und die Frist für seine Bekanntmachung, die Stimmabgabe, die Feststellung des Wahlergebnisses und die Fristen für seine Bekanntmachung, die Anfechtung der Wahl und die Aufbewahrung der Wahlakten.

(7) Der Bürgermeister teilt dem zur gesetzlichen Vertretung berufenen Organ des Unternehmens oder der Einrichtung die Namen der vom Rat für den Aufsichtsrat bestellten Arbeitnehmervertreter und ihrer im Falle des Absatzes 6 Satz 5 bestimmten stellvertretenden Mitglieder mit. Gleichzeitig informiert er die für den Aufsichtsrat bestellten Arbeitnehmervertreter und die im Falle des Absatzes 6 Satz 5 bestimmten stellvertretenden Mitglieder.

(8) Wird ein Arbeitnehmervertreter von seinem Amt gemäß § 113 Absatz 1 Satz 3 abberufen oder scheidet er aus anderen Gründen aus dem Aufsichtsrat aus, ist gleichzeitig auch das zusammen mit ihm nach Absatz 6 Satz 5 bestimmte stellvertretende Mitglied abberufen oder ausgeschieden. Wird ein stellvertretendes Mitglied von seinem Amt gemäß § 113 Absatz 1 Satz 3 abberufen oder scheidet es aus anderen Gründen als stellvertretendes Mitglied aus dem Aufsichtsrat aus, bleibt die Position des stellvertretenden Mitglieds unbesetzt. Für den abberufenen oder ausgeschiedenen Arbeitnehmervertreter bestellt der Rat mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl seiner Mitglieder aus dem noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste nach Absatz 3 einen Nachfolger. Kommt eine solche Mehrheit nicht zustande, können die Beschäftigten den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Für die Ergänzung der Vorschlagsliste gelten die Absätze 5 und 6 entsprechend. Kommt auch dann keine Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder des Rates für die Bestellung eines Nachfolgers zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.

(9) Die Absätze 1 bis 8 gelten mit folgenden Maßgaben entsprechend in den Fällen, in denen an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in Privatrechtsform zwei oder mehr Gemeinden unmittelbar oder mittelbar mit insgesamt mehr als 50 Prozent der Anteile beteiligt sind:

1. Die Bestellung der in den fakultativen Aufsichtsrat zu entsendenden Arbeitnehmervertreter bedarf übereinstimmender, mit der Mehrheit der gesetzlichen Zahl der Mitglieder zustande gekommener Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Gemeinden, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird. Kommen solche übereinstimmenden Beschlüsse nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, kann eine neue Vorschlagsliste gewählt werden. Kommen auch hierzu entsprechende übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleiben die für die Arbeitnehmervertreter vorgesehenen Aufsichtsratsmandate unbesetzt.

2. Für die Bestellung eines Nachfolgers im Sinne des Absatzes 8 gilt Nummer 1 Satz 1 entsprechend. Kommen danach übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, können die Beschäftigten den noch nicht in Anspruch genommenen Teil der Vorschlagsliste um neue Vorschläge ergänzen. Für die Ergänzung der Vorschlagsliste gelten die Absätze 5 und 6 entsprechend. Kommen auch dann übereinstimmende Beschlüsse der beteiligten Räte nicht oder nicht im erforderlichen Umfang zustande, bleibt das Aufsichtsratsmandat unbesetzt.

3. Für die nach § 113 Absatz 1 Satz 2 und 3 zu treffenden Entscheidungen bedarf es übereinstimmender Beschlüsse der Räte mindestens so vieler beteiligter Gemeinden, dass hierdurch insgesamt mehr als die Hälfte der kommunalen Beteiligung an dem Unternehmen oder der Einrichtung repräsentiert wird.

#### **§ 108b Regelung zur Vollparität**

(1) Nach Maßgabe der folgenden Regelungen kann für die fakultativen Aufsichtsräte kommunal beherrschter Gesellschaften, die von den bis zum 31. Oktober 2020 amtierenden kommunalen Vertretungen zu bestellen sind, auf Antrag eine Ausnahme von der in § 108a geregelten Drittelparität zugelassen werden.

(2) Die Ausnahme ist von der Gemeinde, die die Gesellschaft beherrscht, schriftlich bei der zuständigen Aufsichtsbehörde unter Beifügung eines entsprechenden Ratsbeschlusses und des vorgesehenen Gesellschaftsvertrages zu beantragen. Sind an der kommunal beherrschten Gesellschaft zwei oder mehr Gemeinden beteiligt, muss der Antrag von sämtlichen an der Gesellschaft beteiligten Gemeinden unter Beifügung der entsprechenden Ratsbeschlüsse gestellt werden.



(3) Die zuständige Aufsichtsbehörde hat die Ausnahme zuzulassen, wenn die in Absatz 2 genannten Unterlagen ordnungsgemäß vorliegen und der Gesellschaftsvertrag den sonstigen Anforderungen des § 108a und der nachfolgenden Absätze entspricht. Die Zulassung der Ausnahme durch die zuständige Aufsichtsbehörde bedarf vor ihrem Wirksamwerden der Genehmigung des für Inneres zuständigen Ministeriums.

(4) Sind sämtliche Aufsichtsratsmandate von der Gemeinde zu besetzen, können abweichend von § 108a Absatz 1 Satz 3 bis zur Hälfte der Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt werden. Wird die Hälfte der Aufsichtsratsmandate mit Arbeitnehmervertretern besetzt, muss der Gesellschaftsvertrag vorsehen, dass der Aufsichtsratsvorsitzende nicht zu dem von der Arbeitnehmerseite vorgeschlagenen Personenkreis gehört. Außerdem muss der Gesellschaftsvertrag für den Fall, dass eine Abstimmung im Aufsichtsrat Stimmgleichheit ergibt, regeln, dass noch in derselben Sitzung des Aufsichtsrats eine erneute Abstimmung über denselben Gegenstand herbeigeführt wird, bei der der Aufsichtsratsvorsitzende zwei Stimmen hat.

(5) Ist ein Teil der Aufsichtsratsmandate von Gesellschaftern zu besetzen, die die Vorschriften des 11. Teils nicht unmittelbar, sinngemäß oder entsprechend anzuwenden haben, muss der Gesellschaftsvertrag vorsehen, dass die Mehrzahl der auf die Gemeinde entfallenden Aufsichtsratsmandate mit Personen besetzt wird, die nicht von der Arbeitnehmerseite vorgeschlagen werden.

(6) Im Übrigen gelten die Regelungen des § 108a. Das für Inneres zuständige Ministerium bestimmt durch Rechtsverordnung das Verfahren für die Wahl der Vorschlagsliste, insbesondere die Vorbereitung der Wahl und die Aufstellung der Wählerlisten, die Frist für die Einsichtnahme in die Wählerlisten und die Erhebung von Einsprüchen gegen sie, die Wahlvorschläge und die Frist für ihre Einreichung, das Wahlausschreiben und die Frist für seine Bekanntmachung, die Stimmabgabe, die Feststellung des Wahlergebnisses und die Fristen für seine Bekanntmachung, die Anfechtung der Wahl und die Aufbewahrung der Wahlakten.

## § 109

### Wirtschaftsgrundsätze

(1) Die Unternehmen und Einrichtungen sind so zu führen, zu steuern und zu kontrollieren, dass der öffentliche Zweck nachhaltig erfüllt wird. Unternehmen sollen einen Ertrag für den Haushalt der Gemeinde abwerfen, soweit dadurch die Erfüllung des öffentlichen Zwecks nicht beeinträchtigt wird.

(2) Der Jahresgewinn der wirtschaftlichen Unternehmen als Unterschied der Erträge und Aufwendungen soll so hoch sein, dass außer den für die technische und wirtschaftliche Entwicklung des Unternehmens notwendigen Rücklagen mindestens eine marktübliche Verzinsung des Eigenkapitals erwirtschaftet wird.



## § 110

### **Verbot des Missbrauchs wirtschaftlicher Machtstellung**

Bei Unternehmen, für die kein Wettbewerb gleichartiger Unternehmen besteht, dürfen der Anschluss und die Belieferung nicht davon abhängig gemacht werden, dass auch andere Leistungen oder Lieferungen abgenommen werden.

## § 111

### **Veräußerung von Unternehmen, Einrichtungen und Beteiligungen**

(1) Die teilweise oder vollständige Veräußerung eines Unternehmens oder einer Einrichtung oder einer Beteiligung an einer Gesellschaft sowie andere Rechtsgeschäfte, durch welche die Gemeinde ihren Einfluss auf das Unternehmen, die Einrichtung oder die Gesellschaft verliert oder vermindert, sind nur zulässig, wenn die für die Betreuung der Einwohner erforderliche Erfüllung der Aufgaben der Gemeinde nicht beeinträchtigt wird.

(2) Vertreter der Gemeinde in einer Gesellschaft, an der Gemeinden, Gemeindeverbände oder Zweckverbände unmittelbar oder mittelbar mit mehr als 50 v. H. beteiligt sind, dürfen Veräußerungen oder anderen Rechtsgeschäften i. S. des Absatzes 1 nur nach vorheriger Entscheidung des Rates und nur dann zustimmen, wenn für die Gemeinde die Zulässigkeitsvoraussetzung des Absatzes 1 vorliegt.

## § 112

### **Informations- und Prüfungsrechte, Beteiligungsbericht**

(1) Gehören einer Gemeinde unmittelbar oder mittelbar Anteile an einem Unternehmen oder einer Einrichtung in einer Rechtsform des privaten Rechts in dem in § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes bezeichneten Umfang, so soll sie

1. die Rechte nach § 53 Abs. 1 des Haushaltsgrundsätzegesetzes ausüben,
2. darauf hinwirken, dass ihr die in § 54 des Haushaltsgrundsätzegesetzes vorgesehenen Befugnisse eingeräumt werden.

(2) Ist eine Beteiligung der Gemeinde an einer Gesellschaft keine Mehrheitsbeteiligung im Sinne des § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes, so soll die Gemeinde, soweit ihr Interesse dies erfordert, darauf hinwirken, dass ihr im Gesellschaftsvertrag oder in der Satzung die Befugnisse nach § 53 des Haushaltsgrundsätzegesetzes eingeräumt werden. Bei mittelbaren Minderheitsbeteiligungen gilt dies nur, wenn die Beteiligung den vierten Teil der Anteile übersteigt und einer Gesell-

schaft zusteht, an der die Gemeinde allein oder zusammen mit anderen Gebietskörperschaften mit Mehrheit im Sinne des § 53 Haushaltsgrundsätzegesetzes beteiligt ist.

## § 113

### **Vertretung der Gemeinde in Unternehmen oder Einrichtungen**

(1) Die Vertreter der Gemeinde in Beiräten, Ausschüssen, Gesellschafterversammlungen, Aufsichtsräten oder entsprechenden Organen von juristischen Personen oder Personenvereinigungen, an denen die Gemeinde unmittelbar oder mittelbar beteiligt ist, haben die Interessen der Gemeinde zu verfolgen. Sie sind an die Beschlüsse des Rates und seiner Ausschüsse gebunden. Die vom Rat bestellten Vertreter haben ihr Amt auf Beschluss des Rates jederzeit niederzulegen. Die Sätze 1 bis 3 gelten nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(2) Bei unmittelbaren Beteiligungen vertritt ein vom Rat bestellter Vertreter die Gemeinde in den in Absatz 1 genannten Gremien. Sofern weitere Vertreter zu benennen sind, muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde dazuzählen. Die Sätze 1 und 2 gelten für mittelbare Beteiligungen entsprechend, sofern nicht ähnlich wirksame Vorkehrungen zur Sicherung hinreichender gemeindlicher Einfluss- und Steuerungsmöglichkeiten getroffen werden.

(3) Die Gemeinde ist verpflichtet, bei der Ausgestaltung des Gesellschaftsvertrages einer Kapitalgesellschaft darauf hinzuwirken, dass ihr das Recht eingeräumt wird, Mitglieder in den Aufsichtsrat zu entsenden. Über die Entsendung entscheidet der Rat. Zu den entsandten Aufsichtsratsmitgliedern muss der Bürgermeister oder der von ihm vorgeschlagene Bedienstete der Gemeinde zählen, wenn diese mit mehr als einem Mitglied im Aufsichtsrat vertreten ist. Dies gilt sowohl für unmittelbare als auch für mittelbare Beteiligungen.

(4) Ist der Gemeinde das Recht eingeräumt worden, Mitglieder des Vorstandes oder eines gleichartigen Organs zu bestellen oder vorzuschlagen, entscheidet der Rat.

(5) Die Vertreter der Gemeinde haben den Rat über alle Angelegenheiten von besonderer Bedeutung frühzeitig zu unterrichten. Die Unterrichtungspflicht besteht nur, soweit durch Gesetz nichts anderes bestimmt ist.

(6) Wird ein Vertreter der Gemeinde aus seiner Tätigkeit in einem Organ haftbar gemacht, so hat ihm die Gemeinde den Schaden zu ersetzen, es sei denn, dass er ihn vorsätzlich oder grob fahrlässig herbeigeführt hat. Auch in diesem Falle ist die Gemeinde schadenersatzpflichtig, wenn ihr Vertreter nach Weisung des Rates oder eines Ausschusses gehandelt hat.



## § 114

### Eigenbetriebe

(1) Die gemeindlichen wirtschaftlichen Unternehmen ohne Rechtspersönlichkeit (Eigenbetriebe) werden nach den Vorschriften der Eigenbetriebsverordnung und der Betriebsatzung geführt.

(2) In den Angelegenheiten des Eigenbetriebes ist der Betriebsleitung ausreichende Selbständigkeit der Entscheidung einzuräumen. Die Zuständigkeiten des Rates sollen soweit wie möglich dem Betriebsausschuss übertragen werden.

(3) Bei Eigenbetrieben mit mehr als 50 Beschäftigten besteht der Betriebsausschuss zu einem Drittel aus Beschäftigten des Eigenbetriebes. Die Gesamtzahl der Ausschussmitglieder muss in diesem Fall durch drei teilbar sein. Bei Eigenbetrieben mit weniger als 51, aber mehr als zehn Beschäftigten gehören dem Betriebsausschuss zwei Beschäftigte des Eigenbetriebes an. Die dem Betriebsausschuss angehörenden Beschäftigten werden aus einem Vorschlag der Versammlung der Beschäftigten des Eigenbetriebes gewählt, der mindestens die doppelte Anzahl der zu wählenden Mitglieder und Stellvertreter enthält. Wird für mehrere Eigenbetriebe ein gemeinsamer Betriebsausschuss gebildet, ist die Gesamtzahl aller Beschäftigten dieser Eigenbetriebe maßgebend; Satz 4 gilt entsprechend. Die Zahl der sachkundigen Bürger darf zusammen mit der Zahl der Beschäftigten die der Ratsmitglieder im Betriebsausschuss nicht erreichen.

## § 114a

### Rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts

(1) Die Gemeinde kann Unternehmen und Einrichtungen in der Rechtsform einer Anstalt des öffentlichen Rechts errichten oder bestehende Regie- und Eigenbetriebe sowie eigenbetriebsähnliche Einrichtungen im Wege der Gesamtrechtsnachfolge in rechtsfähige Anstalten des öffentlichen Rechts umwandeln. § 108 Abs. 1 Satz 1 Nr. 1 und Nr. 2 gilt entsprechend.

(2) Die Gemeinde regelt die Rechtsverhältnisse der Anstalt durch eine Satzung. Die Satzung muss Bestimmungen über den Namen und die Aufgaben der Anstalt, die Anzahl der Mitglieder des Vorstands und des Verwaltungsrates, die Höhe des Stammkapitals, die Wirtschaftsführung, die Vermögensverwaltung und die Rechnungslegung enthalten.

(3) Die Gemeinde kann der Anstalt einzelne oder alle mit einem bestimmten Zweck zusammenhängende Aufgaben ganz oder teilweise übertragen. Sie kann zugunsten der Anstalt unter der Voraussetzung des § 9 durch Satzung einen Anschluss- und Benutzungszwang vorschreiben und der Anstalt das Recht einräumen, an ihrer Stelle Satzungen für das übertragene Aufgabengebiet zu erlassen; § 7 gilt entsprechend.

(4) Die Anstalt kann nach Maßgabe der Satzung andere Unternehmen oder Einrichtungen gründen oder sich an solchen beteiligen oder eine bestehende Beteiligung erhöhen, wenn das dem Anstaltszweck dient. Für die Gründung von und die Beteiligung an anderen Unternehmen und Einrichtungen in einer Rechtsform des privaten Rechts sowie deren Veräußerung und andere Rechtsgeschäfte im Sinne des § 111 gelten die § 108 bis 113 entsprechend. Für die in Satz 2 genannten Gründungen und Beteiligungen muss ein besonders wichtiges Interesse vorliegen.

(5) Die Gemeinde haftet für die Verbindlichkeiten der Anstalt unbeschränkt, soweit nicht Befriedigung aus deren Vermögen zu erlangen ist (Gewährträgerschaft). Rechtsgeschäfte im Sinne des § 87 dürfen von der Anstalt nicht getätigt werden.

(6) Die Anstalt wird von einem Vorstand in eigener Verantwortung geleitet, soweit nicht gesetzlich oder durch die Satzung der Gemeinde etwas anderes bestimmt ist. Der Vorstand vertritt die Anstalt gerichtlich und außergerichtlich.

(7) Die Geschäftsführung des Vorstands wird von einem Verwaltungsrat überwacht. Der Verwaltungsrat bestellt den Vorstand auf höchstens 5 Jahre; eine erneute Bestellung ist zulässig. Er entscheidet außerdem über

1. den Erlass von Satzungen gemäß Absatz 3 Satz 2,
2. die Beteiligung oder Erhöhung einer Beteiligung der Anstalt an anderen Unternehmen oder Einrichtungen sowie deren Gründung,
3. die Feststellung des Wirtschaftsplans und des Jahresabschlusses,
4. die Festsetzung allgemein geltender Tarife und Entgelte für die Leistungsnehmer,
5. die Bestellung des Abschlussprüfers,
6. die Ergebnisverwendung,
7. Rechtsgeschäfte der Anstalt im Sinne des § 111.

Im Fall der Nummer 1 unterliegt der Verwaltungsrat den Weisungen des Rates und berät und beschließt in öffentlicher Sitzung. In den Fällen der Nummern 2 und 7 bedarf es der vorherigen Entscheidung des Rates. Dem Verwaltungsrat obliegt außerdem die Entscheidung in den durch die Satzung der Gemeinde bestimmten Angelegenheiten der Anstalt. In der Satzung kann ferner vorgesehen werden, dass bei Entscheidungen der Organe der Anstalt von grundsätzlicher Bedeutung die Zustimmung des Rates erforderlich ist.

(8) Der Verwaltungsrat besteht aus dem vorsitzenden Mitglied und den übrigen Mitgliedern. Den Vorsitz führt der Bürgermeister. Soweit Beigeordnete mit eigenem Geschäftsbereich bestellt sind, führt derjenige Beigeordnete den Vorsitz, zu dessen Geschäftsbereich die der Anstalt übertragenen Aufgaben gehören. Sind die übertragenen Aufgaben mehreren Geschäftsbereichen zuzuordnen, so entscheidet der Bürgermeister über den



Vorsitz. Die übrigen Mitglieder des Verwaltungsrats werden vom Rat für die Dauer von 5 Jahren gewählt; für die Wahl gilt § 50 Abs. 4 sinngemäß. Die Amtszeit von Mitgliedern des Verwaltungsrats, die dem Rat angehören, endet mit dem Ende der Wahlzeit oder dem vorzeitigen Ausscheiden aus dem Rat. Die Mitglieder des Verwaltungsrats üben ihr Amt bis zum Amtsantritt der neuen Mitglieder weiter aus. Mitglieder des Verwaltungsrats können nicht sein:

1. Bedienstete der Anstalt,
2. leitende Bedienstete von juristischen Personen oder sonstigen Organisationen des öffentlichen oder privaten Rechts, an denen die Anstalt mit mehr als 50 v. H. beteiligt ist; eine Beteiligung am Stimmrecht genügt,
3. Bedienstete der Aufsichtsbehörde, die unmittelbar mit Aufgaben der Aufsicht über die Anstalt befasst sind.

(9) Die Anstalt hat das Recht, Dienstherr von Beamten zu sein, wenn sie auf Grund einer Aufgabenübertragung nach Absatz 3 hoheitliche Befugnisse ausübt. Wird die Anstalt aufgelöst oder umgebildet, so gilt für die Rechtsstellung der Beamten und der Versorgungsempfänger Kapitel II Abschnitt III des Beamtenrechtsrahmengesetzes.

(10) Der Jahresabschluss und der Lagebericht der Anstalt werden nach den für große Kapitalgesellschaften geltenden Vorschriften des Handelsgesetzbuches aufgestellt und geprüft, sofern nicht weitergehende gesetzliche Vorschriften gelten oder andere gesetzliche Vorschriften entgegenstehen. § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches ist mit der Maßgabe anzuwenden, dass die für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Gesamtbezüge der Mitglieder des Vorstands sowie für die Tätigkeit im Geschäftsjahr gewährten Leistungen für die Mitglieder des Verwaltungsrates im Anhang zum Jahresabschluss für jede Personengruppe sowie zusätzlich unter Namensnennung die Bezüge und Leistungen für jedes einzelne Mitglied dieser Personengruppen unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nummer 9 Buchstabe a des Handelsgesetzbuches angegeben werden, soweit es sich um Leistungen des Kommunalunternehmens handelt. Die individualisierte Ausweisungspflicht gilt auch für Leistungen entsprechend § 108 Absatz 1 Satz 1 Nummer 9 Satz 2.

(11) § 14 Abs. 1, § 31, § 74, § 75 Abs. 1, § 77, § 84 sowie die Bestimmungen des 13. Teils über die staatliche Aufsicht sind auf die Anstalt sinngemäß anzuwenden.

## § 115

### Anzeige

- (1) Entscheidungen der Gemeinde über
- a) die Gründung oder wesentliche Erweiterung einer Gesellschaft oder eine wesentliche Änderung des Gesellschaftszwecks oder sonstiger wesentlicher Änderungen des Gesellschaftsvertrages,
  - b) die Beteiligung an einer Gesellschaft oder die Änderung der Beteiligung an einer Gesellschaft,
  - c) die gänzliche oder teilweise Veräußerung einer Gesellschaft oder der Beteiligung an einer Gesellschaft,
  - d) die Errichtung, die Übernahme oder die wesentliche Erweiterung eines Unternehmens, die Änderung der bisherigen Rechtsform oder eine wesentliche Änderung des Zwecks,
  - e) den Abschluss von Rechtsgeschäften, die ihrer Art nach geeignet sind, den Einfluss der Gemeinde auf das Unternehmen oder die Einrichtung zu mindern oder zu beseitigen oder die Ausübung von Rechten aus einer Beteiligung zu beschränken,
  - f) die Führung von Einrichtungen entsprechend den Vorschriften über die Eigenbetriebe,
  - g) den Erwerb eines Geschäftsanteils an einer eingetragenen Genossenschaft,
  - h) die Errichtung, wesentliche Erweiterung oder Auflösung einer rechtsfähigen Anstalt des öffentlichen Rechts gemäß § 111

sind der Aufsichtsbehörde unverzüglich, spätestens sechs Wochen vor Beginn des Vollzugs, schriftlich anzuzeigen. Aus der Anzeige muss zu ersehen sein, ob die gesetzlichen Voraussetzungen erfüllt sind. Die Aufsichtsbehörde kann im Einzelfall aus besonderem Grund die Frist verkürzen oder verlängern.

(2) Für die Entscheidung über die mittelbare Beteiligung an einer Gesellschaft gilt Entsprechendes, wenn ein Beschluss des Rates nach § 108 Abs. 6 oder § 111 Abs. 2 zu fassen ist.



---

## 12. Teil: Gesamtabchluss (Auszug)

### § 117

#### **Beteiligungsbericht**

(1) Die Gemeinde hat einen Beteiligungsbericht zu erstellen, in dem ihre wirtschaftliche und nichtwirtschaftliche Betätigung, unabhängig davon, ob verselbständigte Aufgabenbereiche dem Konsolidierungskreis des Gesamtabchlusses angehören, zu erläutern ist. Dieser Bericht ist jährlich bezogen auf den Abschlussstichtag des Gesamtabchlusses fortzuschreiben und dem Gesamtabchluss beizufügen.

(2) Der Beteiligungsbericht ist dem Rat und den Einwohnern zur Kenntnis zu bringen. Die Gemeinde hat zu diesem Zweck den Bericht zur Einsichtnahme verfügbar zu halten. Auf die Möglichkeit der Einsichtnahme ist in geeigneter Weise öffentlich hinzuweisen.



# Public Corporate Governance Kodex

der Stadt Gelsenkirchen\*

## Präambel und Geltungsbereich

Im Rahmen der kommunalen Selbstverwaltung bedient sich die Stadt Gelsenkirchen zur Wahrnehmung ihrer Aufgaben im wirtschaftlichen, sozialen und kulturellen Bereich kommunaler Unternehmen.

Aus ihrer Eigentümerstellung heraus ist die Stadt Gelsenkirchen zur Steuerung und Kontrolle ihrer Beteiligungen berechtigt und verpflichtet, um sowohl die Gemeinwohlorientierung als auch den wirtschaftlichen Erfolg durch eine gute und verantwortungsvolle Unternehmensführung zu gewährleisten.

Neben der Aufgabe, die Unternehmen bei der Erfüllung des Unternehmenszwecks zu unterstützen und die wirtschaftliche Effizienz zu optimieren, hat sie daher gleichzeitig sicherzustellen, dass bei der Leitung, Steuerung und Überwachung der Unternehmen insbesondere auch die öffentlichen Belange berücksichtigt werden.

Der Public Corporate Governance soll dazu dienen,

- Standards für das Zusammenwirken aller Beteiligten (Rat der Stadt, Stadtverwaltung und Beteiligungsgesellschaften) festzulegen und zu definieren;
- eine effiziente Zusammenarbeit zwischen dem Aufsichtsrat und der Geschäftsführung zu fördern und zu unterstützen;
- den Informationsfluss zwischen Beteiligungsunternehmen und -verwaltung zu verbessern, um die Aufgabenerfüllung im Sinne eines Beteiligungscontrollings zu erleichtern;
- das öffentliche Interesse und die Ausrichtung der Unternehmen am Gemeinwohl durch eine Steigerung der Transparenz und Kontrolle abzusichern;
- durch mehr Öffentlichkeit und Nachprüfbarkeit das Vertrauen in Entscheidungen aus Verwaltung und Politik zu erhöhen.

Zusammenfassend soll das Regelwerk zur Public Corporate Governance somit ein auf den Bedarf der kommunalen Beteiligungen abgestimmtes System darstellen, das die Transparenz und die Effizienz nachhaltig verbessert.

Ein Beschluss zur Übernahme dieser Public Corporate Governance bedeutet eine freiwillige Selbstverpflichtungserklärung der Beteiligungsgesellschaft, diese Vorgaben und Standards grundsätzlich anzuerkennen, um den erhöhten Anforderungen an die Transparenz, Steuerung und Kontrolle von öffentlich finanzierten und getragenen Unternehmen gerecht zu werden.

Da die Mehrzahl der kommunalen Beteiligungsunternehmen in der Rechtsform der GmbH mit fakultativem Aufsichtsrat geführt wird, ist die Richtlinie zur Public Corporate Governance an dieser Rechtsform ausgerichtet. Für Beteiligungen an Gesellschaften in einer anderen Rechtsform gelten die Regelungen entsprechend, sofern nicht gesetzliche Bestimmungen entgegenstehen. Für Beteiligungsunternehmen ohne Aufsichtsrat oder vergleichbares Organ werden dessen Aufgaben vom Gesellschafter wahrgenommen; Regelungen, die ausschließlich das Aufsichtsratsgremium betreffen, bleiben daher unbeachtlich.

Die Public Corporate Governance der Stadt Gelsenkirchen wird regelmäßig im Hinblick auf neue Entwicklungen überprüft und kann bei Bedarf angepasst werden.

\* Im weiteren Verlauf des Textes ist auch die weibliche Form für alle Formulierungen eingeschlossen.



Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex sind im Text durch die Verwendung des Wortes „soll“ gekennzeichnet. Die Gesellschaften können hiervon abweichen, sind dann aber verpflichtet, dies in einem Corporate Governance Bericht jährlich offen zu legen und zu begründen. Dies ermöglicht den Gesellschaften die Berücksichtigung branchen- oder unternehmensspezifischer Bedürfnisse. Mit diesen über die gesetzlichen Vorschriften hinausgehenden Empfehlungen des Public Corporate Governance Kodex verpflichten sich die Gesellschaften freiwillig selbst, die im Folgenden aufgeführten Standards zur Effizienz, Transparenz und Kontrolle bei ihrer Unternehmensführung zu beachten oder Abweichungen davon offen zu legen.

Ferner enthält der Kodex Anregungen, von denen ohne Offenlegung abgewichen werden kann; hierfür werden Begriffe wie „sollte“ oder „kann“ verwendet.

Nach Ablauf eines Geschäftsjahres haben die Beteiligungsgesellschaften, die sich auf einen Kodex verpflichtet haben, dem Referat Verwaltungskoordinierung oder einer anderen dafür zuständigen Stelle der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen über eventuelle Abweichungen von den Empfehlungen des Kodexes im Rahmen ihres Berichtswesens zu berichten (sog. Corporate Governance Bericht). Der Corporate Governance Bericht soll im Zusammenhang mit dem Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen veröffentlicht werden.

Ausdrücklich soll darauf hingewiesen werden, dass eine Abweichung von einer Empfehlung bei entsprechender Begründung nicht per se schon auf einen „Mangel“ in der Unternehmensführung oder -überwachung hinweist. Die Standards in Form des Kodex sind im Gegenteil darauf angelegt, flexibel und verantwortungsvoll angewendet zu werden, und damit als einheitliche Grundlage für die in allen Belangen so unterschiedlichen Beteiligungsunternehmen der Stadt Gelsenkirchen dienen zu können. Solche Entscheidungen, Empfehlungen des Kodex nicht zu entsprechen, können durchaus sinnvoll und notwendig sein, müssen aber transparent gemacht und begründet werden.

# 1 Gesellschafter

## 1.1 Grundsätzliches

- 1.1.1 Die Gesellschafterversammlung ist oberstes Organ der Gesellschaft. Die Gesellschafter nehmen ihre Gesellschafterrechte grundsätzlich in der Gesamtheit der Gesellschafter durch Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung wahr.
- 1.1.2 Bestimmte Rechte und Aufgaben sind den Gesellschaftern gesetzlich zugeordnet (Änderung des Gesellschaftsvertrags, Einforderung von Nachschüssen, Auflösung der Gesellschaft) bzw. müssen ihnen im Gesellschaftsvertrag einer kommunalen GmbH vorbehalten sein (Feststellung des Jahresabschlusses und Ergebnisverwendung, Abschluss und Änderung von Unternehmensverträgen im Sinne der §§ 291 und 292 Abs. 1 AktG, Übernahme neuer Aufgaben von besonderer Bedeutung im Rahmen des Unternehmensgegenstands, Errichtung, Erwerb und Veräußerung von Unternehmen und Beteiligungen).
- 1.1.3 Weitere grundsätzliche Rechte und Kompetenzen sind die Weisungsbefugnis gegenüber der Geschäftsführung, Überwachung der Geschäftsführung und strategische Steuerung, deren Verhältnis und Ausgestaltung gegenüber den daneben bestehenden, gleichlautenden Befugnissen des Aufsichtsrats festgelegt werden muss.
- 1.1.4 Die Gesellschafter legen den Gegenstand des Unternehmens – als erste strategische Ausrichtung – im Hinblick auf den öffentlichen Auftrag der Gesellschaft fest. Dieser stellt für die Geschäftsleitung und die Aufsichtsratsmitglieder eine unabdingbare Handlungsleitlinie dar und steht nicht zu deren Disposition. Der Gegenstand des Unternehmens wird bei der Gründung der Gesellschaft im Gesellschaftsvertrag niedergeschrieben und kann nur mit Zustimmung des Rates der Stadt Gelsenkirchen geändert werden.
- 1.1.5 Die Unternehmenspolitik der Mehrheitsbeteiligungen hat die Zielsetzungen der Stadt Gelsenkirchen zu berücksichtigen.
- 1.1.6 Die Geschäftspolitik der Beteiligungsgesellschaften sollte sich den Zielsetzungen und den Optimierungs- und Konsolidierungsbestrebungen der Stadt Gelsenkirchen unterordnen.
- 1.1.7 Die Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsleitung unter Angabe der Tagesordnung einberufen.
- 1.1.8 Bei den von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen alle Angelegenheiten, die der Beschlussfassung in der Gesellschafterversammlung obliegen und von grundsätzlicher strategischer Bedeutung sind, vorab im Rat der Stadt Gelsenkirchen bzw. dem zuständigen Ausschuss behandelt werden.

## 1.2 Die Stadt Gelsenkirchen als Gesellschafterin

- 1.2.1 Die Stadt Gelsenkirchen ist Gesellschafterin der Beteiligungsgesellschaften. Der Rat der Stadt ist das Hauptorgan der Stadt. In der Gesellschafterversammlung kann jedoch nicht der Rat der Stadt in seiner Gesamtheit als Gesellschafter tätig werden, sondern er wird durch vom Rat bestellte Personen vertreten. Die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen üben ihre Funktion auf der Grundlage der Beschlüsse des Rates aus.
- 1.2.2 Das Referat Verwaltungskoordinierung ist für alle Fragen der städtischen Beteiligungsgesellschaften zuständig.



### **1.3 Aufgaben der Gesellschafter**

- 1.3.1 Die Gesellschafter sollen auf der Basis des Unternehmensgegenstands grundsätzliche strategische Zielvorgaben für die Gesellschaft definieren. Neben den wirtschaftlichen Zielen sollen dabei auch Ziele und Erwartungen im Rahmen des öffentlichen Auftrags klar und messbar formuliert werden. Der Stand der Strategieumsetzung soll mindestens einmal im Jahr zwischen Gesellschaftern und Geschäftsführung erörtert werden.
- 1.3.2 Eine Gesellschafterversammlung findet mindestens einmal jährlich statt. Sie wird von der Geschäftsführung unter Angabe der Tagesordnung einberufen.

### **1.4 Maßnahmen zur Transparenzsteigerung**

- 1.4.1 Die Jahresabschlüsse der von der Stadt Gelsenkirchen beherrschten Unternehmen sollen in öffentlicher Sitzung durch den Rat der Stadt vor Feststellung in der Gesellschafterversammlung beraten werden.
- 1.4.2 Bei der Beschlussfassung der Gesellschafterversammlung über die Entlastung des Aufsichtsrats soll kein Vertreter der Stadt Gelsenkirchen mitwirken, der selbst Mitglied des Aufsichtsrats ist.
- 1.4.3 Die im Beteiligungsbericht veröffentlichte Darstellung jedes Beteiligungsunternehmens sollte in angemessener Form im Internet öffentlich zugänglich gemacht werden.

## **2 Aufsichtsrat**

### **2.1 Grundsätzliches**

- 2.1.1 Der Aufsichtsrat ist das Kontroll- und Überwachungsgremium der Gesellschaft.
- 2.1.2 Bei allen Gesellschaften mit beschränkter Haftung, die in der Regel nicht mehr als 500 Arbeitnehmer beschäftigen, steht es den Gesellschaftern grundsätzlich frei, durch Bestimmungen im Gesellschaftsvertrag einen (fakultativen) Aufsichtsrat zu bilden. Hierbei sind die Mitglieder des Aufsichtsrates und ihre persönlichen Vertreter - soweit sie bestellt sind - mittels Entsendung durch die Gesellschafter oder durch Wahl in der Gesellschafterversammlung bestellt. Der Aufsichtsrat ist das wichtigste Überwachungs- und Kontrollorgan. Die Aufsichtsratsmitglieder sind für die Ausübung ihres Mandats persönlich verantwortlich.
- 2.1.3 Im Gesellschaftsvertrag soll zudem bestimmt werden, dass Geschäfte und Rechtshandlungen von grundsätzlicher Bedeutung der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen. Hierzu gehören Entscheidungen oder Maßnahmen, die die Vermögens-, Finanz- oder Ertragslage des Unternehmens grundlegend verändern. In einem Katalog der zustimmungspflichtigen Geschäfte können im Gesellschaftsvertrag weitere Maßnahmen der Geschäftsführung der vorherigen Zustimmung durch den Aufsichtsrat unterworfen werden. Die Wertgrenzen des Zuständigkeitskataloges bzw. weitere Zuständigkeitsfragen sollen ebenfalls im Gesellschaftsvertrag geregelt werden. Der Aufsichtsrat kann darüber hinaus weitere Zustimmungserfordernisse festlegen.

### **2.2 Aufgaben**

- 2.2.1 Aufgabe des Aufsichtsrats ist es, die Geschäftsführung bei der Leitung des Unternehmens regelmäßig zu beraten und zu überwachen. Gegenstand der Überwachung sind insbesondere Ordnungsmäßigkeit, die Zweckmäßigkeit und die Wirtschaftlichkeit der Geschäftsführung. Er ist in Entscheidungen von grundlegender Bedeutung für das Unternehmen einzubinden.



- 2.2.2 Der Aufsichtsrat achtet im Rahmen seiner Überwachungsfunktion darauf, dass die operativen Ziele einschließlich der Zielsetzungen des jährlichen Wirtschaftsplanes, die die Gesellschaft verfolgt, den strategischen Zielen der Stadt Gelsenkirchen nicht entgegenstehen.
- 2.2.3 Der Aufsichtsrat soll sich eine Geschäftsordnung geben.
- 2.2.4 Jedes Aufsichtsratsmitglied sollte durch seine eigene persönliche und fachliche Qualifikation dafür sorgen, dass es seine Aufgabe und Verantwortlichkeit im Sinne dieser Public Corporate Governance erfüllen kann. Die Stadt Gelsenkirchen und das Unternehmen unterstützen die Fort- und Weiterbildung durch geeignete Maßnahmen.
- 2.2.5 Jedes Aufsichtsratsmitglied achtet darauf, dass ihm für die Wahrnehmung seiner Mandate genügend Zeit zur Verfügung steht. Außerdem sollen insgesamt nicht mehr als fünf Aufsichtsratsmandate in Gesellschaften wahrgenommen werden. Dies gilt nicht für die Oberbürgermeisterin/den Oberbürgermeister und die Beigeordneten.
- 2.2.6 In regelmäßigen Abständen sollen vom Aufsichtsrat die Wertgrenzen für die unter einem Zustimmungsvorbehalt stehenden Arten von Geschäften und Rechtshandlungen auf ihre Zweckmäßigkeit und Praktikabilität überprüft werden.
- 2.2.7 Der Aufsichtsrat soll regelmäßig die Effizienz seiner Tätigkeit überprüfen. Die Berichterstattung über die Ergebnisse und Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Tätigkeit des Aufsichtsrates sollte in Form eines Leistungsberichts an die Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen erfolgen.
- 2.2.8 Die kommunalen Vertreter in den Aufsichtsräten haben die Umsetzung der im Gesellschaftsvertrag festgelegten Zielsetzung sowie den öffentlichen Zweck sorgfältig zu überprüfen und die Ausübung der Geschäftstätigkeit ggf. kritisch zu hinterfragen.
- 2.3 Aufgaben und Befugnisse des Aufsichtsratsvorsitzenden**
- 2.3.1 Der Aufsichtsratsvorsitzende koordiniert die Arbeit im Aufsichtsrat und leitet dessen Sitzungen.
- 2.3.2 Der Aufsichtsratsvorsitzende soll mit der Geschäftsführung, insbesondere mit dem Vorsitzenden bzw. Sprecher der Geschäftsführung, regelmäßig Kontakt halten und mit ihr die Strategie, die Geschäftsentwicklung und das Risikomanagement des Unternehmens beraten.
- 2.3.3 Der Aufsichtsratsvorsitzende ist über wichtige Ereignisse, die für die Beurteilung der Lage und Entwicklung sowie für die Leitung des Unternehmens von wesentlicher Bedeutung sind, unverzüglich durch die Geschäftsführung zu informieren. Der Aufsichtsratsvorsitzende soll sodann den Aufsichtsrat unterrichten und erforderlichenfalls eine außerordentliche Aufsichtsratssitzung einberufen.
- 2.3.4 Sofern kein Prüfungsausschuss eingerichtet wurde, erteilt der Aufsichtsrat, bzw. der Vorsitzende dem Abschlussprüfer den Prüfungsauftrag und trifft mit ihm die Honorarvereinbarung. Hierbei soll der Aufsichtsratsvorsitzende von der Möglichkeit, eigene Prüfungsschwerpunkte für die Abschlussprüfung festzulegen, Gebrauch machen und Empfehlungen des Referates Verwaltungskoordination berücksichtigen. Spätestens nach fünf Jahren soll ein Wechsel des Jahresabschlussprüfers stattfinden.
- 2.3.5 Der Aufsichtsratsvorsitzende soll auf die Einhaltung der Verschwiegenheitsregelung durch alle Mitglieder des Aufsichtsrats achten (§§ 394, 395 Aktiengesetz i. V. m. § 52 GmbH-Gesetz).



- 2.3.6 Der Aufsichtsratsvorsitzende ist für die Ausarbeitung und Einhaltung der Geschäftsführerverträge zuständig. Die wesentlichen Vertragsinhalte (insbesondere die Vergütungsstruktur einschl. Versorgungsregelung) sind vom Aufsichtsrat zu beschließen. Die Festlegung der konkreten Vergütung für den Geschäftsführer kann im Rahmen des festgelegten Vergütungssystems einem Personalausschuss übertragen werden.
- 2.4 Bildung von Ausschüssen**  
Der Aufsichtsrat kann abhängig von den spezifischen Gegebenheiten des Unternehmens und der Anzahl seiner Mitglieder fachlich qualifizierte Ausschüsse bilden, die der Effizienzsteigerung der Aufsichtsratsarbeit und der Behandlung komplexer Sachverhalte dienen sollen. Die jeweiligen Ausschussvorsitzenden berichten regelmäßig an den Aufsichtsrat über die Arbeit der Ausschüsse.
- 2.5 Zusammensetzung des Aufsichtsrats**
- 2.5.1 Bei der Benennung sollte seitens des Rates der Stadt darauf geachtet werden, dass dem Aufsichtsrat jederzeit Mitglieder angehören, die über die zur ordnungsgemäßen Wahrnehmung der Aufgaben erforderlichen Kenntnisse, Fähigkeiten und fachlichen Erfahrungen verfügen und hinreichend unabhängig sind. Ferner sollten die Tätigkeit des Unternehmens und potenzielle Interessenkonflikte berücksichtigt werden. Frauen sollten in angemessener Zahl berücksichtigt werden.
- 2.5.2 Eine unabhängige Beratung und Überwachung der Geschäftsführung durch den Aufsichtsrat wird auch dadurch ermöglicht, dass dem Aufsichtsrat kein ehemaliges Mitglied der Geschäftsführung angehören soll.
- 2.5.3 Das Aufsichtsratsmitglied hat eine Erklärung darüber abzugeben, ob es Beratungsaufgaben oder Organfunktionen bei Wettbewerbern des Unternehmens ausübt.
- 2.6 Vertretungsmöglichkeit im Aufsichtsrat**
- 2.6.1 An den Aufsichtsratssitzungen sollen die Mitglieder regelmäßig teilnehmen. Falls Vertreter bestellt sind, sind diese nur im Verhinderungsfall zuzulassen. Falls ein Mitglied des Aufsichtsrats in einem Geschäftsjahr an weniger als der Hälfte der Sitzungen teilgenommen hat, soll dies in einem Bericht des Aufsichtsrats an die Gesellschafter vermerkt werden.
- 2.6.2 Abwesende Aufsichtsratsmitglieder in fakultativen Aufsichtsräten (vgl. 2.1.2) sollen nur dadurch an der Beschlussfassung des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse teilnehmen können, dass sie ein anderes ordentliches Aufsichtsratsmitglied zur Stimmabgabe schriftlich bevollmächtigen (Stimmvollmacht), oder dass sie ihre schriftliche Stimmabgabe durch eine andere zur Teilnahme berechnigte Person überreichen lassen (Stimmbotschaft).



## **2.7 Vergütung**

- 2.7.1 Die Vergütung der Aufsichtsratsmitglieder soll der Verantwortung und dem Tätigkeitsumfang der Aufsichtsratsmitglieder sowie der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens Rechnung tragen. Die Vergütung soll regelmäßig überprüft werden.
- 2.7.2 Die Vergütung der Mitglieder des Aufsichtsrates sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB.
- 2.7.3 Die vom Unternehmen an die Mitglieder des Aufsichtsrats gezahlten Vergütungen oder gewährten Vorteile für persönlich erbrachte Leistungen, insbesondere Beratungs- und Vermittlungsleistungen, sollen gesondert und individualisiert im Anhang zum Jahresabschluss angegeben werden.

## **2.8 Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für den Aufsichtsrat**

Schließt die Gesellschaft für den Aufsichtsrat eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Aufwandsentschädigung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung.

## **2.9 Interessenskonflikte**

- 2.9.1 Jedes Mitglied des Aufsichtsrats ist dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Gleichzeitig sollen die Vertreter der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsratsgremien die besonderen Interessen der Stadt, insbesondere die Beschlüsse der städtischen Ausschüsse bzw. des Rates, berücksichtigen.
- 2.9.2 Kein Aufsichtsratsmitglied darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen, noch Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen.
- 2.9.3 Jedes Aufsichtsratsmitglied hat Interessenkonflikte, insbesondere solche, die aufgrund einer Beratung oder Organfunktion bei Kunden, Lieferanten, Kreditgebern oder sonstigen Geschäftspartnern der Gesellschaft entstehen können, dem Aufsichtsrat gegenüber offen zu legen. Der Aufsichtsrat hat in seinem Bericht an die Gesellschafterversammlung über aufgetretene Interessenkonflikte und deren Behandlung zu informieren. Wesentliche und nicht nur vorübergehende Interessenkonflikte in der Person eines Aufsichtsratsmitglieds führen zur Beendigung des Mandats.
- 2.9.4 Beratungs- und sonstige Dienstleistungs- und Werkverträge eines Aufsichtsratsmitglieds, die mit der Gesellschaft abgeschlossen werden, bedürfen der Zustimmung des Aufsichtsrates.

## **2.10 Verschwiegenheitspflicht**

- 2.10.1 Die Aufsichtsratsmitglieder unterliegen grundsätzlich der Verschwiegenheitspflicht. Ist im Ausnahmefall ein Bericht an Dritte zulässig, muss dabei gewährleistet sein, dass bei den Berichten die Vertraulichkeit gewahrt ist.
- 2.10.2 Aufsichtsratsmitglieder, die auf Veranlassung der Stadt Gelsenkirchen in den Aufsichtsrat gewählt oder entsandt worden sind, unterliegen hinsichtlich der Berichte, die sie der Stadt Gelsenkirchen zu erstatten haben, keiner Verschwiegenheitspflicht. Für vertrauliche Angaben und Geheimnisse der Gesellschaft, namentlich Betriebs- oder Geschäftsgeheimnisse, gilt dies nicht, wenn ihre Kenntnis für die Zwecke der Berichte nicht von Bedeutung ist.



### 3 Geschäftsführung

#### 3.1 Grundsätzliches

- 3.1.1 Die Geschäftsführung kann aus einer oder mehreren Personen bestehen und einen Vorsitzenden oder Sprecher haben. Die Geschäftsführung wird in der Regel durch die Gesellschafterversammlung bestellt und abberufen. Bei mehreren Personen soll eine Geschäftsordnung die Geschäftsverteilung und die Zusammenarbeit in der Geschäftsführung, insbesondere der Vertretung, regeln. Die Geschäftsordnung muss vom Aufsichtsrat genehmigt werden.
- 3.1.2 Die Geschäftsführer führen die Geschäfte der Gesellschaft, sie haben in den Angelegenheiten der Gesellschaft die Sorgfalt eines ordentlichen Kaufmanns anzuwenden. Die Geschäftsführer vertreten die Gesellschaft entweder jeweils allein, gemeinschaftlich oder zusammen mit einem Prokuristen gerichtlich und außergerichtlich.
- 3.1.3 Die Geschäftsführung soll sich auf die vollständige Umsetzung des Unternehmensgegenstands und des öffentlichen Auftrags konzentrieren.

#### 3.2 Aufgaben und Zuständigkeit

- 3.2.1 Die Geschäftsführung soll ihre Beratungspflichten zur Entwicklung strategischer Zielvorgaben gegenüber der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen und dem Aufsichtsrat aktiv wahrnehmen.
- 3.2.2 Die Geschäftsführung sorgt für ein angemessenes Risikomanagement und Risikocontrolling einschließlich eines wirksamen internen Revisions- /Kontrollsystems im Unternehmen.
- 3.2.3 Die interne Revision sollte als eigenständige Stelle wahrgenommen werden.
- 3.2.4 Die Geschäftsführung soll ein Berichtswesen implementieren. Sie informiert den Aufsichtsrat und das Referat Verwaltungskoordination oder die dafür zuständige Stelle der Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements (Quartalsbericht). Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein.
- 3.2.5 Die Geschäftsführung stellt den Jahresabschluss und Lagebericht gemäß den Vorschriften des Dritten Buches des Handelsgesetzbuches (HGB) für große Kapitalgesellschaften und den Vorschriften des Haushaltsgrundsätzegesetzes (HGrG) auf.
- 3.2.6 Die Geschäftsführung soll den Jahresabschluss rechtzeitig vor der Behandlung im Aufsichtsrat mit dem Referat Verwaltungskoordination abstimmen, damit insbesondere Auswirkungen auf den kommunalen Haushalt möglichst frühzeitig berücksichtigt werden können.
- 3.2.7 Außerdem soll die Geschäftsführung die Gesellschafterin Stadt Gelsenkirchen aktiv bei der Erstellung des Beteiligungsberichts und des Gesamtabschlusses unterstützen, indem sie frühzeitig die benötigten Daten zur Verfügung stellt.
- 3.2.8 Die Geschäftsführung soll sich bei ihren Entscheidungen auch an den gesamtkommunalen Zielen orientieren und damit der öffentlichen Verantwortung Rechnung tragen.
- 3.2.9 Die Geschäftsführung hat dafür zu sorgen, dass die sonstigen Aufwendungen des Unternehmens, insbesondere für Beratungen, Repräsentationen und Sponsoring, Fachexkursionen, Aufmerksamkeiten sowie für Veranstaltungen unter dem Gesichtspunkt der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit vertretbar sind.

### **3.3 Vergütung**

- 3.3.1 Ein variabler (leistungsbezogener) Anteil der Geschäftsführervergütung soll vom Aufsichtsrat unter Einbeziehung von etwaigen Konzernbezügen in angemessener Höhe festgelegt werden. Kriterien für die Angemessenheit der Vergütung bilden insbesondere die Aufgaben des Geschäftsführungsmitglieds, seine Leistung sowie die wirtschaftliche Lage, der langfristige Erfolg und die Zukunftsaussichten des Unternehmens unter Berücksichtigung seines kommunal geprägten Vergleichsumfelds. Die variablen Vergütungsbestandteile sollen auf den langfristigen Erfolg des Unternehmens ausgerichtet sein. Sie sollen vor Beginn eines Geschäftsjahres in einer Zielvereinbarung niedergelegt werden.
- 3.3.2 Geschäftsführungsmitglieder dürfen Nebentätigkeiten, insbesondere Aufsichtsratsmandate außerhalb des Unternehmens, nur mit Zustimmung des Aufsichtsrats übernehmen.
- 3.3.3 Die Vergütung der Mitglieder der Geschäftsführung sind im Sinne des § 285 Nr. 9 HGB im Beteiligungsbericht der Stadt Gelsenkirchen auszuweisen. Der Ausweis erfolgt individualisiert unter Aufgliederung nach Komponenten im Sinne des § 285 Nr. 9 a HGB. Außerdem soll vermerkt werden, ob seitens der Gesellschafter Pensionszusagen bestehen.

### **3.4 Interessenkonflikte**

- 3.4.1 Geschäftsführungsmitglieder unterliegen während ihrer Tätigkeit für das Unternehmen einem umfassenden Wettbewerbsverbot.
- 3.4.2 Geschäftsführungsmitglieder und Mitarbeiter dürfen im Zusammenhang mit ihrer Tätigkeit weder für sich noch für andere Personen von Dritten Zuwendungen oder sonstige Vorteile fordern oder annehmen oder Dritten ungerechtfertigte Vorteile gewähren.
- 3.4.3 Die Geschäftsführungsmitglieder sind dem Unternehmensinteresse verpflichtet. Kein Mitglied der Geschäftsführung darf bei seinen Entscheidungen persönliche Interessen verfolgen und Geschäftschancen, die dem Unternehmen zustehen, für sich nutzen.
- 3.4.4 Jedes Geschäftsführungsmitglied soll Interessenkonflikte, insbesondere wenn Befangenheitsgründe entsprechend § 31 Abs. 1 und 2 GO NRW vorliegen, dem Aufsichtsrat gegenüber unverzüglich offen legen und die anderen Geschäftsführungsmitglieder hierüber informieren. Alle Geschäfte zwischen dem Unternehmen und den Geschäftsführungsmitgliedern sowie ihnen nahestehenden Personen oder ihnen persönlich nahestehenden Unternehmen haben branchenüblichen Standards zu entsprechen. Wesentliche Geschäfte sollen der Zustimmung des Aufsichtsrats bedürfen.

### **3.5 Vermögensschadenshaftpflicht- (Directors & Officers-) Versicherung für die Geschäftsführung**

Schließt die Gesellschaft für die Geschäftsführung eine D&O Versicherung ab, so soll ein der Vergütung angemessener Selbstbehalt im Schadensfall vereinbart werden. Der Abschluss bedarf der Zustimmung der Gesellschafterversammlung.



### **3.6 Dauer der Bestellung und der Anstellung**

3.6.1 Eine Bestellung zum Geschäftsführer sollte in der Regel für fünf Jahre erfolgen. In Fällen erstmaliger Berufung in eine Geschäftsführung soll die Vertragsdauer in der Regel unter fünf Jahren liegen. Eine wiederholte Bestellung oder Verlängerung der Vertragszeit jeweils in der Regel höchstens für fünf Jahre, ist zulässig. Sie bedarf eines erneuten Gesellschafterbeschlusses, sofern dieser nach dem Gesellschaftsvertrag für die Bestellung zuständig ist, der frühestens ein Jahr vor Ablauf der bisherigen Vertragszeit gefasst werden kann. Über die Verlängerung ist jedoch spätestens drei Monate vor Ablauf der Vertragszeit zu entscheiden.

3.6.2 Die Altersgrenze für Geschäftsführungsmitglieder soll den Vorgaben des gesetzlichen Renteneintrittsalters entsprechen.

### **3.7 Zusammenwirken von Geschäftsführung und Aufsichtsrat**

3.7.1 Geschäftsführung und Aufsichtsrat arbeiten zum Wohle des Unternehmens unter Beachtung der Erfüllung des öffentlichen Zwecks und des wirtschaftlichen Unternehmenserfolgs als auch des Gesamtinteresses der Stadt Gelsenkirchen eng und vertrauensvoll zusammen.

3.7.2 Die ausreichende Information des Aufsichtsrats ist gemeinsame Aufgabe von Geschäftsführung und Aufsichtsrat.

3.7.3 Die Geschäftsführung informiert den Aufsichtsrat regelmäßig, zeitnah und umfassend über alle für das Unternehmen relevanten Fragen der Planung, der Geschäftsentwicklung, der Risikolage und des Risikomanagements. Sie geht auf Abweichungen des Geschäftsverlaufs von den aufgestellten Plänen und Zielen unter Angabe von Gründen ein (Quartalsbericht).

3.7.4 Darüber hinaus soll der Aufsichtsrat zeitnah unterrichtet werden, wenn unabweisbare, erfolgsggefährdende und vom Betrag her wesentliche Mehraufwendungen oder Mindererträge oder Mehrausgaben bei größeren Investitionen zu erwarten sind.

3.7.5 Der Aufsichtsrat soll die Informations- und Berichtspflichten der Geschäftsführung nach Art und Umfang näher festlegen. Berichte der Geschäftsführung an den Aufsichtsrat sind in der Regel in schriftlicher Form zu erstatten. Entscheidungsnotwendige Unterlagen werden den Mitgliedern des Aufsichtsrats rechtzeitig vor der Sitzung zugeleitet.

3.7.6 Gute Unternehmensführung setzt eine offene Diskussion zwischen Geschäftsführung und Aufsichtsrat voraus. Die umfassende Wahrung der Vertraulichkeit ist dafür von entscheidender Bedeutung.

3.7.7 Alle Organmitglieder stellen sicher, dass die von ihnen eingeschalteten Mitarbeiter die Verschwiegenheitspflicht in gleicher Weise einhalten.

3.7.8 Die Geschäftsführung bereitet die Sitzungen des Aufsichtsrats und seiner Ausschüsse vor und nimmt regelmäßig an den Aufsichtsratssitzungen teil. Der Aufsichtsrat kann bei Bedarf ohne die Geschäftsführung tagen.

3.7.9 Die Gewährung von Krediten des Unternehmens an Mitglieder der Geschäftsführung und des Aufsichtsrats sowie ihre Angehörigen bedarf der Zustimmung des Aufsichtsrats.

3.7.10 Geschäftsführung und Aufsichtsrat sollen in einem gemeinsamen Bericht dem Referat Verwaltungskoordinierung jährlich über die Corporate Governance des Unternehmens berichten. Hierzu gehört insbesondere die Erläuterung eventueller Abweichungen von den Empfehlungen dieses Kodex. Dabei kann auch zu Kodexanregungen („Sollte/Kann-Vorschriften“) Stellung genommen werden.